

世界石油史话

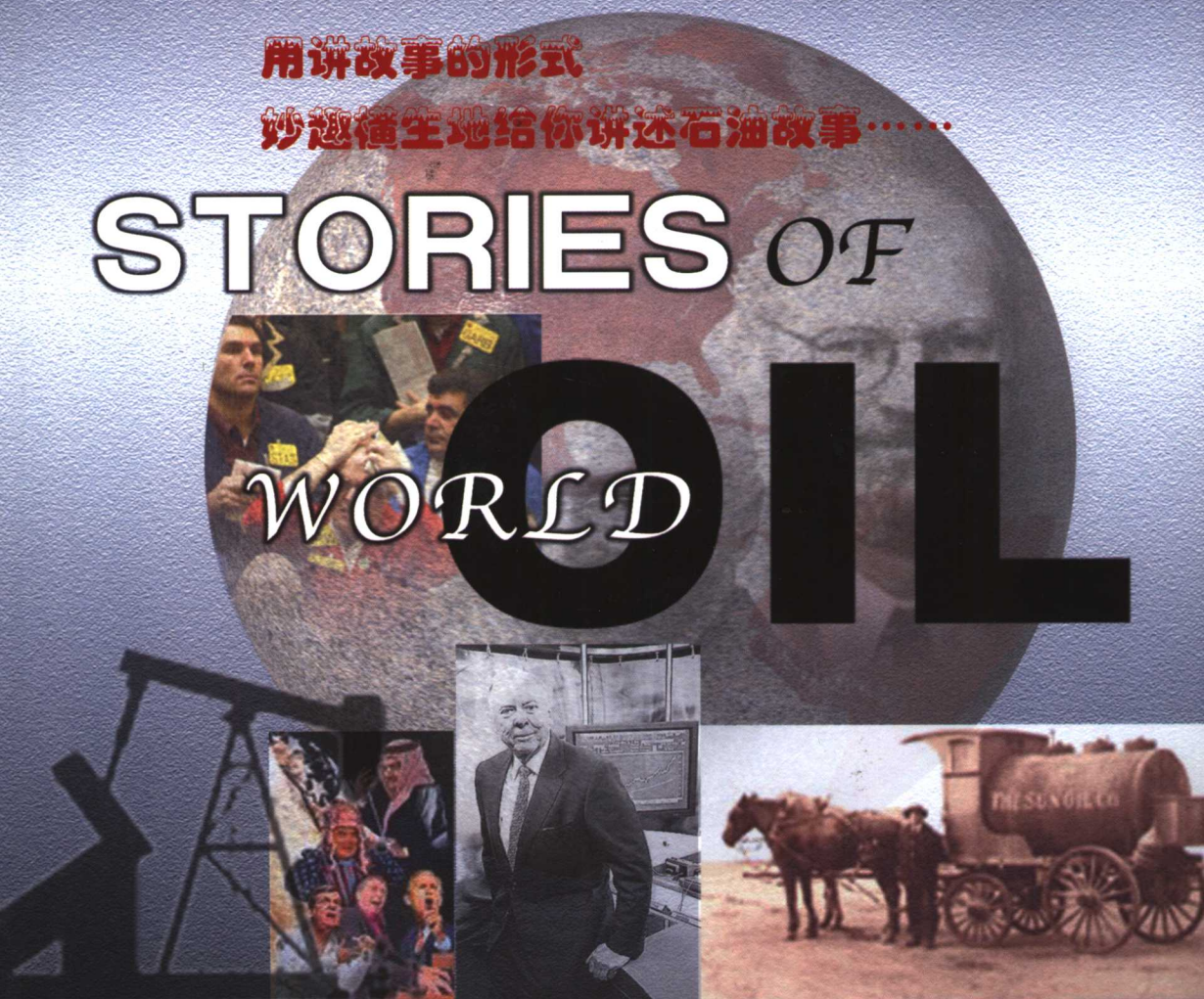
王才良 周 珊 编著

石油风云故事

用讲故事的形式

妙趣横生地给你讲述石油故事……

STORIES OF WORLD OIL



石油工业出版社
Petroleum Industry Press

世界石油史话

石油风云故事

王才良 周 珊 编著

石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

石油风云故事 / 王才良、周珊编著.
北京: 石油工业出版社, 2006.7
(世界石油史话丛书)
ISBN 7-5021-5514-7

I. 石…

II. ①王…②周…

III. ①石油工业—工业企业—企业家—生平事迹—世界
②政治家—生平事迹—世界

IV. K811

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 041111 号

石油风云故事
王才良 周珊编著

出版发行: 石油工业出版社
(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)
网 址: www.petropub.cn
发行部: (010) 64210392

