

# 智谋故事总集

曹操，字孟德，沛国谯（今安徽亳州）人，是我国汉、魏之际的杰出政治家、军事家、文学家。曹操二十岁举孝廉，步入仕途。他从政以后，就敢于同豪强作对，表现了他不畏强暴的斗争精神。他开始担任洛阳北部尉，迁顿丘令，后征拜议郎，又任济南国相，东郡太守，再后曲军校尉，同空至丞相，进魏公，当魏王。他死后，他的儿子曹丕代汉称帝，建立魏国，追尊他为魏武帝。曹操称得上叱咤风云的英雄。他生长在东汉末世（公元175—210），历经桓、灵、少、献四帝。这个时期，是我国历史上最动乱的年代之一。



刘备字玄德，涿郡涿县（今河北涿州）人。中山靖王刘胜之后，生于楚盛五年。刘备少年丧父，与母一起靠织席贩鞋度日，十五岁随卢植为师。黄巾军起义时，刘备跟随邹靖征伐黄巾军，被任命为安喜县尉。后因义弟张飞怒打督邮而辞官。刘备出师之初先后入何进军，投公孙瓒，担任别部司马。平原县令。建安二十六年（公元221年），刘备因孙权杀义弟关羽而征伐东吴，章武三年（公元233年）四月在白帝城永安宫去世，葬于惠陵，享年六十三岁，谥号昭烈皇帝。

# 三国

## 萧枫主编



孙权，字仲谋，吴郡富春（今浙江富阳）人。父孙坚，自称春秋时大军事家孙武之后，曾任长沙太守，封破虏将军。兄孙策，为讨逆将军，封吴侯。孙权十五岁被举为孝廉。秀才，任丹徒令宜长兴，代行奉义校尉。公元209年其兄孙策遇害，孙权承父兄之业，保有江东。曹操表孙权为讨虏将军，领会稽太守。公元209年，先后两次出兵镇抚了山越即秦汉时的百越，稳定了江东六郡的局势。公元211年，率大军亲征黄祖，夺得江陵，复与刘备联合，获得赤壁之战的胜利。公元212年，移治于秣陵，次年改为建业（今南京）。公元219年，刘备为报关羽之仇，亲率大军伐吴。孙权一方面以陆逊为大都督迎战，一面向魏文帝曹丕称臣，被曹丕拜为吴王。次年三月大破蜀军。公元229年，曹丕死，孙权即正式建立吴国，称帝，都建业。公元252年病逝。



·三国智谋故事总集·

# 造势谋略

中国档案出版社

# 目 录

|                        |      |
|------------------------|------|
| 一 求之于势 .....           | (1)  |
| 谋略简释 .....             | (1)  |
| 三国典范 .....             | (2)  |
| 刘备东吴招亲大唱场外戏 .....      | (2)  |
| 翻旧案孙休举政 .....          | (4)  |
| 鉴古观今 .....             | (6)  |
| 多国兵势如园石落山 .....        | (6)  |
| 大中兄除暴政 .....           | (8)  |
| 来自俾斯麦的贷款 .....         | (11) |
| 争主动中方谈判代表巧借势 .....     | (13) |
| 好酒也怕巷子深 .....          | (14) |
| 神州热水器何以走遍神州 .....      | (16) |
| 麦克唐纳公司的“麦克唐纳叔叔” .....  | (17) |
| 泸州老窖获奖之后 .....         | (19) |
| 小西六公司为何要更名为柯尼卡公司 ..... | (20) |
| 大企业千方百计求势 .....        | (22) |
| 二 因利制权 .....           | (25) |
| 谋略简释 .....             | (25) |
| 三国典范 .....             | (26) |
| 曹孟德渭北筑营 .....          | (26) |
| 郭淮断水困■山 .....          | (27) |

