

汪营区交通运输大革命



人民交通出版社編輯出版

汪营区交通运输大革命

人民交通出版社編輯出版

(北京安定門外和平里)

北京市書刊出版業營業許可証出字第〇〇六号

新华書店发行

公私合营建成印刷工厂印刷

★

統一書号: 15044·7015

1958年9月北京第一版 • 1958年9月北京第一次印刷

开本: 787·1092 毫米 印張: 1全張插頁1張

全書: 13,000字 印數: 1—3,100册

定价(9): 0.29元

湖北省利川县汪营区为了农业生产的大跃进，在交通运输上进行了彻底的改革，我国几千年来没有解决的山区交通问题，找到了圆满解决的办法。汪营区的做法是我国解决地方交通的正确方向，是全党全民办交通的光荣范例。为了把这个经验向全国推广，本社特派專人到汪营区去进行调查访问，并請中共汪营区委会写了交通改革的总结。汪营区不但在交通运输改革上取得极大成绩，就是其他工作也做得很出色，証明其领导方法，工作方法是正确的。所以我们又請中共恩施第一書記李夫全同志写了一篇“利川县汪营区以农业为中心生产全面跃进的领导经验”。这是一篇很好的論述农村工作的文章。因此，本书不但是交通运输工作干部的良好讀物，而且是县、区、乡、社各級党政领导干部的良好讀物。

在兩篇总结后面是汪营区交通运输改革的情况报导，目的是为了使讀者更好地理解这两篇总结的内容。这些情况报导是根据調查訪問的結果以及恩施日报一些有关的报导整理而成的。由于時間短暫和写作水平等关系，必然很不全面，很不深刻。同时，写成后又未經有关人进行審閱，所以其中可能还有些地方与实际情况有出入。

“汪营紀行”原来是一篇出差汪营的日記，为了使讀者了解汪营的山川形势自然条幷，以便对汪营的经验进行深入的分析，所以也一併編入。

本书在編写过程中，蒙中共湖北省交通厅党委会，中共恩施地委会，恩施專署，中共利川县委会，利川县人民委员会，中共汪营区委会，汪营区公所以及汪营区各乡社干部、群众給予多方的指导和帮助，特别是李夫全書記从百忙中为本书写了一篇长达万余字的总结，非常感激，特此敬致謝意。

目 录

利川县汪营区交通运输革命的經驗.....	中共汪营区委会 (3)
利川县汪营区以农业为中心生产全面大跃进的	
领导經驗.....	中共恩施地委第一书记李夫全 (11)
汪营紀行.....	黄光正 (31)
交通运输革命的萌芽.....	黄光正 (37)
政治挂了帥，干劲象一颗刚出膛的子弹.....	(37)
搬运工具的改革是成功的关键.....	(39)
全党全民投入交通运输大革命运动.....	黄光正 (44)
宏伟的规划，偉大的号召.....	(44)
“楊虎成”將軍.....	(47)
老子服輸了.....	(50)
一場激戰.....	(52)
“我這个旧腦筋得換換啦！”.....	(55)
工效提高一千一百倍.....	(59)
訪交通改革模范乡.....	遙 远 (62)
三天当十年.....	黄光正 (70)
不凡的倡議.....	(70)
專員担任了勘测隊長.....	(72)
誓师大会.....	(73)
水是冷的，心是热的.....	(74)
一段弯路.....	(79)
木船从旱路赶来参加开航典礼.....	(80)

利川县汪营区交通运输革命的經驗

中共汪营区委员会

自去冬生产大跃进以来，我区也和全国各地一样，各项工作都比过去大大跃进了一步，取得了較大的成績，这些成績可以归纳为以下几个方面：

在全区范围内实现了“三改”（小路改大路、抬挑改车运、人力改畜力），“五化”（平地車子化、水上航运化、山間空运化、陡坡滑道化、乡村大路化），组成了水陸交通运输网。全区現有小車子一万两千多輛，牛馬畜力車一千零六十輛，天棧两千五百条（共長六百六十华里），滑道一千二百三十四条，木船三十只。現在全区十五个乡（一个鎮），六十一一个社，四百九十九个队，已有七个乡，十五个社，六十五个队，可通汽車；有十二个乡五十二个社，四百六十八个队可通畜力車（包括可通汽車的乡、社、队在內）；人力推拉的小車子，乡乡、社社、队队都通，基本上消灭了山区几千年以来的抬挑运输現象。

