



# 从紅安縣的先進經驗中學習什么



湖北人民出版社



## 从红安县的先进经验中学什么

湖北人民出版社编辑、出版（武汉解放大道3312号）

武汉市书刊出版业营业登记证字第1号

新华书店武汉发行所发行

武汉市国营武汉印刷厂印刷

787×1092毫米 1/2开，2 1/2印张·52,000字

1958年8月第1版

1958年8月第1次印刷

印数：1—10,000

统一书号：T3106·134

定 价：(5) 0.17元



## 編者的話

收集在这本小冊子中的，都是關於湖北省紅安縣的經驗的文章，其中大部分都曾在報刊上發表過，也有一少部分是未曾發表過的。把這些文章編為一個冊子，是为了便於大家研究和學習紅安縣的經驗。紅安縣的經驗是怎样取得的；紅安縣的經驗有哪些主要內容和有什么意義；應當怎樣去學習紅安縣的經驗，對於這些問題，冊子中有些文章作了有分析的和概括的論述。此外，有些文章是關於紅安縣的經驗的某些個別方面的報道，有些是到過紅安縣參觀的一部分同志寫的觀感。

在紅安縣的經驗中，種試驗田的經驗具有重大的普遍的意義。1958年2月14日中共中央把“中共湖北省委關於各級幹部種試驗田的報告”在報紙上公布了，同時通知在全國各地區各方面普遍推行種試驗田的經驗；肯定“種試驗田是一種徹底克服官僚主義和主觀主義的方法。它可以打掉官風，使幹部真正到群眾中間去領導群眾。它可以使幹部走上‘又紅又專’的道路，實現政治和技術的統一”；指出“在全國各地區各方面普遍推行種試驗田的經驗，是完成黨的整風任務的基本關鍵之一”；認為“從整個看來”，種試驗田的方法“還遠遠沒有在全國普及，全黨認真討論一次紅安縣的經驗還有重大的迫切的意義”。1958年2月15日“人民日報”發表了以“種試驗田——又紅又專的道路”為題的社論。社論論述了種試驗田的巨大意義，說“走出辦公室，種試驗田，不仅是領導作風的轉變，而且是領導方法的新創造”；

## 目 录

党的方針政策引导着紅安縣跃进 .....	姜一1
怎样学习紅安縣的經驗 .....	曾博12
干部培育試驗田，全面增产好处多 .....	程鵬16
学习中共紅安縣委的领导方法 .....	薛駒25
部抓先进 抓竞赛 抓规划 .....	程鵬34
手紅安縣党的政治思想工作的特点 .....	童杰 王开38
种	
干 动人心，鼓舞干勁	
‘是’——介紹紅安縣的宣传鼓动工作 .....	丁一之44
紅安縣教育群众的方法层出不穷 .....	夏群飞48
无处不見詩，无人不歌唱 .....	冀杰51
省	
王 打破领导方法的陈規 .....	陈白鼎56
去 从紅安縣“現場會議”所想到的 .....	江濤58
讀 怎样抓新事物 .....	楊梧生 苏生61
办 及取別人的經驗丰富自己 .....	雨肖 伯容64
夜党校也要走群众路綫 .....	程敬文66

