

一考通命题预测试卷系列

2007年最新版

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试 命题预测试卷及详解 工程项目组织与管理

一考通命题预测专家组 编写

- 最新预测** 由一考通命题预测专家根据最新考试大纲及教材，精心编写而成
- 考题分析** 剖析新版教材与大纲，把握最新考试动向，全面预测考题设置情况
- 全真模拟** 全真模拟全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试标准试卷
- 精准解析** 透析考试的重点难点，对每道试题均进行了详解，解析精炼准确

特 别 提 示

本书提供多种增值服务，敬请登录一考通在线获取！

中国建材工业出版社

一考通命题预测试卷系列

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题预测试卷及详解

工程项目组织与管理

一考通命题预测专家组 编写

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题预测
试卷及详解. 工程项目组织与管理/一考通命题预测专
家组编写. —北京:中国建材工业出版社,2007.1

ISBN 978-7-80227-197-5

I. 全... II. 一... III. ①投资—咨询服务—工程
技术人员—资格考核—解题②工程—项目管理—工程技
术人员—资格考核—解题 IV. ①F830.59-44②
F224.5-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 142596 号

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题预测试卷及详解
工程项目组织与管理
一考通命题预测专家组 编写

出版发行:中国建材工业出版社

地 址:北京市西城区车公庄大街 6 号

邮 编:100044

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京通州京华印刷制版厂

开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:30

字 数:867 千字

版 次:2007 年 1 月第 1 版

印 次:2007 年 1 月第 1 次

定 价:100.00 元(全五册)

网上书店:www.kejibook.com

本书如出现印装质量问题,由我社发行部负责调换。电话:(010)88386906

对本书内容有任何疑问及建议,请与本书责编联系。邮箱:111652@vip.sina.com

前言

为了帮助考生在激烈的竞争中胜出,顺利通过各种注册执业资格考试,一考通在线(www.yikaotong.com)组织国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富注册资格考试教学、科研、培训、考试等经验的专家学者以及一批在各类考试中脱颖而出、深悉考试特点的同志组成编写组,编写了《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》,系列教材包括监理工程师、注册咨询工程师(投资)、造价工程师、注册设备监理师、房地产估价师、注册安全工程师、投资建设项目管理师、房地产经纪人、注册城市规划师等科目。辅导教材推出后,得到了广大读者及培训辅导老师的认可,读者反响热烈,并给予了高度评价,认为此系列教材对于考生参加考试,提高成绩起到了重要的作用。

应广大读者的强烈要求,我们在成功推出《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》之后,又专门成立一考通命题预测专家组,编写了《一考通命题预测试卷系列》丛书。

本书是《一考通命题预测试卷系列》之《全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题预测试卷及详解》。本书共有五个分册,分别为《工程咨询概论》、《工程项目组织与管理》、《宏观经济政策与发展规划》、《现代咨询方法与实务》、《项目决策分析与评价》。

本书依据考试大纲、培训教材、命题规律和考生的实际需求编写,具体的体例安排是:

命题预测试卷:严格按照最新的考试大纲,结合最权威的考试信息,以全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试标准试卷的形式,精心编写了六套命题预测试卷。

参考答案及详解:为了更有效地发挥本书的指导作用,我们在每套试卷之后均给出了参考答案,并有针对性地对每道试题结合考点进行了重难点解析。

建议考生严格遵照考试时间模拟答题,真正发挥试卷的模拟功能,体现试卷的模拟价值,从而提前进入应试状态。

为了让更多的考生顺利通过考试,一考通在线(www.yikaotong.com)在推出本系列丛书的同时,还通过网站为考生提供多种增值服务,考生注册登录即能轻松拥有。

前言不过是个引子,真正丰富的是书中的内容。相信我们的努力,一定能给您带来好运,助您考试轻松过关。

一考通命题预测专家组

目 录

命题预测试卷（一）	(1)
参考答案及详解	(10)
命题预测试卷（二）	(16)
参考答案及详解	(25)
命题预测试卷（三）	(32)
参考答案及详解	(41)
命题预测试卷（四）	(47)
参考答案及详解	(56)
命题预测试卷（五）	(62)
参考答案及详解	(71)
命题预测试卷（六）	(78)
参考答案及详解	(87)