经 销: 全国新华书店
印 刷: 石油工业出版社印刷厂

2006 年 7 月第 1 版 2006 年 7 月第 1 次印刷
787×1092 毫米 开本: 1/16 印张: 15.5
字数: 269 千字 印数: 1—2000 册

定价: 30.00 元
(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)
版权所有, 翻印必究

前言

石油工业关系着国计民生，而今早已是全球性的重要产业。它一年生产着 35 亿吨石油和石油产品，2 万多亿立方米天然气。石油和天然气早已进入千家万户，同人们的生活密切相关。可以说，没有石油就没有现代生活。

石油工业是一个战略性的产业。它对国民经济关系重大。20 世纪 70 年代两次石油危机证明了，石油的供应关乎经济的运行，关乎社会的安定。石油问题已经成为重大政治问题。近代的许多战争，几乎都与石油相关。

石油工业是一个充满风险的产业，因为石油、天然气埋藏在地下深处，乃至海洋深处，现有一切手段只能勘测油气存在的可能，最后必须钻井达到油气藏才能确定它的存在和数量。失败是常有的事。探井成功率大致只有 20% ~ 30%。

石油工业又是一个十分艰苦的产业，油气田往往在戈壁沙漠、大海大洋、北极冻土带、边远山区丛林中，不吃尽千辛万苦是找不出来的。

石油工业还是一个技术密集的产业。石油埋藏在深深的地下，看不见、摸不着。要找到油气藏，需要运用各种技术手段来尽可能多地获取地下信息；开发油气田，需要针对不同的地理、地质条件采取合适的技术措施；石油炼制，要根据不同原油的性质，运用适当的工艺、装备和催化剂、添加剂；石油、天然气产品易燃、易爆，有不同的技术要求。

世界石油工业的发展，经历了一个半世纪，已经成为全球化的大产业。世界石油工业的历史是世界上上百个国家、成千上万家企业、一千多万人、一百多年艰苦奋斗、勇敢实践的历史。这里有许许多多传奇般的故事。它们可以使人振奋，令人感动，使人们受到启发，得到教益。

我们从 20 世纪 80 年代末开始编写有关世界石油工业的故事，陆续在《中国石油报》、《石油知识》、《石油科技论坛》、《石油企业管理》、《石油政工》等报刊上发表过 30 余篇，受到读者欢迎。于是继续编写，一共完成了 87 篇。这些先前在报刊上发表过的文章，这次收入时重新作了修改和补充。

由于篇数比较多，汇成一本书的篇幅太大，为了便于读者携带，我们把它编成三本书：

世界石油史话之一，《找油的故事》，收入 26 篇文章，介绍世界石油工业的



开端——美国的德雷克井；美国第一口“万吨井”和“纺锤顶”油田、美国最大两个油田——东得克萨斯油田和普鲁德霍湾油田的发现经过；前苏联石油工业的三次战略性大接替——巴库油区、伏尔加—乌拉尔油区和西西伯利亚大油气区的发展过程；沙特阿拉伯、伊朗、墨西哥、委内瑞拉、罗马尼亚、利比亚等世界主要产油国的找油历程。也介绍了我国“石油工业的摇篮”玉门油田及新疆三大盆地——准噶尔、吐鲁番—哈密、塔里木盆地石油勘探的经历。

世界石油史话之二，《石油科技史话》，收入 25 篇文章，讲的是石油工业科学技术进步方面的故事。石油工业向来就是技术密集的产业，科技进步是它的“命根子”。这里介绍了石油地质科学的早期发展，地球物理技术、钻井技术、采油技术、油气储运技术、炼制技术的发展历程；介绍了人们怎样逐步由浅入深走向海洋；介绍了世界上几条特大管道——原油管道、输气管道、成品油管道和跨海管道的修建经过；也介绍了几位杰出的地质家、科学家、发明家的事迹。

