

大家系列丛书

经典图文版

20WEISHANGYEJUZI ZHICAIFURENSHENG

易磊 陈德洋◎编著

20位 商业巨子 之财富人生

生活中，没有人不希望自己的人生焕发出美丽的光辉，没有人不渴望成为生活中的强者，没有人会拒绝生活中种种美好的情感，更不会有人喜欢失败与悲伤。那么，如何赢得一个成功的人生，创造生命的最大价值呢？

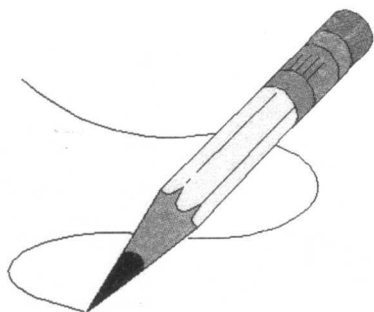
让许多成功人士现身说法，为我们勾画了种种成功的模式，告诉我们如何来赢得财富，什么是真正的幸福，生命的本身潜藏着的是什么样的力量等等。

吉林人民出版社

20WEISHANGYEJUZIZHICAIFURENSHENG

K815.1
8
:2

20位商业巨子 之 财富人生



易磊 陈德洋 编著

吉林人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

20 位商业巨子之财富人生/易磊,陈德洋编著. —长春:
吉林人民出版社,2005.12
(大家系列丛书)
ISBN 7-206-04868-4

I .2... II .①易...②陈... III.企业家—生平事迹—世界
IV.K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 158544 号

20 位商业巨子之财富人生

编 著:易磊 陈德洋

责任编辑:孙建军

吉林人民出版社出版 发行(长春市人民大街 4646 号 邮政编码:130021)

电 话:0431-5649710

印 刷:北京金马印刷厂

开 本:680 mm × 960 mm 1/16

印 张:17 字数:350 千字

标准书号:ISBN 7-206-04868-4

版 次:2006 年 9 月第 1 版

印 次:2006 年 9 月第 1 次印刷

印 数:1-5000 册

定 价:25.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。

前言

人生是一个漫长的旅程,在人生旅途上,挤满了过往匆匆的践行者。有人说人生很沉重,有人说人生很轻松。的确,人生际遇各不相同,对生活的看法也各不一样。但不论是谁都难免会经历成功与失败,富有与贫困,欢乐,幸福与悲伤、失意……

生活中,没有人不希望自己的人生焕发出美丽的光辉,没有人不渴望成为生活中的强者,没有人会拒绝生活中种种美好的情感,更不会有人喜欢失败与悲伤。那么,如何赢得一个成功的人生,创造生命的最大价值呢?也许这正是生活中的人们正在苦苦思索着的问题。种种经验表明,一个人能否实现种种愿望与追求,由失败走向成功,由贫困走向富有,战胜悲伤失意赢得幸福与欢乐却不是只要有一个美好的愿望就可以实现的,也不是只凭一种美好的愿望去奋斗就可以顺利实现的。而是要懂得潜藏在生命之中的种种规则,掌握赢得成功的种种技巧才成。

在这个方面,"上帝"对每一个生命都是公平的,对每一个生命所制定的规则都是一样的。而成功者也只是遵循了种种获得成功的规则而已。那么,"上帝"究意为生命制定了什么样的规则呢?

让许多成功人士现身说法,为我们勾画了种种成功的模式,告诉我们如何来赢得财富,什么是真正的幸福,生命的本身潜藏着的是什么样的力量等等。

让我们祝福生活中的每一个人:平庸不是你生活的本色,你的人生本应放射出更靓丽的色彩!

