

农村党支部工作经验

(之二)

中共江西省委组织部编写



江西人民出版社

农村党支部工作經驗

(之 二)

中共江西省委組織部編寫

江西人民出版社

農村党支部工作經驗
(之 二)

中共江西省委組織部編写

*

江西人民出版社出版

(南昌市三緯路11号)

(江西省书刊出版營業許可証出字第一号)

江西新华印刷厂印刷 新华书店江西分店发行

*

书号: 01070

开本: 787×1092 1/32 • 印張: 1 3/8 • 字数: 26,000

1958年6月第一版

1958年6月第一版第一次印刷

印数: 1—20,080

統一书号: T 3110•88

定价: (6) 一角三分

前 言

我們繼今年五月出版的“農村黨支部工作經驗”之后，現在又編集了这本小冊子。此書所編集的材料，大部份是本着“一切經過試驗”的精神，大胆創造出來的經驗。這些經驗雖然还不够十分完整，但那种敢于創造、敢于革新的精神是很值得學習的。

我們希望全省各級黨的組織和全体農村黨員干部，都能敢想敢做敢寫，在黨的支部工作上總結出更多的生动的經驗來。我們准备繼續彙編“農村黨支部工作經驗”之三、之四……，比較系統地介紹農村黨支部如何進行思想政治工作、如何領導生產大躍進、如何領導技術革命和文化革命、如何巩固、提高黨組織的經驗，以便在改進工作方法、加強黨的領導、推動生產躍進上起一定的促進作用。

編 者

1958年6月

目 录

事事走羣众路綫，样样都多快好省.....	(5)
政治統帥，以虛帶实，加强思想政治工作.....	(12)
东鄉縣“農村党員分戶联系羣众”的經驗.....	(19)
中共平湖鄉基層委员会关于办好政治、技术、 文化“三合一”支部学校的經驗.....	(26)
中共团林鄉基層党委是怎样开展支部工作評比 競賽的.....	(34)
一个生动活潑的基層党代表大会.....	(41)

事事走羣众路綫 样样都多快好省

——都昌县黎明社党支部领导生产大跃进的主要經驗

編者按：这一篇是九江地委组织部工作组寫的，我們在編輯时又做了一些修改。文章用丰富的語言，生动的筆調，总结了一个社党支部领导生产大躍進的經驗。可作为一篇好文章向讀者們推荐。

我們从这篇文章里，可以看出黎明社党支部怎样樹立敢想敢做的共產主义風格。同时，也可以学习他們如何做好思想政治工作，如何坚持羣众路綫，如何抓紧時間，如何革新領導方法的經驗。这些經驗，很直得各地参考。

黎明社面臨波陽湖，三面环水，地勢丘陵，土地貧瘠，是一个羣众厭之为“淹起來在湖中間，干起來在山脊上”的地方。由于自然条件差，生产水平低，加之旧社会地主惡霸的欺压剝削，过去羣众的生活非常貧寒。“缺衣少食苦，賣工討飯过，嚴冬沒棉褲，路有冻死骨”，是这个窮山惡水村羣众貧苦生活的真實寫照。

解放后。这个村的農民在共產党領導下翻了身，生产和生活不断地提高，特別自1955年建社以來，經過不懈的奋勇苦战，战胜了窮山惡水，創造了驚人的奇迹。大干一年

(1956年)战果輝煌，水稻畝產976斤，榮獲全國水稻丰產模範社。苦战兩年(加1957年)。面貌更新，水稻畝產1,141斤，比合作化前畝產587斤超过97%，有87.1%的社員超过了富裕中農的生活水平。貧困的山鄉水村，变成了幸福的社会主义樂園。1958年，在全面躍進的新形势鼓舞下，全社羣众更加百倍努力，積肥已达328万担，平均每畝水田1,960担，每畝地1,004担；兴修水利，光挖湖溝就有9条，可灌1,200畝高嶺上的棉花地。現在，人人都滿怀信心地保証實現水稻畝產双千斤，爭取达到2,500斤。

这个社为什么能够獲得这些輝煌成就？原因是多方面的，但党支部領導方法的改进是一个重要原因。就其領導方法來說，突出而又基本的东西，就是抓住了思想政治工作，坚持了羣众路綫的工作方法，抓紧了時間，革新了領導方法。