## 党的方針政策引导着紅安县跃进

中共黃岡地委第一書記 姜一

紅安县位于鄂东的北部，属于大别山区，是大革命时期鄂豫皖苏区的中心。解放前，曾遭受国民党反动派的严重摧残，农业生产受到了极大的破坏，人口由48万锐减至33万，土地荒蕪，劳力缺乏，农具不全，生产条件十分困难。但是，在解放后，具有光荣革命傳統的老苏区人民，并不畏惧困难，也不甘心于貧穷状态，他們既能坚持艰苦的革命斗争，也有决心建設自己美好的生活。1957年紅安县在农业生产上获得了“样样丰收、社社增产”的創举。粮食总产量达到30 805万斤，比丰收的1956年增产18.07%，比1955年增产将近四成，平均亩产808斤，超过了全国农业发展綱要（修正草案）1967年长江流域粮食的增产指标；花生总产量达2 825万斤，比1956年增产26.4%，比1955年增产近六成半，平均亩产600斤；牲猪共有162 000头，平均每户1.8头，比1956年增加162%；农副业总收入比1956年增长了142.6%，社員的实际收入比1952年增加31.96%，即由每人平均46元，增加到60元；合作社的公共积累也比1956年增加83.09%；对国家建設的支援，比1956年多卖粮食1 700万斤，油脂（折合）60万斤；公粮、統購、公債任务，也都比1956年提前两个月超额完成。由于农业生产的增长，农民生活的改善，农业社有了进一步的巩固，因而紅安县的面貌有了巨大的改变，农村里生气勃勃，一片建設景象。目前，全县人民在党的社会

主義建設總路線的鼓舞下，正在以空前的革命干勁，為爭取實現1958年平均糧食亩產千斤、花生亩產千斤而奮鬥！

紅安縣能夠在慘遭敵人破壞的老蘇區取得如此巨大的成績，沒有別的；只是由於他們依據了本縣具體情況，正確貫徹執行了黨的方針政策，充分發動了群眾，發揮了廣大群眾的智慧，從而克服了一切困難，推行了農業技術，把農業生產推向了高潮，同時也帶動了各項工作的順利開展。

1956年，紅安縣在合作化的基礎上取得了增產，群眾情緒很高。可是由於領導作風未轉變，再加上當時從資產階級墓地里吹出來的妖風邪氣的影響，紅安縣的部分幹部也和其他地區一樣，滋長了一種圖名譽、圖地位、爭等級、圖享樂的資產階級思想。當時，機關幹部不願下鄉，農村工作幹部不安心農村工作。有些機關幹部即使勉強下鄉，也是“人在鄉里，心在城里；人在社里，心在機關”。同時，在縣機關里，還流傳著“四多”、“三願三不願”的說法。所謂“四多”，就是“騎自行車的多，打籃球打牌的多，穿大衣的多，吃食堂的多”；所謂“三願三不願”，就是“願到先進社，不願到後進社；願坐在屋裡辦公，不願到田間生產；願和鄉、社幹部打交道，不願做深入的群眾工作”。從領導上看，縣委委員18人，經常下鄉的只有三、四人，至多不過七人。在農村工作的知識分子幹部不安心農村工作，認為農村工作沒前途，想考大學，成天溫習功課，不搞工作。部分工農幹部也是工作疲沓，情緒消沉。金牛區工作員張漢興同志，在台南鄉工作9個月，住了14個社，社社都不歡迎他，並給他編了一個順口溜：“張漢興，不成人，白天光睡覺，夜晚裝死人。”

### 从轉變作風開始

黨的八屆二中全會發出了關於艱苦奮鬥、勤儉建國的指示，

省委提出了撤区并乡、改进领导工作的意见。对于这些指示，红安县委认为正是对住了红安县的情况，他们在县委扩大会议上进行了具体研究，摆开了事实，分析了上述干部思想，联系检查了县委的领导作风，认识到领导上官僚作风脱离群众的严重性，从内心深处体会了党中央提出的艰苦奋斗建设社会主义的重大意义。同时，他们也分析了老苏区人民固有的艰苦奋斗的光荣传统，认为只要领导作风转变，把群众发动起来，就是战胜一切困难的力量。