田洪江

钢铁大王——安德鲁·卡内基 / 001



安德鲁·卡内基,通过自己的辛勤努力,抓住机会,一步一步走上成功之路,成为美国的钢铁大王。

金融寡头——摩根 / 013



J.P. 摩根,1837年4月17日出生在美国康涅狄格州哈特福德城一个富有的商人家庭。是摩根财团的创始人和奠基人,美国华尔街著名的金融寡头。

企业典范——亨利·福特 / 028



福特公司的创始人亨利·福特不仅创建了福特公司,还创造了“流水线生产”,率先实行每周五日工作制,成为现代企业的典范。

石油大王——约翰·戴维森·洛克菲勒 / 034



1839年,洛克菲勒出生。16岁时在一家商行做记账员。19岁时与人合办公司。1865年,买下合办公司的另一半股份,独立经营。

旅馆大王——康拉德·希尔顿 / 039



希尔顿,创造了他一生中最辉煌的一页,用1.1亿美元的巨资买下了有“世界酒店皇帝”美称的“斯塔特拉酒店系列”,这是一个拥有10家一流饭店的连锁酒店。



漫画大王——沃尔特·迪斯尼 / 053



沃尔特·迪斯尼，永远承认合作对他伟大成就的价值，认为也许合作是造就他伟大的直接原因。在任何情况下，他对团队概念的信任都表现在他的电影和整个公司里。

汽车大王——本田宗一郎 / 069



本田宗一郎，1906年11月7日出生在日本静冈县的一个穷苦家庭，他自幼便对机械表现出了一种特殊的偏好。

财界总统——郑周永 / 087



郑周永，韩国现代集团创始人，被誉为“财界总统”。

台塑之王——王永庆 / 101



王永庆说：“如有不适，则予迅速迁调，使其适任发挥所长，以免贻误公务与埋没人才。”

船王——包玉刚 / 117



包玉刚，自小就天资聪颖，深得祖母和母亲的疼爱，而且更是以勤奋好学、诚实稳重而受到学校老师、同学和乡亲的赞扬。

商业巨子——山姆·沃尔顿 / 132



沃尔顿，上本世纪最伟大的企业家。他所建立起来的沃尔玛企业文化是一切成功的关键，是无人可比拟的。

索尼之父——盛田昭夫 / 146



盛田昭夫曾经说过：“索尼公司的成功之道并无任何杜绝和不可言说的模式，不是理论，不是计划，也不是国家政策，而是人，只有人才能使企业获得成功。”

电影事业家——邵逸夫 / 163



邵逸夫，中国香港电影事业家。原名邵仁楞。1907年，出生于上海，浙江宁波镇海人；1925年与兄醉翁、邨人、仁枚在上海创办天一影片公司，他负责外埠发行工作，并学习摄影、编剧。

时装大王——皮尔·卡丹 / 178



皮尔·卡丹，1922年出生于意大利的威尼斯近郊。父母都是意大利人，以种植葡萄为生，第一次世界大战结束后，举家迁往法国。

华人首富——李嘉诚 / 192



李嘉诚，1928年出生于广东潮州，父亲是小学校长。1940年为躲避日本侵略者的压迫，全家逃难到香港。两年后，父亲病逝。为了养活母亲和三个弟妹，李嘉诚被迫辍学走上社会谋生。