### 三国智谋故事总集

|                         |             |
|-------------------------|-------------|
| 鉴古观今 .....              | (28)        |
| 戈特将军当机立断，英法联军死地再生 ..... | (28)        |
| 机智灵活南解放军节节胜利 .....      | (34)        |
| 贝蒂设伏多格浅滩 .....          | (36)        |
| 法军墨守成规败军亡国 .....        | (37)        |
| “冥河”导弹的喜与悲 .....        | (38)        |
| 乐山市利用资源优势求发展 .....      | (40)        |
| “嬉皮士”之“火”引发的财运 .....    | (42)        |
| 西安走出“古城堡” .....         | (45)        |
| 香港维他奶的时代步伐 .....        | (47)        |
| <b>三 顺伴敌意 .....</b>     | <b>(50)</b> |
| 谋略简释 .....              | (50)        |
| 三国典范 .....              | (51)        |
| 曹操顺水推舟遣袁绍 .....         | (51)        |
| 鉴古观今 .....              | (52)        |
| 让顾客的梦变为现实 .....         | (52)        |
| 婴儿酒家巧揽顾客 .....          | (54)        |
| “母亲节表孝心，‘银石’最真心” .....  | (55)        |
| “纸围裙”与“儿童乐园” .....      | (57)        |
| 小小世界赚大钱 .....           | (58)        |
| 杜康酒厂顺应需要勇闯国际大市场 .....   | (59)        |
| 数十年坚持上门推销 .....         | (60)        |
| “重心”转移销路开 .....         | (63)        |
| “芭比”小姐的“恋爱术” .....      | (64)        |
| 林缉光开餐馆“吃”气氛 .....       | (66)        |

|                        |      |
|------------------------|------|
| <b>四 顺手牵羊</b> .....    | (67) |
| 谋略简释 .....             | (67) |
| 三国典范 .....             | (68) |
| 魏将顺手牵羊斩蒋奇 .....        | (68) |
| 吕蒙顺手牵羊得零陵 .....        | (69) |
| 张飞、魏延顺经取南郑 .....       | (72) |
| 鉴古观今 .....             | (73) |
| 奥德蒙公爵打仗无能 .....        | (73) |
| 日俄辽阳会战双用牵羊计 .....      | (75) |
| 解放军以少胜多，蒋介石当运输队长 ..... | (76) |
| 陈锡联智抓战机 .....          | (80) |
| 美碳化公司巧宣传 .....         | (81) |
| 华侨“顺手牵走”中国景泰蓝 .....    | (82) |
| <b>五 以患为利</b> .....    | (84) |
| 谋略简释 .....             | (84) |
| 三国典范 .....             | (85) |
| 孙坚佯攻借箭 .....           | (85) |
| 孔明圯地结营 .....           | (86) |
| 鉴古观今 .....             | (87) |
| 斯大林反攻击与日军南进 .....      | (87) |
| 氢弹坠失以后 .....           | (88) |
| 塔列朗力主比利时独立 .....       | (89) |
| 转弊为利的国泰饭店 .....        | (91) |
| 陈嘉庚以患为利创大业 .....       | (92) |
| “亚平现象” .....           | (94) |

### 三国智谋故事总集

- 负反馈的正效应 ..... (97)
- 机不可失，时不再来 ..... (98)
- 路易斯的“世界女排头号扣球手”之路 ..... (99)
- 一场灾难变为一次免费的广告宣传 ..... (101)
- 六 借尸还魂** ..... (103)
- 谋略简释 ..... (103)
- 三国典范 ..... (104)
- 刘备乘机攻西川 ..... (104)
- 鉴古观今 ..... (107)
- 毛泽东借雾破敌活捉张辉瓒 ..... (107)
- 英国飞行员魂附女英雄 ..... (109)
- 诺贝尔借试验作广告 ..... (111)
- 台湾通乳丸行销再定位 ..... (114)
- 蒋介石还魂掌权 ..... (115)
- 旧钞票上的“船”赚来滚滚财源 ..... (116)
- 奈良旅馆经理的宣传妙招 ..... (118)
- 杰哈瑞斯创业的高明之处 ..... (119)
- 企业家“借尸还魂”名目多 ..... (121)
- 七 趁火打劫** ..... (123)
- 谋略简释 ..... (123)
- 三国典范 ..... (125)
- 曹操趁火打劫灭袁尚 ..... (125)
- 华雄乘乱击孙坚 ..... (126)
- 鉴古观今 ..... (128)
- 出奇兵罗金少将乱中取胜 ..... (128)

