

华东城市粮食工作经验

(下 册)



上海人民出版社

华东城市粮食工作經驗

(下 册)

上 海 人 民 出 版 社

1958 年

华东城市粮食工作经验

(下 册)

*

上海人民出版社编辑、出版

(上海绍兴路54号)

上海市书刊出版业营业许可证出001号

上海土山湾印刷厂印刷 新华书店上海发行所发行

*

开本 787×1092 公厘 1/32 印张 3 3/8 字数 67,000

1958年9月第1版

1958年9月第1次印刷

印数 1—1,500

统一书号：4074·186

定 价：(6)0.28 元

目 录

(下 册)

实现“四保”粮仓……………上海市粮食局第五仓库(1)

全省粮仓基本实现“四无”的初步总结 …… 浙江省粮食厅(16)

桃花弄仓库实现“四无”情况汇报 …… 杭州市粮食局(25)

实现“四无粮仓市”的经验总结 …… 福州市粮食局(30)

实现“四无”粮仓大胆革新技术设备的

初步经验…………… 济南市粮食局北支钱粮库(36)

加工仓库开展“四无”工作汇报

…………… 南京市粮食局下关加工仓库(43)

开展“高级四无”粮仓情况和经验 …… 蕪湖市粮食局(52)

保粮技术革新初步经验介绍……………上海市粮食局第一仓库(61)

上海市粮食局第五仓库、蓬萊、邑庙区店改善

粮食批零协作关系的小结 …… 上海市粮食局(91)

實現“四保”糧倉

上海市糧食局第五倉庫

一、基本概況

我庫是一個供應倉庫，職工187人，共有倉房7幢，分布在黃浦江兩岸，倉容5,500萬斤，擔負着蓬萊、邑廟、黃浦、盧灣、徐匯5個區200萬居民7,000個行業戶的糧食供應任務，地點集中，吞吐頻繁，年供應量約6億2千多萬斤。我們的糧食保管工作，幾年來在黨的領導下，經全體同志努力，展開了“四無糧倉”運動，在整風雙反躍進中，又在原來四無糧倉基礎上，實現了保色澤、保口味、保純淨、保重量的四保糧倉。根據目前儲糧檢查情況，基本上可以安度霉雨、高溫季節，改變了歷年這個時期的緊張、被動局面。實踐證明，四保是糧食保管工作貫徹多快好省的有效措施。

從四無發展到四保過程的特點：上下結合，方向明確，措施對頭，發展迅速。在5個月時間內，實現四保的倉房已占總倉容的84%，接近完成全年的躍進指標，採取的方法主要有二條：一條是領導下樓與發動羣眾相結合；另一條是政治思想與貫徹措施相結合，從而乘整風之風燃起開展四保糧倉的烈火。

我庫在1956年大力巩固与发展四无粮仓，获得了一些成績，全年被評为市粮局的基层先进单位。但由于庫领导滋长了驕傲自滿的情緒，1957年的粮食保管工作，呈現了停滯不前的状态，四季度四无粮仓評比为倒数第二，这給我們敲起了警鐘，必須以革新精神，改进工作方法，把粮食保管工作，推向新的阶段。首先我們从找矛盾、找关键着手，发觉我們粮食保管上还存在着二大矛盾：

1. 粮食保管質量还不能滿足消費者的要求：由于来粮的規格、标准不一，有的含石、含稗、含稻較多；庫內儲藏的白米，易于发热，色澤变暗，甚至变味发酸。加上我們片面強調節約，供应了少数不符規格的粮食，消費者意見很多，見到这种粮食就搖頭，有的居民跑到粮店責問：“吃了这种粮食，生了盲腸炎你們是否負責？”有的还把粮食中的石子、稗子拣出来郵寄到粮食局；有的宁可少买或緩买，看見好的粮食就排队爭購，造成零售部門工作时松时紧，忙閒不均。