世界股王——沃伦·巴菲特 / 209



沃伦·巴菲特，一个富有传奇色彩的人物，是当今世界和人类历史上最伟大的股市投资者。



报业大王——默多克 / 224



基恩·鲁伯特·默多克，新闻集团董事长。1931年生于澳大利亚的一个媒体世家，毕业于英国牛津大学伍斯特学院，父亲凯斯·默多克是澳大利亚著名的战地记者和出版商。

松下之父——松下幸之助 / 238



松下幸之助，白手起家，经过自己的努力奋斗，创建了松下电器公司。在松下幸之助的领导下，公司把触角伸到电器行业的各个角落。

管理巨匠——杰克·韦尔奇 / 242



韦尔奇，一个了不起的经营管理奇才，在他的领导下，通用公司迅速发展壮大，成为一家全球化的集电子产品、交通运输、航天航空、新闻网络、金融为一体的公司。

世界首富——比尔·盖茨 / 247



威廉（比尔）H·盖茨，全球个人计算机软件的领先供应商——微软公司的创始人、前任董事长和首席执行官，盖茨的资产净值：564 亿美元。



钢铁大王——安德鲁·卡内基

商业巨子档案

SHANGYEJUZHIDANG'AN

全 名 安德鲁·卡内基

国 别 英国

生卒年 1835—1919

出生地 英国苏格兰



成长经历

CHENGZHANGJINGLI

一、漂泊的童年

1835年11月25日,卡内基生于英国苏格兰邓弗姆林一个贫民的家里。小时家里的经济非常拮据、艰难。这种生活使得卡内基从小就体会到了生活的艰辛,同时也磨练了他的意志和性格。他的母亲是一个处事果断干练、眼光实际而长远的人,母亲的这些性格和气质,对卡内基产生了巨大的影响,对他日后成为赫赫有名的钢铁大王起了重要的作用。

13岁那年,卡内基随一家人一起移居到美国的匹兹堡,开始新的生活。因为父母一时找不到合适的工作,家境还是十分窘迫。小卡内基是个十分懂事的孩子,看到父母紧锁的眉头,他暗自决定出去工作,为父

人生轨迹

RENSHENGGUIJI

安德鲁·卡内基,一个从苏格兰移居美国的穷小子,一个饱受苦难的童工,一个毫不起眼的小纺织工,一个善于抓住机遇的小伙子,通过自己的辛勤努力,抓住机会,一步一步走上成功之路,成为美国的钢铁大王,创造了美国钢铁时代一个又一个神话,是

美国著名的十大财阀之一。

1835年11月25日,出生于英国苏格兰。

1848年7月,移民到宾夕法尼亚州的匹兹堡市。为了生活,做过许多工作。

1865年,创办了匹兹堡铁轨公司、火车头制造厂以及铁桥制造厂,并开办了炼铁厂,开始涉足钢铁企业。

1873年底,卡内基与人合伙创办了卡内基—麦坎德里斯钢铁公司。公司共有资本75万美元,卡内基投资25万美元,是最大的股东。

1881年,卡内基与弟弟汤姆一起成立了卡内基兄弟公司,其钢铁产量占当时美国钢铁总产量的1/7。1892年,他把卡内基兄弟公司与另外两家公司合并,组成了以自己的名

母分担忧愁。

开始时,卡内基在一个小纺织工厂的锅炉房里工作,由于他做事勤快,脑筋机灵,老板将他的周薪从1.2美元调到2美元。有一天,管账的人辞职了,老板情急之下,找卡内基暂时帮忙管账。卡内基记的账清晰明了,老板十分满意。然而他自己却并不满足于这种简单记载收支情况的记账。在一个小伙伴的鼓动下,他每天晚上都去夜校学习专门的会计知识。

那时的卡内基没有钱去上学,但是他却对知识有着强烈的渴望。恰好,他听说詹姆斯·安德森上校的私人图书馆里有很多书,可以免费借阅。他欣喜若狂,立即前往那里借书。在这个图书馆里,他除去读了许多文艺、历史和人物传记类书籍外,还借阅有关科技方面的书,特别是煤与钢铁方面的书籍,这对他以后的事业奠定了良好的基础。

在纺织厂工作一段时间后,卡内基听说电报公司正在招收电报信差,他决定去应聘。面试时,他的勇敢、敏捷和诚恳让老板颇为喜欢,于是就被录用了。电报业在当时是个新兴行业,卡内基能得到这份工作,让别人都很羡慕,他自己也很珍惜这个机会,工作特别卖力。他虽然年龄小,但是却非常勤快,赢得了公司上下的好评。一年后,成为管理信差的监督者。当然,卡内基并不满足于仅仅做一个送电报的信差,每天他都提前一个小时到公司,打扫完卫生后,就进入电报房偷偷学习收发电报。

