

民富论

创业投资模拟和运转的魂与根

赵延忱 著

Spirit and Root of
Causes
of
Wealth
of
People
Investment to
Start a Business



机械工业出版社
China Machine Press

修订版

民富论

创业投资模拟和运转的魂与根

赵延忱 著

Spirit and Root of
Causes
of
Wealth
of
People
Investment to start a Business



机械工业出版社
China Machine Press

本书阐明了一个经济实体从无到有的深层问题，讲清了产业投资中许多不被人们所知的道理，填补了创业投资研究的空白。本书以实践为依据，挖掘创业投资的深层存在，提炼普遍原则，揭示一般规律，并概括了创业投资必须具有的观念，必须遵循的程序和实用的方法。本书不仅对高校师生具有一定的理论启发意义，而且还对创业投资者、企业经理具有非常实用的指导意义。

版权所有，侵权必究

本书法律顾问 北京市展达律师事务所

图书在版编目 (CIP) 数据

民富论：创业投资模拟和运转的魂与根（修订版）/ 赵延忱著. 北京：机械工业出版社，2007.1

ISBN 7-111-20676-2

I. 民… II. 赵… III. 企业—投资—研究 IV. F272.3

中国版本图书馆CIP数据核字（2006）第162253号

机械工业出版社（北京市西城区百万庄大街22号 邮政编码 100037）

责任编辑：吴亚军 版式设计：刘永青

北京瑞德印刷有限公司印刷·新华书店北京发行所发行

2007年1月第1版第1次印刷

170mm×242mm · 14.75印张

定价：32.00元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

本社购书热线：(010) 68326294

投稿热线：(010) 88379007

题 记



他们告诉饥寒交迫的人们要吃饱穿暖才能幸福，却不指出用什么方法或者在什么地方可以得到衣服避寒，得到食物充饥。

——《富兰克林自传》



序 言

你拿起这本书就是个缘分。

读者，几乎无一例外地深切地感受到了这一点。这是我23年的心血之作：10年面壁攀登经济学巨人的肩膀，10年投资创业的历程，3年封闭在皖南山谷中的潜心思考。

如果你是一个创业的准备者、进行者、曾经的失败者、准备自立山头的打工者、图谋另立门户的合作者、对创业及企业问题有兴趣者，如果你是准备开发新产品、上新项目的老板，一旦读完本书，你就会相信这个机缘：与作者，与财富。

你是刚毕业的大学生；你是下岗人员；你是农民兄弟；你是复转军人；你商海沉浮惨淡经营，要另起炉灶再造辉煌；你有几十万，想寻找项目投资创业。干什么？犹豫不决。怎么干？心里没底。

创业，是开始一次充满诱惑又颇具风险的旅程，是走进一个陌生而神奇的幽静山谷。“欲知山中事，需问打柴人。”我就是山中打柴人，把敢于创业的人视为我的同类，情感转化为一种使命：告诉你这山中的事情。我深知创业的困惑与艰难，我要标出这片天地的脉络，让你听到另一种清醒的声音，感受一个先行者的情怀。

“你来告诉我。凭什么？”凭我独立投资创建三个经济实体的10年经历；凭我在企业八卦炉中的熔炼，凭我在市场球磨机里的研磨；凭我屡败屡战的悲惨；凭我几度从绝境中挣扎出来走向成功的

辉煌；凭我这个创业先行者的良心，言说的自信，传播真理的激情。

还凭我对创业奥妙的深刻感悟，对成败原因的刨根问底，对经验进行“穷其巅，尽其极”的挖掘，再靠持续深度思维的高温获得理性的升华。我摸清了企业发育成长的脉络，发现了创办经济实体之“道”，前无古人的创业之“道”。

这“道”，如同存于天地之间、万物之中的那个“恢恢之网”。它就是深深地隐藏在创业过程中的，不曾有人发现与表述的，却是真真切切地存在着的，不可以不知，不可以违背的“一般规律”与“普遍原则”。

这“道”，首先是“理”，道理。这个“理”是全新的、原创的，是基础理论突破性质的，必须要讲深讲透讲到底，像许许多多《民富论》的得“道”者那样，在反复咀嚼和充分理解的基础上，熔入自己的思维习惯和语言体系之中，在指导自己的创业中如鱼得水，闲庭信步，挥洒自如。

