



孙立群 著

解读

大秦政坛双星

吕不韦与李斯



中华书局

ZHONGHUA BOOK COMPANY

孙立群 著

解读大秦政坛双星

吕不韦与李斯

图书在版编目(CIP)数据

解读大秦政坛双星——吕不韦与李斯/孙立群著. - 北京:中华书局, 2007.4
ISBN 978 - 7 - 101 - 05622 - 8

I. 解… II. 孙… III. ①吕不韦(?) ~前 235) - 生平事迹 ②李斯(?) ~前 208) - 生平事迹 IV. B229.25
B226.65

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 045556 号

书 名 解读大秦政坛双星——吕不韦与李斯

著 者 孙立群

责任编辑 王守青

出版发行 中华书局

(北京市丰台区太平桥西里 38 号 100073)

<http://www.zhbc.com.cn>

E-mail: zhbc@zhbc.com.cn

印 刷 北京瑞古冠中印刷厂

版 次 2007 年 4 月北京第 1 版

2007 年 4 月北京第 1 次印刷

规 格 开本/700 × 1000 毫米 1/16

印张 13 字数 100 千字

印 数 1 - 100000 册

国际书号 ISBN 978 - 7 - 101 - 05622 - 8

定 价 20.00 元



孙立群，1950年4月生，天津市人。

南开大学历史系毕业，历史学博士。现任南开大学历史学院中国古代史教研室副主任、中国社会史学会理事。主要从事中国古代史、秦汉魏晋南北朝史等课程的教学与研究工作。所开课程有“中国古代史”、“魏晋南北朝史”、“中国古代士人史”、“中华文明史”等。主讲的本科生专业基础课“中国古代史”为南开大学示范精品课、天津市精品课。

责任编辑：王守青

装帧设计：毛淳



百家讲坛

LECTURE ROOM

《百家讲坛》栏目一贯坚持“让专家、学者为百姓服务”的栏目宗旨，栏目在专家、学者和百姓之间架起一座桥梁——“一座让专家通向老百姓的桥梁”，从而达到普及中国优秀传统文化的目的。

《百家讲坛》栏目坚持“《百家讲坛》，坛坛都是好酒”的节目制作理念，不断培养专家、学者的公众意识，不断强化媒体为受众着想的服务意识。

周一至周日播出 时长43分钟

中午12：45首播

晚上11：30 次日早上6：40重播

制片人：万 卫

主 编：王 晓

策 划：解如光

主创人员（按姓氏笔画为序）：

马 琳 马 涛 马晓燕 于 毅 王 珊

王咏琴 兰培胜 刘乃溪 那尔苏 吴 林

李伟宏 张长虹 张 睿 张佳彬 林屹屹

孟庆吉 迟方乐 高 虹 郭巧红 贾进宝

魏学来

监 制：魏淑青

总 监：张 宁 王进友 冯存礼 魏 斌

联系方式：www.cctv.com

E-mail：bjjt@cctv.com

出 品：马润生 程春丽 杨 瑞 张林林

《百家讲坛》栏目音像制品

由中国国际电视总公司出版发行

央视音像精品网：www.cctv-yx.com

销售电话：(010) 68507902



序

开人心智的高品位之作

《百家讲坛》与其演讲者配合，造就了央视一个收视率很高的品牌和一批文化名人，受益的是中华传统文化和历史的爱好者。就历史学而言，使其研究成果为大众分享，令其自身产生了巨大活力。孙立群教授的吕不韦、李斯两讲，我想属于高品位之列，他将演讲稿整理成书——《解读大秦政坛双星——吕不韦与李斯》(以下简称“政坛双星”),邀约我写弁言，情谊所在，遂借此版面，讲两个意思，一是关于历史知识的传播途径问题，二是我理解的“政坛双星”成功所在。

