

成功智慧文库
金手指点子库

从政方法

李志敏
编

大智慧

内蒙古人民出版社



成功智慧文库

金手指点子库

第六卷

从政方法大智慧

李志敏 主编

内蒙古人民出版社

目 录

第一编 谋求大局金点子	/ 1 /
铁的意志 勇受指责	/ 3 /
目标明确 团结一心	/ 4 /
胜敌不如胜己	/ 5 /
拒皇子诫胞弟 威正如山	/ 6 /
犯颜直谏 为民请命	/ 9 /
唇亡齿寒 应相扶相助	/ 9 /
聆听众言 自有定见	/ 10 /
坚守己见 不为令动	/ 11 /
以信为本	/ 12 /
只求目的 不问成规	/ 13 /
欲取先予	/ 14 /
失小得多	/ 15 /
引而不发 威慑取利	/ 17 /
郑板桥赶小偷	/ 18 /
以公取贤	/ 18 /
择善而从 不以人废言	/ 19 /
佯弱痹敌 伺机而击之	/ 20 /
先安后取	/ 23 /



能屈能伸 以屈求存	/ 24 /
以退逼进 以守为攻	/ 25 /
坐看深远 以退为进	/ 27 /
以迂为直	/ 28 /
以退存身 伺机而进	/ 29 /
纵横相较 进退自如	/ 31 /
知祸于前 激流勇退	/ 34 /
过河拆桥	/ 35 /
明里相忍 暗植羽翼	/ 37 /
暂退求存	/ 40 /
佯败而走	/ 41 /
精心策划	/ 42 /
培植支持者	/ 44 /
灵活竞选总统	/ 45 /
屈身求安 以图大计	/ 46 /

第二编 当机决断金点子 / 49 /

一封信激得议案通过	/ 51 /
对待政敌 绝不手软	/ 52 /
时势急变 善抓关键	/ 56 /
谋势夺嫡 建功立业	/ 57 /
谋大权 识大断	/ 58 /
非常时期非常手段	/ 60 /
不以人废言	/ 61 /
南辕北辙 徒劳反败	/ 61 /
审时度势 灵活处世	/ 62 /

不失时机 主动出击	/ 62 /
另辟蹊径 打草惊蛇	/ 66 /
见事速决 莫失良机	/ 67 /
前车之鉴 吸取教训	/ 69 /
当机立断引敌兵	/ 71 /
英明决断 危难救急	/ 72 /
沉着冷静 引敌全力	/ 75 /
当机立断 暂缓渡江	/ 77 /
果断灭敌 巩固己位	/ 79 /
逮住机会 该断就断	/ 83 /
循规蹈矩 当可为用	/ 85 /
“围魏救赵”入白宫	/ 86 /
康熙智擒鳌拜	/ 87 /
退而忍辱 悦主取信	/ 90 /
有舍方有得	/ 94 /

第三编 与上相和金点子 / 95 /

择主而仕	/ 97 /
推出热山芋	/ 99 /
除小人 近贤士	/ 100 /
以德报怨 举贤助人	/ 100 /
因职任人 知人善任	/ 103 /
借喻辞军职	/ 104 /
以退为进	/ 105 /
画蛇莫添足	/ 107 /
防患于未然 不贪名而知退	/ 108 /



依法量决	/ 109 /
励精治政 顺心护国	/ 111 /
谨小慎微 防落把柄	/ 112 /
恃才自负 终招祸事	/ 115 /
逞口舌之快 致杀身之祸	/ 119 /
不要常发牢骚	/ 120 /
察言观色 秉顺上意	/ 122 /
把功劳留给上司	/ 123 /
励主思进	/ 125 /
从老婆入手	/ 125 /
积才得势 谦谨奉身	/ 127 /
到什么山 唱什么歌	/ 129 /
太岁头上莫动土	/ 130 /
坦荡处事	/ 132 /
动之以情	/ 133 /
以喻使谏	/ 134 /
善表忠心	/ 135 /
巧妙进言	/ 135 /
婉转进言	/ 137 /
秉顺其意 借机进言	/ 138 /
从对方利益出发	/ 139 /
为人着想 实现己意	/ 141 /
将计就计 保护自己	/ 142 /
假意周旋 等待时机	/ 143 /
投上所好	/ 150 /
避重就轻 迎合上意	/ 151 /
迎合上意 济民顺当	/ 152 /