这“道”，其次是“路”，道路。这个“路”就是创业的路径，是规律在程序上的体现。所设定的大的阶段，不能缺省，不能超越，不能颠倒，每一步都是下一步的绝对基础和必需条件。

这“道”，最后还是工具。为了运用的便捷，把“道”简化为四个工具：必须树立的观念，必须遵循的规则，必须知道的歧途，可以使用并能够开拓思路的方法。特别是当你迈进创业的门槛，面临困惑与多种选择的时候。

这是刚刚出炉的钢，闪着蓝光，冒着热气，这是刚刚磨好的“铲”，用它挖掘财富爽快利落。这是创业这篇大文章的目，它所回答的问题是：新企业的孕育、出生、发育和成长。

开掘财富源泉的“怪手”

——关于这本书

1. “围产期”：关系新企业的生死存亡

这是本书的研究对象。我的观察与统计资料一致：新企业的90%以上在头三年死掉。现实提出了研究这个问题的必要性。然而，它却是一个无人问津的问题。理论上的空白显而易见：经济学理论研究经济现象的本质，宏观经济学研究国家

经济问题，管理学以企业的存在为前提，成功学激励人们创业，舶来品研究成功企业的共同属性，在投资名目下都是谈论股票、证券和时髦的“资本运作”。一个生产型、制造型、服务型企业是怎样产生的？这样一个最基础、最要紧的问题却无人问津。实践者说不出来，理论者无话可说。

本书研究的区间是从一个创业项目的选择为起点，到一个项目能够实现良性运转为止。以后的蛋糕能做多大则是管理学的研究对象。这很像“围产期”科学，以胎儿的出生为中心，研究受孕——怀胎——临盆——养育的过程。企业“围产期”科学为新企业踢开头三脚，穿越危险区，标示了清晰的路径。

2. 真功夫：掌握和运用投资规律

揭示创业规律是本书的中心。规律是一种真真切切的存在。直接相关的是民间投资者，有没有规律概念，遵循不遵循规律行事，因果必然地决定着创业的成败。规律不呈现在表面和局部，更不是短时间内能被觉察到的。只有反复冲撞了它，有成败的交替和刺心的痛楚，才能感觉到它沉默的真实。只有把许多现象联系起来，穿越时空的局限，才可能揪住它。只有保持探究的敏感，捉住一闪即逝的火花，在理性的反思中才能看清它。

这个规律是什么呢？它是一条铁轨，沿着它走可以，偏离它不行；它是指南针和地图，标识着探险者行进的路线；它是航标灯，告诉你这里有暗礁；它是万变中的不变、无序中的秩序、不确定中的确定。理解它是创业最重要的准备，掌握它就拥有了创业的真功夫。

3. 大工具：民间创业的迫切需要

这是指导投资实践的实用之作。发展民营经济是共识，鼓励投资创业也正确。问题是怎样发展？如何发展？把深藏在投资过程中的规律挖掘出来，把体现客观规律的思想，概括成简洁的观念、规则、程序和方法，等于制造了一个创业的工具，给投资者一个挖掘财富的有力“怪手”。这是从最实际、最根本、最需要之处解决了民间投资成功率的问题。

4. 大作用：从根源上解决社会矛盾

我们面临就业问题，只有通过民间的广泛创业才可能根本解决。GDP的持续增长靠需求—收入拉动，离开民众的创业投资就没有增加多数人收入的办法。国

际间经济实力的竞争表现为企业的竞争，归根结底是企业家能力的竞争。造就一大批优秀企业家靠什么？创业的实践是唯一途径，任何学校教育只能在实践的基础上才有意义。

与每年的GDP大体相当的巨额储蓄，躺在银行无效率，投资股市负效率。财富根源是物质资料的生产活动，相对产业投资创造的物质财富，任何金融证券之类都像羽毛一样飘来飘去，更像一桶水颠来倒去。唯有产业投资才能有效地利用资源，创造就业，扩大需求，造就企业家。解决了创建新企业的问题，也就解决了国家的大矛盾、大困难。

5.《民富论》能与《国富论》相媲美吗

这是原创之作，思想家为它的内容深刻，语言新鲜而激动不已；它阐明了一个经济实体从无到有的深层问题，讲清了产业投资中许多不被人们知道的道理，填补了创业投资研究的空白。《民富论》是一部具有中国特色的经济学原创著作。