世界石油史话之三，《石油风云故事》，收入 36 篇文章。石油工业早已是关系世界各国经济、政治的战略性产业。在复杂多变的经济、政治风云中，涌现出许多叱咤风云的、甚至是传奇式的企业家、政治家，这里介绍了他们的经历。此外，石油牵动着世界的“神经”，成为霸权主义争夺的对象，围绕石油展开了许多明的和暗的斗争，这里可以看到它们的影子。

我们采取了写“史话”即故事的方式，目的是用通俗的语言，力求生动一点来介绍石油工业，力求使这本书雅俗共赏，搞石油的和不搞石油的，是专家或是工人都能读，都爱读。这里所写的全都是真实的故事，都是有根有据的史实。

但是，这三本书所写的毕竟是故事，不是石油工业史。不那么系统，不那么完整，更谈不上讲规律，究特点。它只是世界石油工业发展历史的许多个有血有肉的片段。通过这三本书，读者不难看出世界石油工业发展的轮廓和轨迹。

对于这三本书，我们两人倾注了不少心血。我们期望它能帮助人们了解石油工业，热爱石油工业，关心石油工业，支持石油工业。

在本书编写过程中，张建军、刘中晏、刘会庚、刘淑英、周玖，张秀君等同志在资料收集、整理，书稿修改和录入等方面提供了许多的支持和帮助，在此一并致谢。

CONTENTS

目 录

石油大王洛克菲勒.....	1
---------------	---

洛克菲勒曾经是风云一时、名震遐迩的石油大王。他创立的标准石油公司大“家族”，不仅控制了美国石油工业，而且把“触角”延伸到了世界各个角落。

美国巨富保罗·格蒂	20
-----------------	----

格蒂石油公司曾是一家非常活跃的石油公司，它的老板是保罗·格蒂。1957年美国《富豪》杂志认定他是“美国最富有的人”。

优尼科与斯图尔特.....	27
---------------	----

优尼科是美国，也是世界的大独立石油公司之一，是一家有上百年历史的，上下游一体化经营的石油公司。2001年它位于《石油情报周刊》世界最大50家石油公司的第46位。

阿科公司奠基人安德森.....	35
-----------------	----

1965年，安德森看中了富田石油公司，通过富田两家最大的股东，谈妥了兼并的原则。1965年7月，实现了大西洋石油公司与富田石油公司的兼并，组成大西洋富田石油公司，简称阿科公司。



石油风云故事

马太振兴意大利石油工业..... 42

在意大利埃尼集团发展史上，有一位起着扭转乾坤作用的传奇人物，他那种勇于冲破一切旧框框的创新精神，已成为埃尼文化的精髓。他就是恩里科·马太。

诺贝尔兄弟和俄国石油工业..... 48

诺贝尔兄弟石油公司是十月革命前俄国最大的石油公司。经营这家公司的企业家是世界诺贝尔奖的创始人、炸药大王艾尔弗雷德·诺贝尔的两个兄弟——路德维格和罗伯特。

“红色资本家”哈默 55

他敢于冒政治风险，闯“共产党国家”，在前苏联，做过列宁的朋友，见过赫鲁晓夫、戈尔巴乔夫；在中国会见过邓小平、胡耀邦、赵紫阳。然而，他却“鬼使神差”地在58岁的时候，闯进了石油工业，使一个濒临破产的小石油公司“妙手回春”，进入跨国石油公司的行列。

布朗兄弟创业记..... 62

布朗·路特公司，是世界上一家知名的石油工程公司，1969年被美国评为“最大的工程和建设企业”。它建造过世界最长大桥、世界最大干船坞，铺设了世界最长海底管道、北海第一条海底管线……