(一) 历史知识的传播途径及其可喜变化

今天《百家讲坛》历史课题的讲座，对史学知识的传播和普及，是前所未有的新形式、新方法。为什么这样说，不妨回顾古往今来历史知识的传播史。

在古代，历史知识的传播对象是社会上层，而将民众放在非常次要的地位。我们知道司马光著《资治通鉴》、张居正撰《帝鉴图说》，都是特为帝王写作的；三国吴主孙权说他努力学习“三史”(《史记》、《汉书》、《东观汉记》)，并教导臣下阅读史书和兵书；清朝皇帝以恭读前朝《实录》、《圣训》为日课，习史成为必修课。史馆修史、编纂《一统志》，将人物传记草稿晋呈，乾隆帝亲

自审定，可见帝王重视史书的编写和教育。在科举制度下，士子钻研的就是经、史二科，科举考试也以此为内容，所以士子把相当大的精力放在史书的学习方面。事实表明古代历史知识的传播是在上层社会人士的书斋、学校进行的，这是主流传播方式。

古代对民间的非主流传播体系，主要出现在四种场合：大众娱乐场所，如宋代的“瓦子”，民间艺人说史，“说三分”、“说五代史”之类，并形成演义类的史书——《三国演义》，类演义的《平妖传》等；佛寺“俗讲”的说佛史、僧侣史、孝僧史；村落、家庭的讲史，诸如家族史、家族世系歌、各种历史传说、历史记忆；政府倡导举行的村社、乡约聚会，宣讲“二十四孝”之类。可见，古代民众所得到的历史知识，掺杂许多演义的成分，所以自古以来，民间常常把传说、演义当成真实的历史。

现代主流传播系统，手段多样化，因而受众骤增，动辄上亿，火爆情形为古代社会所无法比拟，也无法想像。传播体系，有大学历史学系，是专业性的，培养史学人才，此外高等学校尚有公共课的历史课。大众化的历史读物，如深入浅出的“历史小丛书”，图文配合的“图说历史”。普及本历史读物层出不穷，如上个世纪 90 年代商务印书馆推出的“中国古代文化丛书”、“中国古代生活丛书”。讲座类型最引人注目，其中有历史内容的，我知道的有：学术讲座，如香港凤凰台的“世纪大讲堂”；通俗讲座，有央视的《百家讲坛》，北京卫视的《中华文明大讲堂》，陕西卫视的《开坛》，河北卫视的《文化大讲堂》等。

现代影视、图书传播系统：正说历史剧，秦、汉、唐、明、清等朝代的帝王戏充斥影视剧；戏说历史剧不胫而走；历史小说很多，如二月河的康熙、雍正、乾隆三帝的长篇之作。历史小说与历史影视剧的创作关系密切，小说《雍正皇帝》成为电视连续剧《雍正王朝》的创作蓝本。

历史知识的传播，从书斋、课堂、戏院、剧场，进入广播电台，特别是电视台，从以绢帛、竹板、纸张为载体，进到以影视片、光碟为载体，主流与非主流传播系统有合流的趋势，读者、观众大量增加，历史知识向普及方向快速发展。这种转化，亘古未有，意义非同小可。由此我想到：

(1) 史学工作者应为史学知识大众文化化而努力。史学研究者需要走

出同行的小圈子，要把研究成果让大众来分享作为努力目标。治史是为大众提供历史知识，令史学知识成为大众文化的应有内容，史学书籍应兼备知识性、故事性、通俗性、可读性，以适合大众要求。史学家应当走进通俗性讲堂，撰写通俗读物，以满足大众对历史知识的需求。

(2)给历史知识传播者以尊重和应有的地位。《百家讲坛》的演讲者，被某些人戏称作“说书人”，也有学者不屑于上这种讲台，认为层次不高，有失身份，或被人议论为不务正业。因为在古代瓦子里说书的，是学问不多的人，没有功名，社会地位低下，让人看不起。可是今日的演讲者，是专家学者，是大学教授，他们乐于做历史知识的普及工作，是大好事，应当欢迎，应当尊重，应当感谢。任何蔑视，均是不达事体的。