揭示产业投资的奥妙

——关于本书内容

1. 资本之魂

面对一个投资项目，投资者最需要什么？是钱吗？有一个事实会让你大吃一惊：能把一个项目做强做大的都是白手起家，而把企业做烂做垮的都有资金投入。事实启发我们：投资，首要的、起决定作用的不是投入货币，而是投入一种能力、能量或资格，我把它称之为“灵魂资本”。它对财富的创造与增加而言，是最具有资本性质的资本。货币资本、技术资本和一切物质形态的资本，相对灵魂资本都是资本要素。

什么是灵魂资本？灵魂资本是投资的资格，它体现了对创业投资内在规律的理解和运用，是整合资源、驾驭要素资本的能力，是对具体项目的通透与掌握。灵魂资本存在于投资的全过程，渗透在物质资本之中；是赋予要素资本以灵性，孕化资本生命的资本。它还是决定投资成败的根本性因素，是财富的终极源泉。

2. 资本之根

新企业靠什么规避风险？投资产业凭什么“未战先胜”？是资本之根。根是

什么？是企业独立拥有的，可以吸引他人与之交换的战略资源；是投资的凭据、生存的权利、竞争的资本、不败的物质条件。

根由主干和根系组成，主干是由优质的项目胚胎发育形成的，是企业生命机体的中轴，是资本质量的基质。根系是各种要素的综合，是根的外化和显露，表现为市场的核心竞争能力。

根是一种真实的存在，它能够在企业的剧烈变化中被感觉到。比如，企业的发展与收缩，初创企业的大量夭折。根是投资过程中许多问题的答案，是面对纷乱问题的梳子。比如，在投资起始，根的意识会引导你去发现、寻找和培育根，首先抓到关系企业生死的命脉。还会让你用生物的观点看待项目，驻守与呵护“小”；稳扎稳打不图快，不张扬干实事，等等。

3. 模拟

面对新企业的失败，人们可以说出几十个关键原因。真正的原因究竟是什么？是投资者面临的他们并不知道的，却事实上存在的几个矛盾：

投资的能力来自实践，而投资者总是在没有实践经验，至少是对这个具体项目缺少经验的情况下开始投资的。投资是创造一种有效用的功能，投资者是功能的创造者，却不是功能的决定者，而功能要在被认定之前制造出来。这些隐蔽很深的矛盾告诉我们：在投资开始后的一个时期，投资者所面临的是资源与要素的组合、系统的建设、通路的摸索、核心竞争力的确证、运行模式的寻找等问题。

由此决定：投资初期的活动是实验性质的活动。如果把本来属于实验的内容当做确定的事，实实在在地干，就好比把应该在实验室里解决的问题，直接拿到大生产中来。正视矛盾，就要承认探索、实验是投资过程中一个躲不掉，绕不开的必经阶段。

应对办法，是设置一个模拟程序，通过对项目分解、检验、确证、最小规模的组合等办法，完成对项目的理解和把握，然后用适当规模与形式运转它。

4. 运转

投资者最大的希望是盈利，而正是因为收回投资的压力如此巨大，获得利润的愿望如此强烈，往往导致非理性观念和行为的产生而欲速则不达。

道理是简单的，要吃蛋先要养好鸡。同理，要盈利则先运转。因为运转是资本生命的存在形式，是个体生命与环境进行能量代换的条件，所以，运转与盈利在时间上是先后关系，在逻辑上是因果关系。

这里讲的运转是以生存为目的，以用销售收入补充“运转成本”为内容，以系统平衡为条件的资本运动。它是投资的第一目的和承上启下的重要阶段。

本书提出了“运转就是一切”的观点，即企业的一切问题都只有在运转的条件下才能得到发现、认识和解决。提出了实现运转和持续运转的完整套路与有效方法，如减轻运转负荷，压缩运转成本，加速接近“运转时点”，保障运转供血等。从观念、源头、方法和制度创新上解决了这个关系生死存亡的问题，奠定了企业生存和发展的坚实根基。

在屡败屡战中寻找

——关于本书作者

1. 读书12年

“文革”结束后，为失去了读书的时间而痛憾，促使我下决心自己选择人生目标。辞去了除党校教师外的三个行政职务，开始了异常刻苦的读书历程。12年中，经过大学进修、考研读研、讲课写文章，逐渐地，对经济学这座辉煌的殿堂来说，可以漫游其中，融会贯通、叙述概括、评点分析，说明社会经济问题。思想火花不断迸发，独立见解不断形成。12年的苦读，接受了人类探索经济的主要认识成果，爬上了几个思想巨人的肩膀。