命运总是青睐于那些努力学习、勤奋工作的人。在卡内基17岁那年,匹兹堡和费城之间的火车开通了,并且在匹兹堡设立了西部管理局,局长是斯科特。

由于业务上的往来,局长认识了卡内基,并对他的勤劳、诚恳和聪明颇为欣赏。于是,在为铁路架设专线时,斯考特就跟电报公司的老板商议,将卡内基带到了铁路部门。

到了铁路部门后的卡内基,工作一如既往地热情勤劳。在这一时期,他开始动脑筋想赚钱的途径。天从人愿,就在他为怎样才能赚大钱伤脑筋时,亚当斯捷运公司的一个股东要卖掉她的股份。亚当斯捷运公司是一家正处于上升态势的公司,这是一项肯定赚钱的买卖。但是当时的卡内基,由于刚刚支付了父亲的医药费和丧葬费用,身上所有的钱也只有50美元。于是,他向斯考特求助,借了600多元钱,将股份买了下来。果不其然,亚当斯捷运公司的业务蒸蒸日上,其股票价值也不断攀升。不久之后,卡内基的600美元的股票就上升为几千美元。

斯考特先生的地位一步步上升,卡内基也随之走上发达之路。1859年,斯考特先生升任宾夕法尼亚铁路的副董事长,卡内基则升任匹兹堡管理局长。1862年,美国南北战事正酣,南军频频攻击北方的运输线——宾夕法尼亚铁路。由于当时的铁路架设都是木桥,桥梁被烧毁的事件层出不穷,给北方造成了极大的牵制。卡内基看到了北军的苦恼,也看到了一个发财致富的机会。他联合自己的弟弟汤姆和其他几个朋友,共同出资创立了铁桥建设公司。公司最初的订单是俄亥俄州的一家地方公司订下的。俄亥俄铁桥建成了,沉重的火车头拖着三节车厢安全地通过了铁桥。这一成功,为他们公司扩大了影响,订单像雪片一样纷纷涌来,公司日益发展壮大。

字命名的钢铁帝国——卡内基钢铁公司,攀上了自己事业的顶峰,成了闻名世界的钢铁大亨。与洛克菲勒、摩根并立,是当时美国经济界的三大巨头之一。

1901年,卡内基同意将企业出售给J. P. 摩根,这次交易诞生了世界上第一家10亿美元的大公司——美国钢铁公司。

将公司出售后,卡内基就开始从事社会福利和慈善事业。捐资兴建了许多图书馆,创办各种学校和教育机构。

1911年,以仅余的1.5亿美元设立了“卡内基公司”,让公司人员代理他的捐献工作。

1919年8月11日,84岁的卡内基在美国雷诺克斯市的别墅中因肺炎而谢世。

1. 善于抓住机遇。机遇一旦错过,就很难再追回来。卡内基的成功,在很大程度上都要归结为他能敏锐地察觉到机遇的到来,并能牢牢地把握住它。

2. 获得成功的首要条件和最大秘密,是把精力和效率完全集中于所干的事。一旦开始干哪一行,就要决心干出名堂,要出类拔萃,要点点滴滴地改进,要采用最好的机器,要尽力通晓这一行。

3. 不要将资本分散投资。在分散资金的同时,你也分散了自己的精力,这样,你就无法在这个方面做到最好,从而不能达到这个行业的最顶峰。

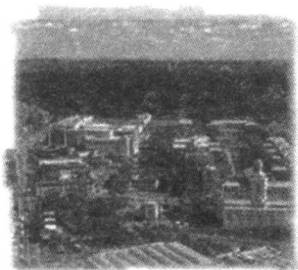
4. 注重产品的成

一个偶然的机会使他走上了致富之路。有一次,在他坐火车去某地的途中,一位发明家坐在他的身边,拿出了自己发明的新卧车模型给他看。当时的卧车车厢很粗糙,几乎就是在货车车厢里焊接几个床铺,而这位发明家的这种新型卧车颇像现代的普尔曼式国际卧车。卡内基身上具有的苏格兰人特有的机警和远见,使他看到了这项发明的远大前途。于是,他借钱购买了那个公司的股票。当时该公司的股票有很优厚的利息,当卡内基25岁时,他每年从这笔投资中所拿到的分红就达5000美元。