命题预测试卷(一)

一、单项选择题(共60题,每题1分。每题的备选项中,只有1个最符合题意)

1. 工程项目的可行性研究、评估属于工程项目的()阶段。
A. 竣工验收和总结评价 B. 准备
C. 实施 D. 策划和决策
2. 对于生产运营部门来说,对工程项目的要求和期望是()。
A. 规格明确,从订货到发货的时间充裕
B. 及时提出对服务的要求,将工程项目建设干扰降至最低限度
C. 贷款安全,按预定日期支付,项目能提供充分的报酬的清偿债务
D. 按质量要求,按时或提前形成综合生产能力,能保证正常运营
3. 下列关于工程项目目标系统中子目标的表述正确的是()。
A. 具有可操作性,也称操作目标
B. 用于确定工程项目的详细构成
C. 由系统目标分解得到,适用于工程项目的某一方面
D. 通常可以分为工程项目功能目标、技术目标、经济目标、社会目标和生态目标等
4. ISO和FIDIC都推荐采用国际通用的PDCA(Plan—Do—Check—Act)的循环方法。下列哪一项是在实施阶段的主要任务()。
A. 对工程项目进展情况进行不断的检测和分析
B. 采取必要的措施,调整计划
C. 协调人力和其他资源以执行工程项目计划
D. 通过分析发现管理工作而提出改进管理的措施,使管理工作持续改进
5. 对工程项目控制班子表述错误的是()。
A. 对影响工程项目目标的风险进行预测,对可能产生的偏差提出纠偏控制意见、建议
B. 无权对重大、关键问题提出分析和控制建议
C. 定期作工程项目控制报告(月度、季度、半年、年度)
D. 以会议的形式,与工程项目各参与方共同讨论有关问题,对决策者提出有价值的建议
6. 工程建设项目的(),是实现项目建设目标与业主投资目标的基本前提。
A. 实现投资者的目标 B. 投资控制的要求 C. 功能和质量要求 D. 全面管理的要求
7. 咨询工程师是工程项目投资业主进行项目管理的助手和参谋,下列不属于其对工程项目管理的目的的是()。
A. 保障委托方实现其对工程项目的预期目标
B. 按合同规定取得合法收入
C. 为咨询工程师的自身创造良好的社会声誉
D. 保证工程项目建成后在项目功能与质量上达到设计标准
8. 不属于咨询工程师在提交咨询成果时包括的内容或步骤的选项是()。
A. 交付项目成果 B. 总结性工作
C. 回访 D. 通知委托方,请委托方及时签收咨询成果
9. 银行对工程项目的管理以()为主线进行管理。
A. 资金运动 B. 资本运动 C. 资产运动 D. 资源运动
10. 不属于政府对工程项目管理的主要任务的是()。
A. 加强对工程项目的宏观管理 B. 制订经济与社会发展规划