2. 从学者到商人

在为大师思想的博大精深而震撼、陶醉时，在能够与巨人同行时，一个念头战战兢兢地闪烁着：这些理论对现实经济生活有用吗？我曾被人找去给乡镇企业讲投资，面对几十双眼睛，我有浪费他人生命的负罪感。在大学讲企业管理时，总觉得学生心里在问：“老师，你搞过企业吗？”发表了一些理论研究的文章，但我发现一篇论文通常只有作者一个人去拜读，毫无社会功效可言。

由于读懂了几本书，出版了2部著作，发表论文30多篇，学术成果是已聘5个

副教授总和的10倍。学生们为了听我的课，把其他老师一个接一个地赶下讲台。于是，体制内的小环境便难以容忍我的存在。因为我的存在本身就是对别人的伤害，是对潜规则的违背。因此，遭遇另类名目的“风必摧之”。

既然我有原罪，既然我怀疑理论的实用价值和研究成果的社会功效，我毅然告别了曾用献身精神致力研究的经济学专业，开始了白手起家的创业历程。

3. 创业10年

头三年，利用改革中的两种价格和原料短缺赚了300万元。接着在燃料化工、汽车配件和旅游用品三个领域投资办厂。第一个项目与台商合资，折腾一年百万投资血本无归。两个月后继续独立干这个项目，投资不到10万元半年收回，接着盈利运转。第二个项目是与汽车制造厂配套。第三个项目是集中三项技术的旅游产品，从核心技术的产生到有规模的销售经历了四年时间。成本由14元降到了2.9元，价格从28元降到了6元，功能改进17处。前三年亏损，到第四年才开始进入良性运转。

这是成败交织的10年，以盈利为标准是两败一胜，以运转为标准是两胜一败。胜哉败哉，哪一个简单的结论都不符合事实。因为没有哪个胜不是以败开头，没有哪个败不是包含着胜的因子。我喜欢用“屡败屡战”来概括我的10年创业，描绘我的产业革命。

4. 从老板到写书

10年中几度辉煌，利润滚滚，但感触最深的是“败”。败得莫名其妙、百思不得其解，败得惊魂动魄、心尖颤抖，败得难以收拾、苦不堪言。败，如钱江大潮般震撼着我，像重锤击顶般撞击着我，同针穿十指般刺痛着我。刺激着思维翻滚，灵光闪烁，时有顿悟。

败，给了我太多的东西：从考察技术到把产品推向市场，我在思考。从展销会上头顶烈日演示叫卖到穿梭于大江南北巡视指导，我在思考。从走遍北京四十几家批发市场到求教温州同行谋划营销，我在思考。思考什么？产业投资有没有规律可循？成功和失败的关键究竟是什么？有没有确保成功的投资模式？

5. 写书3年

实践的燧石一再撞出思想的火花，感受到这产业投资的确有其“道”。随着这种感受的日益强烈，转化为要把它说出来的愿望。

这种愿望很快充溢全身，促使我做出抉择：把我的企业转让、关掉，钻进皖南的山谷，用3年封闭独处去审视10年创业的经历。在心境空灵与专注中，在饱和状态的思维中，捕捉10年的感悟。对每个问题追根究底，推敲每个结论是否真实可靠？会不会误人金钱与生命，会不会在时间老人面前露出破绽？

不能像流星那样一闪即逝，无以打动人心。首先自己要想透、理顺，达到确信无疑，为自己找到言说的自信。为探索产业投资规律做出有益的尝试，为投资者提供有实用价值的东西，让思想像一汪泉水注入读者心田，让读者轻松地进入与你同行。

