

天才首富的成功心诀



# 比尔·盖茨兵法

成就比尔·盖茨的11条准则

*The Military Tactics  
Of Bill Gates*

吉林文史出版社  
吉林音像出版社

BILL GATES

# 比尔·盖茨兵法

## 成就比尔·盖茨的 11 条准则

宿春礼 丁华民 主编

第三卷



吉林文史出版社

吉林音像出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

比尔·盖茨兵法/宿春礼主编。—长春:吉林文史出版社,2006.2

ISBN 7-80702-125-X

I.比... II.宿... III.兵法—比尔·盖茨 IV.G.207

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 080134 号

**比尔·盖茨兵法**

宿春礼 丁华民 编译

---

吉林文史出版社  
吉林音像出版社

出版发行

北京潮运印刷厂印刷

---

开本:850×1168mm 1/32 印张:37

字数:1000千字 2006年3月第1次印刷

ISBN 7-80702-125-X/G·207

定价(全4卷):108.00元

## 前 言

没有多少人希望自己的人生乏善可陈！也没有多少人愿意自己的一生穷困潦倒！成功和财富意味和代表着众多美好的事物。成功能使你获得社会的认同，继续追求生命中更有意义的事物的快乐和满足；财富可以给你带来优厚的生活条件，可以让你找回自信、重塑自我。在这个世界上，有很多人梦想成功，也有很多人追求财富。可以毫不夸张地说，比尔·盖茨是这个群体中最为优秀的一个人！在比尔·盖茨身上，有着太多太多的记录。这些记录构成了比尔·盖茨不可磨灭的辉煌。他拥有绝大多数人耗尽毕生的精力都不能获得的财富。比尔·盖茨已多年蝉联财富排行榜首位，其风光程度超过了世界上的其他富豪；比尔·盖茨与保罗·艾伦共同创办的微软，在电脑软件领域的影响力更是其他个人和企业无法比拟的。比尔·盖茨曾经这样说过：“在这个世界上，有人不喜欢资本主义，也有人不喜欢个人电脑，但绝对没有喜欢个人电脑而不喜欢微软的人！”可以说，无论是财富拥有量还是个人影响力，在这个世界上，比尔·盖茨都是名列前茅的。

是什么成就了比尔·盖茨？这是无数人都曾经想过的问题，但很多人都得不到让他自己满意的答案。当然历史上有很多辉煌人士，有很多值得我们去研究、去思索的人物，但是比尔·盖茨是我们这个时代最为辉煌、最为典型的一个。比尔·盖茨的成功之路，很传奇也很偶然，是典型的美国个人成功奋斗史。如果我们静下心来，掀去那层罩在比尔·盖茨身上的神秘面纱，我们就会发现比尔·盖茨的成功是有其内在规律的。这其中的规律正是《成就比尔·盖茨的 11 条准则》的精髓所在。

从比尔·盖茨身上，我们可以看到他的成功经验和人生智慧，可以知道如何做人，如何面对生活，也可以看到我们自己的成功之路。我们会超越前人，后人也必将超越我们。超越是在前人基础上的超越，是比前人更有成就的超越。

本书编译组  
2006 年 2 月

## 目 录

### 准则一 保持一颗积极的心

1. 积极心态主宰成功..... 1
2. 自信缔造美好未来 ..... 4
3. 重要的是你能否持久..... 9
4. 进取, 生命的动力 ..... 12
5. 热忱创造奇迹..... 15

### 准则二 为目标而奋斗

1. 有目标才能成功..... 20
2. 适时调整你的目标..... 23
3. 保有成功的目标..... 26
4. 行进在正确的方向上..... 30

### 准则三 用行动开拓人生

1. 立即行动, 一切尽在掌握..... 35
2. 让“立即行动”成为你的习惯..... 39
3. 充分施展自己的才能..... 42
4. 适度冒险, 挑战自我..... 45

## 准则四 好品质孕育成功

1. 人格就是力量····· 49
2. 诚实——最佳的策略····· 52
3. 信用是一种品德····· 55
4. 正直的力量····· 58
5. 谦虚处世····· 61