红安县委清楚的认识到，发展农业生产，建设社会主义新农村，必须坚决贯彻党中央所指示的艰苦奋斗、勤俭建国、勤俭办社的方针，首先从端正思想、转变作风开始，以党的八届二中全会精神武装干部思想，进行全党动员，克服邪气；继而从组织上采取措施，加强党对农村工作的领导。县委十分明白，要想转变干部作风，关键在于首先转变县委的领导作风。“上梁不正下梁歪，屋基不好房子倒下来”。于是，县委决定除必须留人坚持机关日常工作外，18个县委委员要有14个人下乡，要走出办公室，跳出会议圈子，长期住农村办社。同时，并决定精简上层机构，层层下放干部，充实基层力量。从县级机关中抽调300多名干部，长期下放；留在机关里的干部，也实行了轮班短期下放的制度。乡干部下放到社里的有87名，社干部下放到队里的有1240名；并放了15名较强的区委级干部担任落后乡的总支书记或副书记；在176个落后社里，配备了195名较强的区、乡干部，加强了落后地区的领导。这样，就做到了层层加强，社社有人办。县委的这种革命措施，对于教育干部热爱农村，转变作风，起了极大的推动作用。

干部下放后，县委又进一步要求下放干部必须长期在农村生根，领导带头，日夜和农村干部、社员在一起，同吃、同住、

同劳动，不做好工作不要休。只有参加生产，才能领导生产。县委副书記張景田同志在烟台乡金星一社为社員挑水澆油菜，带动了全乡17个干部都参加了生产，掀起了全乡2 000多人的抗旱保苗运动。两道乡支部書記看到县里的领导同志参加了生产，很快就脱掉了他的呢帽和鞋袜，还批评自己說：“我們这些人忘記了打长工的出身，摆起了老爷架子。”在领导干部的带领下，全县10 900个干部，97%参加了生产，組織了大规模的春耕生产运动。领导作风轉变了，广大干部也在农村安家落户了。县委組織部长潘知同志被群众夸奖为“文武双全”的能手，原来不受群众欢迎的金牛区工作員張汉兴同志現在也轉变了，社員群众都要他在社里干一辈子。干部由“三愿三不愿”变成“三同、三好”（三好是生产好、工作带头好、干群关系好），真正和农民群众达到同呼吸、共命运，劳动生产，带头工作。烟台乡干部提出了“五勤五比”，即勤研究、比办法；勤創造、比先进；勤总结、比推广；勤鑽研、比学习；勤劳动、比干勁。通过这样一比，干部越比越深入，鑽勁越比越大。从而也激发了群众的生产干勁，發揮了老苏区农民的优良傳統，艰苦奋斗，勤儉办社。过去要救济的現在也不要了。人人出勤，个个比干勁，依靠合作化，建設新生活，出現了許多勤劳生产、勤儉持家的模范。仅七里坪一个区60多岁以上的模范就有60多个。揚山乡在1956年前經常有150多戶靠政府救济过活，自从把救济貸款由1955年的4万元减少到1957年的5 000元后，不仅沒有一戶要救济，而且生产情緒非常高。

### 找到了又紅又专的道路

党中央和省委提出参加生产、领导生产的工作方法后，紅安县坚决执行了这个指示。在执行中，他們发现干部思想上和

工作上存在着两个大問題：一是一部分干部認為參加生产和領導生产有矛盾，說參加生产就不能領導生产，誤以為參加生产只是为了劳动，沒有認清參加生产就是为了更好地把生产领导起来。紅安县委办公室向張店乡乡长楊耀才要生产情况时，他說：“昨天挖草皮，今天挑塘泥，哪有時間去了解生产情况！”許多干部由于找不到既能參加生产、又能領導生产的好方法而感到苦脑。二是領導干部不懂技术，对合作社的三包管理也計劃不周；技术干部又缺乏深入群众的习惯，不了解合作社的經營管理，常常与推行技术发生脱节。紅安县委分析了上述两个方面的問題，認為領導生产必須懂得技术，技术干部必須懂得总结群众經驗，学会农业社的經營管理，才能推广和發揮技术作用。領導、技术、农业社的經營管理三者結合起来，才有利于发动群众，推行生产技术。必須找到參加生产、又領導好生产的方法，因为这是广大干部的迫切要求。事实迫使县委不得不动脑筋。当县委書記和农工部长亲自去参加生产、摸索领导生产方法的时候，正碰上花生抗旱，而群众又沒有花生抗旱的經驗，程鵬同志（县委第一書記）即和技术干部共同研究，認為花生增产，既要加强培育，又要进行抗旱。于是他就和社員群众、技术干部共同試驗。通过試驗，程鵬同志开始認識到干部亲自培育試驗田是解决干部参加生产、领导生产的有效方法。經過研究，县委肯定了这种培育試驗田的领导方法。这种方法很快就得到了广大干部的欢迎。事實證明，有了干部种試驗田的方法，可使广大干部学会生产知識，由外行变成內行，找到了走上又紅又专的道路。干部亲自培育試驗田，在每項技术措施做出样子后，即組織現場參觀，这样，不仅起了高額丰产的示范作用，而且推广了大面积丰产。农业技术干部通过試驗，开始学会了走群众路線，更好地推广了农业技术。1957年，全

