

勤俭办人民公社

河南人民出版社

內 容 提 要

这是一本經驗匯集的小册子，共包括九篇。它具体反映了人民公社、生产大队以及社办工厂、企业等，貫徹执行党的八届八中全会決議，开展增产節約运动，进行勤儉办人民公社，勤儉办一切事业的成績和經驗。其中有几篇集中总结了人民公社、生产大队和社办企业等单位，在财务管理工作中如何厉行勤儉節約的經驗。是一本比較好的書。

勤 儉 办 人 民 公 社

河南省财政厅編

※

河南人民出版社出版（郑州市行政区經五路）

河南省書刊出版业营业許可証出字第一号

开封日报印刷厂印刷 河南省新华書店發行

※

豫总書号：2188

787×1092 $\frac{1}{32}$ ·1 $\frac{7}{16}$ 印張·31,000字

1960年1月第1版 1960年1月第1次印刷

印数：1——5,089册

統一書号：T3105·207

定價：（5）0.12元

一年來，我省農村人民公社，堅持貫徹執行了勤儉辦社的原則，大興勤儉之風，有力地促進了工、農業生產的全面大躍進，擴大了公社的公共積累，改善了廣大社員的物質、文化生活。對人民公社的鞏固和提高起到了巨大的作用。特別是黨的八屆八中全會“關於開展增產節約運動的決議”公布後，在已經取得偉大勝利的基础上，廣大人民羣眾又迅速地掀起了轟轟烈烈的增產節約運動的新高潮。为了更好地推動這一運動的深入發展，廣泛交流勤儉辦社的經驗，我們特從各地送來的一些文件資料中，對有關勤儉辦社部分，編輯了這本小冊子。

應該說明，在人民公社中開展增產節約的門路是非常寬廣的，經驗也是非常豐富的，但限于時間和篇幅，我們僅就幾個主要方面，編輯了一些文章介紹給讀者。由於各個公社和單位的具体情况不同，他們的經驗也各有不同的特點；同時，有些經驗還不夠成熟，尚待進一步通過實踐，予以豐富。因此希望各地在吸取他們經驗的時候應該根據自己的具体情况，加以研究運用。

此外，我們對各地的材料，有的在文字上進行了修改和刪節，因時間關係未能經原單位和撰稿人審閱；加之，由於我們水平所限，難免有不妥之處，深望作者和讀者給以指正。

1959年9月25日

目 錄

在人民公社的財務管理工作中

- 掀起增產節約運動的新高潮…………… (1)
- 龍泉人民公社開展增產節約運動的經驗…………… (6)
- 紅光人民公社勤儉辦社成績大…………… (13)
- 商酒務人民公社加強社辦廠礦的經濟核算、
財務管理，增加生產，降低成本的經驗…………… (18)
- 勤儉結碩果，窮溝變富溝…………… (23)
 - 介紹桃園大隊貫徹勤儉辦社方針，由窮變富的經驗
- 大營人民公社勤儉辦社的經驗…………… (32)
- 勤是搖錢樹，儉是聚寶盆…………… (35)
 - 談我們是怎樣貫徹勤儉辦社方針，管理公社財務的
- 依靠羣眾，勤儉辦醫院…………… (38)
- 陳崗敬老院自力更生的幾點經驗…………… (42)

在人民公社的財務管理工作中 掀起增產節約運動的新高潮

河南省財政廳公社財務處

黨的八屆八中全會的決議指出：“一面增產，一面節約，勤儉建國，勤儉辦人民公社，勤儉辦一切企業事業，勤儉持家，這是我們國家的富強之道，這也是爭取完成和超額完成今年計劃的關鍵。”這個偉大號召一經發出，就得到了全省廣大幹部和人民羣眾的熱烈擁護和積極的進行貫徹執行。經過初步檢查和批判右傾思想，在鼓足更大革命干劲以後，已迅速地掀起了一个声势浩大的增產節約運動的新高潮。各項生產直線上升，各項計劃一再突破，廣大農村的人民公社，形成了社社爭上游，隊隊爭第一，人人爭紅旗的熱潮。在這一新的躍進的形勢下，公社財務管理工作也出現了一個嶄新的局面。勤儉辦社和財務管理工作上的喜訊不斷傳來。如方城縣，由於大抓公社的財務管理，在社辦工業中基本上消滅了虧損現象。該縣龍泉人民公社八個社辦工廠，在八中全會決議鼓舞下，產值都成倍的增加。一個投資不到三十元辦起來的化工厂，1959年的8月一個月，產值就達一萬一千多元，9月份產值將達到四萬多元，從元至8月份共增加積累二萬二千多元。該社楊集大隊第二中隊的敬老院，四十多個老人，在黨的八屆八中全會決議公布後，開展了勤儉辦院，組織十一種生產門路，增加收入一千四百多元，達到了生活自給有餘。禹