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| 霍夫曼坐收渔翁之利 .....     | (130)        |
| 奥布莱恩趁火逼哈默就范 .....   | (131)        |
| 清兵趁乱入中原 .....       | (134)        |
| 蒋介石趁乱谋权 .....       | (138)        |
| 克格勃火中窃密 .....       | (140)        |
| 造车祸克格勃混水摸鱼 .....    | (141)        |
| 美最高国家机密被窃 .....     | (142)        |
| 趁火打劫一词的由来 .....     | (144)        |
| <b>八 遏敌之锋 .....</b> | <b>(146)</b> |
| 谋略简释 .....          | (146)        |
| 三国典范 .....          | (147)        |
| 周瑜三江口挫敌锐气 .....     | (147)        |
| 太史慈吴城遏顽敌 .....      | (148)        |
| 鉴古观今 .....          | (150)        |
| 平型关大捷 .....         | (150)        |
| 杜立特空袭东京振民心士气 .....  | (152)        |
| <b>九 择地任势 .....</b> | <b>(156)</b> |
| 谋略简释 .....          | (156)        |
| 三国典范 .....          | (157)        |
| 关羽借势水淹曹操七军 .....    | (157)        |
| 挟天子曹操迁都 .....       | (159)        |
| 鉴古观今 .....          | (162)        |
| 隆美尔兵败北非 .....       | (162)        |
| 拿破仑选择有利地形进攻奥军 ..... | (163)        |
| 阿富汗游击队巧用地形胜苏军 ..... | (164)        |

## 三国智谋故事总集

- 陈行人因地制宜找到了致富路 ..... (167)
- 重塑大武汉 ..... (169)
- 南方大厦巧作雨伞生意 ..... (171)
- 风光变成财富 ..... (172)
- 十 欲取姑与 ..... (173)
- 谋略简释 ..... (173)
- 三国典范 ..... (174)
- 刘备作态拒纳徐州 ..... (174)
- 鉴古观今 ..... (177)
- 让开大路，占领两厢 ..... (177)
- “匮乏战术”建奇功 ..... (178)
- 家丑也可外扬 ..... (180)
- 让市场带点“饥饿感” ..... (181)
- 哈利“欲擒故纵”的高招 ..... (182)
- 特殊计策：一封邀请书 ..... (183)
- 吊胃口销售术 ..... (184)
- 十一 先人之兵 ..... (186)
- 谋略简释 ..... (186)
- 三国典范 ..... (188)
- 魏将抢占南顿 ..... (188)
- 鉴古观今 ..... (189)
- 先发制人以色列力夺制空权 ..... (189)
- 捷共抢先下手苏联计划成泡影 ..... (191)
- 美国实施“高边疆”战略 ..... (193)
- 从废墟中走出来的“日本摩托车之父” ..... (196)



|           |                       |       |
|-----------|-----------------------|-------|
|           | 花王公司的创新精神 .....       | (199) |
|           | 戈尔德公司以创新求市场 .....     | (202) |
| <b>十二</b> | <b>先声后实</b> .....     | (205) |
|           | 谋略简释 .....            | (205) |
|           | 三国典范 .....            | (206) |
|           | 陈琳檄文讨曹操 .....         | (206) |
|           | 卫瑾妙策收邓艾 .....         | (207) |
|           | 鉴古观今 .....            | (209) |
|           | 希特勒的崛起 .....          | (209) |
|           | 逮捕诺列加 .....           | (210) |
|           | 多国部队大战伊拉克 .....       | (211) |
|           | 撒切尔先声夺人 .....         | (215) |
|           | “强力胶水”的推销绝技 .....     | (217) |
|           | “三家全看看”广告 .....       | (218) |
|           | 北京首饰厂的“鼓动经营” .....    | (219) |
|           | 中国煤炭机械进出口公司先声夺人 ..... | (220) |
| <b>十三</b> | <b>按人之兵</b> .....     | (222) |
|           | 谋略简释 .....            | (222) |
|           | 三国典范 .....            | (224) |
|           | 曹操以利按吕布 .....         | (224) |
|           | 李傕按吕布攻长安 .....        | (225) |
|           | 鉴古观今 .....            | (227) |
|           | 处处设伏消耗敌人有生力量 .....    | (227) |
|           | 出奇兵强渡第聂伯河 .....       | (229) |
|           | 羊马河伏击战 .....          | (231) |

## 三国智谋故事总集

- 英国的“杰伊”计划 ..... (233)
- 光辉杰作——布伦海姆大捷 ..... (235)
- 希腊波斯萨拉米大海战 ..... (236)
- 加里波迪智取巴勒摩城 ..... (239)
- 十四 以攻为守** ..... (242)
- 谋略简释 ..... (242)
- 三国典范 ..... (243)
- 以攻为守张辽挫孙权 ..... (243)
- 守雒城张任挫张飞 ..... (244)
- 护乐嘉文钦成“迷路将军” ..... (245)
- 鉴古观今 ..... (248)
- 李舜臣首战告捷 ..... (248)
- 瓦杜丁以攻为守牵制敌人 ..... (249)
- 成功始于“欧洲舱” ..... (252)
- 十五 坚壁清野** ..... (257)
- 谋略简释 ..... (257)
- 三国典范 ..... (258)
- 刘璋昏庸不纳郑渡之计 ..... (258)
- 公孙渊坚壁仲达 ..... (259)
- 鉴古观今 ..... (260)
- “黄洋界上炮声隆” ..... (260)
- 志愿军钻洞子 ..... (262)
- 守如泰山的“塔山英雄团” ..... (264)
- 上甘岭成敌人伤心岭 ..... (266)
- 为坚守萨达姆海湾放油 ..... (271)