县1470个农村干部中，培育試驗田的有1157人，共培育各种作物試驗田1122亩，而且都是高产，群众反映說：“过去是你們强迫我們干，現在是你們帶着我們干，做了样子鼓舞着我們干。”1958年种試驗田的人越来越多了，而且有了新的发展，由試驗田发展成試驗畈，由三結合的試驗变成了群众性的試驗，由試驗比賽形成了群众性的技术改革，这将推动更大面积的丰产。

### 依靠群众，实现全面规划

紅安县委把“全面规划，加强领导”的方針，一向是放在头等重要地位的。他們認為，制訂规划和实现规划是发展农业生产的基本环节，有了规划就能动员全党力量，就能使农业生产全面发展，使每个农村工作干部都明确工作任务，更有利於发动群众，兴奋人心，鼓舞斗志。

在制定规划时，紅安县委很注意事先調查研究，总结过去的經驗教訓，使指标既有实际条件的根据，又不保守，做到既先进又可靠。1957年规划生产时，县委曾有过爭論。有人認為，應該根据中央以增产粮、棉为主的指示精神，扩大棉花种植面积；有人認為應該根据紅安情况，以粮、油（花生）为主，扩大花生种植面积。他們經過調查县的南部，有8万亩地区能种双季稻，計算了改良土壤和改造落后田58000亩，每亩需12个标工，共需工696000个，全县13万个全半劳力，每人需工5.3个，推广了双季稻和一季晚梗5万多亩，每亩落后田里掺和了500—800担好土，这些水田每亩平均产量由原来的300多斤，提高到800多斤。他們又調查了紅安北部，宜于发展花生，能够高产，比种杂粮收益大，因而扩大了花生种植面积7000多亩。他們就是这样因地制宜，正确地执行了中央的指示。同时，在制定规划时，都經過干部和群众进行了普遍討論，挖掘了潜力，

而討論并通过規劃的过程、实际上也就成为动员群众、掌握规划、組織实际行动的过程。

有了全面规划，就必须下定决心，调动一切积极因素，坚决贯彻执行。红安县、区、乡广大干部一致認為，调动一切积极因素，首先在于党的领导，发挥每个成员和每一个组织的作用，要通过讨论、开展批评，打破保守，发扬敢想、敢干和敢于創造的精神，而决定关键在于充分发动群众，调动广大人民群众的生产积极性。在这方面，红安县委十分重視了人民群众的創造，善于培养先进，表扬先进，用群众自己的生动事迹，教育群众。特別在实现规划中，他們注意了及时发现新的問題，及时予以解决。1957年扩大花生面积时，发现了干部和群众担心花生易发生根腐病（群众叫气病），不敢扩大，县委馬上和群众共同研究，总结了劳模秦必权的經驗——熏土法（群众叫土壤杀虫），在干部群众中进行了介紹，开展了討論，克服了干部和群众的顧慮，提高了信心，普遍推广了这一办法，因而花生培育良好，达到了大面积增产，使全县获得了平均亩产600斤的空前丰收。

