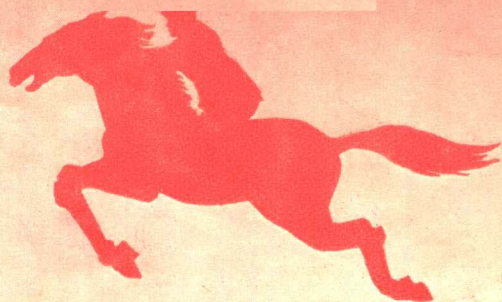


跃进的人们

真正的主人



北京出版社

中国书画函授大学肇庆分校

真正的主人



中国书画函授大学肇庆分校

躍進的人們之一

真正的主人

北京出版社

一九五八年

躍進的人們之一 真正的主人

北京出版社編輯，出版（北京東單麻線胡同3號）北京市書刊出版業營業許可證出字第005號

北京印刷廠印刷 新華書店北京發行所發行

開本：787×1092 1/32 • 印張：2 字數：39,000

1958年8月第1版 1958年8月第1次印刷 印數：1~16,000冊

統一書號：10071·275

定價：（5）0.15元

目 录

- 干劲鑽勁一股勁……………賀家宝 (1)
——記第一汽車附件厂职工革新技术
- 讓大烟囪常年冒烟……………賀家宝 (4)
——記琉璃河水泥厂革新設備檢修制度
- 厂勞志不勞 勞厂干大事……………陆 宁 (8)
——記北京染織一厂大胆試制飛利綢
- 人是決定性的“条件”……………王光輝 (12)
——記北京市機織印染厂消灭鷄爪花的經過
- 誰說鷄毛不能上天? ……………孙 紀 (16)
——記北京第一地毯厂由落后赶上先进
- 脚踢陈規……………宮惠 郑千 (21)
- 真正的主人……………耕 楊 (24)
——記倪国治瓦工青年突击队
- 一个新的开端……………郑千 政羣 (29)
——記北京电子管厂煤氣站站長跟班劳动领导生产
- 思想革新才能技术革新……………戈 原 (34)
——記民用灯具厂老技工閻增訓
- 爱厂如家 老而益壯……………赵 羣 (38)
——記“二七”老工人吳清玉

一夕談.....戈 原 (42)

——記民用灯具厂老工人李儒民的轉變

“老保守”躍进了.....彭振綏 (46)

丢了外号的老楊.....李 珍 (49)

維護工程質量的樂永利.....王 強 (52)

堅持節約五年如一日.....魯 剛 (57)

——記北京市第一建筑公司洪爐工張書元的節約活動

干劲 鑽勁 一股勁

——記第一汽車附件厂職工革新技術

賀家宝

怎样完成比原来小組里工作量多了三分之一的第二季度增产任务？第一汽車附件厂金工工段車工小組热烈地討論了這個問題。向国家要人要設備的办法早就被否定了，工作量多了三分之一，按照原来出活情况左算右算也不易完成。

“我提議来个‘包干制’，咱們把第二季度的活包下来。十五年赶上英国，一天多干几个小时算得了什么，咱們到时候保証交活就得了。”車工李玉荣提出一个办法。

这个办法立刻得到大家的响应。他們要作为一项倡議向領導上提出来。有的还补充說：“既然我們包了干，領導就别管我們什么时候干，早晨、晚上、禮拜天我們自己安排，到时候准干出来就得了。”

車工小組車工、党支部委員赵福升，向車間党支部書記彙报了这件事，支部書記告訴他：“只憑干劲不行，还要引导大家發揮鑽勁。”

赵福升和工段長一商量，决定繼續組織討論這個問題。討論了兩次，大家又看到厂子里不断有改进技术的喜报傳來。动不动就提高效率三倍、五倍，于是逐漸明确了：必須干劲加鑽勁，才能更好地完成任务。

最近，这个小组已经提出十几项革新技术的建议，光实现的五项就使各项效率提高很多。

汽车附件厂领导上在大跃进中，想出许多办法引导和鼓励大家革新技术。他们提出“人人赛诸葛、个个献计策”。共青团召开的技术革新誓师大会、工会召开的师傅座谈会、行政召开的技术人员座谈会等使大家更清楚了技术革新的重要。有些人在看到技术革新解决了关键问题的现场表演和看过车间小型技术革新展览，立刻就研究改进工具、设备或操作。现在无论是青年小伙子还是老工人、工人还是技术人员、领导还是群众，都动了起来。一个技术革新的高潮已经开始形成。

青年装配工宋佩珩的干劲人们是知道的，为了赶英国脱掉棉衣干，大冷天直冒汗；星期天，他还有时“义务劳动”——溜进车间干一阵活；他们和别人一起贴大字报主张实行九小时工作制。可是，每天规定试汽车化油器中体的气密性二百四十个，这样干只不过勉强完成，有时最多超额十个、二十个。最近，他动脑筋改进了操作方法，已经作到不太费劲一天就试四百八十个。

