

出版者的話

英雄的河南人民在党的正确领导下，于1958年8月底在全省范围内已实现了以工农商学兵相结合的、政社合一的人民公社共1,242个，虽产生仅仅几个月的时间，但它却显示了无比的优越性，因而，保证了1958年工农业生产的大跃进。

人民公社产生后正如“关于人民公社若干问题的决议”指示的“已经建立起来的农村人民公社，由于成立的时间还很短，絕大多數的公社刚一建立，就忙于秋收、秋耕、秋种和全民煉钢铁的紧张工作，还没有来得及巩固組織，健全制度，系統的解决由于成立公社而产生的关于生产、分配、生活福利、经营管理等方面的新問題。对于如何办好和发展人民公社，大家的經驗还不足，对于某些問題的認識也难免有一些参差不齐。目前的迫切任务，就是要迅速統一全党全民对于公社的認識，加强对于公社的领导，整頓和巩固公社的組織，确定和健全公社的制度，更好的組織公社的生产和生活”。

为貫徹党的八届六中全会“关于人民公社若干问题的决议”的精神，配合目前正在全省开展的整頓巩固人民公社群众性的运动，我社以后將陸續編出一些有关整社和经营管理等方面的先进經驗，以促进运动的深入开展和配合今后工作的需要；并从而促使我省人民在1958年胜利的基础上，繼續鼓足干劲乘胜前进，苦干、实干加巧干保证完成和超额完成1959年工农业生产及各項建設任务，实现更大、更好、更全面的跃进再跃进。

1959.1.5

目 录

在整社中普遍运用现场会议的领导方法

.....“河南日报”社论（1）

南陽地委召开整社现场会议总结推广整社试点经验

.....“河南日报”（3）

遼河人民公社整顿工作初步经验

.....中共遼河人民公社委员会、省、地、县委工作组（9）

鎮平县楊营街管理区整社工作第一阶段基本经验

.....地、县委整社工作组（18）

方城唐庄人民公社进行社会主义和共产主义教育运动的经验

.....中共方城县委唐庄整社工作队（35）

在整社中普遍 运用現場會議的領導方法

“河南日報”社論

目前，我省各地根据党的八屆六中全会的決議和省第一屆党代表大会第三次會議的精神，对于人民公社的整頓和巩固工作，已經由点到面普遍展开。在这个时候，及时总结和交流試点工作的經驗，以点帶面，指导全盤整社运动，是十分重要的。今日本报所介紹的中共南陽地委在南陽县潦河人民公社召开整社現場會議的作法，值得各地學習和推广。

召开現場會議，是一种群众路綫的領導方法，这已为兩年來我省的實踐經驗所証明。从1957年开展整風运动以来，我省各級領導，在全民性的社会主义教育运动和双反双比运动中，在水利化、工具改革、大办鋼鐵、深翻土地等工农业生產运动中，在扫除文盲、除四害講衛生、普及中小学教育等文化革命运动中，普遍运用了召开現場會議的方法，插紅旗，树榜样，总结推广先进經驗，組織“学先进”、比先进、赶先进的竞赛运动；这对于貫徹执行党的方針、政策、充分發动群众，推动各項事業的不断躍进，起到了巨大的作用。召集現場會議之所以是一种很好的領導方法，是由于：它可以促使各級領導干部改进工作作风，深入实际，調查研究，“一切通过試驗”，把党的路綫、方針、政策和实际情况与群众創造結合起来，加强对工作的具体領導，提高領導水平；它可以通过會議，依托重