以虛帶實 政治掛帥

“緊緊地抓住思想，及時地組織对立面的斗争，讓思想政治工作象一根紅綫似地貫串到整个生產运动中去”，这是黎明社党支部进行思想政治工作的主要經驗。

他們在思想政治工作上，主要是抓住了三个斗争。第一，兩条道路的斗争，即社会主义道路与資本主义道路的斗争。發現那里有資本主义的歪風邪气苗头，就立即进行批判鏈除。去冬开展積肥大运动时，一隊富裕中農于兴道想外出做生意，便到处散布不滿言論說：“高級社把人当作牛，挑这么多塘泥真是累死人”；“干部是想做模範，想当官。”歪風一起來，干部洩了气，羣众的情緒也低落了。支部便及时

組織羣衆，擺明事實，提出問題，展開辯論。在辯論中，羣衆當場把資本主義思想挖了出來，狠狠地進行了批判。歪風邪氣被壓下去了，朝氣蓬勃的社會主義正氣就迅速上升。第二，兩條方針的鬥爭，即黨所主張的多快好省的方針與保守主義者所主張的少慢差費的方針的鬥爭。在積肥問題上，有些羣衆提出：“沒有肥源”，“塘泥不肥，積肥用工多划不來”，“要發展生產，就要國家多貸款買化肥。”黨支部便再次發動羣衆開展辯論，擺出了挖塘泥能改良土壤的事實，算了增產收入對比帳；會後，社主任又帶領羣衆實地找到了大量的湖泥塘泥等肥源。這樣一來，大家思想通了，實際問題解決了，積肥運動也就開展起來了。第三，兩種態度的鬥爭，即積極的態度與消極的態度的鬥爭。在落後地區有的認為條件差，自甘落後，先進地區有的認為差不多了，鬆勁自滿，因而產生了消極態度。如三月中旬，全社積肥每畝達到一千多担，拍了電影，不少幹部和羣衆就自滿起來，不願再苦幹下去。針對這種情況，在羣衆中開展了三查運動，查決心，查幹勁，查問題，批判了思想，提出了新任務；然後，又召開了680多人的第二次誓師大會，互相展開了競賽，重新鼓起了幹勁，把運動推向了新高潮。這樣，在不斷地取得思想鬥爭勝利的基礎上，一個大規模的羣衆性的積肥運動順利地開展起來和堅持到底了，苦戰一冬春，終於多快好省地解決了生產所需要的肥料問題。

支部在進行思想政治工作的方法上還抓住了四個結合。第一，說與干相結合。要說還要干，幹部帶頭干。支部在工作中，向羣衆發出號召以後，就組織幹部帶頭先干。幹部→

帶頭，羣眾就涌了上來。去年棉花發生了紅蜘蛛，一天晚上開會決定搞“三光”，會後幹部就立即干了起來，羣眾看到以後都在後面跟了上來，一夜一天把800畝棉地全面實行了“三光”。更重要的是革新與推廣先進技術，幹部先做出樣子，使羣眾接受快，推廣快。第二，會議與參觀相結合。今年三月間，組織了五次全社性的參觀，一邊實地觀看，一邊開田間會議討論，收效很好。如在插秧前，組織隊、組長參觀了試驗田的插秧“表演”，認為3——5寸的密植可以推行，當場作出了“保證丘丘密植”的決議。隊、組長回去後又試了點，組織全體社員參觀。就這樣，密植在全鄉推廣起來了，所有水稻全面符合3——5寸的規格。第三，思想教育與解決實際問題相結合。每個運動開始時，一邊宣傳教育，一邊討論辦法，然後開始行動；行動中又注意發現與解決實際問題。這樣，就保證了每個運動的順利開展。第四，表揚與批評相結合。運動的發展總是有先進、中間、落後三種狀態的。支部對先進地區採取了組織參觀，出大字報，開戰地會等方法，及時進行表揚和傳播經驗；對落後地區，通過個別交談、組織辯論等形式，批判思想，指出缺點，提出改進辦法，幫助它們趕上先進。表揚先進批評落後，還有一個有效方法，是開展經常性的短期評比檢查，這對推動運動作用很大。