|    |                 |       |
|----|-----------------|-------|
| 十六 | 犄角之势            | (274) |
|    | 谋略简释            | (274) |
|    | 三国典范            | (275) |
|    | 曹操设计布兵夹击马超      | (275) |
|    | 刘备夏口安身          | (276) |
|    | 鉴古观今            | (277) |
|    | 徐达大破扩廓帖木儿       | (277) |
|    | 三角商法的启迪         | (278) |
| 十七 | 以守待攻            | (281) |
|    | 谋略简释            | (281) |
|    | 三国典范            | (282) |
|    | 荀彧劝曹操守隘待机       | (282) |
|    | 陆逊按将乘间击暇        | (283) |
|    | 太子刘堪斥降献策        | (285) |
|    | 鉴古观今            | (287) |
|    | 红旗插到井冈山         | (287) |
|    | 马其诺防线不攻自破       | (288) |
|    | 彼得主动退却胜查理       | (290) |
| 十八 | 见可而进            | (292) |
|    | 谋略简释            | (292) |
|    | 三国典范            | (293) |
|    | 司马炎审机决断         | (293) |
|    | 多疑忌袁绍失机         | (294) |
|    | 鉴古观今            | (296) |
|    | 艾森豪威尔果断发起诺曼底登陆战 | (296) |

### 三国智谋故事总集

- 在战争中求发展 ..... (298)
- 以弱胜强俄军绝处逢生 ..... (301)
- 加里波迪大胜敌军 ..... (303)
- 周恩来当机立断发动南昌起义 ..... (306)
- 援朝鲜，霍英东草莽变龙 ..... (309)
- 择机不当弄巧成拙 ..... (311)
- 掌握时机，无往不胜 ..... (312)
- 谈判桌上的机遇 ..... (314)
- “舰中王”“武藏”号的沉没 ..... (315)

# 一 求之于势

## 谋略简释

这是一则借助于客观情况（如天时、地利等），使军队的战斗力和优势充分发挥出来的一种造势谋略。

语出《孙子兵法·势》。文曰：“故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势。任势者，其成人也，如转木石。”求之于势所强调的不仅是充分利用有利的态势，而且更为重要的是要设法去创造与己有利的形势，其中包括扩大优势，消减劣势，做好扬我之长，抑敌之短，使己之优势形如“转圜石于千仞之山。”

## 三国典范

### 刘备东吴招亲大唱场外戏

经过赤壁之战，击败了曹操后，周瑜总认为荆州应该是自己的囊中之物，不想刘备、诸葛亮坐享其成，讨巧霸占了，心里总不是个滋味。若是强行攻取，又怕于事无补，便生出了个“美人计”，想赚刘备到南徐幽囚狱中，然后以刘备“换”荆州。我们不妨把镜头拉回来看看周瑜与诸葛亮之间演出的一场施用“美人计”和利用“美人计”的斗智斗法的绝妙好戏。

原来刘备有两个夫人，糜夫人死在当阳的井中；甘夫人受了战场惊吓，赤壁战后不久也去世了。周瑜认为自己用计的机会到了。当时孙权有一个妹妹，尚未婚嫁，周瑜想用孙权的妹妹作个诱饵赚刘备到东吴，然后再图荆州。他与孙权商议，孙权也同意了这个计谋，于是派吕范到荆州作媒。到了荆州，提起亲事，诸葛亮就看破了这条“美人计”。为了不破坏孙刘两家联盟，他因机设下了锦囊妙计，既让刘备安全返回，还娶得一位美貌佳人。

开始，刘备觉得只身深入虎地，凶多吉少，不大愿意去，诸葛亮说，我派赵云同你前去，又预先订下几条对策，你只管放心去吧。到了东吴，你只须如此、如此……保证无事。刘备将信将疑地应允了。