点，广泛交流經驗，互相印証，互相啓發，互相补充，使先进經驗更加丰富、提高，既推动了重点工作，又以重点指导了全面工作；同时，它可以通过現場参观的实际教育，帮助干部克服錯誤思想，学会先进工作方法，啓發他們的積極性、創造性，提高思想水平和工作水平。总之，这种領導方法，是一种“从群众中来，到群众中去”的馬列主义的領導方法。毫無疑問，它对于当前的整社运动也是完全适用的。党的八届六中全会“关于人民公社若干問題的決議”中明确指出：“各省、市、自治区，都要組織千人、几千人或者万人左右的檢查团，由省、地、县三級党委的第一書記挂帅，領導整社工作。檢查团要在專区和專区之間，县和县之間、公社和公社之間，开展參觀評比，召集現場會議，發揚成績，克服缺点，鼓干劲，想办法，具体地解决当前的問題，及时地推广成功的經驗。”“南陽地委召开現場會議的經驗，正是体现了六中全会決議的精神。

从全省情况看：建立人民公社只不过有四、五个月或半年多的時間，如何整頓、巩固还缺乏經驗。人民公社是政社合一、工农商学兵相結合的組織，整頓、巩固公社要涉及各个方面，是一个比較复杂細致的工作；在召开現場會議之前，必須認真作好准备工作，以党的八届六中全会“关于人民公社若干問題的決議”为武器，全面总结現場重点工作的經驗。同时，在現場會議中，要广泛交流各地的經驗，加以比較，互相补充，使經驗更加丰富与完善。各县、各公社为了創造經驗也都建立有整社試点，因此，也应当在相应的範圍內，召开現場會議，及时地总结和推广先进經驗，指导整社工作。当然，現場會議不一定都在試点召开，那里的整社工作先进，那里在某一項工作中創造了比較好的經驗，就可以在那里召开。

紧密結合生产，作好整頓巩固公社工作，不仅是爭取1959

年更大躍進的重要關鍵，而且對於今後各項工作的發展也有決定性的影響。因此，各級黨委必須繼續發揚群眾路線的工作作風，在運動中普遍運用現場會議、參觀評比等行之有效的工作方法，加強領導，保證把整社工作搞好。

(1959.1.24)

南陽地委召開整社現場會議 總結推廣整社試點經驗

1月15日到19日，中共南陽地委在南陽縣溱河人民公社召開了整社試點現場會議。全區各縣參加重點整社的縣委書記和部分農村工作部長、整社試點鄉的鄉黨委書記和省委派來南陽地區參加整社工作的部分負責同志參加了會議。

南陽地區在去年11月下旬先後開展了十三個整社試點，投入幹部七百餘人，其中有縣級幹部四十三人，區級幹部二百一十一人。中共南陽地委第一書記林曉，書記處書記關廷秀、楊林波，地委宣傳部副部長何鳳德都親自參加了試點工作。這些試點以南陽溱河人民公社、方城何莊人民公社、鎮平人民公社楊營街管理區、鄧縣城關人民公社、淅川城關人民公社的工作進展較快，有的已開始轉入第二步，解決經營管理等具體問題。由於貫徹執行了黨的八屆六中全會精神，特別是“關於人民公社若干問題的決議”，書記掛帥，全黨全民動手，因而十三個公社都獲得了很大成績。

會議以黨的八屆六中全會精神為指導思想，在听取和研究各地整社工作情況的基礎上，總結了前段工作的基本經驗。這

些經驗是：

第一、在整社开始广泛地、深入地、系統地宣傳、貫徹党的八屆六中全会“关于人民公社若干問題的決議”，作为发动群众开展整社运动的动力；并把決議和总结1958年工农业生产全面大躍进的經驗和发动1959年工农业生产更大的躍进密切結合起来，掀起社会主义和共产主义教育的高潮。各試点經過学习党的八屆六中全会“关于人民公社若干問題的決議”，大大地提高了广大农民的社会主义觉悟，初步地認識了人民公社的性質和如何由集体所有制过渡到全民所有制，如何由社会主义过渡到共产主义，以及两个过渡的相互关系；并解除了某些农民由于不了解人民公社的性質和不了解如何建成社会主义而引起的某些糊涂思想，鼓足了更大的革命干劲，广大农民情緒高漲，心情舒暢。在宣傳貫徹方法上，較普遍地是：組成报告团、訪問团、宣傳队、拉唱組等群众性的宣傳大軍，充分运用黑板报、广播筒、讀报組、小組会、現場會議、展覽会等多种多样的宣傳形式，大力发动大鳴大放大辯論，充分發揚民主，针对群众思想，解除顧慮，提高觉悟。尤其重要的是，把“关于人民公社若干問題的決議”貫徹到整社的每个步驟、每項工作中去，不論解决什么問題，都以它为綱領、为依据。經驗証明，凡是十分重視“关于人民公社若干問題的決議”的学习和广泛地深入地宣傳貫徹的人民公社，广大群众情緒就高，生产劲头足，整社运动就开展的迅速猛烈；否則，整社运动發展的就迟緩。