從羣眾中來 到羣眾中去

黎明社黨支部在領導方法上，最活躍最燦爛的火花是堅決地貫徹了羣眾路線的工作方法。

他們在工作中做到了“从羣众中來，到羣众中去”。今年的生產計劃，是在通过全体黨員和全体社員總結1957年生產，找出高產經驗和低產原因，广泛集中羣众智慧，經過羣众充分討論的基礎上制訂的。計劃制訂后又拿到羣众中去討論，經過十二天的大鳴大放大辯論，人人開动了腦筋，提出了3,200条意見，其中有許多是有益的增產办法，后經社員代表大会分析研究，修改补充了計劃，使生產計劃更加先进和全面，增產措施更加切实可行了。

社的領導干部，还經常到羣众中去学經驗，学办法，学技术。为了解决提早播种問題，支部派社主任到羣众中去請教，从老農占訓联那里学到了提早播种的四条办法：一要看天色催芽，二要整平田，三要冷天灌水防霜，四要有經驗的人負責管理。支部随即召开干部会和老農会进行傳播和推广。結果全社比去年提早20天播种。

支部还坚决地相信羣众力量，依靠羣众办事。实现畝產水稻双千斤，畝產籽棉350斤，需要大量的肥料、水利建設和資金。怎么办？当时擺在支部面前的有兩種办法，一种是向上要，要求政府給經驗給人給設備，另一种是向下要，依靠羣众办事。支部的領導思想明确了这一点：人，是社会主义建設事業的决定因素，羣众發動起來了，智慧力量將是无窮无尽的，一切事情都能办得多快好省。于是，支部决定發動羣众想办法，不要國家半分錢。比如肥料問題，在今冬朔風凜凜的寒天，干部一馬当先，600余名社員齐动手，大战一冬春，肥料問題解决了。修水利也是發動羣众搞的，沒花國家分文錢。購買籽種、農具、药械，也沒有向銀行貸款，只

是發動全社羣众开展了投資运动，不到兩天全社集資7,300元，收集現金1,100元，問題解决了。

支部書記說：“我們社里所決議的事情都能办到，就是因为有了千百个勤勞勇敢的社員，依靠他們，要人有人，要錢有錢，要办法有办法，一切困难都可以克服。”

跑在時間的前头 站在运动的前面

支部認識到：大躍進就是爭時間、搶速度，就是千百万羣众与時間賽跑。因此，一定要趕在時間的前头，站在运动的前面，去領導大躍進。

“准备好，动手早，干得快”，是黎明社党支部領導方法上的顯著特点；“全年抓头冬，运动抓前鋒，工作早动手，努力爭上游”，是支部領導大躍進的一个主要經驗。这里举几个例子：秧田，在头年冬天就进行了深耕，施足了底肥；冬种为了赶火色，搶季節，集中全社勞力，突击了兩晝夜，全面完成了1,800畝冬种任务。

由于准备好，动手早，干得快，各項生產任务都是提早完成。棉花播种任务，原計劃五天播完，結果三天完成；棉地开溝，原定10天完成，結果只花了五天時間；積肥任务，也提早完成。这样，就做到了一早三早，爭取了生產和各項工作的主动。

既要苦干实干 更要創造性地干

“世界无难事，只怕有心人”，“吃得苦中苦，才有甜中甜”，这两句古話已成为支部經常教育羣众的語言。

这个社是怎样苦干实干的呢？先看他們的战斗口号吧：
“抓晴天，赶陰天，大風細雨当好天”，“不怕霜，不怕冻，青年人打先鋒，妇女們当英雄，壯年人当战將，老年人当參謀”。再看下面几个事实，党支書在他的日記里記着：
“十二月里，老是刮着大北風，有时还下着小雪，可是745名社員的心，象火一样热，冲破了天寒地冻，干了29天14夜，做了25万个工分。”“二十一日那天晚上，北風呼呼叫，雪花飄飄飛，603个勇士，苦战在冰冻的湖边上，鬧到深夜十二点，鏟到兩万多担草皮。”“老占板里占訓庭，今年84歲，25日冒着風雪在南野沒鏟了240担冻土。人家見他年紀大，怕受不了，劝他回家休息，他回答說：我人老心不老，再冷也嚇不倒。”还有几个統計数字：全社有底分的全劳动力和半劳动力795人，可是今年参加生產的却有985人。奇怪！怎么多出來了？原來这里有天真活潑的少年120名，白髮蒼蒼的老年30人，支援農業生產的手工業者40名。从这里便可以看出，他們的出勤率达到多高，生產高潮的規模怎样广闊。