第四编 治国济民金点子	/ 155 /
保存力量 以退为进	/ 157 /
文武分离 妙策集权	/ 159 /
严法治乱邦	/ 162 /
秉公执法 不畏强权	/ 164 /
因势留法度	/ 166 /
罪刑相当 依法办事	/ 167 /
严明赏罚 制定规矩	/ 168 /
抑外威 制宗室	/ 173 /
以才治国 不可断才	/ 177 /
仁德治国 远胜权术	/ 177 /
抑制豪强 盐铁包营	/ 178 /
学《春秋》 巧附攀龙	/ 180 /
萧规曹随	/ 182 /
剩腹啖腹 国将不国	/ 183 /
乱而思治 治当应时	/ 184 /
行法有道 令出必从	/ 185 /
只见树木 不见森林	/ 186 /
因法强暴	/ 186 /
王霸兼施 威猛治乱	/ 188 /
借人之力为己力	/ 190 /
仁政治国 凝聚民心	/ 192 /
吉祥自求 不在天降	/ 193 /
吃饭穿衣看家当	/ 194 /
恩威并施 赈民救灾	/ 195 /
驾驭有方	/ 196 /

第一编

谋求大局金点子





刘邦说过：“在营帐中筹策运谋就可以决定千里之外战场上的胜利，我不如子房（张良）；稳定国家局势，安抚百姓，保障军饷军粮源源不断输往前线，我不如萧何；统帅百万雄师，战无不胜，攻无不取，我不如韩信。这三个人都是人中豪杰。但却都能为我所用，这就是我之所以能够夺取天下的原因。”所以领导不必事必躬亲，而要顾全大局。





铁的意志 勇受指责

英国前首相撒切尔夫人政治上的成功靠其不屈不挠的精神及认准目标就坚定地走下去的勇气，因而被世界上公认为无与伦比的铁女人。1981年，撒切尔夫人执政进入第三个年头。这一年北爱尔兰问题给英国的局势带来了不安。这年3月1日，曾因多次进行暴力活动而被捕入狱的北爱尔兰共和军成员桑兹宣布，他要以绝食为武器，要求政府给予被关押的700名共和军以政治犯待遇。撒切尔夫人立即坚决拒绝了这一要求，宣布桑兹等人杀人放火，无权享受政治犯待遇。但桑兹得到了北爱尔兰天主教徒的热情支持，竟当选为英国下院议员。桑兹对外说：他将绝食到底，不成功便成仁。这一事件立即引起了国际的关注，各界说客纷至沓来，但撒切尔夫人依然故我。5月5日绝食六十六天的桑兹死去，消息传开，英国各地暴力事件频频发生。国际上爱尔兰、美、法、希、葡、挪、澳等国也出现了很大规模的抗议活动，连许多政坛要人也纷纷指责撒切尔夫人。

面对国内外的强大压力，撒切尔夫人顽强地忍受着一切指责和非难。她坚持立场，声称对共和军囚犯让步就是给他们颁发屠杀无辜的许可证，并表示那些追随桑兹的绝食者是自愿送死，当局并不干涉。终于1981年10月3日，绝食者经过7个月，在死了10名同伴之后，宣布停止绝食。撒切尔夫人胜利了。



这场斗争姑且不论谁对谁错，但其过程和结果却给我们这样的启示：在某种情况下，坚持就是胜利。不屈服人的意志，勇于承受压力指责，是成就事业最需要的意志品质。

有一句老话说：你就是浑身是铁，到底能碾几个钉。一个人坚强的莫过于具有铁的意志，而领导者则须具有铁的意志。借用影视语言来说，他们都是“由特殊材料制成的人”。回顾历史，你会发现，坚持不懈，愈挫愈坚，不仅是政治家所应具有的美德，而且是许多成功者成功的奥秘。

目标明确 团结一心

战役、战术上的错误，所造成的大都只是局部损失；而战略一错，则必将一败涂地。目前有一部分领导同志，总觉得“战略问题”是上级的事情，而不愿意纳入自己的议事日程。殊不知，层层都有自己的战略问题，稍不注意都会出大错，引起大的失败。又有一些同志，看不起战略研究，强调自己是“干实事”的，硬说制定战略“等于是在说空话，不解决任何实际问题”，这是一种由小生产狭隘观念所生出的偏见。有这种偏见的同志，极易陷在具体的事务堆里而难以自拔。一位厂长，即便非常熟悉本企业的情况，对厂内一切都能如数家珍，谈得头头是道，却对企业的发展目标说不出一句有真知灼见的话来，那他也很难成为一名优秀的厂长，充其量只配称作“勤勤恳恳的事务主义者”。就是说，制定目标规划对每一个现代领导者来说都是必须做的第一要务，而在这方面做得如何，又最能检验出一个领导者水平的高低。



领导的责任就是要将群众的经验集中起来，并把群众分散的、自发的力量组织起来，“拧成一股绳”，形成一支巨大的力量。

斯大林认为，所谓“正确的领导，这就是说：第一，正确地决定问题，而要正确地决定问题，就非考虑群众的经验不可，群众能亲自体验到我们领导的结果；第二，组织对正确决定的执行，但是要做到这一点，就非有群众方面的直接帮助不可；第三，组织对这种决定的执行情况的检查，要做到这一点，还是非有群众的直接帮助不可。”