第二、在整社开始，就从上而下，从党内到党外，不断地向每个干部和广大农民講清楚，开展整社运动，巩固提高人民公社的重大意义和目的以及整社的要求。各級党委对于整社工作是十分重視的，但有少数領導干部虽对整社工作有所認識，

而勁頭還小，下決心親自參加試點工作還不夠，某些點上幹部力量不足，尤其缺乏領導骨干。在幹部中較普遍地存在着“公社建立時間短，無啥可整”和“整頓公社和整頓農業社一樣，每年冬春要整一次”的麻痹思想和整社的老觀念。某些思想作風有缺點的幹部，對整社顧慮多端，怕群眾鳴放，怕受批評，怕挨整，對整社運動存在有錯誤的認識。廣大群眾是積極地、熱情地歡迎開展整社運動的，要求黨加強領導，歡迎派工作組去。但是在部分群眾中，也還存在着一些思想顧慮。如較普遍地是怕提了意見解決問題不及時，有的怕影響生產，有的怕得罪人，有的怕報復；有些地、富、反、壞、右等分子趁機進行破壞活動。各個試點都根據“關於人民公社若干問題的決議”精神，通過各種活動，正面貫徹了政策，解除了思想顧慮。並加強了專政工作，普遍開展了兩條道路的鬥爭。遼河人民公社在整社中，還只是初步整頓，就已經出現了群眾情緒高漲，干劲十足，干群關係密切，面貌一新的局面。經營管理、財務制度等，也有了很大的改進。總之，各個試點均充分地向廣大群眾說明了整社的意義和目的，使大家了解整社主要是：組織1959年工農業生產更大更好更全面的躍進，是進一步鞏固和提高人民公社。通過總結1958年工農業生產全面大躍進的經驗，通過表揚先進人物，通過邊整邊改，解決實際問題，解除某些幹部和少數群眾對整社的思想顧慮，才減少了整社的阻力，創造了整社的有利條件，使整社運動迅速地開展起來。“關於人民公社若干問題的決議”中，已經明確指出：“目前的迫切任務，就是要迅速統一全党全民對於公社的認識，加強對於公社的領導，整頓和鞏固公社的組織，確定和健全公社的制度，更好地組織公社的生產和生活。要把已經搭起架子的公社切實充實起來，以便使它們能夠日益完滿地擔負起促進生產力和生產

关系向前發展的偉大使命。”因此，大力宣傳貫徹“关于人民公社若干問題的決議”，讓干部群众都知道整社的意义和目的，都能端正态度，都能从热爱公社着想，提高社会主义觉悟，積極参加整社运动。