## 准则五 把握机遇，把握成功

1. 机遇就在你身边····· 64
2. 抓住机遇，成功一半····· 67
3. 为机遇的到来做好准备····· 70
4. 做一个创造机遇的智者····· 73

## 准则六 思考是一种力量

1. 走出思维定势的樊笼····· 76
2. 学会独立思考····· 79
3. 正确地思考····· 83
4. 思考的魅力所在····· 87

## 准则七 开采你的潜能

1. 潜能无穷····· 92
2. 引爆自身的能量····· 96
3. 潜在压力下产生····· 99
4. 科学地开发潜能····· 103

## 准则八 以创新为使命

1. 成功源于创新 ..... 107
2. 提升你的创新力 ..... 110
3. 你也能创新 ..... 114
4. 创造力  $\neq$  智力 ..... 117
5. 向微软学什么 ..... 120

## 准则九 搭建成功的舞台

1. 成功离不开合作 ..... 124
2. 合作创造未来 ..... 128
3. 学会与人合作 ..... 130
4. 融入群体中 ..... 133
5. 让合作更高效 ..... 137

## 准则十 让时间效能最大化

1. 时间就是金钱 ..... 141
2. 善用零碎时间 ..... 144
3. 追求时间的最大价值 ..... 149
4. 善待时间 ..... 152

## 准则十一 获取“一生的护照”

1. 终身学习成就自我 ..... 155
2. 构建自己的知识体系 ..... 158
3. 组织化的学习 ..... 162
4. 学以致用 ..... 166
5. 教育之外的终身学习 ..... 169



## 准则一

# 保持一颗积极的心

### 1. 积极心态主宰成功

比尔·盖茨的成功看起来似乎是商业达尔文主义和全球资本主义联姻下的奇迹，是自由竞争和市场强权双重杠杆游戏下的神话。但从另一个角度看，他的发家史也别有趣味。因为仔细研究发现，盖茨的成功并不是必然的，除了不懈的努力之外，他那种与生俱来的自信、进取以及持之以恒的积极心态给了他无比的动力，激励他从容应对生活的挑战，并最终成为全球最年轻的白手起家的亿万富豪。

盖茨曾就读于西雅图的公立小学和私立的湖滨中学。在那里，他表现出了在软件方面的极大兴趣，并且在 13 岁时开始编写计算机程序。

1973 年，盖茨考进了哈佛大学。在那里他和现在微软的首席执行官史蒂夫·鲍尔默住在一起。在哈佛的时候，盖茨为第一台个人计算机开发了 BASIC 编程语言的一个版本。

大学三年级时，盖茨从哈佛退学，全身心投入其与童年伙伴艾伦于 1975 年合伙组建的微软公司。盖茨深信个人计算机将是

每一部桌面办公系统以及每一个家庭的非常有价值的工具，并根据这一信念开始为个人计算机开发软件。

盖茨有关计算机行业的预见及自信一直是微软公司在软件业界获得成功的关键。盖茨积极地参与微软公司关键的管理和战略性的决策，并在新产品的技术开发中发挥着重要的作用。他的相当一部分时间用于会见客户和通过电子邮件与微软公司的全球雇员保持联系。

在盖茨的领导下，微软的使命是不断地提高和改进软件技术，并使人们更加轻松、更经济有效、更有趣味地使用计算机。微软公司拥有长期的发展战略，并投入大量资金到研究与开发中。不断进取是盖茨对自己和微软公司的要求。

他本人自始至终都是一个以工作狂而著称的人，即使到了39岁结婚的时候，他还经常加班工作到晚上10点以后。尽管微软公司一向以员工习惯性加班和拼命工作而闻名，但那些员工还是心悦诚服地说，他们之中没有谁能比盖茨付出的多。更重要的是他那种对事业执著的、坚持不懈的奋斗，谁都难以企及。