由于水陸交通运输网的形成，使我們在农田、水利、肥料、改良土壤等各个方面，都完成了巨大的任务。全区今年永田面积扩大了一万七千多亩；开荒两万畝；兴修中小型水利工程一千七百多处，使95%的水田都能自流灌溉，使抗旱力量增加到四十天以上；改造落后田二万三千二百畝，占全部落后田的95%，过水坵基本消灭，今年肥料比去年增加到兩倍以上，要

均每畝達六百多担。在春耕播種大生產運動中，全面實行了苞谷條播密植，田邊地角、田坎、墳場、院坝等一切凡可利用的空地，都種上了雜糧（約六萬畝）。夏收面積比去年大大增加，最近雖然受到冰雹、霜凍的襲擊，但群眾都在黨的領導下迅速搶救，如果不再受自然災害，夏收作物翻兩番完全可能。另外多種經濟作物也有很大發展，全區今年新發展的黃連就有一億株，還有其他各種藥材一千七百五十畝，甜菜一萬一千畝等。

由於技術革命，特別是交通運輸的革命，使得勞動力相對地大大地增加了，農民除搞農業生產大躍進外，仍有力量從事其他工作，所以其他各項工作都同時大躍進了。在文化教育方面，全區十五個鄉鎮已有十四個鄉鎮辦起了中學，社社有小學，隊隊有文化技術夜校。另外還有紅專夜校（政治學習為主），鄉鄉有俱樂部，社社有劇團。大部分鄉都實行了公筷制，人人有牙刷，家家有痰盂。在工業方面，也有了大發展的條件。我們計劃建立各種工廠三百七十多個，並將充分利用水力，大搞水輪機，為加工生產和家務勞動服務，一個鄉社辦工廠的高潮就要到來。

以上成績，從我區歷年工作比較上來說，是巨大的。我們所以取得這些成績，主要是發動了群眾性的以交通運輸為中心的技術革命運動。如果沒有這個運動的勝利，不把主要勞動力從交通運輸上解放出來，想完成這樣大的任務取得這樣大的成績是不可想象的。總結這一段的技術革命運動，有如下幾條主要經驗：

（一）堅決依靠黨的領導，就能明確前進方向，就能戰勝保守思想，就能取得最後勝利。

1957年社會主義教育高潮之後，群眾的生產積極性空前高漲，上級黨指示我們立即領導群眾搞生產大躍進，但如何領導

躍進，我們缺乏經驗。經過研究，認為汪營地區多小山包，山包上多旱地是其特點。過去上級黨曾明確指示增產的方法是多種多樣的，其中旱地改水田是重要措施之一。同時1956年我們曾根據上級的指示改了三千畝旱地為水田，結果增產了一倍多。於是決定首先集中力量搞旱地改水田的工作，並作出改二萬畝的規劃。這個規劃一交給群眾討論後改為兩萬畝。這就說明了區委存在着嚴重的保守思想。群眾通過兩萬畝旱改水的規劃後，個個情緒高漲，紛紛寫決心書，保證書。區委在這種情況下，又有点盲目樂觀的情緒，沒有更好地去分析客觀情況，定出具體的办法。結果一接觸實際就碰到許多困難，首先是勞動力不足不能照顧全面工作的問題，因為光是旱改水二萬畝一項就要一百四十萬個工日（如用舊的工具舊的工作方法），全區兩萬個勞動力，要做半年才能完成，但工作不能只做一樣，除旱改水外，冬播、積肥、運糧都得同時進行。怎麼辦呢？區委領導思想上不明確，不是去領導群眾想办法找竅門，只是從加強勞動強度方面去打算。雖然幹部和群眾都干劲沖天披星戴月不分晝夜地猛幹。但為時不久，許多人都由於體力關係無法堅持下去，服看着計劃就要落空。此時幹部思想上很混亂，有的人主張仍然照老办法蠻干下去，有的人主張縮減計劃數字，有的人主張用機械代替人力。在主張以機械代替人力中，又有兩種不同的主張：一種是向上面要錢、要料、要技術人員等，一種是主張依靠群眾自己想办法。以上各種主張各有各的理由。正在爭論不休，無所適從時，省委召開了宜昌會議，總結了跑馬鄉工具改革的經驗。到此時我們的頭腦才清醒了，才有了明確的前進方向。其實在此之前，群眾已有了自發的工具改革，如用竹筒造的土水平儀，用吊杆、車子、拖子運土等，都已由群眾創造出來。但我們領導上對它的重大意義認識不足，沒有加以大

