

利益至上的生存博弈智慧

Chun Qiu Zhan Guo

春秋战国

夏于全 编著



春秋战国的历史是一部博弈史，从王侯将相到士农工商，每个人都在极力证明自己的存在，都在为自己争取最大的收益。

博弈作为人类所共有的一种活动，它存在于我们的历史，更存在于我们的日常生活。我们每个人都是博弈者，整个社会就是在博弈状态中变化发展的。本书让你在重温历史的同时，从中领悟到博弈的智慧和乐趣。

中国三峡出版社

利益至上的生存博弈智慧

春秋战国

成功不一定属于执行规则的人，但一定属于创造和制定规则的人！高明的博弈者往往是既定规则的颠覆者和新规则的制定者。

夏于全◎编著



春秋战国的历史是一部博弈史，从王侯将相到士农工商，每个人都在极力证明自己的存在，都在为自己争取最大的收益。

博弈作为人类所共有的一种活动，它存在于我们的历史，更存在于我们的日常生活。我们每个人都是博弈者，整个社会就是在博弈状态中变化发展的。本书让你在重温历史的同时，从中领悟到博弈的智慧和乐趣。

中国三峡出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

春秋战国 : 利益至上的生存博弈智慧/夏于全

编著. —北京: 中国三峡出版社, 2007. 1

ISBN 978-7-80223-321-8

I. 春... II. 夏... III. 企业管理—通俗读物
IV. F270-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第142861号

中国三峡出版社出版发行

(北京市西城区阜成门内大街西廊下胡同51号 100034)

发行部电话: (010) 52606692 52606693

E-mail: sanxiaz@sina.com

编辑部电话: (010) 52606689

E-mail: fml849@sina.com

北京京晟纪元印刷有限公司印制 新华书店经销

2007年2月第1版 2007年2月第1次印刷

开本: 787×1092毫米 1/16 印张: 18

字数: 190千字

ISBN 978-7-80223-321-8 定价: 35.00元



作者简介

夏于全，重庆长寿人。博览群书，精文史。毕业于渝州大学中文系，当过记者，从事过思想政治工作和企业文化研讨工作，做过大学兼职教师。1997年，受聘于某大型文化出版公司，历任主编、首席主编、总编。先后策划编纂了《传世藏书》、《中华名著宝库》、《毛泽东评点古今人物》、《二十六史》、《上下五千年》、《中国全史》、《世界全史》、《唐诗鉴赏大典》、大型宣纸版《〈四库全书〉精编》等上百种大型文史、社科工具书。已故著名国学大师赵朴初、启功先生为其中部分书目题写了书名。《〈四库全书〉精编》还于2002年10月30日在全国政协礼堂金厅举行了新闻发布会，全国政协副主席钱伟长，学界泰斗张岱年、文怀沙、金开诚等出席了新闻发布会。

前言

博弈论是一门在实践上非常有趣味,但在理论上却又比较艰深晦涩的学问,近年来,伴随着全球化的进程,博弈论风行海内外,成为一门名副其实的“显学”。

博弈论究竟研究的是什么呢?曾经获得2005年度诺贝尔经济学奖、拥有以色列和美国双重国籍的罗伯特·奥曼指出,博弈论研究的就是交互式条件下的“最优理性决策”,即每一位博弈活动的参与者都希望能够通过自己的决策为自己赢得最大程度的满足。根据奥曼的这种解释,我们可以看出,几乎所有涉及决策的事情都属于博弈论的范畴,而且处于博弈状态的博弈者都在追求自身收益的最大化。正因为如此,对于方兴未艾的“博弈热”也就不难理解了。

很多人都认为博弈论是一门诞生在西方的年轻学科,其实,这种看法有些片面。因为,博弈作为人类所共有的一种活动,它不专属于哪个国家。虽然,作为一门单独的学科,它显得比较年轻,但是作为一种思想,它早已存在,它存在于我们的历史,更存在于我们的日常生活。从广义的范畴讲,我们每个人都生活在博弈状态中,我们每个人都在进行博弈,整个社会就是在博弈状态中变化发展的。