他把正确领导归结为三个环节，而且强调指出其每个环节都离不开群众的行动。怎么把群众中的力量动员组织起来？这是领导、管理工作必须解决的问题。大量的组织工作要靠具体管理部门的干部去做，但真正能使群众发动并团结起来的力量，却是领导所指明的目标方向。一个明确的目标能使分散的群众聚集起来，形成力量，共同奋斗。否则，再好的组织管理措施也只能像一群麻雀被绑在绳索上那样，是决计飞不远的。可见，目标规划不仅是领导者动员、组织群众共同奋斗的纲领，也应是一个领导者的接受上级考核自己的工作的准则，同时也是让下级和每一个群众以此来监督和检查自己工作的标准。目标方向错了，一切皆错。

胜敌不如胜己

夏侯伯启与同姓有扈氏在甘泽大战，而夏侯伯启不能取胜，六卿大臣请求再战一次。

夏侯伯启说：“不能再打了。我的地盘已经不小，我的百姓已经不小，然而没有胜利，是我的品德修养不够，教化不好的原因造成的。”从此以后，他的住处不铺双层席子，吃饭不要第二样菜，不再听琴瑟之音，不再闻钟鼓之声，不再打扮修饰子女，尊敬长者，亲近亲族，尊重和任用品德高尚和有才能的人。过了一年，没有通过战争的方式，而有扈氏自己主动归顺。因此，想要战胜别人，首先应该战胜自己；想要议论别人的短处，首先应该议论自己的过失；想要了解别人，首先应该了解自己。

拒皇子诚胞弟 威正如山

鄂尔泰，字毅庵，满洲蓝旗人。历事康熙、雍正、乾隆三朝，曾任内务府员外郎、江苏布政使、广西巡抚、云贵总督、保和殿大学士兼兵部尚书、军机大臣等职，是雍正帝、康熙帝的重臣，尤得雍正帝的赏识。

鄂尔泰家祖祖辈辈为人作牛马，他们家没有房子住，只好在祠堂里过夜。但是，鄂尔泰的父亲是个有远见的人，他想尽一切办法供孩子们念书，指望他们将来成为国家的栋梁，做个一尘不染的清官，惩治那些豪势权贵和贪官污吏，出民于水火。

鄂尔泰通过发愤攻读，终于金榜题名。康熙五十五年，他被授任内务员外郎。这一官职虽然只有五品，因为负责管理供应皇室的各种物品，所以又有一定的实权。

这时，后来的雍正帝还是雍亲王，住在宫外。有一次雍亲



王得知少数民族附属王国向朝廷进献了许多奇珍异宝，他想通过鄂尔泰求得内务府的特殊关照，弄些宝物。结果遭到了鄂尔泰的严辞拒绝，他就：“作为皇子，你更应该注意自己的德行，为表率于天下，不可随意结交外臣，享受特权，若是其他皇子都和你一样多吃多占，那我们做下官的如何掌握？朝廷怪罪下来，谁来负责呢？”

雍亲王见遭到拒绝，只好作罢。同僚们听说后，都怨他死心眼，太不会办事。他们说像这种事别人跪着送去，人家都不一定接受，况且这次是人家求你，你即使拒绝也要找个脱身的理由啊，千不该万不该奚落人家一遍，等日后雍亲王登基了，看你还有什么好下场。

六年后，康熙帝病故，雍亲王即位。有一天，雍正帝召见鄂尔泰入宫，他的好友同僚都为他捏了一把汗，因为他曾得罪的皇子如今已是君临天下的皇帝了。大家都劝他外逃，以免杀头之祸。

鄂尔泰却镇定自若地说：“身为朝使官，按理说谁当皇帝听从谁的，何况当时我做事时并没亏心。眼下既然雍正帝要计较此事，君让臣死，臣理当效命，人不能为苟保性命而当叛匪。”

鄂尔泰说完，从容地应召入宫。行完君臣大礼后，雍正帝让鄂尔泰落座，鄂尔泰原以为须臾之间要灾祸临头了。孰料，雍正帝和颜悦色地对他说：

“你曾敢以员外郎这样的五品微官而拒皇子，足见你执法严明。今天我委任你为大臣，一定不会接受他人的请托和贿赂的，对于你，朕是十分放心的。”

于是雍正帝当即授鄂尔泰为江苏布政使。不久，又破格提拔为云贵总督。



鄂尔泰做了云贵总督这样的高官，依然生活俭朴，从不敢骄奢妄为。可他的弟弟借哥哥的权势，出外做了官，随着官越做越大，奢靡之举也越来越甚。等升到吏部尚书兼步兵统领后，更加忘乎所以，甚嚣尘上。