那是建安十四年，10月份，刘备携赵云、孙乾取快船 10

只，随行 500 余人，离了荆州，朝南徐进发。

一到东吴，刘备按着诸葛亮的嘱咐，立即牵羊担酒先去拜见乔国老。乔国老何许人也？他是江南“二乔”之父，也就是周瑜和孙策的岳父大人，当然在东吴是个很有影响的人物。刘备向乔国老说起了孙权以吕范为媒，愿将妹妹许配给他。同时，又命随行的 500 军士都披红挂彩，在赵云的带领下，一边到城里大量购买新婚用品，一边广作舆论，说刘备今特入赘东吴，于是城里上上下下都知道刘备要当乘龙快婿了。

乔国老会见刘备后，马上又到孙权的母亲——吴国太那里贺喜，这位老太太有如丈二和尚摸不着头脑，原来，孙权是背着吴国太暗地作戏。吴国太立即召见孙权，一见孙权，便嚎啕大哭。孙权问母亲为什么痛苦，吴国太说：“你为什么不把我这个老太太放在眼里？”孙权慌忙说道：“这是从何说起？”吴国太又说：“按俗礼，儿女婚事，父母作主，为什么你将妹妹许配刘备，这么大的事，也不与我商量？”到了此时，孙权只好说实话：“哪里是许配给刘备，是周瑜想用‘美人计’诓刘备来东吴，然后以刘备换取荆州。”吴国太一听说用自己的女儿施美人计陷害刘备，害死刘备不要紧，自己的女儿当“望门寡妇”如何使得，便大骂周瑜、孙权无能，制服不了刘备，竟想出了这种傻主意。站在旁边的乔国老听明原委后，也是哭笑不得，然而事已至此，便乘机劝说吴国太：“现在满城上下都知道刘备来东吴招亲，况且他也算是汉室宗亲，不如真的招他为婿，免得出丑。”吴国太同意了这个建议。孙权是个孝子，见母亲如是说，只得忍气吞声答应母亲的要求，这才叫做“偷鸡不得反蚀一把米”。

### 三国智谋故事总集

刘备招亲，假戏真成，靠的是什么？靠的是诸葛亮安排的那几出“场外戏”。为了保证刘备化险为夷，他让刘备和赵云假戏真唱，一到东吴，不是先去见孙权，也不找吴国太，而是先让赵云陪同，牵着羊，担着酒，拜见乔国老，说明入赘东吴的原委，用今天话来讲，就叫做去开关键人物的后门，打通刘备未来的外太公的关节。另一方面又让随行500军士一律披红挂彩，入南徐置办物件，名买结婚用品，其实大造刘备入赘东吴的舆论。

你周瑜、孙权是暗地用计，肯定不会张扬，我则反其道而行之，在你家门口大肆张扬，闹得满城风雨，打草以惊蛇，让你的阴谋变成阳谋，如此一来你将失去主动，而我则由被动变主动。这两招果然厉害，乔国老听刘备一说，现满城上下都议论此事，信以为真，糊里糊涂接待了这门“远亲”，接着连锁反应是波及吴国太，直逼孙权。如此以外围突破，带动核心，结果孙权在乔国老、吴国太的威慑下终于就范，把妹妹“交”出来，成全了刘备。

## 翻旧案孙休举政

吴主孙休依老将丁奉的“鸿门宴”之计，斩杀了威震其主的大将军孙琳之后，在畅快之余，不免又为如何维持自己的政治统治而担忧起来。他想，孙琳虽然残暴不仁，但他继其兄孙峻大将军之职已多年，亲信党羽在朝中颇众，我虽除掉了孙琳



一人，其亲信怎能尽诛？日后他们若为主寻仇，犯上做乱该如何是好？想来想去，总感到自己虽重权在握，却势单力薄，宜设法培植自己的党羽和势力。而如何着手去做呢，孙休一时无所适从。

随着孙琳的被斩，接着那些被孙峻、孙琳杀害的亲信们却扬眉吐气起来，并为受害者鸣冤叫屈。孙休想，安抚孙琳、孙峻的反对派，这不正是我培植亲信的上上之策吗？于是他一方面对斩杀孙琳的有功人员给以重赏，一方面重修曾被孙琳妄杀了的腾胤、吕据、王惇等家族的坟墓翻修一新，甚且把被孙峻杀害的诸葛恪的坟墓也重新整修一遍。同时还把孙峻的坟墓掘开，戮其尸首。为诸葛恪、腾胤、吕据、王惇等平反昭雪。

过去与诸葛恪、腾胤等人交好的人见孙休为其主平反昭雪了，纷纷前来投靠孙休，于是孙休在朝中的势力便逐步大了起来。为其日后多年的政治统治打下了较深的社会基础。