

一汽档案馆 编



江泽民

在一汽的岁月

人民出版社

江泽民在一汽的岁月

一汽档案馆 编

人 民 出 版 社

责任编辑:王寅生
装帧设计:廖煜汀
版式设计:顾杰珍
责任校对:吴海平

图书在版编目(CIP)数据

江泽民在一汽的岁月/一汽档案馆编.

—北京:人民出版社,2006.10

ISBN 7-01-005878-4

I. 江… II. —… III. 江泽民(1926~)-生平事迹
IV. K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 121998 号

江泽民在一汽的岁月

JIANG ZEMIN ZAI YIQI DE SUIYUE

一汽档案馆 编

人民出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京瑞古冠中印刷厂印刷 新华书店经销

2006 年 10 月第 1 版 2006 年 10 月北京第 1 次印刷

开本:710 毫米×1000 毫米 1/16 印张:20.75 插页 6

字数:254 千字 印数:0,001—5,000 册

ISBN 7-01-005878-4 定价:35.00 元

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

《江泽民在一汽的岁月》编辑委员会

主任：黄兆銮

副主任：沈永言

编委：耿昭杰 张 瑛 竺延风
赵方宽

主编：平 华 杜 克

编纂：冯云翔 张永善 王忠学
闵铁华 马淑媛 孙世忠

前 言

中国共产党第三代中央领导集体的核心江泽民同志,1954年至1962年曾在第一汽车制造厂工作8年。这段时间是他的28岁至36岁,称得上是风华正茂的岁月。正如他自己所讲,“可以说,把我最好的年华都献给了一汽”。他还深情地说过“我也是一汽人”。几代一汽人对此永远引以为荣、深感自豪。

江泽民同志在一汽工作的往事已经过去40多年了。人的一生中,总有一些永存的记忆。时间在不断推移,这些记忆反倒愈加刻骨铭心。江泽民同志是这样,一汽人更是心同此感。40多年前曾和江泽民同志共事的老同志,如今年龄大的已经是八九十岁的高龄,最小的也已年近七旬。长期以来,他们都有一个共同的愿望,就是把江泽民同志在一汽的那段岁月记录下来,传承给后人。这本书的编写出版,就是为了实现这个愿望。

时光流逝,记忆犹新。

1954年9月,一劳动工兴建的第二年,江泽民同志从上海调到一汽,1955年4月到苏联斯大林汽车厂实习,1956年5月回到一汽,先后担任总厂的动力处副处长、副总动力师和动力分厂厂长。来厂之初,正赶上一汽开展大规模学习运动。江泽民同志毕业于上海交通大学,是当时一汽人中为数不多的高级知识分子,他忘我地投入到汽车工业这个崭新的领域,刻苦学习钻研,达到痴迷的程度。时间不久,他就掌握了许多新知识。参加俄语补习班不到半年,他就能把它广派用场。

江泽民同志在一汽工作的8年间,初期是热火朝天建设的年代,他率领群众创业,做出重大贡献。这8年也是政治运动不断的年代,他充分利用自己的地位和影响,倾其全力保护着自己的部下和群众。特别是在反右斗争中,一些给党善意提过意见的知识分子成了众矢之的,江泽民同志曾顶着压力为他们开脱和排解,表现了一个真正共产党人的坦荡胸怀和高风亮节。在“大跃进”中,他一方面支持群众发挥积极性,同时在力所能及的范围内抵制浮夸风,尽量减少损失。

江泽民同志精于领导艺术。那时,他就在这方面显示出非凡的智慧和过人的魄力。1961年,正值国家困难时期,资源供应紧缺。快过冬了,买煤成为一汽的一大难事,好不容易购来的煤质量又不好,动力分厂的炉子经常出现灭火现象,厂区生产和宿舍区生活供暖面临严重困难。国家有关部门提出,将一汽热电站的4台锅炉由烧煤改烧大庆油田的原油。时任动力分厂厂长的江泽民同志挑起了锅炉改建工程总指挥的重担。这是一汽建厂后的第一项重大技术改造工程,也是一项关系到全厂生产生活的风险很大的工程。他和施工人员一起摸爬滚打,经过3个多月的日夜奋战,使工程如期完成。江泽民同志赢得了职工们更多的尊敬和信赖。