县“五四”人民公社医院，由于实行了政治挂帅，克服了右倾思想，进一步贯彻了多快好省和勤俭办一切事业的方针，在原有十五张病床的基础上发展到一百二十五张床位，并积极组织上山采集土药自制药剂，大大降低了成本，由每人每次吃药平均药费八角九分，下降到三角，还提高了医疗效能。这些事例，都是人民公社贯彻勤俭办社、厉行增产节约的好榜样，也充分说明了人民公社的潜力无穷无尽。

厉行增产节约，是我国建设社会主义的基本方针。其目的，是动员广大人民群众在认识和掌握客观规律的基础上，充分发挥主观能动性和创造性，鼓足更大的干劲，以尽快地速度改变我国“一穷二白”的面貌，使我们国家经济蒸蒸日上，使全国人民的生活欣欣向荣。增产和节约，是这个伟大运动不可分割的两个方面。只增产不节约，就会把积累的资金浪费掉，不能扩大再生产；只节约不增产，更不能把我国迅速建成一个先进富强的国家，使日子越过越好。因此，既要厉行增产，又必须厉行节约，才能做到“天尽其时、地尽其利、人尽其才、物尽其用”，才能大量增加社会财富，才能多快好省地建设社会主义。这些道理也完全适用于人民公社。

人民公社是国家一盘棋的组成部分，对完成国民经济计划有着重要地位。同时，一个人民公社，除了基本核算单位的收入外，人民公社一级每年有几十万元的收入，多者达百万元，管好用好这笔钱，将对人民公社所有制的迅速发展，会起着重要作用；生产大队是目前人民公社的基本所有制者，生产搞得好坏，资金、财力、人力用的合理与否，是农村经济发展快慢的决定关键。因此，在人民公社、生产大队，深入开展

增产节约运动具有重大的政治意义和经济意义。但是，目前有一些人民公社的干部，对这个重大的意义还认识不足，他们认为“勤俭办社是老生常谈了”，“现在人民公社，规模这样大，多花几个钱，不算什么”等等。他们对向人民公社上交的公共积累和国家向人民公社的生产投资，对发展人民公社所有制的意义认识不足，认为贯彻分级管理、分级核算后，公社一级财务任务减少了，所以，对人民公社一级的组织收入工作有所放松，财政还没有认真地建立起来。有些基本核算单位，对人力、物力、财力缺乏合理的安排，贪多贪大过多的搞了一些非生产性基本建设和购买了一些非生产性的用具，加上财务管理不够严格，也出现一些铺张浪费的现象。此外，还有些干部认为增产节约主要是生产部门的事，财务管理上没有什么潜力。不敢放手发动群众，大搞群众运动。

因此，必须进一步克服右倾情绪，鼓足更大干劲，紧密结合当前生产运动和各项中心工作，以增产节约为纲，在人民公社财务管理工作中开展勤俭管财务的新高潮，组织财务工作更大跃进。根据当前运动中的初步经验，我们认为组织财务管理工作的更大跃进应作好以下工作：

- 一、认真贯彻执行党的八届八中全会的公报和决议的精神。要贯彻执行好八中全会的精神，在公社财务管理工作中，必须反掉右倾思想，鼓足更大干劲，发动群众组织开展增产节约的红旗竞赛运动，使勤俭办人民公社、勤俭办一切事业、勤俭持家的方针，深入人心，成为新的社会风尚。