力支持，沒有很好總結推廣。自從宜昌會議指出了前進方向後，我們才認真總結了前一段的工具改革的成果。當時作出決定：必須用吊杆、車子、拖子代替肩挑，用牛犁代替人挖，並決定以甘泉鄉為重點推行。結果牛犁比人挖提高工效16倍，吊杆、車子、拖子運土比人挑提高工效兩倍以上。試驗成功後，立即組織全區參觀，很快地形成工具改革熱潮，促使兩萬畝旱改水的任務提前四十天完成。往後在修塘筑堰中，在積肥運動中一系列工作的勝利，都是經上級黨指出了方向後取得的。由此我們得出結論說：任何工作，只要堅決依靠黨的領導，就能明確前進的方向，就能戰勝保守思想，就能取得最後勝利。

（二）只要充分發動群眾，支持群眾大膽創造，組織各行各業大協作，領導和群眾一起弄起模範帶頭作用，一切困難都可迎刃而解。

群眾在生產上有豐富的經驗，他們對生產上每一個細小的環節都瞭若指掌，都有深切的體會。同時，也都有改善勞動條件的迫切要求。過去他們沒有很好地不斷地革新是由于自己不是土地的主人和小農經濟的限制，他們沒有改進的積極性，甚至根本就不可能實行改革。今天成了土地的主人，小農經濟又不存在了，群眾的智慧和創造能力就表現得無窮無盡了。只要領導發動他們，支持他們，就能發出巨大的力量，自從我們明確了改革工具的前進方向，提出“人人獻計”的口號後，只在幾天時間內，就創造出五千多件新工具。後來上級黨提出“勞力翻一番”和“每畝積肥千担”的口號後，群眾就獻計造船走清江，造車子走平地。但清江石多水急，造了車子沒有路怎麼辦，群眾就提出修路疏江。造車和修路馬上得到領導的支持，于是在幾天幾夜時間內就車子化了。至於修清江，因當時正是臘月大雪天，地方工作組的幹部說工程大，水利局規劃要

在九亿元第二个五年計劃后期完成，气候寒冷不能下水等理由来反对他們，就无法进行。后来他們直接建議到区委会来，区委会支持他們的建議，并立即帮助勘察設計（看一看估估工程量），造計劃組織力量，于是只在三天時間內就完成了。水上和平地上的运输問題解决了，不能通車通船的山嶺运输怎么办。矮山的运输虽然学得了外地的鉄絲天綫运输办法，但鉄絲原料缺乏，就是买得到也太貴，合作社負担不起。于是又有群众发明了竹篾天綫代替鉛絲天綫的办法，领导支持这个創造，大力推广它，終于把問題解决了。接着大山陡坡上的运输又有人献計用开滑道的建議，领导支持了这个建議，于是大山陡坡的运输問題也解决了。天綫运输可提高工效17倍，滑道运输可提高工效一千一百倍，从前認為最不利运输的山嶺，都变为最有利于运输的条件了。总之以上一系列的問題都是依靠发动群众用群众的智慧解决的。但群众的智慧必須有领导的支持才能开花結果。在宜昌會議前，有不少群众的創造初步成功了，因得不到领导的重視和支持，又經受保守思想的襲击，无形地消灭了，如白菓乡在旱改水时，群众創造了运泥車，由于领导上没有認識到工具改革的重大意义沒有支持他，結果流于自灭了。宜昌會議后，有些群众的試驗創造虽然失敗过几次，但由于领导重視了，大力支持他們，終于成功了。如龙桥二社吳玉棠試制双鐮犁先失敗了五次之多，后来区委先后十次帮助他鼓励他，最后終于成功了。工效由每天犁兩畝提高到五畝多。

领导支持群众的創造是多方面的，除了鼓励、总结推广和給予帮助解决工作条件和物質条件外，还要大力組織各行各业的大协作。如修清江河时，火药、鋼钎、都是由財、粮、貿、手工业合作社、邮电等各个部門負責解决的。修河时候財貿部門

把粮食、酒（下水御寒用）都送到七十里長的河岸上，衛生部門全体出动到河上負責治疗工作。群众形容总动员修清江时說：“在人員上，沒有那一个行业的人不热烈参加的，从业务上說只有稅务部門未配合上。”这个描述是非常恰当的。在造船造車子时，許多农民自身沒有办法解决的問題如鉄釘、金属工具、匠人等都是由財貿部門、手工业部門帮助解决的。在龙桥乡拉第一条鉄絲天綫时，也是邮电部門帮忙才把它安裝成的。