瓜分利益起家的道达尔公司..... 69

进入 21 世纪的时候，欧洲出现了一家石油超级巨头道达尔芬纳埃尔夫，是一家由法国政府支持，靠瓜分别国石油权益起家的，具有殖民色彩的私营公司。

德士古的市场开拓..... 74

德士古公司是著名的世界性大石油公司，从一家小石油生产公司起家，能冲破标准石油公司的垄断不断发展壮大，最重要的是把销售放在战略高度，不断扩大销售市场。

世界第一家国家石油公司的兴亡..... 79

阿根廷国家石油公司成立于 1922 年，是世界上成立最早的国家石油公司。但是，1999 年却被一家西班牙的公司兼并而消亡。

日本的石油公司..... 86

日本是亚洲工业化开采石油最早的国家之一，石油工业历史悠久，也是世界第二大石油消费国有几家石油公司位列世界 500 强。



海湾石油公司兴亡记..... 93

1984 年，传出了一条惊人的消息：“石油七姐妹”之一的海湾石油公司被雪佛龙公司兼并了。这家大公司 1982 年的销售额高达 284.27 亿美元，资产总额为 204.36 亿美元，利润达 8 亿美元，怎么会一下子就垮台了呢？



石油风云故事

兴风作浪的梅萨石油公司..... 104

1982—1985 年期间，资本主义世界出现了石油企业兼并的高潮。在这个高潮中，有一家小石油公司十分活跃，兴风作浪。它就是梅萨石油公司。

英国石油工业的国有化和私有化..... 108

英国是世界上最早的政府投资于石油工业的国家。英国石油公司也是世界上第一家国家控股的公司。同时，英国又是世界上第一个，而且是最彻底推行国有石油公司私有化的国家。

德士古对格蒂的兼并..... 113

1984 年，美国德士古石油公司以 101 亿美元的高额代价兼并了格蒂石油公司，创造了美国有史以来工业企业兼并案的新纪录。

顷刻瓦解的能源巨头——安然事件..... 119

2001 年 12 月 2 日，美国经济界发生了“七级地震”。2000 年高居《财富》杂志世界最大企业第七位的一家大能源公司安然公司突然向美国联邦破产法院申请破产保护。

第二次世界大战中的大石油公司..... 124

第二次世界大战结束已经 60 年了。在这场世界反法西斯战争中，石油发挥了非常重要的作用。同盟国家的大石油公司既为战争的胜利做出过卓越的贡献，也有为赚钱而支持法西斯的丑行。

从贸易商到市长——马库斯·塞缪尔 132

皇家荷兰壳牌集团正式诞生于1907年，它的前身是荷兰皇家石油公司和英国壳牌运输贸易公司。英国壳牌运输贸易公司的创始人是马库斯·塞缪尔。

从石油企业家到州长——罗斯·斯特林 136

在美国石油史上有一位传奇般的人物，创立了一家石油公司，在关键时候当了最大产油州的州长。下台后又创建新公司。此人就是罗斯·斯特林。

出身石油企业家的总统——乔治·布什 139

美国第41任总统乔治·布什在从政以前，曾经是一家石油公司的老板。所以他被称为“石油总统”。

“二进宫”的理查德·切尼 144

理查德·切尼曾经是美国老布什总统的国防部长。老布什下台后，切尼成为哈里伯顿公司的“掌门人”。小布什上台后，切尼就任副总统。所以，他也是一位同石油业有缘的大政治家。

