

# 圣贤如是说

人生不可无谋。当今之世，谋略为先。从战天斗地、生存发展到国家治理、民族振兴，从竞争经营、人际外交到谋职谋生、谋人谋事，非谋则无以立身。先谋后事者昌，先事后谋者亡。谋成则事兴，谋败则事衰。

## 谋人谋事

MOURENMOUSHIMOUTIANXIA

## 谋天下

孔子等◎著 张玉斌◎编著

真知真觉的人从不空谈，喜欢空谈的人不是真知。堵塞住嗜欲的孔窍，关闭上嗜欲的大门，藏匿起锋芒，化解掉烦恼，蕴涵着光彩，混同着尘垢，这就是精神玄妙的理想境界。



哈尔滨出版社  
HARBIN PUBLISHING HOUSE

圣贤如是说

# 谋人谋事谋天下



谋

人

谋

事

谋

天

下

孔子等著

哈尔滨出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

谋人谋事谋天下：圣贤如是说 / 孔子等著；张玉斌编著. — 哈尔滨：哈尔滨出版社，2006.9

ISBN 7-80699-734-2

I. 谋... II. ①孔... ②张... III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第053938号

责任编辑：王 姝 李英文

封面设计：王晓庆

版式设计：杨利伟

### 谋人谋事谋天下——圣贤如是说

孔 子 等著 张玉斌 编著

---

哈尔滨出版社出版发行

哈尔滨市动力区文政街6号

邮政编码：150040 电话：0451-82159787

E-mail: hrbcbbs@yeah.net

网址：www.hrbcbbs.com

全国新华书店经销

沈阳航空发动机研究所印刷厂印刷

---

开本 720×960 毫米 1/16 印张 15 字数 180 千字

2006 年 9 月第 1 版 2006 年 9 月第 1 次印刷

ISBN 7-80699-734-2/B·101

定价：23.00 元

---

版权所有，侵权必究。举报电话：0451-82129292

本社常年法律顾问：黑龙江大公律师事务所徐桂元 徐学滨

# 不朽的修身处世箴言

回眸历史，世界上曾经生活着这样一群人，他们自谦一无所知、平平庸庸，却用自己的智慧，教会无数世人如何在这个世界上幸福地生活。今天，我们可以通过书籍继承这些具有伟大心灵的人传承下来的无法估价的宝藏，是多么大的幸运啊！这些源于伟大心灵的智慧箴言，是一种生命的体验，从未被人遗忘。这是古圣先贤们伴随着生命的成长而沉淀出来的智慧。它就像飘扬在人们心灵深处的一面旗帜，鼓舞着人们勇往直前；它更像一盏烛光，在漫漫黑夜之中时时刻刻为我们指引方向。曾子说：“吾日三省吾身，为人谋而不忠乎？与朋友交而不信乎？传不习乎？”由此可见，曾子修身，每天只用三件事情考察自己。对我们来说，圣贤们的智慧和教导永远是天赐的财富，它赋予我们的不仅是真诚的教诲，还有无限的生命力。还有什么行为准则比这些箴言更能让人们摆脱无知、远离愚昧的呢？

这部汇集古圣先贤智慧的书，仿佛一座丰富的文化艺术宝库，又如一眼人类社会取之不尽、用之不竭的思想甘泉，令您读后不禁叹为观止。翻开这本充满智慧、力量和真理的好书，就如同遇见一



老子



谋

人

谋

事

谋

天

下

圣贤如是说

位心灵上的导师，可以决定你未来的道路，甚至是你的整个人生。

古人讲求修身之道。的确，人生就是一个通过不断“修道”而达致自我完善的过程。古希腊圣哲苏格拉底曾言：“烈性而桀骜不驯的良种马，如不加以驯服，永远都不会成为最骁勇的千里驹。”人也是如此，禀赋最优良、精力最旺盛，最有可能有所成就的人，如若不能接受教育而不学无术的话，只能成为无用的人。我国汉代哲学家王修也说：“志向高远的人，能够不断地磨炼自己，以成就大业；没有节操的人，懈怠轻忽，只能成为平庸之辈。”