二、钢铁大王的诞生

1865年,正当卡内基在铁路的工作越来越红火时,他却出人意料地提出了辞职。他认为:“美洲大陆现在是铁路时代,钢铁时代!需要建造铁桥、火车头和铁轨,钢铁将是一本万利的。”铁路是赚钱的行业,也是使用钢铁最多的行业。铁路造得越多,对生产和经营钢铁的人就越有利。而且,南北战争时期钢铁价格的上升也使得卡内基看清了钢铁业的辉煌前景,他决定要对钢铁业进行投资。

19世纪60年代,美国的钢铁生产经营极为分散,从采矿、炼铁到最终制成铁轨、铁板等成品,中间需经过许多厂家,加上中间商在每个产销环节层层加码,致使最终产品的成本很高。卡内基深知传统钢铁企业的这些缺陷,决心建立一个面目全新的、囊括整个生产过程的供、产、销一体化的现代钢铁公司。当时,欧洲有着比美国更为先进的锻造钢铁技术。因此,为了创立钢铁公司,卡内基渡过大西洋,到欧洲作了长达280天的旅行和考察。此行,他取得了重大收获。在伦



卡内基·梅隆大学鸟瞰

敦,他参观了钢铁研究所,买下了工程师道兹兄弟的钢铁制造法的专利。他十分看好这个专利,在他写给弟弟汤姆的信中说道:

“这种新方法将会给今后的路轨制造带来革命。目前使用的这种铁轨,含有相当多的碳,缺乏弹性,极易产生裂痕。而伦敦所发明的这种钢铁,采用一种特殊方法,在炉中以低温还原矿石时,除去了碳和其他杂质,可以提高三分之一的纯度,大大延长铁轨的使用年限。”他说:“这项专利的价值至少值五千磅黄金。”同时,他还买下了焦炭洗滌还原法的专利。

卡内基又一次抓住了机会。毫无疑问,新技术的应用,必将带来钢铁业的迅速发展。回到美国后,卡内基迅速行动了起来。1868年,卡内基建立了联合制铁厂,并建造了当时世界上最大的一座高22.5米的熔铁炉,以弟弟汤姆未婚妻露茜的名字命名。

与此同时,炼钢技术的发展史上,迎来了它的一个里程碑——亨利·贝塞麦发明了转炉炼钢法。这种方法在炼钢过程中强化鼓风,为铁水充分供应空气,使铁水中的碳、磷、锰等杂质氧化,同时提高炉温,这样就可以大大减少铁水中的杂质和含碳量,提高铁的质量。为了使炼好的钢水容易倒出,又将炼钢炉改进成可转动的形式,所以叫“转炉”。贝塞麦的这一发明,不仅大大提高了炼钢效率,而且把炼钢费用降低到技术革新前的十分之一。但是,这个方法也有一个缺陷,

本。从经济学的角度来看,产品的成本降低了,利润也就随之而来。卡内基深刻地掌握了这一点。为了降低产品成本,他采用最先进的炼钢技术,使钢铁厂的生产效益大大提高,增强了产品的竞争力。

5.凡事要采取主动的态度。卡内基认为:有两种人绝不会成大器,一种是除非别人要他做,否则绝不会主动做事的人;另一种则是即使别人要他做,可也做不好事情的人。只有那些不需要别人催促,就会主动去做应该做的事,而且不会半途而废的人必将成为!

那就是转炉内部耐火材料是硅酸盐物质构成的，不能解决脱磷的问题，而欧洲90%的铁矿都含磷，这个问题一直很难解决。然而，卡内基还是不顾别人的劝说和反对，大胆引用了这个新技术。也许上帝总会照顾那些胆大勇敢的人吧，不久之后，密歇根州苏必略湖畔的矿山中发现了大量的无磷铁矿石，卡内基得知这个消息后，欣喜若狂。1872年，他放下其他行业，集中自己全部的资金，在匹兹堡的南面建起了一座贝塞麦法和道兹法并用的钢铁厂，开始更大规模的钢铁生产。