(3)准确认识文艺作品、影视历史剧传播历史知识的作用，是值得思考的事情。古代说书人、话本、历史演义，现代历史小说、历史剧、历史题材的影视剧，都起到了传播历史知识的作用，并以其知识、艺术形式娱乐受众，虽然有编造历史、歪曲历史的一些问题，但从另一角度观察，史学家和社会应该感谢文艺家对某些历史知识的传播。

民众从各种方式接受历史知识，是中华民族喜好历史的传统与特色的体现。中国人之重视、喜好历史是有传统的，为中国特点，与任何国家不同。自孔子作《春秋》，司马迁著《史记》，以后历代形成的“二十四史”、“二十五史”，史书代代相承，不绝如缕。有史籍记录我们的历史，传承我中华文化，史学发达，中华民族值得为此而自豪。我国邻邦南亚诸国的中古历史，要到中国人的记载中寻求历史资料(如玄奘的《大唐西域记》)，难道我们能不为此而庆幸吗？我们要充分认识到历史的重要性，用为立国的资源，爱国的情怀，智慧的源泉，生活的乐趣。国人需要历史知识，大众传媒与此相配合，相得益彰，企盼以后传媒与学者结合得更好，把多姿多彩的历史呈献给受众。

(二)时代、人物特征的把握以及历史对后人的启示

“政坛双星”说的是吕不韦和李斯，他们是历史名人，但远远不是家喻户晓的人物，不像秦始皇、汉武帝、唐太宗、康熙帝、乾隆帝那样为大众所知。立群讲解这两个人，能否为受众迅速接受，实是难题。然而他一开讲，我就

感到非常成功，及至讲毕，回味整理，印象深刻：看准故事，提炼故事，揭示故事警世内涵，予人有益启示；演说故事，层层剥笋，娓娓道来，动人心弦。

时代背景的把握。历史人物生活在特定的社会环境之中，是“时势造英雄”，还是“英雄造时势”，不必管他，反正人的活动离不开社会环境。吕不韦、李斯生活在战国时代，此时代的特点就是社会动荡，社会制度、社会观念、社会生活处在大变革之中，用今天的话说是“社会转型”时期。立群开宗明义，指出吕、李所处的时代特征：“战国时期，社会发生了很大变化，经过各国的变法与改革，传统的贵族宗法制度和等级制度松动，下层人获得较多的改变自己身份地位的机会。人们追求金钱、利益的机会增多，出现了空前的拜金求利之风。”立群向读者、受众说明，社会的变动，给予人们以活动的空间，允许人们创造力的发挥，才能够使得社会下层的吕不韦、李斯，登上政治舞台的尖端，创造有声有色、惊心动魄的历史。

领悟司马迁史识之精髓，抓住吕不韦、李斯人物的特质。吕不韦弃商从政，一跃而成政治家；李斯奉行“老鼠哲学”，由小吏而位极人臣。吕不韦原本是一个成功的商人，但是他不以获取金钱之利为满足，他想从政，谋取极大利益。如何迈进政治门槛，他以商人独有的投机观念和不怕风险的心态，以锐利的眼光选中了子楚（异人、秦庄襄王）——秦国派到赵国做人质的王孙，表示要把他扶持到王位，致使子楚愿意以秦国半壁江山奉送给他。这是他走向政坛的第一步；第二步是提高子楚王家地位，以便有可能异日称王；第三步教导子楚应对技术，取得父亲、嫡母的好感和爱护，也是天从人愿，孝文王在位不多日子死去，子楚继承王位；第四步，子楚实现诺言，用吕不韦为丞相，封为文信侯，食邑十万户，三年后嬴政继位，更尊吕不韦为“仲父”。吕不韦的政治投机的获利真正是超乎寻常的。小吏出身的李斯观察厕所之鼠与仓廩之鼠，处境、享受截然不同，关键在立足于何方，由此想到人生，要善于自处，遂决意谋求上进，以摆脱卑贱穷苦状况。入秦为丞相，辅佐秦始皇，卒成帝业，他的儿子尚秦公主，女儿嫁秦公子。李斯如愿以偿。司马迁为吕不韦作传，就从他与子楚关系入手，写李斯传，是从“老鼠哲学”的感悟开始。立群熟读《史记》和其他典籍，与司马迁一样找出吕不韦、李斯的历史特点，让人明了他们是什么样的人。