第三、在整社开始，在宣傳貫徹“关于人民公社若干問題的決議”的同时，即貫徹执行了工業和农业同时并举，自給性生产和商品性生产同时并举的方針。全面地安排了工業、农业、多种經濟和商品生产工作，很快掀起了以麦田管理为中心的冬季生产高潮。使發展生产确实成了巩固和提高人民公社的中心环节，真正做到了整社密切結合生产，整社推动生产，在那里生产，就在那里整社，并以搞好生产作为整好社的主要标志。这样，就得到了广大农民的热烈拥护，适应了干部和广大群众的强烈要求，因而，就更加啓發了参加整社运动的積極性。繼續鼓起更大的干劲，更进一步地解放了思想，把前途远景与当前实干联系起来，把去年的大躍进經驗与今年的大躍进联系起来。各社以追肥、冬灌为中心的麦田管理运动开展的最为突出，如具体地制訂了冬季麦田管理的計劃，划了丰产乡和责任区，进行了包产，建立了责任制和專業队，大搞衛星指揮田和大面积丰产田，并使当前正在开展的水利建設运动主要为麦田管理服务，采取一切積極有效措施从各方面創造今年小麦大丰收的条件。使大协作与專業队結合，四化（軍事化、集体化、战斗化、民主化）和责任制結合起来，既保證了鋼鐵生产，又促进了麦田管理和水利建設，也大大地推动了商品生产和自給性生产。目前各地在整社試点的带动下，冬季生产运动已普遍开展起来了，規模之大，生产内容之多，产品质量超过以往任何一年。在整社运动中，必須充分發动群众，开展鳴放辯論，克服右傾保守思想，繼續鼓足干劲，發揚共产主义風

格，掀起冬季生产的更大高潮。

第四，在整社开始，在发动生产的同时，就认真的安排生活，抓紧集体福利事业，使生活服务于生产。在整社试点中都注意了安排生活，清理家底，为搞好伙食，干部分工搞食堂试验田，并解决了部分群众的缺棉衣、棉被、鞋子和住房问题。春节快要到来了，他们为了群众过个快快乐乐的春节，鼓足更大的干劲，已经积极的准备了白面、肉食、蔬菜、烧柴等等，保证都吃上白面肉饺子。有些公社还准备一次发两个月的工资。广大群众听到了过好春节的消息后，情绪更高了，干劲更大了，正在发挥大干苦干巧干的精神，大搞生产，迎接春节。

关于整顿干部作风问题

南阳地区各试点整社中的经验证明，人民公社的干部90%以上都是群众爱戴的好干部，真正违法乱纪的干部是极其个别的。整社开始就必须进行正面教育，进行1958年大跃进的工作总结，肯定成绩，分析原因，提高他们的社会主义觉悟。同时，让他们自觉地参加劳动，领导生产，关心群众生活，进一步改善和密切与群众的关系，这样工作进展的很顺利。原来积极的干部更加积极了，原来不积极的也积极起来。对于有错误的干部，主要是讲明政策，让他们认真地向群众作检查，登门整改，群众也会谅解的。必须从关心爱护干部出发，不能采取简单和轻率的态度，对待犯错误的干部与处理坏分子要严格区别开来。

会议肯定成绩，总结了上述经验以后，对全区下一步整社运动进行了研究。会议认为：就全区的情况来看，整社运动尚未形成全面高潮，某些领导和干部尚未认识到整社是全党全民的中心任务，是推动一切工作的动力。因此，必须继续进行大

力动员，造成整社运动的浩大声势。把各部门的力量统一起来，抽出大批有群众工作经验的骨干力量，组成一支坚强的整社队伍。真正做到书记挂帅、全党全民动手。在今后四个多月的时间内，由点到面，分批地、扎实地把全区人民公社进行一次全面、系统的整顿。同时，由于社大、人多，包括工、农、商、学、兵各个方面，还没有取得整社的系统经验。因此，会议提出：必须继续搞好重点，摸出一套经验，丰富领导，指导全区的整社运动。

(1959.1.24 “河南日报”)

遼河人民公社整頓工作初步經驗

中共遼河人民公社委員會、省、地、縣委工作組

遼河人民公社是南陽縣的重點社，是1958年7月下旬在四十個高級農業社的基礎上建立起來的。全社有二萬零三百二十三戶，九萬七千七百七十八人。公社建成後，隨即投入了全民大辦鋼鐵、深翻土地、秋收秋種等工農業生產的緊張戰鬥。五個多月來，公社堅決貫徹了以鋼為綱、工農業同時並舉的方針，在工業和農業生產、生活福利及其他各項事業上都有了很大發展，充分顯示了人民公社的巨大優越性。但是，由於公社建立不久，在人們思想上、生產管理上、組織制度上都還存在一些問題，需要進行一番系統的整頓。