喷漆工段的年青小伙子们，去年就建议把他们镀汽车零件的滚镀机，由手摇改为用马达带动，可是没有被采纳。现在，看到人家都在找窍门，又想起这件事来。他们决定要自己搞一下试试看，可是谁都没有搞过马达。最后，他们想出一条妙计：请师傅帮忙吧。在找到师傅陈起念以后，他们完全没有想到，陈师傅不但帮助他们解决了技术问题，还告诉他们哪兒有个搁置没用的小马达，哪兒有三角铁、哪兒有廢齒輪。兩天半的時間，就改裝好了，这样就由原来两个

人看一个滾筒，改为一个人看两个滾筒。

工段長周志所在的金工工段，做的多是老产品。过去他曾想，老产品干了很長時間了，大概沒啥油水了，找窍门还是在新产品上打主意。他完全沒想到他們工段的工人林二壯原来一分鐘加工一个汽車化油器的“針閥”，找了一下窍门，竟然縮短到十来秒。現在，他不但積極支持工人提合理化建議，自己也研究出一个縮短汽車化油本体內孔的时间的办法。

这个工段的党支部、老車工赵福升，看到段長的鑽勁，也想出一个縮短車化油器內体時間的办法。他和周志說，咱們倆看誰的办法好就用誰的吧，于是在兩台床子上使用兩種不同的办法同时車起活来。

赵福升的办法比周志的节省三十秒，周志又想法改进了工具，他的办法比赵福升又节省十秒。現在赵福升还在鑽研。

鉗工郝古林管着制造汽車上用的彈簧，最近任务增加了，而且多了大型彈簧，他总感到他使用的“無心纏簧机”力量太小，效率很难提高。他很想改进一下，還沒提出来，忽然看見設計这部机器的老工程师来壯潮来到他的跟前。来工程师今年六十挂零，是厂子里最年長的工程师了；平时很少到車間来，这次他看过小型技术革新展覽，感到工人智慧無穷，很兴奋，特意来征求工人对他自己設計的机器的意見。郝古林把改进意見告訴他以后，老工程师一听很对，連連說好，答应馬上为郝古林画圖。他希望三天画出来，沒想到兩天半就画完了。現在这台机器已經改裝完畢，制造彈簧的效率可以提高一倍半。郝古林高兴極了。（原載1958年4月4日“北京日报”）

讓大烟囪常年冒烟

——記琉璃河水泥厂革新設備檢修制度

賀家望

重新提出“老問題”

琉璃河水泥厂制成車間核算員孙啓宏，在双反运动中貼了一張大字报，大意說：“过去机器大檢修都要全厂停工，每次至少停工十几天，而我們制成車間的水泥磨，实际上有五天就能檢修好了。为了提高机器运轉率，多出水泥，請实行輪流檢修办法，不要同时停工。”

在千百張紅紅綠綠的大字报中，這張大字报并不算太显眼。厂長办公室在处理大字报上提出的意見的时候，把它放到一般問題一堆里，并且写出了这样的答复：“这个問題，因为本厂是利用水泥窑的余热發電，不能解决。”

可是，答复还没有發出，总工程师郑孟荷就告訴写答复的人：“不要發了，这个問題党委的意見要找大家討論討論。”

哪里知道，这个“老問題”，經過党委組織大家热烈討論以后，居然解决了。檢修机器全厂停工的老規矩被打破了。这是一項重大的技术革新，它不仅可以使这个厂每年多生产一万多吨水泥，还創造了一套檢修机器的新办法。

这么多的“考虑”

如果到琉璃河参观一下，对制造水泥机器的检修问题，就容易理解了。水泥的生产过程是先把制造水泥的原料石灰石送到碎石机里打碎，再掺上铁矿粉、粘土等原料送入生料磨磨细，然后送入迴旋窑烧成“熟料”，再加上矿渣、石膏等原料送入水泥磨，就磨成了矿渣水泥，经过自动包装机包好就可以出厂了。旋窑是用被磨碎了的煤粉烧的，里面温度很高，利用它的“余热”烧锅炉推动发电机，发出来的电又用来作为推动碎石机、水泥磨、旋窑、自动包装机等机器的动力。这个厂现在有旋窑四个，碎石机、水泥磨、生料磨、发电机、锅炉各两 three 台。这些机器昼夜不停地运转着。

机器不能老转动，除了平时的小修理，经过一定时期就要来一次大检修。过去，因为各种机器在生产中有着密切的联带关系，在大检修时，就规定同时停工。不仅琉璃河水泥厂如此，全国各个水泥厂都是这样。去年全国大检修全厂停工时间最短的也有十五天左右。