1873年，资本主义世界发生了一场严重的经济危机，对美国经济，尤其是刚刚开始钢铁业造成了极大的冲击。不少地方银行倒闭，证券交易所

关门，各地的铁路工程支付款项中断，致使现场施工戛然而止，铁矿及煤矿相继歇业，股票大幅度下跌，钢铁制造业破产倒闭的消息时有耳闻。在这种情况下，有许多人也劝说卡内基缩减生产。但是，卡内基独具慧眼，他凭着自己多年经营的经验，断定这不是他的末日，而是他大展雄心的时刻到来了。为了保住钢铁业，在猛烈袭来的大恐慌中站稳脚跟，实施上述理想，卡内基不得不忍

痛卖掉了卧铺车厢制造公司及铁桥建设公司的大部分股票。他又投资100万美元，建造了2座转炉、1座旋转炉、2座熔铁炉以及瓦斯生产器和电气钢铁设备等等。

与此同时，卡内基毫不留情地将钢铁公司的投资者一个一个赶出公司，并增加了自己的股份。卡内基在扩大自己事业的同时，也不断地利用机会吞并别的企业。他曾经先后吞并了普尔曼皇宫车公司、霍姆斯特德钢铁公司、狄克仙钢铁公司等。卡内基为了打败竞争对手英国钢铁，积极向议会建议增加关税，从而使关税法通过。至此，卡内基的公司发展更加兴旺发达

...思想拾零...

卡内基就曾在日记上这样写道：“对金钱执迷的人，是品格卑贱的人。如果我一直追求能赚钱的事业，有一天自己也一定会堕落下去。假使将来我能够获得某种程度的财富，我就要把它用在社会福利上面。”

了。1892年,卡内基把公司名称改为“卡内基钢铁公司”,成为世界上最大的钢铁公司,他本人也成为名副其实的钢铁大王。

三、与摩根财团的合并

钢铁业的巨大利润,使得许多人都想来分一杯羹。就在卡内基不断地吞并别的企业的时候,号称“华尔街大佬”的金融大王摩根也想吞并卡内基的公司。于是,卡内基与摩根之间就爆发了一场关于企业并购的没有硝烟的战争。

摩根野心勃勃,一心想主宰美国的钢铁行业。他先是在美国中西部合并了一些中小钢铁公司,成立了联邦钢铁公司,并竭力拉拢国家钢管公司和美国钢圈公司入网。接着,联邦钢铁公司的关系企业及摩根财团控制的全部企业,一起停止了对卡内基钢铁企业的订货。

面对这种糟糕的状况,卡内基没有惊慌失措,而是冷静地分析了

...思想拾零...

苦难是金。永远都不要因为
自己所受的苦难而抱怨人生。

自己公司的情况和当时美国钢铁行业的现状。经过分析,他很清楚地看到,自己的钢铁公司在美国占有极大的市场,这些市场如果没有卡内基钢铁公司的支持,势必会有许多相关企业因此而蒙受损失。所以,卡内基不愁他的钢铁没有出路。由于对自己的实力有着充分的自信,所以,面对摩根的进攻,他显得胸有成竹,根本不吃摩根这一套。

摩根很快发现事情并不像自己所想像的那样,卡内基并不是那么容易屈服的人。所以他立即转变了进攻方式,采取了第二个步骤,即直接跟卡内基谈判收购其钢铁公司的事情。这时的卡内基年事已高,而且没有理想的继承人来继承他的事业。再三权衡了利弊得失之后,他终于同意进行进一步的谈判。他说:“告诉摩根,大合并相当有趣,不妨参加。”他提出接受收购的条件是:“对于卡内基钢铁资产的实价评估额,要以1元对1.5元的公司债。”这就是说,股票要以时价卖掉,他不要合并后的联邦钢铁公司的股票,而是要具有黄金保障的公司债,并且要以11:5的比率兑换。对于卡内基而言,



卡内基·梅隆大学的校徽

这是绝对合算的买卖,问题是,摩根会接受这个可以说是苛刻的条件吗?