整社帶來的巨大變化

1958年11月下旬，遼河公社開始整頓鞏固工作，省、地、縣委均派工作組前來參加幫助。目前正在進行系統的解決經營管理問題和建立健全制度的工作。整社運動開展以來，由於上級黨委的及時指導，特別是黨的八屆六中全會“關於人民公社若干問題的決議”公布以後，廣大幹部和群眾受到了莫大的鼓舞，大大地推動了整社運動。一個多月來運動的發展基本上是順利的、健康的，成績是顯著的，並且取得了一些經驗。在社員精神面貌和幹部作風上，公社的生產、生活和經營管理上，已經發生了有利於公社進一步鞏固和提高的變化。

出現了五愛思想高潮

經過廣泛深入地開展社會主義和共產主義教育，特別是宣傳了“關於人民公社若干問題的決議”以後，廣大社員思想覺悟有很大提高，生產勁頭更大了，勞動的自覺性、紀律性更加增強了。在鋼鐵生產、突擊秋收遺留和麥田追肥灌溉的工農業生產運動中，連續掀起了生產高潮，男女社員都表現了沖天干劲，表示了对人民公社衷心的熱愛。形成愛公社、愛社會主義和共產主義、愛勞動、愛護公共財物、愛集體生活的五愛思想高潮。通過宣傳教育，大大澄清了部分社員和幹部對公社性質、任務認識上的糊塗思想和某些誤解，明確了建成社會主義的標準和共產主義社會的幸福前景，更大的鼓舞了社員大干、實干的精神。公社機械廠的工人聽到公社要工業化，非常興奮，他們提出口號“不怕苦，不怕難，造出機器灌麥田”。經過日夜奮戰，製造出公社自製的第一部柴油機。水利工程上的社員們提出：“大干實干加巧干，社會主義早實現，社會主義生活好，當前生產要搞好”。

掀起了以麥田管理為中心的冬季農業生產運動

在整社教育中，貫徹了沖天的革命干劲和實事求是相結合的精神，廣大幹部均實行了深入生產以生產領導生產的方法，幹部普遍帶頭搞生產。現在全社十五萬多畝冬播作物，基本完成第一遍每畝追肥萬斤以上的任務。部分豐產田，進行了二遍和三遍追肥，冬灌30%以上。在水利工程上，大搞自流灌溉，半月來新完成五條干渠（遠的可澆十五里）和二十八條支渠可灌溉麥田十萬畝。與此同時，積肥、冬耕也取得很大成績，積肥四百多萬車，冬耕完成96%以上。勞動出勤率達到百分之

百，全社送粪日速达万亩。这种生产干劲是空前的。杜庄党支書，怕溝渠出水，自己在渠道上睡了三夜，王村生产队干部王玉發同两个社員为了早通水，挖渠不下工干到半夜。广大社員对今年大丰收寄予了極大希望，他們說：“今年的麦根好，只要加劲干，大丰收一定有把握”。全社二十二个社办工厂的工人們，經過整社学习，都正在为实现公社工業化和机械化、电气化献策献力。鋼鐵厂創造了潦河式的土洋爐，他們曾找到了鉄砂純度在90%以上的鉄砂層。机械厂、工改厂已生产出自制柴油机、元床，并能大量生产小鋼磨、鋼套、土制木瓦机和大批的生产小农具及改良农具。綜合加工厂等厂子，生产的毛笔、皮球、墨、絲綢、鞋子、土紙等供应到全国各地，特别是自制的毛笔、皮球最受欢迎，已行銷郑州、蘭州、青海等地。公社出产的盆碗、簸箕、簍、筐等不仅能自給，已有部分供应市場。最近两个月来，公社經營的小副業、漁業、牧畜業生产收入三十八万多元，保証了两个月全体社員工資的發放。最近社員們討論了全国农业先进單位代表會議提出的十大倡議，生产干劲更大，并定出了自己的八項措施，响应十大倡議。