2. 粮食保管每逢霉雨高温季节的紧张被动与貫徹多快好省之間的矛盾：倉庫几年来开展四无粮仓运动，基本上改变了过去管理不善，鼠、雀、虫害严重的情况。但是年年在霉雨高温季节，庫內粮食发热变质所形成被动、紧张的护粮局面，并未得到改变。每逢5—9月份，全体职工日以繼夜搶救存粮，据不完全统计，1956年粮食发热的数量达3,200万斤，占平均儲存量的55.8%，化去雇用人員工資21,000元；1957年的整理粮数量也多达3,423万斤，占平均儲存量的50%。虽然每年耗費的人力、財力很大，但粮食仍有变色、变味、变酸和营养成分降低的現象。总之，質量还不能令人滿意，粮食保管工作的落后状

态仍然存在。

市粮食局1958年规划中提出了由四无逐步发展四保粮仓后,我库就在干部中进行了反复的研究。经过一系列的思想斗争,并详细分析了发展四保中的有利因素和不利因素,认为:为了克服以上两个矛盾,实现消除粮食保管工作中的落后状态,粮食四保是迫切需要的。同时,在整风和双反运动开展以后,群众政治觉悟提高,革命干劲十足,以及历年来粮食保管中也已经积累起不少点滴经验的情况,只要我们把它们总结提高,充分发动群众、依靠群众来实现四保是完全可能的。事实证明,四保指标一拿到群众中去讨论,立即群情振奋,化成为群众的自觉行动,并一再被群众的干劲冲破。四保粮仓的开展也进一步鼓舞了全库职工,为实现“鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线”而奋斗。

二、思想转变与跃进过程

从四无发展到四保的过程,我们始终明确了坚决依靠群众实现四保的观点;同时又坚持与保守思想展开斗争,因而能使四保工作比较迅速的蓬勃地开展,这个过程基本上是把点滴经验总结提高的过程,但其中也有工作方法和业务技术上的变革。因而反映在思想上,也必然包含着革新与守旧二种思想的斗争。如有些同志强调“有啥吃啥”,对粮质提了意见就认为是过高的要求;有些同志提出“供应居民的米太好了,要求把规格降低”,“整理稗子粮要化人力与费用,太浪费了”;甚至有的同志说:“粮食霉变是不可避免的,要实现四保,只能冬季储粳米,夏季储籼米”,等等,对四保有抵触思想情绪。

有些同志在行动上就表现为顾虑重重，犹豫不前。但与此相反，有些工人却深深体会到1955年搞四无粮仓的时候，也有不少人曾强调吞吐大、白米多、虫粮重、环境复杂不能搞，以后照样成功了；今天要实现四保也应打破保守，大胆去开展，因而迫切要求开展四保粮仓。工人孙庆芳等把大字报贴到主任室门口，要求领导表示态度；接着更多的群众支持着这个意见，一致认为四保必须大力开展。支部根据群众思想动态的分析，认为这些分歧思想，实际上已构成多快好省与少慢差费之间的矛盾，而迫切要求开展四保是当时群众思想的主流。因此就抓住这个主流，进一步支持先进，和保守落后思想作斗争。但是我们也认识到对四保所持的不同看法与态度，主要还是主观认识跟不上客观形势所产生的矛盾，因而在解决矛盾的方法上，是从提高政治思想，并以群众教育群众的方法着手。通过学天桥、赶天桥，特别是双反、双比运动的鼓舞启发，使群众在认识提高的基础上，自觉地投入火热的四保粮仓运动，从原指标20%经三次跃进，最后达到92%。我们在发动群众实现四保措施的过程中，结合做了以下几方面的政治思想工作：

1. 领导首先下楼向群众深刻检讨，由于领导自满保守思想的存在，使1957年的保管工作停滞不前，未能大胆发动群众向四保发展；同时坚决向群众表示，要在新的形势下贯彻多快好省的方针，大力开展四保。