善于解剖典型故事。立群将“老鼠哲学”贯穿于李斯行为的一生，不必细说了。他讲吕不韦筹划投机于楚之初，未下决心之前问计于其父，提出三种不同职业的获利问题，乃父简洁地回答“十倍”、“百倍”、“无数”六个字，讲出要害，令吕不韦决计投机到子楚身上。立群剖析六字诀，故事既典型，又生动，焉能不引人入胜。这就是深入浅出。把六字抓出来，就是找到故事的核心与主干，细节还要演绎、丰富。立群认为讲历史时，适当的演绎是必要的，以免枯燥，也便于让历史与大众对话。善哉，立群！历史与受众的知心人。

历史启示，警示后人。立群笔下的吕不韦、李斯，他们精明，善于捕捉时机，能够当机立断，都是成功者，皆达到初衷，然而也都是失败者，下场均很悲惨。立群将人物的性格、人品、命运联系在一起，看李斯的人生历程，可以用这样的公式来表达：

追求(动力)——奋斗——保位固宠——深入骨髓的自私自利

对其悲惨的下场，人们指责秦二世的昏庸，赵高的凶暴，但是不同情他，在于他的行为不足为训。这正是立群所要告诉读者、受众的。我觉得这就是历史经验，人们会从中汲取人生的经验教训。

立群所给我们的，是他三十多年历史研究和教学的结晶，他所开设的“中国古代史”是南开大学示范精品课、天津市精品课。他的成功，哪里是偶然的呢？我还有一种感觉，在《百家讲坛》上，立群的讲座不仅有故事性强的特点，逻辑分析与认识高度令人击掌，应当说学术性也很强。

出书时间的匆促，使立群来不及对个别论点的斟酌和文字的润色，只好留待再版之时了。我知道立群有这个心愿。

我就说到这，还是请读者去品赏作品吧。

冯尔康

2007年3月29日

勿草于南开大学顾真斋

目 录

吕不韦

第一讲 改变命运的抉择	3
他判断，秦国日益强盛，东方六国根本无法同秦国相比，秦灭六国 只是时间早晚问题，打秦国这张牌，胜算的几率很高	
第二讲 进入政坛的关键一步	19
他只有一个念头，相信金钱、相信女色可以收买权力，交换权力， 甚至战胜权力	
第三讲 谁是秦始皇的生父	29
如果真传出去，他的孩子是别人的，是个野种，在非常重视血统的 王室，怎么会容他	
第四讲 吕不韦时代开始了	43
从异人到子楚，不仅是名字的改变，更说明他的身份变了	
第五讲 “仲父”的辅政生涯	59
吕不韦在政治上是个聪明人，他决策政务，处理事情，一板一眼， 很有章法，在《吕氏春秋》中讲起理论也是条条是道；可惜的是他 在处理个人问题上就不那么明白了	
第六讲 一代政客的凄凉末路	71
然而，吕不韦太不谨慎了，他过高地估计了自己，也小看了嬴政	