在中国,虽然我们的祖先没有把博弈作为一门单独的学科来加以研究或著书立说,但是,有关博弈的思想却源远流长。它散见于流传下来的历代典籍中,《左传》、《战国策》、《三国演义》、《水浒传》以及许许多多的英雄传奇和历史演义小说,都堪称生动形象的博弈教科书。

一门实践性很强的学问,一旦把它上升到理论的高度,往往会显得艰深晦涩、枯燥乏味,同时,再系统完善的理论如果不能被有效运用

前

言





到实际生活中去,那么它也就失去了存在的必要。因此,对于博弈的认识和理解必须走理论和实践相结合的道路。所幸的是,我们每个人都生活在博弈的状态中,博弈是我们生活、工作和事业的一部分,为了更好地参与博弈,我们需要了解博弈的一些基本理论和规则,更需要以一些典型的博弈案例为参照、借鉴,以此丰富我们对博弈的认识,规范我们的博弈行为。基于此,我们编撰了此书。

众所周之,春秋战国是中国社会处于大分化、大改组、大变革的历史时期。奴隶主贵族纷纷没落,新兴的地主阶级登上了历史舞台,逐渐成为了政治舞台上的主角。虽然,当时的周天子名义上还是天下共主,但是,他已经没有能力去约束天下诸侯了。在春秋时期,齐桓公等人曾打出了“尊王攘夷”的旗号,但他们的真实动机并不在于“尊王”,而在于借助周天子这块招牌确立自己的霸业,周天子只是他们争霸的一个工具而已。从此,“礼乐征伐自天子出”变成了“礼乐征伐自诸侯出”,周天子不但不能有效地对各诸侯发号施令,而且在很多时候,还得看大国的眼色行事。到了战国时期,各诸侯国干脆把周天子撇在一边,自行决定征伐大计,天下像炸了锅,混乱不堪,“强侵弱,众暴寡,兵革不休,士民疲惫”。后来,秦国索性将周天子所在的周国也灭了。一句话,以武力为后盾的博弈,成为春秋战国时期社会和政治生活的主题。

在各诸侯国的争霸与兼并战争中,一些新兴的地主阶级知识分子纷纷著书立说,提出对时局的见解和主张,于是形成了“百家争鸣”的局面。如果说,各诸侯国之间的争霸与兼并战争是一场政治军事的博弈,那么,“百家争鸣”就是一场激烈的思想博弈,它贯穿于政治军事博弈之中,并对其产生重要的影响。当时,各家各派的功利之士,运用本学派的博弈思想,奔走诸侯权门之间,影响和左右着当时的时局走势,比如兵家的孙武、吴起、孙臆、白起、王翦、廉颇、赵奢、李牧等,法家的李悝、慎到、申不害、商鞅、李斯、韩非等,名家的公孙龙、惠施等,纵横家的苏秦、张仪等,都是在各诸侯国显赫一时、对时局产生重大影响的人物。至于儒家的孔子和孟子、道家的庄子和墨家的墨翟及其信徒们更是周游列国,宣扬本学派的主张。在这场盛况空前的社会大博弈中,



不仅各诸侯国的最高统治者在各显神通,施展浑身解数,以期在国与国之间的博弈中脱颖而出,而且社会上的士农工商各个阶层都在积极行动,他们都在用自己的行动证明在这场博弈中的存在,都在想办法为自己争取最大的收益,真是“你方唱罢我登场”。当然,博弈者的思想和智慧也从中得到了充分的彰显。

本书最大的特色就是用大量的博弈故事来诠释艰深晦涩的博弈理论。每一章节开头用浅显生动的语言简要介绍博弈论的有关术语和规则后,随即引入春秋战国时期的博弈故事,用生动形象的故事诠释这些术语和规则,揭示微言大义,然后再进一步旁征博引,用现代人的博弈故事来演绎这些博弈规则。其目的就是使读者对这些生动有趣、引人入胜的故事中所体现出来的博弈思想有更深刻的理解,并进一步意识到:博弈离我们并不遥远,它就在我们的生活中,我们每个人都是博弈者,都在进行博弈。至于贯穿在故事中的那些博弈智慧和技巧,更是全书中的亮点所在。阅读本书,读者可以在探幽访古的同时,领略到中国古代博弈思想的博大精深,并从中受到启发、获得灵感。这种怡然自得的体会与其说是学习,不如说是一种享受。