2. 根据整风精神，切实改变作风，动员干部到群众中去共同劳动，并一起同工人找关键想办法，一面使自己受到教育，一面更鼓舞着群众的干劲。这样不仅使干群关系上得到根本

改善,互相鼓舞推动,而且对贯彻四保中的具体问题,获得迅速順利的解决。

3.組織学习粮食工作者的基本任务,启发羣众对实现四保的分歧看法展开自由辯論,讓羣众自己去教育羣众,从而达到思想統一,行动一致,在树立正确的服务观点的基础上,自觉投入四保工作。如薛成风同志在辯論以后,認識到自己对发展四保所持的态度不正确,立即表示一定改正,并积极参加了密閉工作。

4.通过不断的总结評比,使經驗与措施得到逐步推广。首先发动羣众討論本庫几年来保管工作的点滴經驗,并組織大家总结这些經驗,在此基础上深入研究四保的具体措施。这样就使羣众看到了自己的力量,并能够运用自己的經驗满怀信心地去开展四保。在开展过程中又贯彻了比先进、赶先进的精神,通过多次的評比,使羣众在实现四保中出現的新的創造与智慧,随时得到推广,进一步推动了工作前进。

三、发展四保粮仓的几項措施

四保粮仓的实现,进一步贯彻了防重于治的保粮方針,也加速了保粮技术的提高。我們根据低温干燥的保粮原理,从1956年开始生产性的冬米保管試驗以来,取得的主要經驗是:低水份的白米(粳米15%以下)在冬季进仓或冬季处理,当粮温在 5°C 以下时,专仓密閉保管,可以安全渡夏;同时粮食安全水份是相对的,它可以随着不同的儲藏条件或保管方法,有有限度的提高或降低。在整风双反运动中,羣众根据这些从实践中摸索到的經驗,通过不断的总结評比,綜合为一套比較系

統的實現四保糧倉的具體措施。其中主要的是：

(一)全面規劃，合理安排。

糧食在保管過程中，由於它本身的含水、含雜、害蟲、微生物、加工精度和外界的气温、倉房條件、保管方式等因素對它的影響，可以加速或促使糧食老化、發熱、霉變、生芽以至腐爛。為了控制它的變化，保持糧食的色、味、純、重，我們針對影響糧食保管安全的各個因素，採取以防為主的綜合性的對策：全面規劃，合理安排。即根據現有倉房條件和進倉糧食質量不同的情況，採取不同的保管方法，盡一切可能延長糧食的生命過程。

(1)專倉專用，避免糧食相互影響：保管期中，不同水份的糧食，在同一倉房內儲藏，它們的含水量由於平衡水份的作用，逐漸趨於平衡。同時水份低的糧食在保管方法上要隔絕外界的温度濕影響，採取密閉保管；高水份的糧食，則要求利用外界低温低湿的有利影響，降低它本身的含水量與温度，採取通風保管。因此我們先把倉房條件較好、温度濕影響較小，以及距離碼頭路綫較遠的倉間，劃為保管倉，其餘的劃為周轉倉。再根據糧食品種、干湿、好壞、有蟲無蟲四分開的原則，進行粳、秈、雜糧分倉保管，專倉專用。這樣做不但加強了糧食保管，減少了糧食在保管期中相互影響，降低了處理數量，而且保證了直撥指標的完成。

(2)選擇優糧，利於保管：糧食發熱霉變的主要因素，決定於它本身的含水量的大小。目前由於生產、加工、供需和糧倉機械設備等條件限制，還不能把進倉糧食水份全部降低到安全標準以後再保管。但我們根據現有的物質與技術條件和

来粮含水量大小有季节性规律的特点，通过对粮食的选择和整理，是可以达到安全保管的。我們每年从10月下旬到翌年2月底，对进仓的粮食掌握推陈儲新的原則，挑选水份低、品質好、杂质少(多的清理后保管)的粮食进保管仓，长期保管。选择的标准是：含水量：早籼米13%以下，晚籼13.5%以下，早粳米14.5%以下，晚粳米15%以下，杂粮13%以下，山芋干12%以下；含杂质：籼米不超过0.2%，粳米不超过0.1%，杂粮、山芋干不超过1%。經驗証明，符合这样标准的粮食，在加强保管的条件下，基本上可以經得起梅雨、高温季节的考驗，保持色、味、純、重。对于冬季来粮經過处理而达不到选择标准的，以及3—10月中旬的来粮，进周轉仓，短期保管；并不停地进行处理，保証安全。由于羣众創造性的发挥，使这些措施在貫徹中获得一定的成效，改变了过去每逢四、五月間白米大量发热的情景。