所有这些，还来自对所言之物的强烈情感和传播真理的急切。



目 录

序言

第一篇 世纪浪潮

第1章 人性加市场，确立了投资的永恒主题 / 2

人性，驱动投资 / 2

市场，牵动投资 / 3

财富，依赖投资 / 4

第2章 三大矛盾决定了产业投资的大趋势 / 5

自由人群体的必然走向 / 5

扩大内需的根本出路 / 7

造就企业家的必由之路 / 10

第3章 趋势变现实，产业投资的条件正在成熟 / 12

用法律保护私人财产的权利在中国已经成为现实 / 12

民营企业投资的资金壁垒将在金融改革中被打破 / 13

外资本土化过程给中国中小企业不断产生提供了机遇 / 14

投资领域的开放将逐渐形成平等的投资环境 / 15

证券投资引力的减弱将把民间资金引向产业方向 / 15

巨大的中国市场给产业投资提供了无限空间 / 16

第4章 面对投资大潮，我们拥有的和缺少的 / 17

前所未有的民众经济生活权利，是大众投资的历史机遇 / 17

渴望有实用价值的思想指引，就像远行者需要一本地图 / 20

让生命之火在追逐梦想中燃烧 / 23

重要结论 / 25

第二篇 资本之魂

第5章 投资的“资”是什么 / 29

迄今为止人们是这样理解资本的 / 29

用“软”与“硬”来概括资本的必要性 / 30

资本的靈魂与靈魂的资本 / 32

用事例说明什么是F资本 / 33

“冲合力”是F资本对要素资本的作用 / 35

F资本观念对投资的现实意义 / 36

第6章 F资本的构成 / 40

把握项目的能力 / 40

献身事业的心力 / 43

迈进门槛的资力 / 47

第7章 F资本的打造 / 50

目标的设定 / 50

有心的实践 / 53

创造的条件 / 56

重要结论 / 59

第三篇 资本之根

第8章 根的存在 / 62

在成长中夭折 / 62

在发展中收缩 / 63

在完美中缺省 / 64

第9章 根的观念 / 67

你凭什么存在：盯住可供交换的战略资源 / 67

你靠什么不败：未战而先胜的投资观念 / 68

务虚还是务实：切记根是体轴的地下部分 / 69

当你茫然无措：根的独特视角会告诉你 / 70

开始就想做大：生存的基质在“小”中蕴涵 / 71

你该如何策划：颠覆与矫正投资的顺序 / 72

第10章 根是什么 / 74

根是对经济实体而言 / 74

根是生命权利的基质 / 75

根是综合而成的优势 / 77

根是： $S = F(AB)$ / 77

重要结论 / 79

第四篇 模 拟

第11章 模拟的提出 / 83

有一种无法超越的存在：模拟是对这种存在的认可 / 83

投资者面临两难的境地：模拟是对投资实践的选择 / 85

每个人都有吃惊的回望：模拟是对投资未知性的应对 / 86

为投资设置必需的程序：模拟是对投资风险性的化解 / 88

第12章 模拟的程序 / 90

选择 / 90

解剖 / 92

验证 / 94

综合 / 97

第13章 模拟的方法 / 100

逆向法 / 100

借助法 / 103

验证法 / 105

第14章 模拟的尝试 / 110

一个风险叠生的项目 / 110

抛出一个颠覆性的计划 / 111

反思策划中的理性观念 / 113

重要结论 / 115

第五篇 运 转

第15章 魂与根的融合 / 118

特殊意义的运转 / 118

资本的两种存在 / 119

运转是统一的条件 / 120

第16章 运转就是一切 / 122

投资程序的重要阶段 / 122

资本生命的存在形式 / 123

一切问题的解决条件 / 126

滋润项目的绿水青山 / 127

第17章 固定成本补偿 / 133

一种独立的成本叫“运转成本” / 133

固定成本的补偿是“数字游戏” / 134

揭开“盈亏平衡点”图式的谬误 / 137

第18章 如何实现运转 / 140

减轻运转负荷 / 140

保障运转供血 / 144

强化运转动力 / 147

第19章 在运转中成熟 / 151

市场决定的真实含义 / 151

人才本质与制度创新 / 155

完成向企业管理者的过渡 / 158

重要结论 / 161

第六篇 结 论

第20章 是决策失误吗 / 165

有许多失败与决策毫不相干 / 166

市场预测往往是不可靠的 / 167

企业具有影响市场的能动力量 / 169

所谓决策的作用是有限的 / 171

第21章 无“魂”之躯 / 173

理性的迷惘 / 173

思维的定势 / 175

泡沫的追逐 / 176

第22章 无“根”之木 / 179

预埋的种子 / 179

规模的失当 / 182

通路阻塞 / 183

第23章 无“序”之举 / 186

速度的力量 / 186

超越的荒唐 / 190

自欺的悲哀 / 192

重要结论 / 193

跋：产业投资总规则 / 194

观念 / 194

程序 / 196

方法 / 197

体现产业投资规则的“20个先后” / 200

附录A 春风化雨 / 201

附录B 创业误区之“是不是” / 205