本书的编撰宗旨在于立足于中国古文化,从中国古文化中汲取有益的博弈精髓,用以滋养当代人的生活和事业。虽然时代不同,但是有关博弈的道理却是相通的。希望读者能够在阅读本书的过程中,能够将书中所阐述的理论和所罗列的典型案例与现实的博弈生活相联系,提出自己的见解,得出自己的感悟,做出自己的判断,将书中所阐述的道理和故事加以升华,在实践中创造性地加以应用,在博弈中实现收益的最大化。

当然,由于时间仓促,再加上我们的水平所限,书中不当之处恐怕在所难免,敬请广大读者批评和指正。

编者

2006年9月

目录

春秋战国时期的博弈智慧.....1

- 第一节 春秋战国的历史就是一部博弈史.....3
- 第二节 精心选择生存博弈中的合作伙伴.....8
- 第三节 变“零和博弈”为“变和博弈”.....13
- 第四节 公平不是生存博弈中的惟一规则.....18
- 第五节 生存博弈必须以理性为不二铁律.....24
- 第六节 从“三个快枪手”的对决看博弈.....29

因徒困境中的左右为难.....37

- 第一节 博弈中的“胆小鬼”形象39
- 第二节 鹬蚌相争,渔翁得利.....44
- 第三节 己所不欲,勿施于人.....49
- 第四节 博弈场中切忌冤冤相报.....54
- 第五节 团队博弈最怕利己之心.....59

斗鸡博弈中的进退取舍.....67

- 第一节 最佳的博弈结果是双赢.....70

前

言





第二节	克制冲动,避免两败俱伤.....	75
第三节	切莫使气,得饶人处且饶人.....	80
第四节	懂得取舍,要善于适当牺牲.....	86

智猪博弈中的先动与后动.....93

第一节	先发制人,争取主动.....	97
第二节	弱者也可以有所作为.....	103
第三节	博弈场上的以弱胜强.....	108
第四节	多劳并不一定能多得.....	113

纳什均衡与协和谬误.....119

第一节	不完美的折中方案创造完美.....	122
第二节	骑虎难下时要当机立断.....	128
第三节	以动态的眼光看待均衡.....	133
第四节	不要把理想等同于现实.....	138

赌徒谬误中的概率问题.....145

第一节	小投资大收益的赌徒心理.....	148
第二节	收益与风险呈正比例关系.....	153
第三节	见好就收与贪得无厌.....	158
第四节	放长线才能钓到大鱼.....	163
第五节	赢家永远是设局的人.....	168

蜈蚣悖论中的直觉与理性.....175

- 第一节 做一个理智的决策者.....178
- 第二节 眼前利益与长远利益.....183
- 第三节 凡事应该三思而后行.....188
- 第四节 环环相扣的“连环计”.....192

信息透明度影响博弈成败.....199

- 第一节 是“美女”还是“恐龙”.....201
- 第二节 知己知彼，百战不殆.....205
- 第三节 莫陷入虚假信息的误区.....211
- 第四节 组建高效的信息情报网.....216
- 第五节 把有利的信息散布出去.....221

无形的武器——语言博弈.....225

- 第一节 语言是“攻心”的武器.....228
- 第二节 弱者自救的语言艺术.....233
- 第三节 “离间计”与用人不疑.....238
- 第四节 语言诱惑是取胜的先机.....243
- 第五节 人言可畏，要善于利用.....248