盖茨自己曾经不止一次地说过：“微软是我永远的情人。”其实，在通往微软帝国辉煌的道路上，盖茨经历过无数次痛苦和无奈的选择，当求学、爱情、婚姻和事业发生矛盾或者冲突的时候，他都会毫不犹豫地放弃学位、心爱的女人，而选择微软和自己的事业。

这一切，带给他的是不可磨灭的辉煌成就：白手起家创立微软公司，31岁时成为有史以来最年轻的亿万富翁（后来这个记录被打破）；39岁时身价一举超越华尔街股市大亨沃伦·巴菲特

而成为世界首富；同年，以一票之差击败通用电器的杰克·韦尔奇，被《工业周刊》评选为“最受尊敬的 CEO”。微软公司上市之后，市值也节节攀高，超越波音、IBM，接着又超过三大汽车公司市值总和，直至突破 5 000 亿大关超越通用电器（GE），成为全球市场价值最高的公司，年营业额超过世界前 50 名软件企业中其他 49 家的总和。即使在 2002 年被美国司法部和 19 州围追堵截的境况下，仍被评为“最受尊崇的公司”……

盖茨和微软，创造了 20 世纪最美丽的财富神话，吹响了信息时代最嘹亮的号角，尽管在这个过程中充满了掠夺和不平等的残酷竞争。盖茨是魔鬼还是天使，微软是新科技的缔造者，还是商业规则的破坏者，现在还没有谁能下一个公正的结论，但有一点是毋庸置疑的：盖茨不是靠幸运取得成功的，微软也不是建立在偶然基础上的软件帝国；盖茨是电脑天才，但更是一个经营和管理天才；他在微软的成长过程中付出的心血和汗水，他非凡的事业心、自信心和进取心，他高瞻远瞩的眼光和异常敏锐的市场嗅觉以及他持之以恒的奋斗是常人无法超越的。

因此，我们不得不承认积极心态是成功的前提条件。任何人，一旦他拥有了积极的心态，他就有了成功的理由。

而掌握控制着自己心态的人恰巧就是你自己，因此我们说命运是由自己主宰的。影响你的心态，不是上司，不是同事，不是父母，也不是失败，而是你自己。外界事物的变化，别人的所思所行，都不是我们的责任。我们只为自己负责，这就是我们的态度。你怎么想、怎么反应，全凭你自己的心态是积极还是消极。

我们每一个人都需要拥有积极的心态。积极的心态，就是心

灵的健康和营养。积极的心态，能获得财富、成功、快乐和身体的健康。消极的心态，却是心灵的疾病和垃圾。消极的心态，不仅排斥财富、成功、快乐和健康，甚至会夺走生活中的一切。

积极的心态能激发高昂的情绪，帮助我们忍受痛苦，克服抑郁、恐惧，化紧张为精力充沛，并且凝聚坚忍不拔的力量。

每一个人都是自己命运的主宰，人生的态度决定人的未来。你对未来充满希望，对成功怀抱自信，对生活热情付出，你就会有幸福成功的人生。

大多数的成功，是由于驾驶命运之舟的舵手心中充满着成功的希望和自信。你也是自己命运之舟的舵手，如果你意识到这一点，并怀抱信心和热情面对生命中的一切狂风暴雨、暗礁巨浪，你就能驶向成功的彼岸。在这个征途中，你是自己的舵手、领航员、补给长，你是自己命运之船的主宰，你可以决定让它驶向成功，也可以决定让它随波逐流。如果你选择成功，你就可以让命运之船驶向成功！