命题
预测

- C. 加强重要资源的管理 D. 加强环境与安全管理
11. 在工程项目综合管理的基本原则中, ()是综合管理工作的准绳。
A. 沟通
B. 实现项目总体目标
C. 合作
D. 保持工程项目各项工作的整体协调、有序运行
12. 工程项目计划通常要在多个方案中进行分析、评价和筛选, 最终形成一个()最优的方案。
A. 质量可靠 B. 成本低 C. 效率高 D. 资源配置
13. 下列选项中()不属于工程项目计划变更控制的原则。
A. 原先定义好的项目范围和整体目标要求应始终保持不变
B. 在制定项目计划时, 加强风险分析, 在进度安排上留有适当余地, 在费用安排上考虑一定的不可预见费
C. 尽量减少变更带来的影响
D. 建立严格的变更评审和批准程序
14. 对工程项目实施效果的检查主要包括状态检查和工作过程检查, 项目工作过程检查的重点是()。
A. 项目绩效是否达到要求 B. 检查项目管理工作开展得如何
C. 项目是否在进度计划和预算之内 D. 项目管理的范围正确与否
15. 在项目团队内部的沟通中, 不属于在明确任务分配时要进行的沟通是()。
A. 总结工作成果
B. 明确所期望付出的努力以及工作期限
C. 尽可能告知他们可能遇到的困难, 以及所需要的特别信息, 为他们走向成功做好准备
D. 当面进行工作任务的分配交接, 留出充足的时间进行答疑和讨论
16. 工程项目范围管理在工程项目建设周期的各个阶段的内容是不同的, ()阶段要对生产员工进行培训。
A. 策划和决策 B. 准备 C. 实施 D. 竣工验收
17. 通常情况下, 采用()对工程项目的范围进行定义。
A. 工作分解结构 B. 工作分解组织 C. 工作集合结构 D. 工作集合组织
18. 下列关于工程项目范围确认的说法不正确的是()。
A. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程
B. 范围确认的过程要求对项目在执行过程中完成的各项工作进行及时的检查, 保证正确地、满意地完成合同规定的全部工作
C. 范围确认表示了业主是否接收完成的工作成果
D. 范围确认关注完成的工作是否满足技术规范的质量要求
19. 下列关于项目工作范围变更控制系统的表述不正确的一项是()。
A. 工作范围变更规定了项目工作范围变更应遵循的程序
B. 它包括书面工作、跟踪系统以及批准变更所必需的批准层次
C. 范围变更控制系统应融入整个项目的变更控制系统
D. 具体情况应具体分析, 不必遵守项目合同中的全部规定
20. 下列关于变更费用的叙述中正确的是()。
A. 变更令中必须列出变更费用
B. 咨询工程师改变费率或合同价格的意图, 应单独向承包商发出意向通知
C. 变更费用由咨询工程师提出, 业主确认
D. 变更费用的确定要依合同中相关条款而定
21. ()不属于来自项目管理组织的外部影响因素。

命题预测试卷(一)

命题
预测

- A. 项目的经济合同关系与形式 B. 项目的范围
C. 公司的项目管理方式 D. 项目的种类、规模和性质
22. 在下列项目管理组织体系的构成中,属于服务支持子系统的是()。
A. 项目费用管理 B. 项目沟通管理 C. 项目财务管理 D. 项目采购管理
23. 下列关于部门职能与部门划分的叙述中不正确的是()。
A. 部门过多将造成资源浪费和工作效率低下
B. 部门少有利于激发工作积极性,提高工作效率
C. 部门职能设定不合理,将会增加部门的数量,容易造成管理上的混乱
D. 部门负责的工作与事务太少,部门将人浮于事,影响工作效率和风气
24. ()是最基本的组织形式,是目前国内咨询公司在咨询项目中应用最为广泛的一种模式。
A. 职能式 B. 项目式 C. 矩阵式 D. 复合式
25. 下列关于各种工程项目管理组织结构形式之间的关系叙述不正确的是()。
A. 在职能式与矩阵式之间没有完全绝对的分界线
B. 在矩阵式与项目式之间没有完全绝对的分界线
C. 不同模式只是因职能部门和专职人员的多少具有相对差别
D. 矩阵式集合了职能式与项目式的所有优点,因而优于这两种形式
26. 下列不是工程项目人力资源管理的目的是()。
A. 提高项目工作效率 B. 高质量地完成客户委托的任务
C. 科学合理地分配人力资源 D. 建立广泛的人际关系
27. ()不属于组织计划制定要注意的问题。
A. 项目界面 B. 人员配备计划要与需求一致
C. 约束条件 D. 有关说明
28. ()属于招聘团队成员获取方式的缺点。
A. 成本高 B. 来源范围不广泛 C. 易受行政干扰 D. 易受人际关系干扰
29. ()是实现有效控制的前提。
A. 进行合理的分工与适度的授权 B. 建立和保持有效、畅通的信息通道
C. 经常性的检查 D. 及时进行必要的调整
30. 项目团队最佳状态时期是()。
A. 磨合阶段 B. 规范阶段 C. 休整阶段 D. 表现阶段
31. 招标投标管理的法律依据是()。
A. 1999年8月30日,九届全国人大常委会通过的《中华人民共和国招标投标法》
B. 2000年1月1日,九届全国人大常委会通过的《中华人民共和国招标投标法》
C. 1999年8月30日,九届全国人大常委会通过的《中华人民共和国合同法》
D. 2001年1月1日,九届全国人大常委会通过的《中华人民共和国合同法》
32. 不属于必须进行招标的工程项目的范围是()。
A. 大型基础设施、公用事业等关系社会公共利益、公众安全的项目
B. 全部或者部分使用国有资金投资或者国家融资的项目
C. 使用国际组织或者外国政府贷款、援助资金的项目
D. 施工企业自建自用的工程,且该施工企业资质等级符合工程要求
33. 为了保证充分竞争,当投标人少于()个时,应当重新招标。
A. 2 B. 3 C. 4 D. 5
34. 工程招标投标中,签订合同时,中标人不与招标人订立合同的,()。
A. 投标保证金不予退还并取消其中标资格,给招标人造成的损失超过投标保证金数额的,投标人应对超过部分予以赔偿
B. 招标人没收中标人的履约担保即可