自然，检修的时间越短，生产的水泥才能越多。解放后这个厂工人和技术人员想了许多办法缩短大检修的时间。刚解放的时候，每年全厂停工大检修两次，每次二十天，到去年便缩短到十三天多。

能不能来个全厂机器不同时停工，轮流着进行大检修？过去有人考虑过，但是看到全国各个水泥厂都是如此，琉璃河自建厂以来也都是如此；考虑到“解放以来停工日数逐渐缩短，已经有了进步”；考虑到“嚷嚷了好几年，因为机器互有

关联，技术問題复杂，到現在已經是一个無法解决的老問題。”因而，有的人就認為全厂停工是不可避免的。厂長办公室的同志在答复这个問題的时候，就是这样考虑的。

对保守思想“將一軍”

在大躍进的年代，“老問題”能不能解决呢？党委广泛組織了有关的干部、技術人員和工人进行了討論。

在一次討論会上，各部門人員都提出，动力部門大檢修發电机和鍋爐的时限由十三天縮短到十天，才能保證作好分部檢修。总动力师感到“沒有把握”。别人对鍋爐和發电机不大內行，但是他們想到去年动力大檢修才花了十三天多，今年也这样似乎有点保守，就提出自己的保證，来“促”动力部門。总机械师石宝昆提出了具体措施，信心十足地說：“实行分部檢修，我們沒問題，現在就看动力了。”

燒成車間和制成車間的人員，也都提出保證：“我們沒問題，問題在动力。”

总动力师只好說：“我們回去研究研究吧。”

和工人群众一研究，总动力师所考虑的一些技术困难，竟出乎意外地得到了解决。总动力师早先耽心十天修不好，原来是打得“保險系数”过大。他說：“光运‘推力牌’就需要一天的時間。”作过二十多年电机工人的技师姜忠起說：“过去我运过一次，只用了四个小时。”总动力师估計發电机定子包絕緣紙很費事，花時間要長些。鍋爐值班組長蕭振宗有一种利用工具包絕緣紙的办法，可以縮短時間。大家还提出一些原来大檢修时作的活，可以挪到平时輪修时作。这样一討論，

动力系统大检修时间大为缩短，总动力师也认为可以保证分部检修所要求的时间了。

内行人为什么说了外行话？

最近，人们时常谈论起这件大事。有人问，“为什么过去和现在都提出过这个问题，过去没有实现，现在就实现了呢？”很自然地有人回答：“大家思想躍进了。”在讨论这个问题的时候，就有人说：“以往我们工厂的大烟囱，每年至少連續半个来月不冒烟，现在大躍进了，我们要让它不停地冒烟。”

有些工程技术人员在这次大检修制度的改变中，思想上也有了收获。总动力师对人說：“群众是有办法的，我应该虚心向他們学习。我不能再坐牛車，讓人拉着走了。”总工程师郑孟荷曾經表示这是个老問題不能解决，事后也对人說：“要說自己算是个内行人了吧，可是在这个问题上說了外行話，这是个什么问题呢？想来想去还不是个政治挂帅的問題嗎！政治思想提高了，看問題就会尖銳，即使‘不大內行’也会看出門道来。”

（原載1958年4月30日“北京日报”）

厂穷志不穷 穷厂干大事

——記北京染織一厂大胆試制飛利綢

陆 宁

在今年春季广州出口交易展覽会上，首次露面的北京产品——飛利綢，以它优等的質量和別致的花色，压倒了日本貨和英国貨，引起国外商人的惊奇和热烈欢迎。他們在展覽会开幕的第一天就訂購了三十六万多公尺。

作为生产大躍进的彙报內容之一，飛利綢被陈列在市地方工業躍进彙报展覽会上，它引起了人們極大的注意。人們一方面是被它的風格惊住了；更驚訝的还是：这样一种高級質量、在国际市場上很受欢迎的商品，居然是出自一个并不出名的小厂——北京染織一厂，而且是在短短的六天中突击制成的新产品。这个厂沒有一名工程师或技術人員，也沒有一件新式設備。他們擁有的設備，只是用皮帶輪帶動的旧式織机、几口染色的大瓦缸。但是，他們拥有一种最可貴的东西——敢想敢干的勇气和不甘落后的先进思想。就憑借这些，他們讓老旧的机器創造了奇迹。

那是三月間的事了。厂的管理干部在工業局开会的时候，听說有一种絲織品在国际市場上非常暢銷，天津絲綢出口公司希望国内能够生产。当时，他們就積極要求工業局允許他們进行試制。工業局答应了，并且給他們火柴盒大的一