由此可见，个人的修养无疑成为每个人臻至卓越的必经之途。儒家的“达则兼济天下，穷则独善其身”更指明了个人的修养不仅是出世的条件，而且是成就伟业的资本。

圣贤的智慧如一瓶陈年老酒，不但让我们品尝真理的味道，而且在读后回味悠长。希望这本书能带给您神圣的精神体验，并从中感受阅读经典的乐趣。

# 目 录

## CONTENTS

- 大事亦发端于细微 (春秋) 老子……001
- 以德报怨 (春秋) 孔子……003
- 正人须先正己 (战国) 孟子……005
- 遇事要量力而行 (战国) 庄子……007
- 君子处世应以义为绳 (战国) 吕不韦……009
- 利可求但不强求 (清) 张英……011
- 顺势而为，但别随心所欲 (元) 许名奎……013
- 审时度势，见机之道 (三国·蜀) 诸葛亮……015
- 谁是英雄 (唐) 赵蕤……017
- 人贵藏辉 (唐) 李白……020
- 处世准则：恕平恭守 (东汉) 王符……021
- 君子宁拙毋巧 (明) 洪应明……023
- 做人需内方外圆 《六韬·三疑》……024
- 精心苦练，成功的秘密自动找你 (战国) 荀子……025
- 以德服人 (战国) 吕不韦……027
- 有所不为才能有所为 (战国) 孟子……029
- 信言不美，美言不信 (清) 王庭奎……030



老 子



- 小事糊涂成就大聪明 (清) 郑燮……031
- 遇事多从反面想想 (春秋) 老子……032
- 善有时得恶报 (唐) 赵葵……034
- 与恶人相处 (战国) 庄子……036
- 恶人是善者的磨石 (南宋) 袁采……038
- 明辨善恶才能百战百胜 (战国) 吕不韦……039
- 提防身边的人 (战国) 韩非……042
- 凡事好察并非明智 (东汉) 班固……044
- 直率不同于狂放 (春秋) 文子……045
- 防小人之心不可无 (清) 张之洞……046
- 不会给予便难有获取 (战国) 鬼谷子……049
- 强攻不如智取 (三国·蜀) 诸葛亮……052
- 不做徒劳无益之事 (战国) 庄子……053
- 有备无患 (清) 朱柏庐……054
- 做事不在速成，在于打牢基础 (清) 魏源……055
- 缓事急办，急事缓办 (清) 王庭奎……056
- 马，善跑就行 (西汉) 张敞……058
- 动听的话不一定真实 (春秋) 老子……060
- 知人知面，更要知心 (春秋) 孔子……061
- 为人的八戒与十德 (战国) 庄子……063
- 知人才能善任 (唐) 赵葵……065
- 看人要用自己的眼睛，识人要依自己的判断 (明) 洪应明……067
- 求全一人，百中无一 (宋) 王洙……068
- 知人难，莫过于比己观人 (三国·魏) 刘劭……069
- 考人心志知其人 (西汉) 陆贾……072
- 察人之法 (晋) 傅玄……075

- 用人之所长 (唐) 赵蕤……079
- 处世为人要有益于人 (北齐) 颜之推……081
- 精通进退之道 (春秋) 范蠡……083
- 要做好人须交好友 (明) 高攀龙……084
- 泛交不如善交 (南宋) 朱熹……085
- 交谈知深浅, 论辩见性情 (三国·魏) 刘劭……088
- 交友要近忠远奸 (明) 沈炼……094
- 近墨者黑 (晋) 傅玄……095
- 不要信远疑近 (北齐) 颜之推……096
- 以忠实诚信为本 (明) 姚舜政……098
- 和小人交游, 如履薄冰 (春秋) 曾子……101
- 凤凰不与凡鸟同群 (明) 袁中道……103
- 友不择不交 (清) 纪昀……104
- 非善不交, 知贤必亲 (宋) 邵雍……106
- 以其人之道, 还治其人之身 (南宋) 朱熹……107
- 顺势而为 (战国) 庄子……109
- 求贤明才可成大业 (战国) 吕不韦……111
- 欲知其人, 观其所使 (宋) 司马光……114
- 顺势而说 (战国) 吕不韦……116
- 论人之非, 当原其心 (清) 倭仁……119
- 不可交浅言深 (明) 鹿尚鹏……120
- 别说过头的话 (清) 王庭奎……122
- 规劝他人要含蓄 (明) 洪应明……124
- 对方五分错, 只需指三分 (明) 吕坤……125
- 出言听语都要谨慎 (宋) 叶梦得……128
- 祸从口出, 多言必失 (晋) 傅玄……130