博弈也要以诚信为准则.....253

- 第一节 诚信是有效的博弈武器.....255
- 第二节 诚信可以降低博弈成本.....261





利益至上的生存博弈智慧

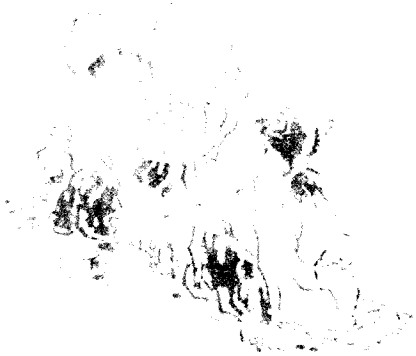


第三节	诚信是重复博弈的基础.....	266
第四节	诚信与防人之心不可无.....	270



春秋战国时期的博弈智慧

- 第一节 春秋战国的历史就是一部博弈史
- 第二节 精心选择生存博弈中的合作伙伴
- 第三节 变『零和博弈』为『变和博弈』
- 第四节 公平不是生存博弈中的惟一规则
- 第五节 生存博弈必须以理性为不二铁律
- 第六节 从『三个快枪手』的对决看博弈





“博弈”主要是研究决策主体的行为在直接相互作用时，人们如何进行决策，以及这种决策如何达到均衡的问题。虽然这种解释听起来有点高深莫测，但是，按照“博弈”的英文进行直译，它的意思只不过是一种“游戏”。这种“游戏”与一般的游戏相比，带有很强的目的性和策略性，参与这种游戏的人，即博弈的对弈者，在决定自己究竟采取何种行动之前，都要充分考虑到他的决策行为对其他人可能产生的影响，以及其他人的行为对他可能产生的影响，从而有策略地、有目的地行事，通过选择最佳行动计划，来寻求收益或效用的最大化。

虽然人们对博弈理论的研究只不过才短短几十年，但是，博弈事实的存在却已经伴随着人类社会走过了相当长的历史阶段。尤其是生存博弈的历史，几乎从人类开始独立生存的那一刻开始就产生了。

纵观中国历史，将生存博弈的智慧发展到极至、运用到极至的历史时期，就是动荡的春秋战国时期。因此，在这本书里，我们将借用春秋战国时期的历史故事来还原一个个鲜活的历史人物，让他们穿过千年历史的云烟，向今人讲述一条条洞察时势，在错综复杂的形势下生存与发展的谋略与智慧，从而让现代人在与古人进行的文字对话中，能够心有灵犀地获得一些感悟和触类旁通的启迪。

第一节



春秋战国的历史就是一部博弈史

毫不夸张地说，国家之间、君臣之间、夫妻之间、父子之间、手足之间……生存博弈无处不在，这就是春秋战国时期的历史。翻开记录这一时期历史的文牍史籍，一个个机关与心计交织的博弈故事串连起来，就构成了这个时代风云变幻的历史画卷。



不知道是因为乱世的动荡才造成了生存博弈的无处不在，还是由于生存博弈的无处不在才造就出一个动荡的乱世，总之，在整个春秋战国时期，博弈是社会的主题，一个个充斥于其中的博弈故事演绎着当时的历史，改变着历史的面貌，塑造着对中国历史影响至深的一些博弈规则。

能够说明上述结论的历史故事可以信手拈来。

春秋时期，晋国发生了里克、丕郑之乱，公子夷吾在秦国的帮助下回国继位，他就是晋惠公。当初，晋惠公在没有回国之前，曾经许诺，一旦自己能够回国继位，就会赏赐晋国的中大夫。但是，晋惠公继位之后，却背弃了自己的诺言，不但没有赏赐中大夫，而且还对中大夫大开杀戒。不仅如此，晋惠公为了取得秦国的支持，还对秦穆公许下诺言，说只要秦国帮助自己回国

继承王位，事成之后，定将晋国在黄河以西和以南的五座城池送给秦国作为报答，可是，秦国帮助他在晋国站稳脚跟之后，晋惠公却百般抵赖，不肯兑现自己的诺言。正是由于晋惠公的背信弃义，所以，无论是在国内还是在国外，人们都对他失去了信任。

就在晋惠公继位的第二年，晋国突然流传起这样一种说法：曾经为前太子申生驾车的大夫狐突在晋国的陪都曲沃遇到了申生的鬼魂，申生仍然命令



秦穆公

狐突为自己驾车，并且告诉狐突说：“夷吾太没有信义，也不讲礼貌，我已经向上天请命，要求把晋国送给秦国，将来秦国会祭祀我的。”