实现全面规划，还必须使各部門工作密切結合跟上去。红安县委根据“统一领导、分工负责”的原則，采取了“三統”、“三包”的办法。所謂“三統”，就是统一领导，统一安排工作，统一使用干部；所謂“三包”，就是包增产，包轉变落后，包完成各項任务。实行“三統”、“三包”，一方面糾正部門干部的“单纯业务观点”，树立了为农村服务观点，另方面也使搞中心工作的同志有責任来协助部門工作完成任务。有效地解决了过去互相埋怨、工作上互相扯腿的矛盾。具体作法是：从县到乡，各级党委分战綫、分行业的同时，又进行了分片包干，县委包到区，区委包到乡，乡的主要干部分工到社，包干到底，一年不变。

这样就使全县干部结成了一个总体，并做到“工作有安排，任务有先后，社干不麻烦，部门不碰头，上下一致，互不埋怨”，使工作各得其所，干部各尽其长，充分发挥了干部的积极性和创造性。占店乡区供销社1956年推广了100部双铧犁，由于没有传授使用技术，有50部群众要求退回；1957年供销社干部参加办社，首先在自己的试验田里试用双铧犁，效率比旧犁提高一倍多，接着就通过这个社召开现场会，传授使用方法，说明双铧犁好处，结果不但原来要退的50部不退了，还有3个社又买走了3部。

### 抓住一点，推动全面

在工作方法上，红安县委经常重视培养典型，把突破一点推动全面的方法，运用在发展农业生产上。他们认为，有了典型就能说服群众，用总结工作经验来推动全面工作。领导农业生产的办法，都是从群众中来，又回到群众中去。1956年冬季，他们发现了革命老人徐大媽，72岁了，一年还做800多工分，带动了全社人人出勤，克服了劳力困难，取得了增产。从这个典型事例中，认识到红安县老苏区的特点，就是劳动力少、老弱多，好些人不苦干，光等待救济，农业生产搞不好，如果大家都有徐大媽一样的干劲，不依靠救济，农业生产都能赶上这个社，全县的贫困面貌就可逐步改变。在开展学习徐大媽的模范事迹时，又发现了红军老团长方和明的模范事迹，这又给全县干部和群众一个很大的启发。群众中的典型人物各地普遍都有，因而他们連續发现表扬了300多个典型先进人物，发掲了典型先进人物的事迹，带动了群众，扭转了等待救济的思想，发掲了革命干劲，克服了劳动力不足的困难，生产气象一新。1957年冬季，发掲先进的方法推向了基层，使各级领导都抓先进，永

河指导組發現了陳升之的熏肥法，即時總結予以推廣；結果在全縣開了花，推動了積肥運動。

紅安县委學會了“抓兩頭、帶中間”的領導方法，並把這種領導方法通過一綫串珠的辦法貫徹實現。在抓重點方面，為了抓得及時，帶動全面，他們採取了“多點示範”的辦法，根據不同地區、不同生產的情況，按照地區條件、季節遲早，分別配備充足力量，建立重點。圍繞各個重點，又建立了重點網，密切結合種試驗田，做到層層有點，即區有重點鄉（社），鄉有重點社，社有重點隊，隊有豐產田。這樣，上下貫通，既可以使重點的榜樣及時地傳布，推動全面工作，又因地制宜，避免主觀主義。1957年的糧食增產，重點起到了很大作用。抓落後是保證運動平衡發展的有效辦法。紅安縣在抓落後中，一般是在發現落後以後，馬上領導，加派得力干部；運動中期進行檢查，最後再重點幫助落後轉變，直到消灭落後為止。他們對於抓落後，推進落後轉變是層層負責，一綫串珠的抓到底，即縣（區）抓落後鄉社，鄉（社）抓落後隊、落後田（苗）。同時，還要經常不斷分析情況，分類排队，增派力量，不使落後轉變不放手；縣委辦公室對於落後社的社名、面貌、駐社干部都記上賬，不轉變不勾銷。紅安縣就是以這樣的決心使落後鄉、落後社、落後隊、落後田、落後苗扭轉過來，迅速趕上了先進，達到了平均畝產糧食800斤的增產的。在領導生產的過程中，紅安县委還注意了：一、在每個時期都必須有突出的中心，圍繞中心，抓住时机，利用空隙，貫徹全面發展。1957年抓發展牲豬，就是抓住春播前、插秧後、秋收前、秋收後四個空隙大抓一把的，這樣並不影響中心工作的進行，而使牲豬由1956年的63 000頭發展到1957年的162 000頭。二、县委第一書記抓全面、抓重點，县委辦公室也搬到重點鄉，第一書記到面上幫助檢查工作，