“百分之五先生”——古尔本基安 149

在中东石油工业创业过程中和在“红线协定”签订以及后来的废止中，古尔本基安起着重要作用。



前苏联石油统帅巴依巴科夫..... 154

巴依巴科夫的任务是，如果德国人占领油田，那么，在德国人占领之前要破坏掉油田全部设施，不让德国人生产一滴石油；但是，一旦苏军收复油田，油田必须尽快恢复生产。

摩萨台的悲剧..... 159

年迈多病的摩萨台在病榻旁向记者们表示：他发誓永远不向帝国主义投降。

欧佩克诞生记..... 164

1960年9月14日，石油输出国组织“欧佩克”诞生了。这是世界上第一个原料生产国的联合组织，这也是世界石油工业产油国争取和夺回本国石油主权斗争开始的重要标志。

欧佩克与亚马尼..... 169

亚马尼报告中说：“必须采取一切措施，通过向第三世界大量转移同工业化国家共同享有的生产能力，来彻底改变第三世界国家的状况”。

捍卫石油主权的先锋——卡扎菲..... 183

卡扎菲领导的利比亚政府，带头发起了石油主权国维护民族权益，抗击国际石油卡特尔控制和掠夺的斗争。这时卡扎菲才26岁。

战争狂人萨达姆..... 187

一个好端端的石油出口大国，人民生活殷实的阿拉伯国家，被萨达姆的战争狂折腾到民不聊生的地步。

查维斯总统蒙难记..... 196

查维斯对美国的压力针锋相对。指出如果华盛顿还想改善关系，就不要干预委内瑞拉的内部事务，尊重委内瑞拉人民和民族的自决权。

小而富的文莱及其国王..... 203

世界上谁最富有？1991年9月号公布的全球亿万富翁的头一名不是别人，而是文莱达鲁萨兰国的苏丹（国王）哈桑纳尔·博尔基亚·穆伊扎丁·瓦达乌拉。他当年45岁。

“茶壶山丑闻”始末 208

“茶壶山丑闻”是美国历史上很不光彩的一页。政府高官同石油商人相勾结，收受贿赂，损害国家利益。

美国石油史上的非常时期..... 214

美国没有国家石油公司，政府也不参股石油公司。但是，20世纪30年代，美国石油工业曾经有过一个政府管制石油生产的时期。这是美国石油工业史上的一段“非常时期”。





未曾行动的“山莓行动” 220

贝尔图主张，在德军刚刚进入油区，苏联将要失去对油田控制的时候实施轰炸；而肯尼迪则主张早一点行动，一旦有迹象表明，苏联要失去对油区的控制，不等德国人进入油区就开始行动。他们把这一计划改名为“山莓行动”。

震撼世界的石油武器 224

1973年10月，在阿拉伯—以色列第四次战争中，阿拉伯产油国团结奋斗，运用石油武器，针对支持以色列的美国等西方国家，实行石油减产、提价、禁运，震撼了世界，激发了一次全球性的能源危机。

苏伊士运河危机 229

1956年，埃及总统纳赛尔宣布把苏伊士运河收归国有，英、法两国勾结以色列对埃及发动战争，造成苏伊士运河关闭，影响极大。这就是苏伊士运河危机，是和石油关系很大的事件。

参考文献 234

后记 236

石油大王洛克菲勒

在19世纪后半叶到20世纪前期，约翰·D·洛克菲勒(John D. Rockefeller)曾经是风云一时、名震遐迩的石油大王。他创立的标准石油公司大“家族”，不仅控制了美国石油工业，而且把“触角”延伸到了世界各个角落。这里讲讲他的故事。

自幼精明

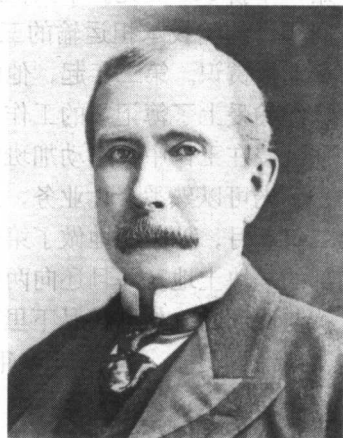
约翰·D·洛克菲勒，1839年7月8日出生在美国纽约州一个名叫里奇菲尔德的小镇上。父亲威廉·艾弗里·洛克菲勒有一个不大的农场，但他不干农活，在外地做杂货买卖，做过木材生意。1848年，威廉(外号“大比尔”)因涉嫌强奸女佣人和与三个盗马贼有牵连而出逃在外，靠当“江湖郎中”行医骗钱为生。

小约翰自幼学习父亲的“生意经”。8岁那年，他偶然发现树林里有个野火鸡窝，窝里有不少小火鸡，他等老火鸡离窝以后，把一窝小火鸡抱回自己的房间去喂养，到感恩节的时候，把它们卖掉，把赚回来的硬币存在自己的瓷扑满里。

11岁那年，父亲逃亡出去了，家庭农场需要劳动力。约翰是长子，理所当然要为家里干农活。但是他把自己当作他父亲的雇工。在土豆田里干活，每小时按3角7分计价。他每干一天活就在自己的账本上记一笔，将来要同父亲结算。

不仅如此，他把自己积攒起来的50美元，放贷给了附近的农民，年利息按7.5%计算。他心里有数，一年后可以拿3.75美元利息。1853年，约翰15岁，由于父亲行医赚了一些钱，全家搬到俄亥俄州克利夫兰市郊区的斯杜比尔小镇。约翰则在克利夫兰市里上中学。1855年，他高中未毕业就离开了学校。他很明白：他没有可能上大学，不如早点找个职业。