李斯

第一讲 老鼠哲学实践初阶	89
秦国采用李斯的计谋，在运用军事手段打击六国的同时，辅之以挖心战略，如派人行贿、施离间计，人为制造内部混乱，果然奏效	
第二讲 有人留名 有人屈死	99
战国争雄，说到底就是人才和智慧之争，只有拥有人才，利用人才，才能在战争中立于不败之地	
第三讲 帝国大厦的搭建人	113
从公元前230年到秦统一后的七八年间，也就是到公元前213年，是李斯人生最辉煌的时期，他对秦王朝的历史贡献永载史册	
第四讲 焚书的主谋	127
李斯的话头要转，他把这个问题的严重性提出来了——儒生心怀鬼胎，别有用心	
第五讲 坑儒的帮凶	141
李斯是法家思想的忠实信徒，可是他在秦始皇面前却变得狡猾了	
第六讲 政变在悄悄进行	153
可惜，历史和人们的愿望开了一个大玩笑。秦始皇当皇帝后，在朝廷上说一不二，无人抗拒，没想到他的最后一个愿望却落空了	
第七讲 最丑陋的人生一幕	165
他想到扶苏称帝肯定重用蒙恬，因为他的法家治国思想和扶苏有明显不同，两人很可能会产生矛盾；而且扶苏和蒙恬又掌握军队，自己是个光杆司令	
第八讲 帝国丞相的宿命	173
被关押了很长时间的李斯终于看到蔚蓝色的天空，看到安静的街道，看到无边的原野，也呼吸到了清新的空气。他真正感到了自由的可贵，朴素生活的可贵	

吕不韦

战国末期，风起云涌，七雄争霸，一批改变历史进程的历史人物纷纷登场亮相，吕不韦就是其中非常独特的一位。这个特殊而神秘的大商人依靠敢想敢干与上下钻营，在秦国的政权发展与统一中国大业中起到了至关重要的作用。长期以来，人们对吕不韦的评价毁誉参半，众说纷纭，这究竟是为什么？吕不韦到底留给后人哪些不解之谜？





第一讲 改变命运的抉择

一

古往今来，人们无不向往着发财致富。“恭喜发财”成为人们节日见面说得最多的一句吉祥话。怎样才能发财致富呢？有两个条件：第一个条件是社会大环境。这主要表现在，生产力发展，有一定的物质基础和市场经济作依托；政府要给人们提供各种致富机会和条件，让人们尽可能发挥自己的专长，在为社会做出贡献的同时，也给自己带来丰厚的回报。

第二个条件是个人要努力。司马迁在《史记·货殖列传》中说：“夫纤啬筋力，治生之正道也，而富者必用奇胜。”纤啬筋力的意思是精打细算，勤苦劳动。这句话是说：精打细算，勤苦劳动，是发财致富的正路。但想要致富还必须出奇制胜。就大多数人而言，发财致富靠的就是辛勤劳动，精打细算。但是，自古迄今，也有人总想快富、大富，于是追求捷径，甚至搞歪门邪道。

战国时期，社会发生了很大变化，经过各国的变法与改革，传统的贵族宗法制度和等级制度松动，下层人获得了较多的改变自己身份地位的机会。人们追求金钱、利益的机会增多，出现了空前的拜金求利之风。

用司马迁的话说，当时的



战国彩绘漆盒

情况是“天下熙熙，皆为利来；天下攘攘，皆为利往”。意思是，天下的人，熙熙攘攘，都是为利而来，都是为利而往。司马迁还说，那些拥有千辆兵车的天子，享有万户食邑的诸侯，占有百室之邑的大夫，尚担心贫困，何况普通老百姓呢！

在这股求金求利的风气影响下，人们各显神通，施展才干。比如，当时人们总结了一套如何致富的秘诀：要想求富，“农不如工，工不如商，刺绣文不如倚市门”。刺绣文指从事刺绣这种手工业劳动，倚市门指倚门卖笑。司马迁说，只要用心思，肯下功夫，搞农业和手工业、经营商业都可以致富。并举了不少例子来说明。但是也有的人通过其他手段致富。