除此以外，领导和群众在一起共甘苦，为群众的行动表率也很重要，特別在遇到重大困难时，往往是成敗的关键。如修清江河时，天寒地冻，大雪紛飞，要击破冰层跳入深水工作几天，困难是很多的，有不少群众兴高采烈从家里出发，到了河边就有些犹豫了。在这种情况下地委石書記县委牛書記以及区委领导干部党团员首先下水，特別是区委余副書記那里的人不敢下水就到那里去，在河里上下奔跑，在各級领导和党团员带头下，群众都兴高采烈地下水，都說冰虽冷心可是热的。

由此說明有了明确的方向后，还必须充分发动群众，相信群众的智慧是无窮无尽的，鼓励他們大胆創造，从各个方面支持他們，組織全面的大协作，领导和群众一起共甘苦并以模范的行动帶動他們，什么問題都可解决。

（三）必須結合生產进行不断的改革，从实际出发做什么改革什么。

一切技术革命，最終的目的是为了发展生产，所以它必須緊密地結合生产。离开了这个原則去空談改革，就不能得到群众的拥护，就不能發揮群众的智斷，达到任何目的。因为一切工具，一切工作方法都是人們从实际工作中創造出来的，离开了实践就不可能創造出工具，也不可能有什么工作方法。我区的工具改革运动就可証明这一点。在旱改水和修塘筑堰时，最

需要解决的是如何能把土壤挖得平整不致返工浪费，挖土如何才挖得快又挖得省力，如何能很快又很省力地把高处的土运到低处的問題等等。于是这时就发明了土水平仪、牛犂土和吊杆、車子、拖子等运土工具。由于这些工具在实际工作上发挥了极大作用，就得到大家的热烈拥护，激发了大家的创造热情，迅速地造成工具大改革的热潮。往后在积肥工作上，这些曾在修水利中发挥过巨大作用的新工具不适用了，又提出了解决长距离运输的問題。于是就有了“三改”“五化”的大革命运动，保证了积肥任务的提前超额完成。“三改”“五化”发挥了作用后，群众的创造热情又更高了。在春播时，各种播种新工具创造出来了，要水耕地时，各式各样的抽水新工具也产生了，要插秧时，插秧机械也有了，插秧船也一下子就推广开了。在我們领导上，必須随着生产的发展，不断提出新的任务，否則就要使运动停滞下来。现在地委給我們提出水力化，电力化的任务，是非常适时的。今后除进一步实现水、陆、空综合运输网外，要集中力量开发一切水力资源，做到每一滴水都为生产服务。清江河要节节筑坝筑闸，供发电、航行等。水上运输工具由现在的木排、小木船，过渡到帆船、机帆船、小汽船，其他小河如沈家河、白洋田、王家寨、梅子河、月祥坝、干河溝、釣魚灘等二十多条小水流，充分利用来磨粉、碾米等以改变家务操作为半机械化或机械化。改冬季积肥为夏秋兩季积肥，冬季全力投入基本建設。今年內要社社通电话，兩年內要队队通电话，戶戶点电灯用自来水。区乡成立改良农具中心研究試驗站，社成立研究实验工厂，发展畜力車，买汽車，买拖拉机，达到机械化和半机械化。

一切改革必須从实际出发就地取材因地制宜才行得通。我們的做法就是这样的：兩根木棍，一条葛藤綁起来就是一架土起

重机；兩根木棍，用刀子挖一个眼，穿上横乘，用块板子鋸个輪子就是車子；利用兩付旧破犁改裝一下就是一部双铧犁。車子的式样也根据当地的地形而不同，路大造双輪畜力車，路小做独輪車，多坑溝多阶梯处造前后輪独輪車，走軟泥地的造寬輪綠車，走硬地的造窄輪綠車，能用天綫的用天綫，能开滑道的就开滑道，能放排的紮排，能通船的造船。事实証明我們的做法是正确的。如果不是这样則不可能成为群众性的工具改革热潮，也就不可能象今天这样把汪营的交通面貌完全改变过来，也就不可能完成那么多的任务。但是当时曾有一些干部和一部分群众要求过高，不从实际出发，嫌这个不好那个不好，說路修得不好，車子做得不結实，竹天綫不如鉄天綫好等怨言。如果照他們的想法就只能坐下来等待。这是完全錯誤的。今后这种思想仍会或多或少地存在，我們必須繼續和这种思想作斗争。当然我們并不是說現在一切都不需要改进了，正相反，我們是主張不断革命論的，要求一步步地提高，我們的工作正在开始。