约翰进入了克利夫兰的福尔索姆商业专科学校，读了一期四个月的会计与簿



约翰·D·洛克菲勒
(引自《石油世纪》)



记培训班，然后在一家叫做休斯·泰德的贸易商行找到了一份工作——当簿记员。上班的第一天是1855年9月26日。头三个月是试用期。他的具体工作是审查单据和存货，核对买进卖出商品的每个项目，收取佣金。约翰兢兢业业，老板满意，便正式录用了他，而且补给他试用期的50美元薪酬。从1856年1月1日开始，年薪300美元。不久他遇到了一件事，从弗蒙特运来的一批大理石料质量有问题。约翰找承担运输的三家铁路、水路、汽车运输公司交涉，得到了赔偿，很受老板赏识。第二年起，他的年薪增加为500美元。

约翰爱上了簿记员的工作。每天面对着账目和一大堆数字，他并不感到枯燥，往往沉浸在工作中，主动加班加点。他认定，这是一门好职业。同老板在一起工作，不光可以熟悉会计业务，还可以学习怎样做生意，怎样赚钱。就在他工作的第二年5月，他大胆地做了第一笔投资——房地产。那是依阿华州夫兰克林县西南部的一块土地。并且还向两位老板贷款1000美元，利息10%。

与此同时，他开始私下里自己当中间商，向父亲、母亲、弟弟借钱，收购猪肉、猪油再卖掉。这是1858年的一笔买卖记下的账：

付给父亲：27.24美元；

付给母亲：6.59美元；

付给弟弟：159.39美元。

约翰从小养成习惯，他的全部收支，一笔不漏地计入账本。许多年以后，当他成了五个孙子的祖父的时候，他也要求他们记账。

1858年，两个老板之一退休，老板休威特十分器重约翰·洛克菲勒，要他不光负责会计，而且负责对外联络业务。

跨进石油的大门

洛克菲勒离开了休威特和塔特尔商行之后，同莫里斯·克拉克合伙。克拉克和他一样，原先也是在经纪行中当伙计的。为了合作，每人要拿出2000美元作为投资。为此，他向父亲借贷了1000美元，年利率10%。这家名为克拉克与洛克菲勒的经纪行于1859年3月18日在克里夫兰开张，当时洛克菲勒19岁。克拉克这样形容约翰：“他有条不紊到极点，留心细节和顶真得分毫不差。如果有一分钱该给我们，他要去取来；如果少付给客户一分钱，他要让他们拿走。”两人合作得很好，约翰当年分得的利润是2200美元，第二年得了6000美元。

就在1859年的8月，美国宾夕法尼亚州的泰特斯维尔，埃德温·德雷克钻

出了石油，美国乃至世界的石油工业诞生了。在宾夕法尼亚州（以下简称宾州），后来在其相邻几个州，掀起了干石油的热潮。井架一个一个地支起来，油井一口一口流出了原油；地上一个又一个土油池；周围建起一座又一座炼油釜。

克利夫兰所在的俄亥俄州离宾州不远。搞油热潮的消息不胫而走，激动着克利夫兰许多人的心。商人们议论纷纷，他们公推年轻、精干的洛克菲勒到油区去调查一下，看看是不是有好的商机。

1860年秋天，也即第一口井出油一年后，洛克菲勒驾着马车前去考察。他背着一支来复枪，跨过州的边界，趟着雨后的泥泞，沿着山路，顺着亚利加尼河向东去。首先来到石油城——这里离泰特斯维尔24千米。看见一辆辆马车，装载着一桶桶石油在路上行驶，他打起了算盘：一桶油的卖价是3.5角，而一桶油的马车运输费要3角——运距30多千米，运到铁路上去。约翰心里说：用马车拉不合理。这里有河，在河上用驳船运，运费会少得多。