有一次，鄂尔泰退朝之后，路过鄂尔奇家，想进去探望一下。当他步入宅院后，感到庭院布置得过分豪华，掀帘进入书斋，只见室内的摆设十分考究，在座宾客们的穿戴也个个不凡。鄂尔泰非常生气，掉头便走。鄂尔奇见哥哥连句话都没说就走了，很纳闷，忙追上去，问道：“哥哥掀帘不入，莫非嫌小弟书斋寒碜？”

鄂尔泰当着众人的面，严厉斥责说：“我不是嫌你的书斋寒碜，而是嫌太奢侈了。你身居正卿，不为朝廷尽忠尽力，只图个人享受，有何脸面对列祖列宗？你可否记得当年你我弟兄无屋可住，只得夜宿祠堂？如今你刚刚得志就如此奢侈，如若不改，日后必由此生出灾祸！”

鄂尔奇听罢，跪在哥哥面前，佯装悔过，并表示把不属于自己的东西退还给户部。鄂尔泰看到弟弟有悔改的愿望，才算作罢。

以后，鄂尔奇听说哥哥要来，事先把珍宝收藏起来，然后才请哥哥进屋。鄂尔泰到户部查访，想证实一下弟弟的悔改的诚意，结果，户部的官员说从没收到过鄂尔奇送来的东西。

鄂尔泰这才知道弟弟并没有听从自己的劝诫，一怒之下，向雍正帝奏了弟弟一本，鄂尔奇因贪赃枉法被治了罪。

数百年来，鄂尔泰上拒皇子下诫胞弟的高风亮节，一直在百姓中间传颂着。

秉公执法，公正如山，不畏强权，不避私仇，若人人得能如此，那么，国家之治，定当为去不远了。



犯颜直谏 为民请命

王恕祖籍陕西三原，是明朝成化、弘治年间位极一时的名臣，当时民间流传着“两京十二都，独有一王恕”的说法，意思是说在北京和南京各六部门的众多官吏中，最称得上刚直无私的，要首推王恕了。

成化末年，王恕任南京兵部尚书。在成化一朝，他曾先后应诏上疏二十一次，主动上疏三十九次，平均每年有两三次，这些上疏多是针对皇帝和权贵的胡作非为进行批评。

因此，人们都知道王恕敢于直言。每逢朝中出现了影响很坏的事情，众人就寄希望于王恕，不停地念叨“王尚书的奏疏快要到了。”果然，事隔不出两天，王恕的奏疏就递到皇帝面前了。

王恕的犯颜直谏，深得百姓的推崇和爱戴，却弄得那帮权贵们又气又恨，连皇帝也觉得他常给自己弄难堪，于是找个借口，免了他的官，勒令他退休回家。

唇亡齿寒 应相扶相助

秦国憎恶楚国而对齐国友好。秦将王翦统帅军队讨伐楚国，田忌对齐王说：“为什么不去援救它？”齐王说：“秦王和我关系友好。如果援救楚国那就是断绝同秦国的关系啊。”邹



克说：“楚国不是秦国的对手，楚必定灭亡，不如发兵去援助秦国，这样可以在有德于秦而巩固了同秦国的关系。”

田忌说：“不能这样。秦国是虎狼啊，天下的强国有六个，秦国已经夺取了其中的四个，所存在的只有齐国和楚国了。就像摘果子一样，先摘近的然后摘远的，那些还没有被它夺取的地方，是因它的力量还达不到，它能最后把你保留下来么？如今秦国难道真的是恨楚爱齐吗？齐、楚两国倘合力，还足以能抗拒秦国。按地理位置来说，就是楚国近而齐国远。结交远的而攻打近的。这是秦国一贯使用的手段。所以它要攻打楚国就首先同齐国友好。楚国灭亡了，齐国又怎么能单独存在呢？有句谚语说：‘把箭聚集在一起折断它，不像分别折断它那样容易。’这是秦国的成功之计啊。楚国在早晨被消灭，齐国必定在晚上被灭亡。”后来秦国果然先吞并了楚国，接着就讨伐齐国，最后消灭了它。

聆听众言 自有定见

得到曹操要东来的消息时，孙权便与诸将领进行商议。大家都劝孙权迎降曹操，惟独鲁肃一言不发。孙权起身上厕所鲁肃追随到屋檐下，孙权知道他的意思握住鲁肃的手说：“您有什么话说？”鲁肃答道：“刚才我仔细考虑众人的议论，简直是要害将军，不值得和他们共商大事。现在我鲁肃可以迎降曹操，像将军您是不可以的。为什么这么说呢？我迎降曹操，曹操就会把我交付给乡里，评定我的名位，还可以做个从事，乘着牛车，带着吏卒和士人们交游，积功提升，还可以做到州郡