- C. 中标人没有提交投标保证金的, 不必对招标人的损失承担赔偿责任
D. 中标人不承担任何责任
35. 建设部对投标人资格预审的规定, 正确的表述是()。
- A. 由招标管理机构评比和分析, 确定出合格的申请单位
B. 申请单位在收到资格预审合格通知书后, 应以口头形式予以确认
C. 资格预审审查的主要内容有投标单位近 3 年的工程投标情况
D. 资格预审审查的主要内容有投标单位企业概况及资源方面的情况
36. 下列不符合工程项目合同特点的是()。
- A. 工程项目合同是一个合同群体
B. 公民个人可以成为建筑工程当事人
C. 合同的标的物仅限于工程项目涉及的内容
D. 工程项目有较强的国家管理性
37. 工程项目合同体系中, 勘察设计合同规定的工程勘察质量的要求, 不包括()。
- A. 周围环境特征
B. 工程测量
C. 工程地质勘察
D. 水文地质勘察
38. 工程师在接到延期开工申请后()以书面形式答复承包人。
- A. 24 小时内
B. 48 小时内
C. 两周内
D. 两周后
39. 建筑工程中预付款的预付额度一般不得超过当年建筑工程工作量的()。
- A. 30%
B. 20%
C. 25%
D. 50%
40. 需要业主派咨询工程师到制造现场进行监督检查的是()。
- A. 机械设备制造过程
B. 材料生产过程
C. 货物运送过程
D. 检查验收过程
41. 工作定义的基本依据是()。
- A. 工作范围大小
B. 范围管理中作出的 WBS
C. 项目范围说明书
D. 历史资料
42. 工程项目工作时间估计的方法中, 利用定额进行时间估计一般采用单一时间估计法, 单一时间估计法就是()。
- A. 根据施工定额、基础定额或企业定额、施工方法、投入的劳动力、机具设备和资源量等资料估计出一个肯定的时间消耗值
B. 根据概预算定额、基础定额或企业定额、施工方法、投入的劳动力、机具设备和资源量等资料估计出一个时间消耗范围
C. 根据施工定额、企业内部定额或基础定额、施工方法、投入的劳动力、机具设备和资源量等资料估计一个肯定的时间消耗值
D. 根据概预算定额和施工方法、投入的劳动力、机具设备和资源量等资料估计出一个时间消耗范围
43. 关于双代号网络图中工作时间参数表达式错误的是()。
- A. $EF_{ij} = ES_{ij} + D_{ij}$
B. $LS_{ij} = LF_{ij} - D_{ij}$
C. $TF_{ij} = LF_{ij} - LS_{ij}$
D. $FF_{ij} = \min [ES_{jk} - EF_{ij}]$
44. 工程项目进度计划的优化中, 通过调整计划安排以满足资源限制条件并使工期延长最少的优化是()。
- A. 工期优化
B. 费用优化
C. 资源有限—工期最短的优化
D. 工期固定—资源均衡的优化
45. 采用进度监测的方法对项目进度进行控制时, 进度计划执行中的跟踪检查的主要工作是()。
- A. 定期检查计划执行情况
B. 定期收集进度报表资料
C. 定期收集反映工程实际进度的有关数据
D. 定期实地检查工程进展情况
46. 下列对工程项目费用管理的叙述正确的是()。
- A. 工程项目费用管理就是要保证在预定的费用计划内完成所有工程项目内容的建设
B. 工程项目费用管理就是要保证在批准的费用计划内完成所有工程项目内容的建设
C. 工程项目的费用管理过程包括资源消耗计划编制、费用估算、费用偏差分析和费用控制