(二)以防为主，提高粮質。

采取各种預防处理方法，达到提高粮食質量，是实现四保的关键。冬季选择优粮是較科学有效的措施。但由于上海是粮食調入地区，进仓粮食的質量完全处于被动。为了爭取主动，我們除每年冬季派人深入发粮点了解粮質情况，要求发方协助选择部分低水份的好粮长期保管以外，对絕大部分进仓不符合四保要求的粮食，我們充分利用現有的机械設備和人力工具，进行烘干、曝晒、吹风、过篩等一系列的預防处理措施，不停的整理粮食，以改善粮食質量条件，創造四保粮仓的物質基础。

(1)利用物理机械除虫去杂：机械处理虫粮，不但安全节

約，而且可以收到除虫、去杂、降温和适当降低水份。我們充分利用冬季害虫休眠或不甚活跃的特点，和害虫分布不均匀的規律，在3月底以前，采取劈頂、抽包、分层、分段等办法处理。对袋皮有蛾类幼虫的粮食进行套包；杂质多而又有幼虫的粮食，吹风換袋；有米象、长角谷盜等甲虫或含碎过多的过篩处理；有麦蛾的新粮，用无虫粮压盖或666噴蓆压盖；陈粮移頂或翻囤压盖；有蛾类幼虫和米象成虫的符合散仓水份的过篩散存，不符合散仓的过篩換袋。对已处理的虫粮，用蓆蘆包扎隔离，防止感染。这样做，我們从1957年第三季度就消灭了等級虫粮，把輕微虫粮压縮到占庫存总量的5%以下。仓内目前尚未发现蛾类成虫或幼虫。对水份較高含杂較多的粮食进行翻桩、轉仓、倒包、过篩等整理工作，仅最近一个半月的時間，就整理了860万斤粮食。有些工人連續工作了26小时，經領導一再劝說还不肯休息。由于羣众干劲的發揮，保證了出仓粮食全部符合市銷規格，受到居民的好評。如住居凝和里的郁大姐說：“去年我們吃到好几次有霉味，火油味的大米，真倒胃口。稗子、石子多，淘也淘不尽，对你們提意見竟說沒有办法。整风把大米也整好了。”

(2)冬季大力通风，降温降湿：冬季一般是仓湿高于气湿，粮食如果在靜止不动的条件下保管，則水份有增加的趨勢；如果利用較強的风速使粮食大量通风，或使粮食移动，則粮食水份可以适当降低。因此，我們趁冬季寒冷，經常的昼夜利用风速較大和湿度較低的时候，对粮食进行大量通风，降低粮温和水份，抑制粮粒的生命活动，延长它的安全保管期。根据1956—1957年冬末保管实验証明，水份15.5%的粳米，經過冬季冷

冻处理的比3月份以后进仓的变化期间延长了2个月；15%以下的冬末(粳米)基本上安全度夏。

(三)因仓制宜，控制温湿。

储粮仓房的条件是发展四保粮仓的重要因素，它的好坏直接影响到储粮的安危。因此我们针对现有仓房的不同特点，采取不同的保管措施，来改善储藏条件，减少外界温湿和仓房潮湿对粮食不利的影响。我们在保持仓内和粮堆的低温干燥的原则下采取：