我们要说的吕不韦，就是以另类手段求富的典型。

用今天的眼光看，吕不韦是一个不可思议的人。他敢想敢干，胆量极大；他上下钻营，活动能力极强；他曾经显赫一时，执掌秦国大权十多年，在秦国的历史上占有重要位置。但由于走错一步，导致全盘皆输，失败得很惨。

吕不韦是在战国特殊社会环境下出现的政治冒险家，他极具传奇色彩的一生给后人留下了好几个千古之谜。这是人们对他的兴趣的重要原因。我觉得有四个谜团值得研究：

一是他究竟长得什么样？由于没有当时留下的画像（也许我没见到），流传的画像都是依据想象描绘的。有的画得很有个性，很有棱角；有的则把他画得很丑，是一个尖嘴猴腮，很奸诈的瘦老头。之所以有差距，是因为吕不韦在人们心目中的印象不同。在没有见到真人以前，人们的脑海里往往有一个思维定式，好人坏人的形象容易脸谱化。就画像来说，好人、英雄就往往画得英俊；反之，坏人、奸臣就画得丑陋，对吕不韦也是如此，由于吕不韦给人们的印象不怎么好，所以形象就难看了。其实，我觉得对吕不韦应重新定位。从总体上看，他功过参半，是一个对历史发展有贡献的人，是秦国历史上的功臣。所以我认为，在没有找到古代画像之前，画他不应该画得太难看。

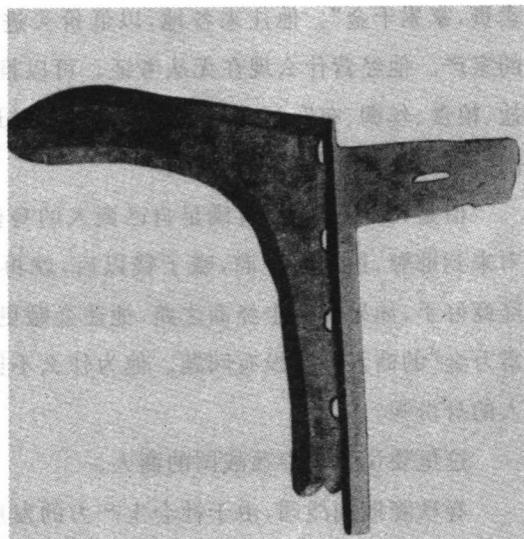
吕不韦的第二个谜团，也是最大的谜团：他究竟是不是秦始皇的生父？如果是亲父子，他们的相貌中肯定有相似的地方。而关于秦始皇的长相，史

书有一些记载，但是人们对这些记载的理解有分歧。关于这个问题，大家如果仔细读一读《史记·秦始皇本纪》，也可以得出自己的看法。这个问题也将在后面和大家讨论。

第三个谜团是吕不韦究竟是怎么死的？死后埋在哪里？吕不韦的墓现在有两处。

第一处，根据《魏书·地志》记载：“阳翟（今河南禹县）有吕不韦墓。”另一处，据说在洛阳市东面约二十公里的偃师市南蔡庄大冢头村东。究竟哪一个是真的呢？

第四个谜团是吕不韦任秦国丞相时，曾组织门客编写了一部《吕氏春秋》，这究竟是第一部什么书？吕不韦写这部书的目的是什么？现在人们对这部书越来越有兴趣了。如果用这部书的理念治理国家，秦朝会是什么样子？它会速亡吗？当然，历史不能假设，但是我们对这部书进行分析，是会得到某些启迪的。



吕不韦戈

二、改变命运的抉择

先从吕不韦的身世谈起。吕不韦（前 292—前 235 年）是战国末年活跃在阳翟的大商人。他出生在濮阳（今河南濮阳西南）。阳翟在河南中部，濮阳在河南东北，两地相隔不算近。之所以有两地之说，可能是这样：濮阳是吕不韦的家乡，他除了在濮阳做买卖，也到其他地方经营，很可能经常在阳翟。

战国时期，这一地区经济繁荣，商业发达，商人很多。他的家庭是个商