塊样品——飛利綢。

飛利綢出現在國際市場上，也不過是近一、二年的事。國內不但沒有生產過，而且也沒有聽說過。提供給試制的全部資料，就是這一塊火柴盒大小的样品。這塊样品上散布着一些不規則的小疙瘩，構成飛利綢的特點。這些小疙瘩是怎樣織上去的呢？幹部和工人一起猜了好久，最後從原料上發現，這種綢是用我國出口的廠絲（機器彈出的絲）做經、土絲（手工彈出的絲）做緯交織成的。由於土絲本身存在着粗細不均的特點，織出來的綢面上就出現了大大小小的疙瘩。

這是比較容易解決的問題，困難却在後面。

出口產品質量要求很高，特別是在染色牢度方面。聽說，有些國家的洗衣店，洗掉色的衣服要多收幾倍的錢。要保證永不褪色，必須使用一種特殊的染料。可是，在市場上買不到，最後他們找到化工原料公司，公司雖然也沒有存貨，但是非常支持他們，把門市部的样品拿給他們。化工原料公司的全力支持，給他們很大鼓舞。他們的勁頭更大了。這種染料溶在水中沒有顏色，染過的絲也要經過酸處理之後，顏色才會慢慢顯露出來。這樣，職工在染色中沒法根據染缸里水的顏色調配染料，只有從一次次失敗中去摸索。失敗不是三、五次、十幾次，而是二十幾次；不是染花了，就是色頭發烏。染整車間的主任、工段長和工人沒有泄氣，他們試驗到二十四次的時候，終於找到了正確的配方和操作方法，染出了需要的顏色。

這個廠染絲的染缸里鋪着一層潔淨的鵝卵石。染缸里又不養魚，要石頭干什么？原來，這正是群眾的創造之一。因

为，細絲下水以后，需要把水加沸。絲很細、很輕，鍋爐送汽的汽管吹出的蒸汽，一下子就把絲吹乱了。这种“瞎絲”使打絡的时候非常費勁。于是工人們想出个用石子兒把出汽口“培”起来的主意。他們就是这样，用普通的大瓦缸加卵石，解决了染絲的問題。車間主任談起事后听到一位工程师說染絲应该用不銹鋼的槽子的时候，笑起来說：当时我們想也沒想过。

漿絲、絡絲要有成套的设备。可是他們沒有向国家要一个錢，自己用破廢机器来制做漿絲机和絡絲机。买一部漿絲机大概要兩千多元，他們改制的漿絲机、絡絲机成本一共还花不到一百元。为了扩大飞利綢的生产，厂里鉄工組的工人們还在繼續赶“制”机器。記者去这个厂采訪的时候，在一座小院子里，看到鉄工們正准备把花十七元从帆布二厂买来的一个打經机的破木架，改成一台漿絲机。这台木架缺腿、破旧，而且一条横梁的中間已經斜着裂了一条大縫，快要断了。一个鉄工用鋼板比量这道裂縫，想把它夾起来釘牢。这当兒有人走过院子，引起了一段對話：

“裂了这么大縫，眼看就折了，还夾它干什么？工、料都不值得！”

“沒这么長的料換！”

“后边有这么長的！”

“那还要留着做別的呢！”

鉄工組的工人就是这样一鉄一木都設法用到該用的地方，花最少的錢，做最有用的人事。

織布車間的设备也并不更好一些。这里一色的都是皮帶

輪帶動的織機，但是牌號却各有不同。它們是并廠的時候，從好幾家廠子集中起來的。就是這些陳舊機器，近一、二年來試制和生產了不少新產品。在去年棉紗緊張的時候，有些大廠都關了“飢荒”，他們卻因為積極試制了人造棉、人造絲的新產品，滿足了生產。也就是這些雜牌的織機，試織出了嶄新的產品——飛利綢。他們在乍織飛利綢的時候，也遇到過不少困難。像土絲粗細並不規律，因此織出來綢面上有的地方疙瘩很多，有的地方又很平滑，質量上也造成稀、密當不均的毛病，織布車間主任和工人一起上機子干活，一起商量辦法，先是用兩把梭，以後用三把梭穿插交織，把粗細絲勻開，織出來的飛利綢果然規格嚴密、疙瘩散布勻整，完全合乎要求。

從不懂、不會，到試制成新產品，確實障礙很多，但是染織一廠的職工跨過了重重障礙，在國內第一個試制出了飛利綢。一個設備陳舊的不過三百二十人的小廠，生產了世界第一流的暢銷國際市場的產品。染織一廠職工在敢想敢做、勞苦千方面，可以說是為中、小型廠做出了榜樣。“廠小志不小，廠勞志不勞”是廠里最響亮的口號。廠長對記者說：“不敢做就永遠也會不了，干了也就干出來了，越干越膽大。”這幾句話講得好，它反映了我們時代的風格。

（原載1958年5月12日“北京日報”）