（四）什么时候都要克服驕傲自滿情緒，虛心学习各地的經驗。

我們現有成績的取得，除依靠党引导我們走向正确的道路，依靠全区群众无穷的創造力外，外地的經驗給我們很大的帮助。当阳跑馬乡是我們第一个老师，巴东的天綫运输也給我們很大的启发，插秧船則是学习广东的。虽然有許多东西我們学习了人家的以后有了发展，但無論如何都是在人家成就的基礎上发展的。虽然有些东西如吊杆、拖子、車子我們可能比其他單位还創造得早，但在我們領導說來，是学习了其他單位經驗以后才清醒过来的。这就充分說明虛心学习其他單位先进經驗的重要性。我們不能有半点驕傲自滿的情緒，如果产生了自滿情緒就不能繼續前进。

利川县汪营区以农业为中心 生产全面大跃进的领导經驗

中共恩施地委第一書記 李夫全

一、以农业生产为中心的全面大跃进

去年以来，汪营区在生产大跃进中取得了巨大成績，过去多少年来人們所不敢想不敢干的事情，汪营区在短短的几个月中就实现了，农业生产的发展远远超过历史上的任何一年。随着农业生产的大跃进，其他各项工作也都有很大的开展，群众思想上和生活面貌上都焕然一新，正如农民周昭文所欢唱的：

春风喜盈盈，处处欢笑声，
锣鼓歌声闹沉沉，齐搞大跃进。
生产大变样，水田大增加，
技术改革普遍化，庄稼戴红花。
修起公路塔，实现車子化，
清江河里把船划，高山天线架。
人人来献计，节省劳动力，
百花齐放改工具，丢掉旧东西。
学校大增加，中学都有塔，
乡乡教育大发展，扫除睁眼瞎。
卫生普遍化，人人都刷牙，
公筷痰盂洗手帕，人人都有塔。

穷山变富山，美景在眼前，
人人齐爭先，跃进跑上前。

这首朴实的詩歌，生动地反映了以农业生产为中心全面大跃进的新气象，和人民群众的欢欣鼓舞的心情。

二、領導思想作风大转变

汪营区之所以在短短的几个月時間內，基本实现了以农业生产为中心的全面大跃进，主要原因是在全国大跃进形势的影响下，经过全党全民整风运动，解放了思想，鼓足了干劲，并从根本上转变了领导思想作风，树立了敢想敢说敢干，一說就干，一干到底的新思想新作风。

冬季生产运动一开始，区委就根据山区地多田少的特点，提出了旱地改水田兩千畝的計劃，并立即組織行动，全区迅速掀起了群众性的旱地改水田的运动。但当时遇到的最大问题是劳力不足，用人工挖、挑；要60多个工才能完成一畝。全区計劃兩千畝，如以百分之五十的劳动力投入运动，也要半月时间才能完成。如何解决这个问题呢？在一次干部会上甘泉乡干部提出用牛犁，当时有许多人认为不行，区委就馬上帶头試驗，結果只要二三十个工就可以改一畝。接着又把挑土改为吊杆、車子、拖子，效率提高了几倍。馬上就在全区組織推广，并进一步发动群众改革工具，这样就大大地加快了工作进度。指标一再被群众的革命干劲所突破。经过两个多月的苦战，全区共完成旱地改水田一万七千畝以上，超过最初规划指标的七倍以上。

宜昌會議，区委在学习省委所提出的“千百万翻一番”的指示精神后，提出一九五八年全区粮食翻兩番，决定大搞积

肥、水利、和技术改革。但实现这个规划的突出问题是劳力无法解决，初步计算从元月至二月底，兩個月中光积肥、水利、开荒等十二项主要活路就需要一百零六万个劳动日，即全区所有劳力都百分之百的出工，还差二十万个无法解决，区委就召开干部大会，討論大搞交通运输工具改革，发动人人献計，宣傳委員冉洪兴首先在野茶乡搞滑道运输成功了。从山上运肥料下来，效率比人力背挑要提高千倍以上。区委抓住这个典型，立即召开現場會議，大力推广，这样群众性的工具改革运动，就在全区普遍地开展起来了。