江泽民同志性格乐观开朗,为人豁达随和,在厂内有着极好的人缘和口碑。无论是在动力处还是在动力分厂,他与领导班子成员都相处融洽,同党外人士、技术人员及各个年龄段的工人都能谈得来。困难时期抓职工食堂,他对每顿饭的供应量和质量都亲自过问,职工需要帮助都可以到办公室找他。而他对自己却要求很严,由于经常开会到半夜,饿出了胃病,但也从来不在食堂吃夜餐。他一家老少三代,住房并不宽裕,却几次让两个孩子和岳母挤在一间房里住,腾出一间给困难职工暂住,有的一住就是一年。

江泽民同志在一汽工作期间,那种为人处世的真诚厚道,那种实事求是的科学态度,那种艰苦朴素的作风,那种处处关心他人的高尚品

格,难以尽述。这本书只是选取点滴,但就是这几滴水也能折射出耀眼的光辉。

江泽民同志极富感情,也极重感情。他调离一汽后,相继在上海、武汉、北京等地任职,“官”越当越大,但他同一汽人的联系始终没有间断过。当他得知一汽有人到上海、北京出差开会,就一定要抽出时间请去唠唠,了解一汽一些老同志的工作生活情况。担任党和国家主要领导职务后,他日理万机,还一直关心着一汽的发展。1991年、1995年、2000年,江泽民同志3次视察一汽,除了送来党和国家的关怀之外,还亲切会见老同志,挤出时间在他下榻的宾馆和大家一起叙旧,操琴唱京戏、唱歌,向老同志赠送诗笺留念。大家都说,江泽民同志是个特别重情义的人。

江泽民同志早年的领导艺术和他给人留下深刻印象的大事小情,都富于启示,令人感动。他具有博大的胸怀、精深的文化、科学的头脑。他时时想着他人,处处为群众着想,以实际行动体现党的宗旨。一汽人叙述的这些往事,会使人更加深刻地体会到他所倡导的“三个代表”重要思想的深厚根基和丰富内涵。

目 录

前 言	(1)
江总书记三次回“老家”	(1)
总书记关注一汽的轿车事业	(14)
友谊从京戏开始	(25)
亲切的会见	(29)
跨越世纪的挚友情谊	(41)
相知相敬的朋友	(79)
珍贵友谊 50 年	(88)
他还是我原来心目中的江科长	(96)
赴苏实习片断	(103)
戴黑边眼镜的中国实习生	(110)
短暂交往中的深刻印象	(116)
岁月回响	(121)
我俩合说相声	(128)
温暖我一生的一句话	(131)
携手共建机械动力系统	(136)
我俩在同一支部	(141)
年轻人心目中的领导和师长	(147)
建立强有力的动力保障系统	(152)

难忘的回忆·····	(156)
我们还习惯地叫他“老江”·····	(161)
怀念那段美好时光·····	(165)
江泽民同志是我们的主婚人·····	(169)
我被错划“右派”前后·····	(174)
照片承载着深情·····	(181)
融化心中冰点·····	(187)
人间自有真情在·····	(192)
我给江泽民同志写过一封信·····	(197)
一次难忘的工作调动·····	(202)
真挚友谊的见证·····	(205)
学习架起友谊桥梁·····	(210)
朝夕相处的日子·····	(213)
我们兄弟相称·····	(218)
困难时期的领导风范·····	(224)
安得广厦千万间·····	(231)
江厂长把住房留给了我·····	(235)
在江厂长身边工作的日子·····	(240)
江厂长派我当食堂管理员·····	(245)
烧油工程总指挥·····	(250)
烧油工程会战的日日夜夜·····	(255)
记忆深刻的三件往事·····	(259)
往事的回顾·····	(263)
令人敬佩的懂行厂长·····	(268)
烧油工程结下的情缘·····	(274)
火红年华 得意之作·····	(279)
两次难忘的相聚·····	(289)

他是干大事的人·····	(293)
我完成了总书记交给的任务·····	(297)
他对故友情深谊长·····	(301)
江总书记盛赞“红旗”车·····	(316)
后 记·····	(320)

江总书记三次回“老家”

(一)

1991年1月11日,天气晴朗,瑞雪装点的车城洋溢着节日气氛。中共中央总书记、中央军委主席江泽民带着中央的亲切关怀来一汽视察工作。

下午2时10分,江泽民总书记在中共吉林省委书记何竹康、省长王忠禹陪同下,乘车进入厂区。厂长耿昭杰、厂党委书记李玉堂、解放联营公司常务董事沈永言在厂部大楼前迎候,并登上江泽民总书记乘坐的面包车陪同江泽民总书记视察。

车上,耿昭杰厂长摊开一张厂区平面图,向江泽民总书记汇报第二厂区建设情况。江泽民总书记不时关切地询问同他一起工作过的一些老同志的工作生活情况,对一汽发展变化感到格外兴奋。江泽民总书记步入第二发动机厂,看到宽敞明亮的网架结构厂房时,情不自禁地说:“很漂亮的厂房,变化真大呀!”