- 二、必须加强社办企业的财务管理，努力增加生产，增加积累。在社办企业中，首先必须继续开展以技术革新为中心的高产、优质、低成本的群众运动，挖掘一切生产潜力，充

充分利用本地資源，开展多种門路的生产，增加产品数量，提高产品质量。其次，大抓成本管理，努力节约原材料、燃料，减少劳动消耗，降低次品率，减少廢品，努力爭取以最低的成本，生产出最多的产品。其三，認真做好清財核資工作，加强流动資金管理，减少积压产品，加速資金周轉，节约資金的使用。最后，还必须加强财务管理，逐步推行厂（矿）、車間、班組核算，积极的解决企业生产上的困难，加速公社工业的发展。

三、从各方面加强基本核算单位的财务管理，支持基本核算单位发展生产，增加收入。生产大队，应该首先把主要的人力、財力、資金投入到农业生产战綫上来，保证工业和农林牧副漁全面发展。同时，必须注意发展多种經營生产，繼續貫徹执行工、农、商并举的方針，积极领导，全面规划，因地制宜，自力更生。大搞羣众运动，将多种經營推向新高潮。其次，大力厉行节约。各种作物必须作到适时收割，細收細打，避免抛撒霉烂，保证粒粒归仓。财务管理部门要保管好，分好。教育广大社員羣众，要爱护公共财产。人民公社的公共食堂，也必须加强管理，应当根据有备无患，細水长流的精神，加强粮食管理，作到计划用粮，进一步树立节约粮食的新风尚。

四、人民公社的行政、文教等部門，必须积极的改进财务管理，認真推行收支定額包干办法。坚决实现勤儉办学校，勤儉办医院，勤儉办敬老院、幼儿园和勤儉办一切事业的方針，作到少花钱多办事，把事办好。大力压缩非生产性的开支，停止购买非生产性的用具和举办非生产性的基本建設。严禁請客、送禮、贈送錦旗、賀幛。各种文具办公用品，必

須節約使用，實行交旧領新制度。加強燈油管理，盡量節約辦公費用。積極組織人民公社各部門大搞副業生產，增加收入，增加社會財富，減少公社的開支。

五、在增產節約運動中，必須進一步建立健全各項財務管理制度，加強經濟核算。從當前看，首先應該健全計劃管理制度，應當根據全國一盤棋的方針和有計劃按比例發展的規律，量入為出，瞻前顧後，留有余地的精神，作好公社收入的分配工作。把人民公社有限的人力、物力、財力合理的使用到最迫切需要、收效最快、作用最大的方面去。如用於水利化建設和機械化發展方面等。其次，人民公社的財政、財務必須統一到一個預算之內，不准有預算外的預算。制定各項開支標準和審批制度，嚴格審批手續，加強財務監督。其三，加強定額管理。每個企業、事業的收入和支出，都要根據情況實行包干定額管理，以充分調動生產積極性。其四，必須建立健全民主管理制度，依靠羣眾，發動羣眾，實行財務公開，人人管理財務。經驗證明，只有把各部門的財務放在羣眾監督之下才能做得更好。

總之，形勢對我們是非常有利的，時間十分寶貴，“一寸光陰一寸金”。各人民公社和生產隊，必須抓緊有利時機，迅速的行動起來，更高的舉起總路線、大躍進、人民公社的紅旗，在人民公社財務工作中掀起一個熱火朝天的增產節約高潮。

龍泉人民公社开展增產節約运动的經驗

中共方城县龍泉人民公社委员会

方城县龍泉人民公社，共十八个基本核算单位，一百四十七个包产队。全社八千五百三十六戶，三万六千三百四十六人，一万五千三百一十三个劳动力，土地十一万二千多亩。位于方城县正北，地势半山半川，是个粮食产区。

(一)

自从党的八届八中全会公报和“关于开展增产节约运动的决议”公布以来，全社广大干部与社員，积极的响应了党的号召，檢查和批判了右傾思想，鼓起了更大干劲，高举着总路綫，大跃进、人民公社的紅旗，掀起了以增产节约为中心的轰轰烈烈的羣众运动。队队爭上游，人人夺紅旗，創奇迹迎接建国十周年，已成为广大干部和社員的一致行动口号。各項生产直綫上升，各个战綫上都取得了輝煌成就。在工业方面，全社八个社办工厂，生产产值都有成倍的增长。8月份超额完成了各項生产計劃，9月份1——12日十二天中即完成产值五万六千三百五十二元，占月計劃的61.51%。生产效率比8月份提高192.8%，各項成本降低20%。在农业上，全体社員在“有旱抗到底、无雨保丰收”的口号下，大战8、9月，战胜了旱災，千方百計的保证了秋季丰收。广大羣众抗旱和大搞水利建設的勁头越来越大，在取得重