老子



# CONTENTS

## 圣贤如是说

- 谗言最能伤人 (明) 程登吉……131
- 冤家宜解不宜结 (清) 蒲松龄……134
- 要尊重别人的隐私 (宋) 吕祖谦……138
- 人贵相知 (唐) 李白……140
- 知音难觅 (清) 丰万育……142
- 善于揣摩实情 (战国) 鬼谷子……145
- 好人是坏人的老师，坏人是好人的借鉴 (春秋) 老子……147
- 学习贤人品质但不蹈袭贤人行为 (春秋) 孔子……148
- 不同流合污，也别标新立异 (战国) 韩非……149
- 事在人为 (战国) 吕不韦……150
- 切不可妄自尊大 (南宋) 袁采……152
- 骄傲必伴随衰败 《尚书·大禹谟》……154
- 自然调节 (战国) 庄子……156
- 随遇而安才是福 (南宋) 袁采……157
- 减少有余的，供奉不足的 (春秋) 老子……160
- 过犹不及 (春秋) 孔子……161
- 与众不同才能出人头地 (战国) 庄子……162
- 苛求贤者，是对贤者的爱护 (唐) 赵蕤……164
- 从小处入手 (战国) 墨子……166
- 时不我待 (战国) 吕不韦……167
- 不加功于无用 (东汉) 班固……170
- 万事都不能失去依托 (战国) 韩非……171
- 少说多做 (宋) 周密……173
- 三思而行 (清) 王庭奎……175
- 站在立方听驳论 (宋) 司马光……176
- 祸福都是人招致的 (战国) 吕不韦……177

- 学会趋福避祸之道 (宋) 苏洵……180
- 揣摩之术 (战国) 鬼谷子……181
- 宽大为怀 (唐) 魏徵……183
- 鹤鹑焉知凤凰之志 (唐) 赵蕤……184
- 诚实易被人接受 (清) 王庭奎……185
- 最糊涂的莫过于明知故犯 (明) 吕坤……186
- 小大贵贱，交相为恃 (战国) 吕不韦……189
- 让对手敞开心之门 (战国) 鬼谷子……191
- 言论忠信，行动笃敬 (南宋) 袁采……194
- 终身让路，不枉百步 (宋) 欧阳修……197
- 百战百胜，不如一忍 (清) 王庭奎……198
- 游说要出奇制胜 (战国) 鬼谷子……200
- 谋事在人，成事在天 (明) 吕坤……203
- 清醒地立身处世，绝不随波逐流 (战国) 屈原……206
- 宁为鸡头，不为牛后 (明) 程登吉……208
- 经常奉承你的人未必是朋友 (南宋) 袁采……210
- 早熟不一定是好事 (晋) 陈寿……212
- 积威，宽一分则安；积恩，减一分则怨 (明) 吕坤……213
- 平坦之处更易出错 (西汉) 刘安……216
- 一箭易折，十箭难断 (宋) 司马光……217
- 由俭变奢易，由奢变俭难 (明) 周怡……218
- 忧劳兴国，逸豫亡身 (宋) 欧阳修……220
- “利”是“害”的影子 (元) 许名奎……222
- 养生全性之道 (战国) 吕不韦……224
- 人分为五个层次 (春秋) 孔子……226



老子

# 大事亦发端于细微



把无所作为当做最大的有为，把无所事事当做最大的有事，把恬淡无味当做最大的味道。要善于以小为大，以少为多。

(春秋) 老 子

事物安定时容易加以保持，问题未露征兆时容易对付，东西还脆弱时容易被化解，事物还微细时容易被消散。做事情要做在还没有发生问题之前，治变乱也要治在还没有酿成混乱之前。合抱粗的大树，产生于细小的萌芽；巍峨高大的土台，始起于堆积的泥土；千里漫长的远行，开始于脚底下的第一步。谁任意妄为，谁就会把事情搞坏；谁勉强把持，谁就会丧失一切。因此，大凡人们做事，经常是在接近成功之时而陷于失败的。如果在事情结束时能像刚开始时那样保持慎重，那么就不会弄糟事情。因此，圣人的欲望就是没有欲望，他从不重视、珍惜稀有罕见的物品；圣人的学问就是没有学问，用来设法弥补一般人所常犯的过失，以此去辅助万物的自然发展而不敢勉强去干预。

老子 (生卒年不详)