然后他来到泰特斯维尔，这里原本是一个小村镇，而今已是繁华城镇。郊外井架林立，井架边上是破旧的小木屋。钻井设备非常简陋，是蒸汽机带动的顿钻。到处是土油池。

洛克菲勒在他的小本上记道：油井72座，日产1165桶（约159吨）。虽然，油井和产量还在增加，这里是无政府状态，谁也管不了谁。只要有几百元钱，租一小块土地，雇一台钻机，就成了找油商。

回到克利夫兰，洛克菲勒告诉人们，那里一片混乱，油价眼看着向下落。他说，稳健的商人不会去投资生产石油。炼油方面可能有利可图，但是也有风险。

克拉克有点跃跃欲试。约翰·洛克菲勒说，现在干石油为时尚早。大家在拼命挖油，挖出那么多油而不顾市场需要，行情肯定要下落。约翰承认，石油是很有市场潜力的，不过现在的行情不行，投资石油的时机未到。

果然，生产的无政府状态，造成了生产的盲目扩大，1860年产油约8.87万吨（约65万桶），1861年产油12.28万吨（约90万桶），1868年达到41万吨（约300万桶）。油价降到了每加仑0.22美元，然而，不光宾州，相邻的俄亥俄州、西弗吉尼亚州也开始产油。

洛克菲勒在寻找商机。他又去考察了几次。

机会终于来了。美国南北战争爆发。密西西比河上的民用航运中断。经过克利夫兰兴建了铁路。纽约中央铁路、伊利铁路、宾州铁路这三大家铁路公司争相延长自己的铁路线。克利夫兰成了交通枢纽。





此时，一位从英国移民来的化学家萨姆·安德鲁斯找到了克拉克（他也是英国移民）。当时安德鲁斯在一家炼油厂当工程师，他发明了一种用硫酸处理石油生产优质灯用煤油的新工艺。他想自己办一家炼油厂，采用新工艺。他想让克拉克出钱。克拉克犹豫不定。不料洛克菲勒倒很果断：干！克拉克与洛克菲勒商定投资4000美元，作为新炼油厂的一半资金。新公司取名安德鲁斯与克拉克公司。此时克利夫兰已有12家炼油企业。

新公司上马以后，资本不足。洛克菲勒就千方百计出去找贷款。他同克拉克的矛盾逐渐加大起来。克拉克谨小慎微，他看不惯洛克菲勒放账给客户太谨慎，却冒大风险出去借钱来扩大炼油厂。

合伙的第二年，克拉克决定同洛克菲勒分道扬镳。但是，炼油厂的资本是两人共有的。两个人中必须有一个人放弃经纪行，干石油；另一个则放弃石油，干经纪行。办法是在内部拍卖这部分炼油厂产权。

拍卖从500美元起价，两人互相竞价。克拉克最后报到72000美元，洛克菲勒报了72500美元，克拉克宣布放弃。于是，克拉克退出炼油公司，去干经纪行，洛克菲勒退出经纪行，干上了石油。这一年他26岁。

1865年，公司改名为洛克菲勒与安德鲁斯公司。当时的日产量达到500桶（约25000吨/年）。安德鲁斯是技术上的专家，当然主管生产和技术；而洛克菲勒扬其所长，管理公司的经营，从油桶到储罐，从销售到运输，当然还负责资本运作。

当时的石油工业一片混乱。炼油工艺很简单，基本上都是简易生产的炼油釜。卖肉的、烤面包的、做蜡烛的都来搞炼油。而炼油的成品仅仅是灯用煤油（即火油），供人们照明。那时汽油没有用，是讨厌的副产品，只好扔弃掉。

原油生产情况更糟。1859年的原油每桶卖20来美元，1860年下降到每桶9.6美元，1861年跌到0.52美元，最低时一桶原油只卖1角钱。有些生产商、企业相互联合，想商定油价，但是没有用，谁也管不了谁。

原油价格极低，对于炼油商是有利的。但是，炼油业也是盲目发展。不用说在宾州已经有了上百家炼油企业，仅克利夫兰一地，1862年已经有12家，1865年发展到52家。

竞争是激烈的，看谁高明！

洛克菲勒与安德鲁斯公司的炼油厂设在克利夫兰西南2.4千米的伊利湖畔。它一面濒临大湖，可以利用水运，一面靠近铁路，连接原油产地。

一天，洛克菲勒和他的好朋友弗拉格勒在月光下步行回家。弗拉格勒提出想