大胜利的基础上再接再厉的深入开展抗旱超产和抗旱种麦运动，力争1960年小麦大丰收。商业方面，八月底超额110%完成了第三季度采购和供应计划。金融、粮食、文教、卫生等方面也都取得了很大的成绩。在八届八中全会决议的鼓舞下，在各方面跃进形势和伟大的政治运动推动下，公社的财政财务工作方面也出现了一个崭新的局面，取得了很大成绩。表现在：

1. 通过贯彻和学习党的八中全会决议，全体财务干部认清了形势，明确了前进方向，检查批判了各种右倾保守情绪，思想上获得了空前大丰收，人人意气风发，斗志昂扬，纷纷表决心，立大志，敢想敢干的共产主义风格大大得到了发扬。在四百三十四名财务人员中写决心书一百三十二张，大字报二千六百八十六张，挑战书二百一十三份，工作规划二百三十四份，并向党委发誓表态，积极修改了个人计划，为超额完成各项财政财务的任务奠定了思想基础。

2. 各项计划一突再破，各项财政财务任务都顺利和超额地完成，9月份国家的工商业税，提前二十天超额完成112%，农业税提前十四天超额完成了预征任务，并保证了征收政策的正确贯彻执行。全社节约十三万一千一百三十元，占计划的172%。社办企业利润8月份完成六千四百四十七元，比7月份增长228.5%。

3. 进一步贯彻了勤俭建国，勤俭办社，勤俭办一切事业的方针。全社出现了一个克勤克俭、人人节约、事事勤俭、爱护公共财产和关心财务的新的政治空气。如化工厂原来仅是投资三十元的小厂，由于坚决贯彻了勤俭办企业的方针，以树枝代替扁担，以葛条代替麻绳，以自编的荆筐代替抬筐，自己拾柴，

自己燒窖，就地取材，就地加工，开展多种經營。到1959年秋已成为能生产十几种产品，月产值达到一万一千元的工厂，为公社积累二万二千多元，生产了三十多万斤农药和化肥，有力的支持了农业生产。陈崗中队敬老院，由于認真厉行了勤儉办院，老人們誰也不愿意請吃坐穿，根据体力情况自愿組織了十一种生产門路，增加收入一千四百元，使生活达到了自給有余。范营大队第一中队的焦庄食堂，在未貫徹增产節約前，每月开支灯油和食盐費七十多元，增产節約后經過整頓，現在每月开支仅三十多元，开支降低一倍。

4.进一步加强了财务管理，建立和健全了各項制度，統一了开支标准。根据上級指示，建立了公社一級財政，修訂了各項开支标准，加强了财务监督，在增产節約推动下，队队厂厂基本上都健全了賬簿，实行比較完整的财务核算，執行了正常會計报表，各食堂也初步建立了簡單核算，使财务管理工作基本上納入了軌道，大大有利于人民公社的巩固。

5.广大财务干部进一步树立了羣众观点和为生产服务观点，如在抗旱中財政上拿出二万五千元的資金购买了动力机一部，水車十八部，推动了抗旱运动，另外从各方面支持了多种經濟的发展，增加了公社和各核算单位的收入。据不完全统计，8月和9月上旬共增加收入十二万三千九百五十八元，增加了公社积累，扩大了再生产。

这些成績的取得，是由于党中央和毛主席的英明領導，总路綫、大跃进、人民公社的偉大胜利，也充分說明了八届八中全会決議的正确性和偉大生命力以及广大干部羣众积极响应党中央的偉大号召的結果。同时，我們相信，随着增产節約运动广泛深入的开展和各个战线繼續大跃进，公社財

务工作将会取得更大的胜利。

(二)