## 2. 自信缔造美好未来

土耳其谚语说：“每个人的心中都隐伏着一头雄狮。”自信能给你勇气，使你敢于向任何困难挑战；自信也能使你急中生智，化险为夷；自信更能使你赢得别人的信任，帮助你成功。

对于个人而言，坚强的自信心往往可以使得平凡者成就伟大的事业，成就那些有天赋、有能力但是疑虑与胆小的人所不敢尝试的事业。

你的成就之大小，永远不会超出你的自信心的大小。

如果你对于自己的能力存在严重的怀疑和不信任，你一生中就绝不能成就重大的事业。

罗杰·罗尔斯是纽约第 53 任州长，也是纽约历史上第一位黑人州长。他出生在纽约声名狼藉的大沙漠贫民窟。那里环境肮脏，充满暴力，是偷渡者和流浪汉的聚集地。在那儿出生的孩子从小耳濡目染逃学、打架、偷窃甚至吸毒，长大后很少有人获得较体面的职业。然而，罗杰·罗尔斯是个例外，他不仅考入了大学，而且成了州长。

在就职的记者招待会上，到会的记者提了一个共同的话题“是什么把你推向州长宝座的？”面对 300 多名记者，罗尔斯对自己的奋斗史只字未提，他仅说了一个众人非常陌生的名字——皮尔·保罗。后来人们才知道，皮尔·保罗是他小学的一位校长。

1961 年，皮尔·保罗被聘为诺必塔小学的董事兼校长。当是正值美国嬉皮士流行的时代，他走进诺必塔小学的时候，发现这儿的穷孩子比海明威等“迷惘的一代”还要无所事事，他们不与老师合作，他们旷课、斗殴，甚至砸烂教室的黑板。皮尔·保罗想了很多办法来引导他们，可是没有一个是有效的。后来他发现这些孩子都很迷信，于是在他上课的时候就多了一项内容——给学生看手相。他用这个办法来鼓励学生。

当罗尔斯从窗台上跳下，伸着小手走近讲台时，皮尔·保罗说：“我一看你修长的小拇指就知道，将来你是纽约州的州长。”当时，罗尔斯大吃一惊，因为长这么大，只有他奶奶使他振奋过一次，说他可以成为 5 吨重的小船的船长。这一次，皮尔·保罗

先生竟说他可以成为纽约州的州长，着实出乎他的预料。他记下了这句话，并且相信了它。

从那天起，“纽约州州长”就像一面旗帜，罗尔斯的衣服不再沾满泥土，说话时也不再夹杂污言秽语。他开始挺直腰杆走路。在以后的40多年间，他没有一天不按州长的身份要求自己。51岁那年，他真的成了州长。

在他的就职演说中，有这么一句话。他说：“信念值多少钱？信念是不值钱的，它有时甚至是一个善意的欺骗，然而你一旦坚持下去，它就会迅速升值。”

由此可见，我们的成就就会受到我们自身思想的限制，因此你永远要保持一颗充分自信的心，不断地追求前进、突破和超越，你的成就才会超过你的想法。

正如爱默森所言：“自信是成功的第一秘诀。”

美国四星级上将鲍威尔是一个黑人，少年时家境也不富裕。他清楚地意识到自己的肤色和种族歧视的社会现实，却从不为之屈服。从小学直到大学，他的每一步都充满艰辛，每一步都要克服自卑。他在拼搏与战胜对手的过程中产生了自信，用成功的喜悦去扫除各种各样的嘲弄与歧视所留下的阴影。

鲍威尔进入军界后，进一步锻炼了他的自信。他以超乎常人的积极心态处理了各种繁杂的事务，灵活地周旋于政界，终于成为美国历史上最年轻的参谋长联席会的主席。

谈起他自己，鲍威尔总是淡淡一笑：“我从不为自己是一名黑人而感到自卑。”

对于人生来说，没有成功，人生就失去意义；没有自信，人

们就失去成功的可能。

自信是人生价值的自我实现，是对自我能力的坚定信赖。失去自信，是心灵的自杀，它像潮湿的火柴，再也不能点燃成功的火焰。

许多人的失败，不在于他们不能成功，而是因为他们不敢争取，或不敢不断地争取。自信是成功的基石，它能使人强大，能使丑小鸭变成白天鹅。道理很简单，你只要对你所从事的事业充满必胜的信心，就会采取相应的行动，并且百折不挠，直至成功。而没有自信，从不行动，再壮丽的理想也只不过是“没有曝光的底片”。