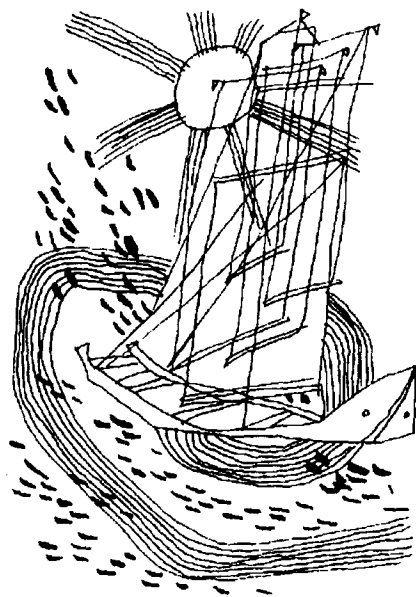
姓李，名耳，人称老子。春秋时期楚国苦县（今河南鹿邑东）历乡曲仁里人。曾任东周守藏室之史（掌管图书的史官）。著有《道德经》。中国古代著名的思想家、教育家，道教的创始人。



老 子



把无所作为当做最大的有为，把无所事事当做最大的有事，把恬淡无味当做最大的味道。要善于以小为大，以少为多。用恩德去报答怨恨的人。解决困难问题要从容易处入手，实现远大事业要从小事情做起。天下的难事，必定开始于容易；天下的大事，必定发端于细微。因此，圣人永远不自以为大，所以才能真正成就他的伟大。那些随便对人许诺的人，一定很少能够守信用，他们总是把事情看得过于容易，势必经常遭遇困难。因此，圣人往往高度重视困难，所以他终究不会有任何困难。



圣  
贤  
如  
是  
说

谋

人

谋

事

谋

天

下

## 以德报怨



用正直来报答怨恨，用恩德来报答恩德。

(春秋) 孔 子

在君子手下办事容易但很难讨他的喜欢。不用正道讨他喜欢，他是不会喜欢的。当他使用人的时候，他能够按照各人的才能加以合理地使用；在小人手下办事很难但容易讨他喜欢。即使用不正当的方法去讨他喜欢，他也会喜欢的。当他使用人的时候，却求全责备。

君子敬重贤人同时也结交普通的人，称赞善良的人而且同情没有才能的人。君子讨厌那种不说自己贪婪而实际贪婪，却硬要寻找借口来掩饰的人。侍奉君子容易产生三种过失：君子的话还没有说出来你就抢着说，叫做急躁；君子已经说到了而你还不说，叫做隐瞒；不看君子的脸色就贸然讲话，叫做瞎子。

爱一个人就喜欢他长寿，恨一个人就希望他立即死掉。既希望他长寿，又希望他死掉，这就是不辨是非了。大家都讨厌的人，不一定坏，一定要去考察；大家都喜欢的人，不一定好，也一定要去



孔 子

孔子（前551-前479）

名丘，字仲尼。鲁国陬邑（今山东曲阜）人。中国古代著名的思想家、教育家、政治家，儒家学说的创始人。是世界文化史上对人类思想影响最深远的伟大人物之一。



考察。

应该用正直来报答怨恨，用恩德来报答恩德。

不事先猜测别人会欺诈自己，不随便怀疑别人对自己不讲信用，但能及早察觉问题，这就是贤人啊！外表严厉而内心软弱的人，用坏人来比喻，大概像个挖洞翻墙的小偷吧。在路上听到传闻就到处去传播，这是对道德的背弃。

三种朋友有益处，三种朋友有害处。同正直的人交朋友，同诚实的人交朋友，同见闻广博的人交朋友，这是有益的；同逢迎谄媚的人交朋友，同当面奉承背后诽谤的人交朋友，同惯于花言巧语的人交朋友，这是有害的。

三种快乐有益，三种快乐有害。以能用礼乐节制自己为快乐，以称道他人的好处为快乐，以多交贤良的朋友为快乐，这是有益的；以骄傲放纵为快乐，以舒心游玩为快乐，以吃喝寻乐为快乐，这是有害的。

大家整天在一起，谈话从不涉及道义，只爱卖弄小聪明，这种人是很难有什么作为的。合乎正道的话，能够不听从吗？但听了后要改正错误才可贵。恭敬赞美的话，听了能不高兴吗？但要正确对待它才可贵。只高兴而不正确对待，只听从而不改正错误，对这种人我实在没有办法啊。