办公室也随之流动，使点面能够有机地配合，既可以及时突破重点，又能及时发现面上的典型，及时支持推广。三、建立层层分工领导、分行管理的责任制，即使在农业社也都实行了“统一领导，分工负责，分业管理”的领导方法，这样就做到了“行行有人抓，样样有人管”，从而取得了1957年的样样丰收、社社增产。

### 领导带头实干

几年来，红安县在坚定不移地贯彻执行党的指示、决议中，不断地进行了两条道路的斗争，始终坚持了摆事实、讲道理的精神，以社会主义思想战胜资本主义思想，鼓舞积极创造精神，克服自满保守思想，在许多重要问题上，都是领导带头，亲自动手。1957年县委决定大力发展牲猪，但在春夏之间却发生了严重的猪瘟，全县死猪600多头，干部群众对养猪规划发生了动摇。县委立即召开了会议，进行了研究，开展了讨论，一致认为不制止猪瘟，牲猪发展就不能顺利完成规划。县委决定人入学技术，学兽医，每个县委都买了打猪针，号召干部深入群众，哪里有猪瘟就去哪里治，就在哪里学。组织部长潘知同志深入到八里垸乡，同群众共同研究，亲自找老兽医了解猪的病情，并向老兽医拜师，学会了给猪打针，共治好了10多头猪；在他的带动下，有8个区乡干部都学会了打针，共治好了100多头猪。干部学会兽医，又找到了许多治好猪瘟的简易办法，对制止猪瘟起了重大作用。这就鼓舞了全县农民养猪的信心，扭转了干部对发展牲猪的动摇情绪。红安县的领导干部，在许多方面学会了种试验田的方法，带领干部学技术，由外行变内行，人人学“五会”（会犁田打耙、会防治病虫害、会选种施肥、会掌握生产季节、会插秧薅草），个个当“五员”（农业技术员、牲猪防疫员、林业员、宣传员、会计员），样样带头干。县委

中已有 9 人做到了“五会”，都能当“五員”，他們在乡下工作，一天到晚和农民同吃、同住、同生产，每人都有农民师傅做知心朋友，不断地和他們談話，遇有不懂的事和生产上的困难，就去向农民請教，研究学习，找到克服困难的办法。县委这样做，一般干部也跟着学，知識分子也学成了能手。如青年知識分子龔全安，过去韭菜、麦子都分不清楚，群众叫他“洋苕儿”，1957年龔全安在古店乡一社真心实意拜了一个老农做师傅，不仅花生增产了，他也变成一个“五会”的干部了。紅安县委就是以这种勤勤恳恳、全心全意为人民服务的精神，鼓舞着全县的干部、党员和群众。把上級党的方針指示和全县的实际情况結合起来，领导深入和广大群众相結合，依靠着人民的智慧，就成为建設社会主义新农村的无穷力量。

“发揚革命傳統，爭取更大光荣”，紅安人民牢牢記住了毛主席的这个指示，坚决的貫彻执行了党的多、快、好、省发展生产的方針，努力爭取1958年再来一个生产上的全面大跃进。从1957年冬季到現在，全体人民發揮了革命干勁，掀起了声势浩大的生产高潮，依靠群众勤俭办水利，已完成 4 004 处，比1957年增加四倍，等于前五年总和的二倍；肥料已完成 17 000 万担，全县基本实现了五有化；改良土壤 45 000 亩，除四害已有 31 个社基本实现了“四无”。紅安县委并沒有滿足于过去的成績，他們决心大干一春，苦战一年，爭取夏收作物翻一番，爭取实现今年粮食、花生双千斤。