狐突说：“我听说，神灵不会享用外族的祭品，百姓也不会祭祀外族的神灵，秦国恐怕不会祭祀殿下吧？况且晋国的百姓有什么罪过呢？如果因为对夷吾的惩罚不当，而使无辜的晋国百姓遭受灭国之灾，那样做恐怕不太妥当吧？”

申生回答说：“你说得很有道理，那好吧，我将再次向上天请命。七天之后，我会在新城西部的一个巫师身上现身。”话一说完，申生的鬼魂就不见了。

七天之后，狐突准时来到新城西部，找到了那个巫师。已经被申生附身的巫师告诉狐突说：“上天已经允许我只惩罚有罪的人，夷吾将在韩地打败仗。”

过了一段时间，晋国发生了饥荒，晋惠公只好向秦国求援，秦国给晋国送去了大量的粮食。可是，当第二年秦国发生饥荒向晋国求援时，晋国却封锁了国门，严辞拒绝了。秦穆公非常生气，决定出兵攻打晋国。

强大的秦军很快突破了晋国边境的防线，晋军一路败退到韩地。晋惠公非常着急，他找到大臣庆郑，对他说：“敌人已经深入到我国境内了，我们该怎么办呢？”

庆郑很平静地回答：“只能任凭他们深入了，不然还能怎么样？”

晋惠公对庆郑的回答很不满意，他喝退了庆郑，准备集结军队与秦军决一死战。

当晋惠公通过占卜挑选兵车的车右时，占卜的结果显示庆郑最合适，不过，由于晋惠公一直对庆郑耿耿于怀，所以，他没有按照占卜的结果让庆郑做自己的车右，而选择了晋大夫的家仆徒来担当这一职责。驾驭兵车的马匹是郑国进献的。为此，庆郑向晋惠公直进言说：“古时候作战，一定要用本国出产的马匹驾





车，因为它在本国生长，适应本国的水土，了解主人的心意，甘心受主人调教。现在您却选用了一匹外国出产的马匹来驾驭兵车，一旦它因为害怕或者不适应环境而失去常态，必然会与主人的心意相违背。如果大王执意要用外国的马匹来驾车，那么您一定会因此而后悔的。”但是，晋惠公一意孤行。秦国和晋国的军队在韩地的原野交战。在战斗中，为晋惠公驾驭兵车的战马盘旋进退不听指挥，致使晋惠公的兵车陷在了泥潭里。晋惠公慌忙向庆郑求救。庆郑回答说：“你虽为人君，却不肯听从臣子的忠告，一意孤行，现在这一切本来就是自取其辱。失败就在眼前，为什么还要逃走呢？”

秦国俘获了晋惠公，秦穆公决定把晋惠公带回秦国去。

当初，太子申生有个姐姐嫁给了秦穆公，她听说晋惠公即将被带回秦国，便领着太子以及其他两个子女登上高台，吩咐侍从搬来柴草，准备自焚。她还命令自己的侍从穿着丧服去迎接秦穆公，并且告诉秦穆公说：“上天责罚晋国，致使我们秦晋两国失和，发生了战争。如果大王早上带着晋君进入我们的国都，那么晚上我就自焚；如果大王晚上带着晋君进入我们的国都，那么明日早上我就自焚。请大王决断吧。”

秦穆公经过慎重考虑，决定放晋惠公回国。就在晋惠公即将回国时，大夫蛾析对庆郑说：“你为什么不逃走呢？”庆郑回答说：“是我使国君陷于失败之地，如今国君失败了，我不但不以身殉国，反而要逃走，让国君不能惩罚我的罪过，这不是臣子应该做的事情。况且，作为一个臣子，国君在危急时我并未出手相助，就算我逃走了，又有哪个国君愿意接纳我呢？”结果，晋惠公在回国时，首先杀掉了庆郑才进入国都。

在这个故事中，晋国的生存、晋惠公的生存、庆郑的生存以及其他一些故事中所涉及人物的生存其本身就是一种错综复杂的博弈关系网络。在这里，我们不是要将他们之间的种种博弈关系一一捋清，只是想借用这个故事中众多的博弈者来说明，在春秋