第二发动机厂厂长王镇昆、副书记李治保陪同江泽民总书记观看了试生产的CA488型发动机。江泽民总书记在详细了解该机的性能及今后的生产规模之后,来到停放在厂房内的一排样车前,同汽研所党委书记郑树森、代所长周颖亲切交谈,并试乘了我厂试生产的CA6440轻型面包车和奥迪200加长三排座轿车。

在轿车厂，江泽民总书记兴致勃勃地视察了奥迪 100 轿车油漆线和总装配线，并不时询问电泳涂漆和采用 PVC 新型材料的情况，轿车厂厂长郑尧章一一做了回答。

在装配线上工作的工人看到江泽民总书记都非常兴奋，都热情地同江泽民总书记打招呼。当江泽民总书记走到总装配线末端时，那里响起了一片热烈掌声。厂和联营公司的领导、离退休的前领导、全国劳动模范、“五一”奖章获得者都在这里欢迎江泽民总书记。江泽民总书记看到了许多熟悉的面孔，亲切地同大家握手，并同他们一起照了相。合影之后，江泽民总书记环视了厂房，特别高兴地说：“一汽兴旺得不得了，真是鸟枪换大炮了。”说罢，一阵朗朗笑声。在场同志的脸上也都绽开了笑容。

总装配厂正在装配军用高栏车。身为军委主席的江泽民同志看到线上正在装配的军车，一边微笑，一边向工人们挥手致意。厂长蒋钜初向江泽民总书记介绍了取消中间仓库、看板取货、零部件直送工位的情况，江泽民总书记停下来，高兴地向来厂视察的随行人员做了说明。在二工段加油工位，江泽民总书记健步跨上工作台，亲切问候正在紧张工作的装配工人刘建华、赵国辉等，还饶有兴致地乘坐了刚刚下线的军用高栏车。记者赶快摄下了这珍贵的历史镜头。江泽民总书记从 CA141 车上下来，兴奋地说：“不错，不错，好得很，好得很！”总装配厂党委书记戴秀梅引导江泽民总书记来到一排等候在试车线旁的调试工人面前，江泽民总书记一一同他们握手，并同他们亲切交谈，然后仔细地看了整车检验线。

汽车城的心脏——热电厂——当年的动力分厂，是江泽民总书记曾经工作过的地方。28 年了，热电厂已今非昔比，旧貌换新颜了，已由当年 3 台汽轮发电机、4 台锅炉发展到现在的 9 台发电机、10 台锅炉，总发电量为 91000 千瓦/小时。热电厂厂长展万金向江泽民总书记汇报情况后，江泽民总书记频频点头称赞：“发展得很快，又是

一个大变化!”

江泽民总书记健步上楼登上7米平台,在他当年工作过的办公室作了片刻停留。在汽轮机前,江泽民总书记远望扩建后的9大机组,来到电气第一控制室,同韩来金等老同志见了面,说这里工作很辛苦,并问候了值班工人。

下午4时10分,江泽民总书记来到厂接待室同在长春的6家大中型企业的厂长、党委书记就如何搞活国有大中型企业进行了座谈。耿昭杰厂长首先作了汇报,提出了建议。大家发言后,江泽民总书记就贯彻党的十三届七中全会精神、发挥国有大中型企业作用、努力把国民经济搞上去,作了重要讲话。

座谈会后,江泽民总书记同我厂动力系统20多位老同志见了面,亲切交谈,接待室里响起一阵阵欢声笑语。随后,江泽民总书记泼墨挥毫为我厂题词:发扬创业精神,坚持改革开放,把一汽建设成现代化汽车工业基地。题词后,厂党委书记李玉堂将一汽一大众汽车有限公司签字仪式纪念牌、一本镶有江泽民同志在一汽工作期间照片的影集和一本一汽创业史画册赠送给江泽民总书记。

6时35分,夜幕降临了,车城已是万家灯火。大家怀着依依不舍的心情向江泽民总书记挥手告别。

(二)

1995年6月25日上午8时40分,江泽民总书记冒雨又一次来到汽车城。

一汽人没有忘记江泽民总书记1991年第一次“回家”的难忘情景,一汽人企盼着江泽民总书记再“回家”来。今天,江泽民总书记真的又来啦!