清江发源于汪营区，但由于灘淺水急，几千年来一直没有利用过。为了实现劳力翻一番，甘泉乡的干部洪林泉提出了开发清江的創議，这个創議得到当时在該区的地、县委書記和区委的大力支持，第二天就勘察，第三天就行动，区委副書記余永奎领导干部和群众兩千多人，在零下五度的冰水中疏通清江，用“筑圈腰坝”的办法解决了灘淺水急的問題。清江第一次通航了。原来有关部門规划投資九万元，十年疏通清江的，現在有了群众的干劲，只用三天时间和二百多元的投資，就提前完成了这个规划。

疏通清江，在山坡上架天棧，搞滑道运输，这些都是几千年来人們所不敢想的事情，汪营区的干部和群众不但敢想，而且在短短的兩個月当中，就在全区实现了天棧化、滑道化、航运化，完成旱地改水田和积肥的任务，均超过历史上的好多倍。

领导思想作风的大解放、大转变，促进了生产和各方面的大跃进。群众对于干部思想作风的大转变也非常滿意，他們贊揚說：

跃进当中把劲鼓，领导工作很深入，
他与人民共甘苦，他为人民谋幸福。
槽起铺盖下鄉住，他与社員分不出，
同吃同住同劳动，生产技术学得熟。
每日上坡做活路，总是东方日未出，
去去来来在一路，思想不通就说服。
样样活路他能做，生产經驗他很熟，
不怕困难与艰苦，社会主义干劲足，
生产工作两不误，社員欢喜又拥护。

（一）层层下放干部，层层加强领导

为了加强乡、社、队的领导，更好地促进领导思想作风大转变，汪营区委采取了坚决的措施，把大批区、乡、社干部层层下放。从春耕以来该区先后从二十二个区干部中下发了十九个到乡（区里只留一区委书记、一个秘书、一个会计辅导），担任支书、乡长，从九十三个乡干部中下发了六十五个到社，担任合作社正副主任，从三百二十六个社干部中下发了二百零四个到队，担任正副队长等。这样，使广大干部深入生产、深入实际、深入到群众中去，不但大大有利于克服领导工作中的主观主义和官僚主义，而且从根本上解决了区干部一向认为“上有区委，下有支部”的依赖思想和满天飞的作风，克服了“包办”与“自流”，“作客”与“依赖”等的矛盾，充分地发挥了干部的积极性和主动性，加强了干部的责任心。

汪营区下放干部，大体采取了三种形式：一是脱离原来职务下放到乡、社长期固定下来工作；二是原来职务不动，下去兼任支书、乡长或社主任等，要求他们在搞好业务工作的原则下，同时作好一个乡或一个社的领导工作，帮助部份机关干部

部（如乡文書、区秘書、財經区長和区財經部門負責同志等）轉變思想作风；三是按原来专业分工下去兼任农业社副主任，如乡妇联主任到社兼妇女主任，管多种经营的党支部書記到社担任副主任等，他們均以所在社为重点，领导生产，同时結合作好本身所担任的专业工作，創造典型，树立榜样，推动全面。从汪营区看，这几种形式都收到了良好的效果，如龙桥乡文書陈世銀以前光坐在屋里办公，不很了解下面实际情况，群众叫他“官老爷”，下放到一社当会計后，白天整天在社里工作，經常下田参加生产，只是一早一晚到乡人委办公，在接近实际后，他看到群众生产十分繁忙，有点事情找干部很不容易，就作了一个小木箱箱，裝上公章和笔墨紙張揹在身上，有人来找，随时就在田間办公，解决问题及时，工作态度也很好，群众不再叫他是“官老爷”而称赞他是个好干部了。妇联主任到三社当妇女主任后，結合生产领导办起托儿所来，解决了儿童影响妇女出工的大問題。組織現場參觀学习后，別的社也都队队办起托儿所或抱娃組，大大推动了全乡的妇女工作。

随着組織形式的改变，也相应地改变了领导方法，实行會議兩統一的办法，即开区委会与支書联席会，开支委会与社主任联席会。开社委会与隊長会均合而为一，會議减少三分之二，层次也减少了，贯彻精神，一竿到底，迅速及时。生产队里也把每晚“开長会打瞌睡”改为十天左右开一次，評工在田里；扫盲改为突貨送字，結合实物学习；学新技术改为現場會議；安排活路改为开短会，一次解决一兩個問題，很多乡干下放，每乡只剩一兩個乡干部领导全面，怎么能及时掌握全乡情况，他們也想出了办法：1. 文書早晚办公，从群众中了解情况；2. 学生帶信反映情况；3. 在交通要道設立“献計欄”；4. 干部檢查生产，搜集情况；5. 三天一次碰头会汇报情况，研究办法，解决问题。