在当今社会里，我们最能把握、最可依靠的，惟有自己。也许和别人相比，我们并不优秀，但是倘若自己都不接受自己、不喜欢自己、不信任自己，又怎能指望别人接受、喜欢、信任我们呢？因此，除了自信，我们别无选择。而一旦树立自信心，我们就会发现其回赠是如此的丰厚：自信不仅使我们的事业成功有了重要的心理依托，而且还会不断地开发自己身上的潜能，甚至产生奇迹，使我们比自己想像的更为出色。

信心起作用的过程是这样的：相信“我确实能做到”的态度，产生了能力、技巧与精力这些必备条件，每当你相信“我能做到”时自然就会想出“如何去做”的方法。

如果你还不够自信，那么就尝试着从以下几方面入手，全面提升你的自信心。

(1) 坐前面的位子。许多人在开会或参加集体活动时，喜欢挑后面的座位。其中的原因，多数都是希望自己不要太“显眼”，

而这正说明他们缺乏自信。请从现在开始，尽量往前坐吧！当然，坐前面是会比较显眼，但你要知道，有关成功的一切都是显眼的。

(2) 正视别人。不敢正视别人通常意味着：在别人面前感到很自卑，感到不如别人，怕别人……而正视等于告诉别人：我很诚实，光明磊落，毫不心虚。请练习正视别人吧！这不但能带给你自信，也能为你赢得别人的信任。

(3) 加快走路的速度。许多心理学家认为懒散的姿势、缓慢的步伐常与此人对自己、对工作以及对别人的不愉快的感受有关，而改变姿势与步履速度，可以改变心理状态。普通人走路，表现出的是“我并不怎么以自己为荣”。有的人则表现出超凡的信心，走起路来比一般人快，像在告诉全世界：我要到一个重要的地方，去做重要的事情，而且我会做好。使用这种加快步伐的方法，你就会感到自信心在增长。

(4) 当众发言。某些会议中沉默的人认为：我的意见可能没有价值，如果说出来，别人会觉得我很蠢，我最好什么也别提。越是这样想，就越会失去自信。如果你积极发言，就会增加信心，下次也就更容易发言。要当破冰船，第一个打破沉默；也不要担心你会显得很愚蠢，因为总会有人同意你的意见。

(5) 开怀大笑。这是医治信心不足的良药。开怀大笑，你会觉得美好的日子又来了。笑要笑得大，不要微笑，要露齿大笑才能见效。

(6) 注意仪表。从理论上说，我们应当看重一个人的内在而不是外表。但请你不要太天真，大多数人都是以你的外貌打量



你，因为你的外表是给人的第一印象，而且这种印象会持续下去，在许多方面影响别人对你的看法。穿着得体是必要的，因为这样不但会使别人看你时觉得你很重要，你也会因此而觉得自己真的很重要。当你去面试，当你去与人谈判，当你去赴约，请你为这些活动打扮一下。你端庄整洁的衣着、精神焕发的容颜，会告诉对方“这里站着是一个精明能干、很有头脑、大有前途的人。他值得信赖”。穿着得体，这花不了你多少金钱和时间，但却会带来很好的效果，最重要的是，你也会因此而信心倍增。

(7) 自我打气。你要经常自己鼓励自己。在做一件工作前，先要鼓足自己的勇气，要找出自己能做好这项工作的有利条件、长处、优点，并且勉励自己“我一定能做好这项工作，我可能会遇到困难，但我相信能克服……”你也不要忘了在完成这项工作后，自我庆祝一下，自己给自己一份嘉奖：去喝杯酒，或给自己放个假休息一下。

如果你拥有了坚定的自信，并付出心血和汗水，那么还有什么目标你不能实现呢？

说不定你就是下一个比尔·盖茨。

### 3. 重要的是你能否持久

成功者的特征是绝不因受到任何阻挠而颓丧，只知道盯住目标，勇往直前。世上绝没有一个遇事迟疑不决、优柔寡断的人能够成功。

获得成功有两个重要的前提：一是坚决，二是忍耐。人们最