江泽民总书记对国有大中型企业非常关心,这次到吉林省来,主要是考察国有大中型企业,进行调查研究。他对曾经工作过的一汽情有独钟,更为关心。随同江泽民总书记一同前来视察的有:中共中央办公厅主任曾庆红,国家经贸委主任王忠禹,中央财经领导小组副秘书长、国家计委副主任曾培炎,林业部部长徐有芳,解放军副总参谋长李景,中国人民银行副行长兼党组书记戴相龙,中央政策研究室副主任滕文生,国家体改委副主任洪虎,沈阳军区司令员王克等一行38人。新任吉林省委书记张德江、代省长王云坤、省政府秘书长吴广才、长春市委副书记李述、副市长王照环等陪同江泽民总书记来到一汽。

在汽车研究所,集团公司领导班子成员、汽研所领导及工程技术人员代表在门口迎候江泽民总书记的到来。原厂老领导、咨询委员会老领导、建厂初期和江泽民总书记在一起工作过多年的老同志代表,也在这里迎候江泽民总书记。

几年来,一汽根据市场需要,不断开发新产品,有的已开发完毕,有的已大量投放市场。9吨平头柴油车、6吨平头柴油车、小解放、6440厢式车、小红旗、奥迪、捷达、都市高尔夫等各品种样车也在汽研设计大楼广场上排列整齐,接受江泽民总书记检阅。

江泽民总书记的车队刚到,集团公司总经理耿昭杰便热情地迎上前去,同江泽民总书记握手,然后将迎候在此的领导同志和工程技术人员一一介绍给江泽民总书记。耿昭杰总经理还特意把公司模范共产党员李骏等几位博士、产品开发研究的骨干介绍给江泽民总书记。江泽民总书记一边和他们握手,一边向他们点头致意。

汽研广场左侧摆放的第一辆车便是汽研所开发的刚刚试制的9吨平头柴油车。耿昭杰总经理向江泽民总书记汇报了9吨平头柴油车的开发情况。这种车省油、马力大,发动机寿命长,深受用户欢迎。江泽民总书记仔细地看了看车问:“发动机是哪个国家的?”耿

总经理回答：“是德国的。”

江泽民总书记一边看着一辆辆不同车型的卡车，一边不停地问这问那，不知不觉已来到设计大楼台阶旁。江泽民总书记一眼看到了早已等候在台阶上的曾经和自己在一汽一起工作过的一些老同志。江泽民总书记快步走过去和老同志们紧紧地握手，畅谈阔别之情。见到建厂初期原苏联专家组组长希格乔夫的翻译郑树森时，他们用俄语交谈起来。江泽民总书记问起当年在一个领导班子工作的陈辉书记的儿子是否还在莫斯科，陈云衢处长早上是否还跑步。见到孙顺理，江泽民总书记说，老孙岁数大了，看样子还挺健壮。见到高介臣，江泽民总书记说，高老（原厂党委书记高介臣）那时头发就白，现在还和那时一样。看得出，江泽民总书记见到老同志、老战友，心情是那么激动、那么高兴，好像他们还在一起工作、一起奋斗、一起为祖国强盛和民族汽车工业腾飞而献智出力。

江泽民总书记坐下来，要和老同志们合影留念。记者刚端起相机，江泽民总书记忙摆手说：“等一等，我要把眼镜上的雨点擦一擦。”他是多么珍惜和老同志们见面的机会啊！

江泽民总书记一边和老同志谈笑，一边向前走着看广场右侧的乘用车样车。在这里，他又看到了前一天在吉轻厂看到的已大批量生产的 CA6440 面包车。江泽民总书记对这种车给予了很高的评价。听完耿昭杰总经理汇报红旗轿车改进方案后，江泽民总书记叫来王克司令员等人，对他们说：“这半边是黑色的，是传统型的；那半边是黄色的，是现代型的。你们看看，喜欢哪种？”