紅安县委这些正确执行党的方針、轉变領導作风的經驗，对发展农业生产和社会主義建設中发生了巨大作用，他們正在繼續运用这些經驗，依靠这种作用，领导全县人民，满怀信心，把紅安县建設成一个新的繁荣富裕、丰衣足食的幸福乐园。

(1958年3月24日)

## 怎样学习紅安縣的經驗

中共湖北省委宣傳部長 會 傅

紅安縣的各種工作經驗中，最突出的一項是種試驗田。這個經驗已被中央所肯定，並經中央通知全國各地推廣。幾個月來，有許多同志到紅安縣參觀學習。絕大多數同志經過學習紅安縣的經驗，改善了工作方法，推動了思想作风上、工作與生產上的跃进。為了使每一个學習紅安縣經驗的人，都學習得更好，這裡就學習種試驗田的問題提一些意見，供大家參考。

參觀學習紅安縣種試驗田的經驗，應該首先明確學習的目的性。我們參觀學習紅安縣種試驗田經驗的目的，是为了學習領導生產的方法，逐步做到“又紅又專”，實現政治與技術的統一，以便能更加多、快、好、省地建設社會主義。

在社會主義大跃进的新的形勢下面，我們的農村干部面臨着兩大迫切需要解決的問題：一是必須進一步整頓作风，克服官僚主義、主觀主義，更加深入地與群眾打成一片，首先是在生產上打成一片，在生產上與群眾同呼吸、共命运，更彻底地貫彻執行群眾路線；一是必須學習農業科學技術知識（包括實踐的經驗），更好地領導農業生產，領導農村的社會主義建設。解決這兩個關鍵問題的一個極為有效的方法，被紅安縣的干部摸索出來了。這就是“種試驗田”。正如中央所指出的：“它可以使干部走上‘又紅又專’的道路，實現政治和技術的統一。”

种試驗田不是一个簡單的技术性的方法問題，它的好处是能够使干部的思想作风发生一个具有历史意义的轉变。在軍事斗争的年月里，我們的领导干部是亲自参加战斗的；在不流血的阶级斗争中，我們的领导干部也亲自参加了群众斗争，这样，我們的干部就从实际斗争中取得实践的經驗去指导斗争。現在，我們的任务是要向大自然作战，要领导生产建設，这就需要我們取得关于自然科学技术的知識，取得生产知識。但我們不能脱离了工作去学习，我們必須一面工作一面学习，而种試驗田正是学习与工作相結合、学习生产与领导生产相結合的最好的途径。要循着这个途径前进，先决条件就是要有一个思想作风上的大跃进，也就是說要深入生产，深入群众，与群众一道劳动，一道鑽研。要办到这一步就必须打掉官气、暮气、闊气、驕气、嬌气等歪风邪气；不打掉这些歪风邪气，是办不到这一点的。可是一經办到了这一步，就从根本上改变了领导与群众的关系，就会使风气为之一变，人心大为振奋，許多过去难于解决的人民内部矛盾，也就可以迎刃而解或者比較容易的解决了。所以种試驗田也可說是整改的主要标志之一，是完成党的整风任务的基本关键之一。

我們在參觀学习时，主要应学习紅安縣同志們种試驗田的基本經驗，也就是說要学习他們的革命干勁；学习他們如何轉变思想作风，扫掉“五气”，还我劳动人民的本色；学习他們如何与技术人員、劳动人民打成一片，共同劳动，共同鑽研，用点面结合的方法领导大面积的丰产，从而达到又多又快又好又省地建設社会主义的目的。有的同志忽視了这种基本經驗，而把主要注意力放在參觀学习某一块小麦試驗田的具体細致的技术措施上，这种方法是不好的。丰产試驗田的技术措施，对于我们是有益的，但是如果注意技术措施，我們訂的增产指标