(1)干粮密闭保管：对冬季选出或冬季处理后符合四保要求的粮食，进保管仓堆大桩或散仓。在1—2月份间，选用双层芦席夹、油纸、旧麻袋、草包或杂色袋装龔糠、双草包、稻草帘等物料，将粮食桩囤四周及顶部，复盖密闭，或囤套囤的方法，隔热防湿。4—10月上旬进仓的小麦、元麦、大麦、稻谷、玉米、山芋干等，可以晒后趁热进仓的粮食，我们也进行了散仓密闭。密闭保管的仓房，在3月份气温 8°C 左右或粮温 5°C 左右时，将仓房门窗用砖、木板、草包、草帘、芦席、报纸、泥土、石灰纸筋等物料封闭，进行密闭保管，并将薄瓦屋顶，用黄明胶、石灰刷白（黄明胶0.5斤加沸水100斤再加石灰浆12.5斤），铁皮屋顶用芦席架、天花板，高温仓房筑龔糠墙，一般能降低仓温 $2-5^{\circ}$ 。地面反潮用干石灰或龔糠灰吸湿，以保持仓内低温干燥。

(2)湿粮通风保管：对不符合密闭保管要求的粮食进周转仓，堆二列平装或风凉装，采取通风保管。周转仓门窗上玻璃在3月以后用石灰水刷白或涂云青粉混合浆（水3公斤云青粉0.25公斤，铅粉1公斤，老粉1公斤，胶板0.25公斤，亚麻仁

油0.15公斤),或用旧蘆蓆等遮光物料,裝置可以启閉的門窗帘幕,减少日光幅射。

(3)春干夏凉,合理启閉門窗:利用大气的低温低湿,散发粮温、水份,是造成保粮的有利因素的重要方法。对于通风保管的粮仓,我們的体会是:春冬季节气温不高,对于粮食的影响不甚显著,启閉門窗以湿度为主;霉雨高温的夏秋季节,气温很高,对粮食的影响极大,启閉門窗以温度为主。但我們不是机械的执行,一般是使用苏联罗斯托夫谷物研究所通风板测算粮食平衡水份或参照风速大小,启閉門窗。高温季节主要是利用夜間低温低湿进行通风,密闭保管的粮仓至7月份,仓温高于气温或二者相平,而粮温度高时,开启密封的門窗,利用夜間冷燥空气,降低仓温,抑制粮食的变化。

(四)預測預报,迎头处理。

粮食变化有一定过程的征兆,它的显著的表现现在粮温、水份、酸度、色澤和气味上,通过加强检查的方法是可以預測粮情的变化的。我們严格贯彻了粮食保管检查制度和儲粮四定(定期、定时、定点、定层)检查办法。

(1)摸透粮食品質:对于进仓的粮食,我們进行三查,即上船查、进仓查、归桩复查,充分掌握来粮的水分、品質、含杂、虫害等情况。特别是防止水漬包混进仓房,采取了絞色、检样、收筹、司磅、监装等五个关节,把关检查的办法。具体执行中工人能运用智慧去发现問題,他們看到活口粮包中夹有死口縫包的,就証明不是原来縫口,可能是土粮或者是水清包。由于羣众的严密检查,今年消灭了水漬烂米事故。对于密闭保管的粮食,在密仓密粮之前,全面复查粮質,真正掌握

心中有数。

(2)主动控制粮情变化：采取定期测定粮温、水份、酸度，检查隐蔽性害虫、霉菌、孢子，感官鉴定色泽、气味、口味等，参照历年保管粮食不同水份安全儲存的临界温度和酸度变化情况，预测粮食的安全期。在4—10月份，每半个月排队预报一次，分为长期、一个月、半个月三种类型，分别轻重缓急进行处理，方法和预防处理相同。今年采取预测预报的办法以后，到目前为止还没有一批粮食突然发现紧急变化，扭转了过去处理粮食上的忙乱与被动。