取得以上成績的几点体会：

1. 认真学习 and 贯彻了党的八届八中全会決議，坚持政治挂帅，大反右傾保守，是組織公社财务工作新高潮的根本关键。贯彻八届八中全会決議以来，我們采取了先务“虛”后务“实”虛实并举，会会反右傾，事事反右傾，大鼓干劲，以增产节约为綱，保证了财政工作大跃进，正如八中全会公报所指出的：“对于实现今年繼續跃进来說，当前的主要危险是在某些干部中滋长着右傾机会主义的思想。他們对于那些根据客观条件和主观努力本来可以完成的任务，不去千方百计的努力完成。”这一針見血的指出了我們工作中的症結所在，給了我們很大的启示。运动开始，在一部分财务干部中右傾思想也是严重的，他們看的困难多，看不見有利条件，对完成任务信心不足，公社实行分級管理后，认为“公社一級财务没有什么可作了”，对公社所有的企业收入，生产队上交的积累抓松了。如对八十五人的机械厂八月份只分配六千元的产值，实际完成了八千六百二十三元。自提出开展增产节约运动后，大部分同志思想是解放了，干劲很大。但是在节约方面，有些同志认为“我們公社是新摊子，没有什么浪费现象”，认为“勤俭办社增产节约是老生常談”，“增产已經到頂了，节约的潜力已經挖光”。根据这些情况，使我們認識到右傾思想确是对工作造成了严重危害。因此，从始至终我們都以八中全会決議为武器，反复的解决各种右傾保守思想，表揚了干劲足、成績显著的干部，分析了各种有利形

勢，進一步提高了干部的政治覺悟，發揚了敢想敢干的共產主義風格，工作上迅速出現了蓬蓬勃勃、熱氣騰騰的新氣象。因此，超額的完成了各項財政任務，喜訊頻頻傳來，到處裏轟烈烈，事事多快好省，有力地批駁了右傾保守思想，促使了財務工作的更大躍進。

2. 書記掛帥，加強領導，是組織人民公社財務新高潮的主要保證。公社黨委認為，公社財務承擔着國家財政和公社財務的雙重任務，公社交納的農業稅、工商稅是國家收入的重要來源之一。公社的社辦企業收入和提取基本核算單位的公共積累是公社所有制部分。作好公社財務工作對保證國家建設資金的積累、鞏固與擴大公社所有制，支持工農業生產的發展，加速公社工業化、機械化、電氣化，加速向全民所有制過渡都起着重要作用。同時由於公社財務工作是一個綜合性的工作，財務收入是公社工農業生產和廣大社員辛勤勞動的成果，管好用好將會進一步推動工農業生產的發展，認真抓住財務工作，加強財務管理是開展增產節約的主要一環。因此，在增產節約運動中，公社黨委把財務工作作為重要工作之一，列入議事日程，第一書記、財貿書記掛帥，財經辦公室主任、財政所長具體負責，加強了思想領導。財政政策的貫徹，公社預決算，以及組織收入，安排開支等重大問題和一些主要制度都經過黨委反復研究，親自召開會議貫徹執行。僅從八中全會決議公布後二十天當中，公社黨委共研究財政工作七次，召開大隊支書和會計專業會議二次，電話會議七次，這就保證了財務工作一浪一浪的連續躍進。

3. 充分運用了大搞羣眾運動的工作方法，使財務工作勢如破竹的順利開展。財務工作是一項羣眾性工作，涉及面广，

也是大家最关心的問題，只有依靠羣众和发动羣众，大搞羣众运动才能保証各項财务工作任务的完成。因此，公社党委坚决糾正了有些干部认为财务工作技术性强，不能搞羣众运动，缺乏羣众观点的右傾情緒，貫徹了全党全民办财务，实行财务公开，人人管理财务的精神。如八中全会決議公布以后，我們为了掀高潮造声势，大搞羣众运动，先后組織了警师大会、比武会、献社会数次，最多的一次达到二万八千五百人，占全体干部、羣众的80%。在9月份前半月，先后組織了工商稅收自查补报、交納秋季公粮和整頓公社财务，以及大搞增产节约运动四个高潮，做到了人人懂政策，戶戶訂规划，大运动套小运动，一环套一环，使财务工作开展的有声有色，一昼夜交粮食五十八万斤，占預征任务58%。