但是，更重要的还是創造性地干，積極地实行技术改革，推广先进經驗。他們的办法是：（1）重視与支持羣众中的先进創造，那怕是萌芽状态的新生事物；（2）先試驗，后推广，逐步改进；（3）尊重老農，發动青年，使老農和青年結合起來。通过这些办法，創造与推广了許多先进經驗，主要是改良土壤，改种双季稻，改良品种，适当密植和許多新的技术管理。現在，全社羣众正在大鬧技术革命。

中共九江地委組織部工作组

政治統帥 以虛帶實 加強 思想政治工作

竹林鄉基層黨委在社員中開展“政治生活日”的經驗

編者按：這篇文章總結了黨組織在社員中開展“政治生活日”的經驗。

“政治生活日”是在“愛社日”的基礎上發展起來的。這個鄉的經驗證明，通過“政治生活日”，既可以經常而有效地教育提高羣眾，又便于羣眾實行對黨員、干部的監督，從而活躍農村的民主生活，密切黨羣關係，更好地推動生產大躍進。這是在新的形勢下，進行思想政治工作的一種好的形式，各地可以研究試行。

都昌縣竹林鄉經過全民性的整風運動，人們的思想得到解放，精神面貌煥然一新。但是，農民中的資本主義思想和保守落后思想，不可能在一個運動中完全解決。在社會主義大辯論以後，有的富裕中農把資本主義思想暫時隱蔽起來了，對合作社有意見也不公開提了，朝陽社富裕中農周承仁說：“多做工少說話，吃一家的飯不要管兩家的事。”有些社員自私自利，不遵守勞動紀律，有的在緊張的春耕生產中竟私自外出搞個人副業。還有不少社員不相信先進計劃，不

接受先进經驗，陽光社沈圖射說：“今年要打兩千斤（糧食），連禾杆泥巴一齊算也不够。”有的說：“要搞小株密植，就要削小脚板下田。”

在大躍进的浪潮中，鄉党委提出今年实现全鄉水利化，車子化，水稻双季化，技术先进化，全面高產化，爭取水稻畝產双千斤，皮棉畝產150斤。要实现这些躍进計劃，就必须加强对社員的思想政治工作，不断地克服社員中的資本主义思想和右傾保守思想，进一步鼓舞羣众的革命干劲，促使思想大躍进。

在新的形势面前，通过什么形式去进行思想政治工作，保証社員的思想不断躍进？在合作化以后曾經搞过“愛社日”的活动，但由于过去开展的不够好，社員把它誤解为“休息日”。現在，社員們普遍要求过一过新的“辯論日”。社員沈孝仁說：“光埋头生產，不过問政治，就会迷失方向，落后掉隊。”張文化說：“要搞好生產，就要做什么辯論什么才有保証。”

就在这种情况下，鄉党委根据縣、区委的指示，召开了党委擴大會議，决定將“愛社日”改为“政治生活日”，作为在羣众中进行思想政治工作的一种主要形式。通过它去巩固整風成果，去推动生產和各項工作。

他們是怎样开展政治生活日活动的？

党团员为骨干，干部羣众齐参加

政治生活日活动开始的时候，鄉党委就号召党团员干部帶头参加。当时有些党团员思想不通，他們問：为什么要过

双重生活（党团的組織生活，社員的政治生活）？有的干部怕兩头批評（工作搞不好干部会被批評，政治生活日羣众又批評），感到为难。党员干部余祖玉說：“当党员作干部难上难，还要过政治生活日这一关。”不僅这些党团员干部不積極参加，社員参加的也不够踴躍，有的怀疑这是單整羣众的，有的感到这是一种約束，有的說：“参加不参加，还不是天天去生產。”