进一步提高了集体生活福利工作

在大搞生产的同时，紧紧地抓了生活福利工作，各大队和生产队的干部都确定了一个食堂試驗田，分工負責加强了幼儿园、敬老院的领导，目前三类食堂已消灭了，做到了保証社員吃飽吃好，普遍建立了飯厅，純潔了炊事員队伍。全社自上而下發动社員討論了吃粮、燒柴、牲畜飼草等生活上的重大問題，并进行了安排。保証了社員睡眠八小时。由于突出的抓了生活，改进了生活管理，鼓舞了社員們的生产干劲。

充分發揚民主幹部和群眾空前團結

貫徹了管理民主化，發揚了遇事和群眾商量的群眾路線的工作方法，出現了幹部和群眾空前團結的新氣象。在社會主義和共產主義教育中，廣大幹部和群眾在總結經驗肯定成績的基礎上，對幹部作風問題，展開了大鳴大放和檢查批判。通過整社證明，作業隊以上三千多基層幹部在大躍進中絕大多數人是積極的，對人民的革命事業和社會主義建設是忠心耿耿的。他們夜以繼日的艱苦工作，與群眾同甘共苦，受到了廣大人民群眾的擁護和愛戴，社員們貼大字報表揚好幹部說：“要不是幹部和黨員領着大家干，就不會有這麼大的躍進”。但是，在緊張的工農業生產鬥爭中，也有部分幹部在作風上產生了一些毛病。經過整社教育，幹部普遍參加了勞動。王陳莊大隊的七、八個幹部全部深入到生產隊，與社員同吃同住同勞動有事同商量，不開會不同大隊部，各生產隊都出現了社員和幹部挑戰競賽的新氣象。公社黨委深入了基層，并把十個辦公室併為五個，改進了辦公室的工作，克服了过去那種整天開電話會和要統計數字頻繁的領導作風。現在絕大多數幹部和黨員都比以前更積極了，工作更踏實了。在改進作風的同時，集中了改進經營管理。目前，廣大社員和幹部之間、基層幹部和公社領導之間，已經出現了一種又有集中、又有民主，又有紀律、又有自由，又有統一意志又有個人心情舒暢，生動活潑的新的政治局面。

幾點主要經驗

經過前段整社運動，我們初步体会到有以下几个方面的經驗。

以六中全会決議为綱

在指導思想上必須明確黨的八屆六中全會“關於人民公社若干問題的決議”是整社工作的綱領。這一偉大的歷史文獻的公布和宣傳貫徹把整社運動推向了更加廣泛更為深入的新階段。在前段整社工作中，我們体会到廣泛深入的開展社會主義和共產主義教育是促進生產、搞好整社的關鍵，只要思想挂帥，群眾運動就發動起來了。“關於人民公社若干問題的決議”是當前對幹部和群眾進行社會主義和共產主義教育最現實最有力的武器。它使幹部和群眾進一步認識了人民公社的優越性，劃清了集體所有制和全民所有制、社會主義和共產主義的界綫；既認識了當前公社的性質，也認識了遠景前途。也使我们進一步認識到黨的建設社會主義總路綫的正確，進一步認識到人民公社“一大二公”和工農商學兵五位一體、農林牧副漁全面發展的特點；認識到整社工作的偉大意義。因而，使整社運動中思想、生產、生活同時造成了一個聲勢浩大的運動。同時必須通過反復宣傳貫徹中央決議，繼續反對右傾保守思想，防止右傾保守思想的抬頭。目前有部分幹部暴露了片面理解抓生活，而忽視了抓生產，不敢提“苦戰”口號了，甚至限制社員“苦干”；對少數富裕中農的資本主義行為不敢批判；在討論生產指標時表現干劲不足；貫徹“大集體小自由”以後，對小自由感興趣忽視集體利益。所以，必須通過總結1958年大躍進的經驗和全面領會八屆六中全會決議的精神，解決這個問題。通過社會主義和共產主義教育和“關於人民公社若干問題的決議”的宣傳貫徹證明，廣大貧農和下中農對人民公社和社會主義道路是熱烈擁護的。據清涼寺等生產隊社員站隊情況看，貧農和下中農社員有百分之九十左右在生產勞動和政治思