(五)全面协作，有机配合。

四保粮仓是推动粮食保管工作全面跃进与技术革新的基本关键。四保粮仓的每项措施，都牵涉到仓库的各个业务环节，除了实行分工包干、负责到底以外，同时把全面协作、有机配合，列为各个部门、各个工种的中心任务之一；并把加强协作关系贯串在比思想、比先进、比多快好省的跃进评比中。这样不仅加强了内部的团结，而且也使整个保管工作不断的起着新的变化。过去晒粮、护粮都是管理股单独在动，现在职能股天天主动抽出力量协助管理股整理粮食。过去业务股强调直拨，保管股强调护粮，互相矛盾；现在共同为了实现四保粮仓，商量着调拨粮食。为了确保粮食重量，司磅人员开展了20万包不出磅差竞赛，全体职工贯彻了“粒粒归仓”的行动口号。1958年第一季度损耗率比去年同期降低0.107%，并消灭了地脚粮，做到了不符合市销规格的粮食决不出仓。

四、几点体会

四保工作开展以来,已收到了一定的效果,使我们找到了保管工作贯彻多快好省的方向。我们认为实现四保可以在粮食供应上保障人民的身体健康,可以使粮食保管工作在社会主义建设中发挥更大的作用。从几个月的实践过程,我们有以下几点体会:

(一)抓紧政治思想工作,是全面开展和实现四保的基本关键:

我们在开展四保工作中,充分运用整风有利形势,抓住双反运动的关键,不断提高职工的政治觉悟,战胜了保守落后思想,树立起为人民服务的观点。由于政治思想挂了帅,全库职工自觉的发挥了革命干劲,以忘我的精神,创造性的运用智慧,排除一切困难,顺利地贯彻了四保措施。

目前我库虽然初步实现了四保,但今后对四保的巩固与进一步开展直拨粮的四保中,政治思想将更为重要。党的“八大”二次会议已向全国人民提出了建设社会主义的总路线,我们必须根据这条总路线去教育职工,鼓舞全体职工根据多快好省的精神去改进工作,使保管工作能以最快速度去达到先进水平;并不断地鼓励先进、支持先进,继续和各种保守落后思想作斗争,使职工不断的发扬共产主义精神,永远保持饱满情绪,更完善的改进四保措施,使四保工作能在已有成就的基础上巩固提高,迈步前进。

(二)坚持群众路线,是一切工作的根本保证:

我库在四保开始阶段,在一个时期中存在着比较严重的

自滿保守情緒。“多顧慮”“叫困難”，使當時工作的開展遲緩不前。有些同志認為是羣眾落后。由於我們堅持了依靠羣眾與相信羣眾的觀點，貫串了幹部深入羣眾與羣眾打成一片，反復組織羣眾座談、商量，在職工提高社會主義覺悟的前提下，我們抓住了羣眾思想的主流，我們支持先進去推動中間與落后羣眾，結果完全扭轉了原來的困難局面，從而依靠了羣眾，大力開展四保，保證了各項措施的順利貫徹。這裡使我們深深体会到：堅決依靠羣眾中的大多數是一切工作必須遵循的普遍規律。同時為了進一步依靠羣眾去全面實現四保，除繼續鞏固幹部深入羣眾參加勞動以外，我們根據黨中央提出“放手發動羣眾，一切通過試驗”“從羣眾中去領導羣眾”的指示精神，堅決貫徹種“試驗田”的方法，使領導幹部從自己的直接實踐中去創造經驗，從而進一步推動了四保工作全面深入的開展。

（三）糧食工作處處從人民身體健康出發，是四保工作的基本觀點：

實現四保，主動掌握了糧食自然變化的規律，有效的制止糧食霉變損失，不僅是倉庫糧食經營管理上的重大改革，更積極的意義在於保證人民能吃到質量高營養好的糧食，直接有利於生產和消費。我們在四保發展過程中，組織了糧食工作者基本任務的學習，基本上使職工在思想樹立了這個觀點，從而使四保工作能建築在鞏固的思想基礎上，獲得蓬勃開展。但是我們開展的四保，大部分限於糧庫以內，對直撥糧的四保工作，還未深入展開，因而還不能做到從根本上解決供應糧的保質保量問題，因此我們還須繼續做好如下幾點：