鄉党委認為：这种情况長此下去，势必影响政治生活日的正常开展。于是在党团员、干部和羣众中組織了一次辯論：参加政治生活日好不好？應該抱什么态度去参加？經過辯論，思想統一了，認識提高了。这时，鄉社党员負責干部又領先参加政治生活日。这一來，所有党团员、干部和羣众都積極踴躍地参加了。

經過五个月的實踐証明，党团员、干部和羣众一道参加政治生活日，既便于党組織加强对社員的思想政治領導，又便于羣众經常实行对党团员、干部的監督。因此，鄉党委把它当作提高党员、教育羣众、密切党羣关系的一个好办法。

內容生动活潑，政治与文化娱乐相結合

竹林鄉的政治生活日的一个特点是：內容丰富，把政治与文化娱乐結合起來了。

政治生活日的中心內容是：在社員中樹立三愛（愛國、愛社、愛劳动）思想，开展社会主义思想好，出勤多、效率高、接受先进經驗好，遵守紀律、團結互助好，爱护公共財產好，勤儉持家好的五好运动，經常向資本主义思想和保守

落后思想作斗争。

它的具体内容，是圍繞着每一个时期的生产任务和中心工作，针对着群众的思想动向來安排的。比如，在制定生产计划、推广先进經驗时，在政治生活日就着重批判保守思想；在宣傳勤儉办社、勤儉持家时，在政治生活日中就进行反浪费。

鄉党委还注意到这样一个問題：政治生活日老是檢查批評，千篇一律，会使群众感到枯燥无味。因此，灵活多样地安排了政治生活日的内容。例如：在插秧时，政治生活日的内容，是組織社員讀报纸，学习外地的密植經驗；在組織躍进时，就教社員唱躍进歌，念躍进快板；在一个工作告一段落时，就总结一段工作，进行表扬批評。这样，群众对政治生活日，不是感到枯燥无味，而是越来越有兴趣了。

方法灵活，貫徹鳴放辯論

整風运动所得的一条重要經驗——鳴放辯論，在竹林鄉政治生活日的活动中，被經常地运用起來了。

他們是怎样运用这一方法的？

第一、党团员、干部和群众都以平等姿态，互相交換意見，开展批評。在政治生活日的檢討会上，党团员、干部对群众提意見，群众也同样批評党团员和干部。这样，就可以做到平等相待，互相帮助，共同提高。

第二、抓住思想、工作、生产上的主要問題开展鳴放辯論。在插秧时，羣星社第八隊三組，有不少社員对密植有保守思想，而突出的是張承鏡，他对田長嘆：栽得这样密，怎

能長谷！在政治生活日的會議上，便對他的保守思想進行了批判，經過算細帳、擺事實，不但弄通了他的思想，而且提高了所有社員的增產信心。

第三、廣泛开辟了鳴放辯論的場所。由於農村分散，遇上農忙季節，政治生活日不易集中開會，竹林鄉便利用了社員集體生產的機會，採用了小型的田間檢討會、地頭辯論會的方法。這樣，就使政治生活日更加活躍了。

制度健全，形式多樣化

鄉黨委考慮到，政治生活日的制度訂的是否正確，是关系到政治生活日能否持久開展的問題。因為，活動時間太少了，很難發揮政治生活日的作用；活動時間太多了，又難以長久堅持下去。於是，鄉黨委對這個問題曾經做過多次研究，也做過幾次修改，最後原則上確定每月不得少於三次政治生活會，具體時間由社隊結合具體情況擬訂。目前，社、隊、組都已訂出制度：有的以1——3日為活動時間；有的以初一、十五、三十日為活動時間；有的組每七天過一次政治生活。有的隊、組還訂了政治生活日的公約。

但是，更重要的問題不在於制訂制度，而在於如何執行制度。竹林鄉在執行這一制度中，曾經出現過兩種傾向：一種是生產緊張了，把政治生活日一天天地往後推，結果被擠掉了；一種是機械地執行制度，結果也行不通。經過幾個月的摸索，他們得到了一條經驗：在正常情況下，要堅決執行制度，在農忙時候要靈活安排，有計劃地提前或推後一兩天；在農閒時可以社隊為單位進行大型活動，在農忙時多以