想上是積極的，他們生產勞動在前，整社中積極的鳴放意見和進行批評與自我批評。他們不僅教育幫助了少數有資本主義思想的富裕中農改變思想和勞動態度，並揭發出九十多個不法地主、富農分子和反革命分子、壞分子和在鄉的右派分子的造謠破壞活動；對其中四十四人開展了說理鬥爭，如杜莊大隊的不法富農王子亮在群眾中散布不滿言論，地主閻振甫暗地裝神弄鬼，欺詐群眾、奸淫婦女。因此，必須在整社運動中繼續向廣大群眾進行階級鬥爭和兩條道路鬥爭的教育。

發動群眾 走群眾路線

大力發動群眾，貫徹群眾路線的工作方法。（1）在社會主義和共產主義教育和改進經營管理工作中，都必須步步武裝骨幹，層層武裝骨幹，由黨內到黨外，自上而下，先幹部後群眾，逐級發動。在整社過程中，要步步貫徹政策，步步發動群眾。運動的發展是逐步深入的，如總結大躍進成績，在運動開始的時候要搞，在討論經營管理和訂生產措施還要進一步搞。同時，步步都抓了人民公社優越性的教育，突出地開展了兩次大的高潮。在集中開展思想教育的步驟上，一般是先進行大躍進形勢與任務和人民公社優越性的總結教育，發動鳴放辯論，開展社員之間的表揚和批評，進一步批評幹部作風和經營管理方面的問題。（2）充分運用各種生動活潑的宣傳教育形式，開展正面教育。採取大鳴大放大字報大辯論的形式，舉辦展覽館，參觀評比，發動群眾用查、算、對比、現身說法的方法，進行群眾性的自我教育運動。在總結教育中發動人人回憶、人人總結、人人表揚、人人批評和大會、小會、群眾會、幹部會、生產現場和個別訪問相結合的辦法，先肯定成績後找缺點，先表揚，後批評，開展鳴放辯論。並運用鳴放、教育，再鳴放、再

教育，反复教育，反复發動鳴放的方法，充分的發揚了社会主义民主。（3）开展社会主义和共产主义教育的过程，也是提高思想和改进工作的过程。各级干部既要發動群众鳴放，又要自己鳴放，同时还要做到鳴放与自我批評相結合，貫徹“边整边改”，把作风上的强迫命令、不积极参加劳动、生活特殊化等問題，在思想教育中基本上解决了；对生活福利方面和生产经营管理方面的突出問題，也必须貫徹边整边改精神，不能机械地划分运动阶段。（4）在改进公社工作上，必須耐心發動公社的各级干部鳴放。事实証明，他們鳴放的意見对改进公社工作帮助最大。在訂立制度研究改进工作时，既要领导研究，又要和發動基層干部征求他們的意見相結合。我們曾召开了多次小型座談会和社員代表會議，上下反复的研究以后才訂出方案。只有这样，才能保証整社工作又快又好。（5）在宣傳教育中进行了兩类不同性質的矛盾和解决矛盾的不同方法的教育，使干部和群众正确認識敌我矛盾和兩条道路的斗争与劳动人民中間先进与落后的矛盾的性質，解除干部对整社运动認識上的某些誤解，批判了某些人在整社运动中單純整干部和“辯論”几个人的思想。端正了对大辯論的認識，保証了运动健康發展。

改 进 經 營 管 理

改进公社的经营管理是整社工作中的重要环节。首先，根据国家計劃和公社的具体情况，貫徹“以鋼为綱、工农业并举”的方針下全面的討論和制定工、农、商、牧、副、漁等方面的生产計劃和收支計劃。其次，加强劳动管理，建立生产責任制。本着繼承高級社的好經驗，發揚人民公社大而公的优越性的精神，制定了公社、大队、生产队三級管理制度，并調整了大队和生产队的規模。將原来十九个大队并为十二个大队，便