4. 为了保証各項财务工作跃进指标的圓滿实现，我們根据“十分指标，十二分措施，二十四分干劲”的精神，采取了如下具体措施：

① 公社各直属企事业单位，各基本核算单位都制訂了增产节约规划，实事求是的确定了各单位的增产节约任务，使广大羣众有奋斗目标 and 具体要求，按日檢查速度，月月进行評比，事事进行站队，表揚模范，树立旗帜，开展学先进、赶先进、超先进的紅旗竞赛，調动起广大羣众的积极性。如机械厂根据9月份分配的任务計算，缺工一千一百个，通过进一步发动职工，把增产节约任务定到車間，定到人，不但解决了劳力不足困难，而且超額完成了任务。

② 以大搞技术改革，加强企业成本管理为中心的消灭賠錢厂矿，厉行增产节约运动。我社共有八个社办厂矿，7月份有三个賠錢，我們就指定工业和財貿部門专人负责，进行算賬

摸底，找出賠錢的原因：主要是：人員多，勞動組織差；技術低；產品質量不高；流動資金不足，原材料儲備少，經常造成停工待料。根據以上情況，採取了以下措施：（1）發動職工獻計獻策，大搞工具改革，據不完全統計，一個月來共改革七種二百二十一件。（2）精簡人員，如磚瓦廠由原來七十四人減為三十八人，大大減少了背工窩工現象。（3）實行了車間班組核算和“六定一獎”制（即定任務、定時間、定措施、定領導、定工具、定費用，超產獎勵）。實行這一辦法後，磚瓦廠制坯組由原來十五人每天制八百個磚坯，現在提高為五個人每天作一千一百五十個。（4）組織技術人員參觀學習，挖掘原料潛力，改進了操作規程，提高了產品質量，打開了產品銷路。（5）進行了清財核資。八個廠共核定固定資金四萬一千七百元，流動資金五萬七千二百元，比原來增加了二萬零七百三十七元。由於採取了以上措施，迅速消滅了工廠的賠錢現象，增加了利潤收入。

③在各企事業單位、大中隊，大力壓縮非生產性開支。提出了不應該花的錢一文也不准花。主要的是：（1）降低公衆費標準，全社辦公費在原有基礎上降低40%；（2）停止非生產建設，規定非生產開支三元以下，由各單位批准，三至五元由各大隊批准，五至二十元公社批准，二十元以上轉報縣委批准；（3）嚴禁請客送禮、煙茶招待、贈送錦旗賀幛等。

④健全各項制度，加強財務管理：（1）根據收入情況的變化調整了公社年度預算，本着全國一盤棋精神，壓縮一切不必要的基本建設投資，特別是非生產投資，除已興建的外，其餘全部縮減，使公社支出減少了40%。這樣不僅使預算進一步落實可靠，也避免了市場供應緊張，保證了重點建設的

順利进行。(2)进一步清算了公社債权債務。本着能还即还，能收即收的精神，加以适当处理。(3)根据增产节约精神，修訂了财务管理办法和开支标准，制訂了财务管理的規定，并召开财务专业会大力进行贯彻执行，从制度上来进一步巩固增产节约运动的成果。

⑤在厂矿企业、事业、各大队食堂职工羣众中广泛的进行一次勤儉办社的教育，加强干部、羣众的制度观念，树立勤儉办社的思想作风。

紅光人民公社勤儉办社成績大

汝南县紅光人民公社，一年来，坚持勤儉办社的原則，大兴勤儉之风，充分发挥人力、物力、財力的潜力，促进了工农业生产的大发展。

統一認識建立制度

紅光公社拥有一万九千八百零八戶，八万六千七百二十一人，二十三万亩耕地，是由五十三个高級农业生产合作社合并建成的。公社剛成立时，部分干部、社員对于勤儉办社的方針不明确，有的认为公社家大业大，人多錢多，浪费一点沒有啥。在这种思想支配下，发生了一些鋪張浪费現象。公社党委针对这种情况及时作了分析研究，认为人民公社化后，組織規模扩大了，經營范围广了，人力、物力、財力集中了，这是发展生产的有利条件。在这种条件下，更应该坚