看完样车，耿昭杰总经理和汽研所的周颖所长、卢炳志书记陪同江泽民总书记来到车身设计造型室，观看了三坐标测量仪和改型的捷达轿车样车、小红旗轿车模型。江泽民总书记打开改型捷达轿车车门，一下子坐了进去，用手比量上下前后的高度和宽度。周所长和卢书记上前介绍说，这是普及型轿车，乘坐起来也还是比较舒

服的。出得车来，江泽民总书记幽默风趣地说：“看来，这里是产品开发的关键部位，是企业机密所在，大家就不要在这里照相了。”

走进微型车造型中心，江泽民总书记看到塑料模型问：“这是什么材料做的？”汽研所的技术人员做了回答。

江泽民总书记又一一看了 016 变速箱台架试验、小红旗副车架试验、振动分析试验、整车模拟道路振动试验、轿车后轴寿命试验等。耿昭杰总经理说，这些都是我们一汽为了开发轿车做出的努力。

在振动室听完耿昭杰总经理的介绍，江泽民总书记对随行人员说：“如果车子共振，那就不行了。”

在强振室，江泽民总书记指着试车台上还在做试验的轿车问耿昭杰：“这要连续试验多长时间？”耿昭杰回答：“180 小时。”“相当于行驶多少公里？”“大约 6 万公里。”“合几个月时间？”“一般约 4 个月。”江泽民总书记又对随行人员说：“你们看，这试验又经济又可靠，很先进。”

来到一汽建厂 40 周年签名车前，耿昭杰总经理请江泽民总书记在车上签名。

两年来，一汽人在等待，签名车也在等待，等待曾经在一汽工作 8 年的江泽民总书记也在签名车上签名。江泽民总书记郑重地在发动机罩盖上写下“江泽民”3 个字，并注上日期：1995 年 6 月 25 日。耿昭杰总经理说：“一汽万名职工代表在自己生产的产品上签名，说明我们要对产品质量负责。我们是要把职工和产品紧紧联系起来。”江泽民总书记说：“我在车上签了名，我也要为你们的产品负责。”还高兴地问：“这项活动是谁发明的？非常有意义，人人都对产品负责，还怕产品质量不好吗？”

在离开汽研所时，江泽民总书记不住地说：“给大家带好、带个好啊！”

当江泽民总书记来到总装配厂时，总装配厂党政领导和职工代表在厂房门口欢迎。挤在底盘厂和装配线之间的过道门口的底盘厂职工看见江泽民总书记便不约而同地鼓起掌来。江泽民总书记频频挥手致意，人群里更加充满了喜悦和激动。

江泽民总书记是第二次来到卡车总装配线视察。耿昭杰总经理一边走一边介绍工厂情况：现在一汽正在大干“三车一机”，总装配厂也基本实现了长、平头车混流生产，卡车生产能力已达到12万辆。江泽民总书记不住地感叹：“还是这个厂房，还是这么大的面积，为什么产量能从原设计的3万辆提高到12万辆呢？”耿昭杰总经理说，我们现在实行拉动式生产，取消了中间库，零部件直送工位，归根到底，我们是靠管理来提高生产能力的。

江泽民总书记问，一汽现在有多少职工。耿昭杰总经理回答：总部有8万多人，近几年被一汽兼并、控股的公司也有8万多人。一汽不仅在产品和利税上为国家做贡献，而且还靠一汽的技术和管理的优势改造了十几个厂。听到这里，江泽民总书记对国家经贸委主任王忠禹等领导同志说，企业改造，要靠管理取胜，一汽兼并改造了这么多的企业，创造了很好的经验，要推广他们的先进管理办法。

江泽民总书记不时地走上装配踏板和工人亲切地打招呼。到右拉杆工位，江泽民总书记问吕伟：“你在这里工作多长时间了？”“我在这里十几年了。”“咱们这条装配线节拍是多少啊？”“4分多钟。”到总装线尽头，江泽民总书记看到等在那里的几位女工，便走过去和她们握手，对她们说：“我也是一汽人，也在这条装配线劳动过。”

走出总装配厂，看到对面十字路口台阶上站满了自发欢迎的人群，他们在激动地鼓掌。江泽民总书记招着手说：“大家好，大家好！”

这时，雨后初晴，空气清新，路旁绿树青翠、绿草如茵。车队沿