也许是卡内基钢铁公司太诱人了,摩根想得到它的心十分迫切。经过长时间的谈判,双方达成了最后协议,卡内基钢铁公司归于摩根,卡内基从新公司那里获得了4亿多美元,成为当时世界上最富有的人,甚至超过了当时美国的国防预算。卡内基看准了摩根的心理,使自己所拥有的财产顺

利地翻了一番。

被收购的卡内基钢铁公司与摩根财团的联邦钢铁公司合并后,于1901年组成了美国钢铁公司,成为当时全世界最大的钢铁托拉斯。

四、晚年投身于慈善活动

拥有了巨大的财富之后,又该怎样来运用呢?卡内基毫不犹豫地将自己的财富投到了慈善和社会福利事业上面。还在33岁那一年,在1874年的时候,卡内基和母亲一起回到了阔别多年的故乡邓弗姆林,捐款8000万英镑建立了一座宏伟的公共图书馆。随后,他又陆续向苏格兰、英格兰和爱尔兰当局提供资助,建立图书馆。

1900年,卡内基致信匹兹堡政府,愿意出资100万英镑建一所技术学院。后来政府在肖莱公园附近划出32公顷土地建成了卡内基技术学院,就是现在卡内基·梅隆大学的前身。根据卡内基的设想,学院将为当时的匹兹堡培养3年制所需的工业专门人才。最初该学院包括科学与技术学校(培养工艺师和助理工程师)、艺术学校(培养设计师和手艺人)、培养制造业和建筑业的学徒工和熟练工学校,以及一所培训家庭主妇和秘书的玛格丽特·莫莱逊·卡内基学校。1967年,卡内基大学与梅隆大学合并,成立了卡内基·梅隆大学。如今这个学校已经发展成为一所国际名校,《美国新闻与世界报道》评其为全美明星级大学第24名,《纽约时报大学指南》也给予它四颗星的学术评分。

1901年,将公司卖给摩根后,卡内基彻底退出业界,用自己的巨额财富去做他早已想做的事情。

作为一个企业领导者,为了向那些帮助他取得事业成功的员工们表示感谢,他拿出500万美元为炼钢工人设立了救济和养老基金,以改善他们的生活条件。

由于家境贫寒而未能上学的卡内基不仅认识到人才的重要,也充分认识到知识的重要。他自己的知识主要来源于安德森上校的私人图书馆。这种经历让卡内基立志要为穷孩子建立更多的免费图书馆,他说,“如果我拥有了财富,我将建立大量免费的图书馆”。因此,在他获得成功后,为了帮助那些有志上进而家境贫穷的年轻

人,他也投资兴办了许多图书馆,对发展自己的第一故乡英国、第二故乡美国和其他国家的公共图书馆事业做出了巨大贡献。

1902年,他捐款2500万美元,在华盛顿创立“卡内基协会”,由美国国务卿约翰任会长,主要用来发展科学、文学和艺术事业。该协会曾建造一艘“卡内基号”海洋

调查船,修正了世界航海图。此外,还在加州山顶上建造威尔逊天文台来观察太空。对这个协会,卡内基一再追加资金,一年里累计捐款达7300万美元。与此同时,卡内基在他的第二故乡匹兹堡创办了“卡内基大学”。后来,又在美、英各地捐资创办了各种学校和教育机构。这类用于建造教育设施的捐款,达9000万美元之巨。

在随后的几年中,卡内基又设立了若干项基金。他捐资500万美元,设立“舍己救人者基金”,对在突发事件中为救助他人而牺牲或负伤的英雄及其家属予以奖励或救济。他捐资3900万美元,设立“大学教授退休基金”,以保障教育家的晚年生活。他还设立了“总统退休基金”和“作家基金”,对美

...思想拾零...

他说:“在经济恐慌不景气的情况下,才能廉价买到钢铁厂的建材,工资也比较便宜。其他制铁公司相继倒闭,向钢铁挑战的东部企业家也不再插手,这是千载难逢的好机会。”