互相勉励，和睦相处，这样的人可以叫做士了。朋友之间要互相勉励，兄弟之间要和睦相处。

国家政治清明，说话和行为都要正直；国家政治昏暗，行为正直但说话要随和谨慎。

## 正人须先正己



一个人若真诚至极而人们却不为所动的事是绝没有的，  
而缺乏诚意的人是不能感动别人的。

(战国) 孟 子

如果自己不按正道办事，即使支配他妻子也行不通，更何况别人；支配别人不按正道，连妻子也不能支配，更何况别人。

真诚善良是天所赋予人的优良品质，保持和发扬这种诚心善性是人类自身的努力。一个人若真诚至极而人们却不为所动的事是绝没有的，而缺乏诚意的人是不能感动别人的。

对于贤人光仰慕而不爱，这跟养猪差不多；光知爱而不尊敬，那就等于把他当成牲畜一样。恭敬他人的心是在没有送礼物之前就应该具有的。如果恭敬只有形式而没有诚心，君子是不会拘泥于这种虚伪礼节的。

没有同情心的人，那就不是人；没有羞耻心的人，那就不是人；没有谦让心的人，那就不是人；没有是非心的人，那就不是人。同情心是仁爱的开端；羞耻心是道义的开端；谦让心是礼仪的开端；是非心是智慧的开端。一个人具备了这四种开端，就如同具备了人



孟 子

孟子 (约前 372-前 289)

名轲，字子舆，也称子居。战国时期鲁国邹（今山东邹城东南）人。中国古代著名的思想家、政治家、教育家。继孔子之后又一位儒家大师。



体健全的四肢一样。住在天下最广阔的住宅里，站在天下最正确的位置上，走在天下最宽广的大道上，能够实现志愿便与老百姓一道前进，不能实现志愿就独自坚持自己的信念。富贵不能使他放纵享乐，贫贱不能使他改变志向，威武不能使他卑躬屈膝，这才叫大丈夫。

交友不能倚仗自己年岁大，不能倚仗自己的官位高，也不能倚仗自己有钱有势的兄弟。

一个人只有经过多次错误和失败，才能改过自新；只有经过艰苦的思想斗争和重重的思虑，才能有所作为；只有在磨难中，形色憔悴，发出悲歌慷慨的声音，才能使人们了解。

所以上天将要把治国安民的重任加在这个人的肩上，一定先要使他遭受种种困难被弄得心烦意乱，筋骨劳累，肚肠饥饿，两手空空，想做什么都被干扰打乱，这就是为了要使他心意受到惊动，得到锻炼，性格坚忍，克服惰性，因而增长他平日不具有的才能。要是不合乎道和义，即使拿全天下的财富给他，他也毫不理睬；即使系四千匹马在他前面，他连看也不会看上一眼。要是不合乎道和义，一点小东西也不会拿给别人，同样不会向别人要一点小东西。

观察人的办法，再没有比观察一个人的眼睛更好了，眼睛是不能掩盖人内心的丑恶的。如果心中正直，他的眼睛看上去就明亮；如果心术不正，他的眼睛就显得浑浊。听一个人讲话，观察他的眼神，这个人内心是善是恶又怎么会隐蔽得了呢？

## 遇事要量力而行



随其自然，顺其固然，不要任意妄为，才能不丢掉其“性命之情”，才是“至正”——最纯正的道德。

（战国）庄 子

人不能在流动不止的水面上照影子，只能在静止不动的水面上照影子，只有自身的静止才能留住众人的静止。同样在大地上生存，只有松柏无论冬夏都保持常青不枯的本色；同样在天底下生存，只有舜品格高尚，正因为舜端正了自身的品德，所以才能端正众人的品德。

鱼在水里则活，人在水里则死，人和鱼之间肯定有不同的地方，彼此的好恶也就不同。所以，从前的圣人从不强求才能的统一，不追求事物的一律，名与实相符合，采用的措施不违背事物的本性，就叫做条理清晰福德永保了。

镜子明亮，尘埃就不会留在上面；尘埃如果留在上面，那么，镜子就不会明亮了。长久地和贤人相处在一起，就不会有过错。

不知道喜欢生存，也不知道讨厌死亡；来到世界上并不感到兴奋，离开世界也无丝毫反抗；自由自在地离开世界，又怡然自得地来到世界。没有忘记他的产生，也不追求生命的归宿，遇到事情便



庄 子

庄子（约前369-前286）

名周，战国哲学家，道教代表人之一。著有《庄子》。