- D. 工程项目费用管理是工程项目管理中心环节
47. 某项目建设期 2 年, 2 年中分别向银行贷款 100 万、150 万, 贷款按年均衡发放, 利率 10%, 编制投资估算时, 建设期利息应为() 万元。
- A. 22.5 B. 23 C. 25 D. 35
48. 设计核算的编制方法中, () 是编制单项工程综合概算的依据。
- A. 单项工程概算 B. 设计概算 C. 投资估算 D. 单位工程概算
49. 当初步设计的设备清单不完备时, 可采用() 编制概算。
- A. 预算单价法 B. 扩大单价法 C. 概算指标法 D. 修正概算法
50. 工程项目费用管理的核心部分是()。
- A. 资源消耗计划 B. 费用估算 C. 费用计划 D. 费用控制
51. 实行总分包的工程, 分包单位应按照分包合同约定, 对其分包工程的质量向总包单位负责, 总包单位对分包工程的质量承担()。
- A. 连带责任 B. 违约责任 C. 违法责任 D. 赔偿责任
52. () 是保证咨询成果质量合格和提高的重要手段。
- A. 工程咨询成果质量评审制度 B. 项目质量管理责任制
C. 项目质量管理计划 D. 项目进度计划
53. 工程项目质量管理中, 工程() 阶段的工作质量是整个工程项目的关键。
- A. 前期 B. 设计 C. 施工 D. 竣工
54. 设计评审中, () 是决定设计质量和技术水平的关键。
- A. 初步设计 B. 施工图设计 C. 设计经理 D. 工艺方案
55. 质量控制点一般是指对项目的性能、安全、寿命、可靠性等有影响的(), 这些点得到控制, 工程质量就得到了保证。
- A. 施工操作 B. 施工工序
C. 关键部位或关键工序 D. 施工作业对象
56. 工程项目风险管理工作中, 风险量是衡量() 的一个变量。
- A. 风险大小 B. 风险事件可能发生的频率
C. 风险事件发生对项目目标的影响程度 D. 风险发生的可能性
57. 风险管理计划制定的方法通常采用()。
- A. 计划会议 B. 风险管理计划模板 C. 信息采集技术 D. 假设检验
58. () 是风险识别的基础。
- A. 风险定性分析 B. 风险分解 C. 风险定量分析 D. 制定风险管理计划
59. 定性风险分析的成果中, () 是通过比较风险值、风险等级, 对项目的整体风险程度做出评价。
- A. 项目风险总排队 B. 优先考虑的风险清单
C. 项目的概率分析 D. 需要补充分析和管理的风险清单
60. () 是指因实施风险应对措施而直接导致的新的风险。
- A. 剩余风险 B. 附加风险 C. 应急风险 D. 附属风险
- 二、多项选择题** (共 35 题, 每题 2 分。每题的备选项中, 有 2 个或 2 个以上符合题意, 至少有 1 个错项。错选, 本题不得分; 少选, 所选的每个选项得 0.5 分)
61. 下列关于工程项目阶段的叙述中正确的是()。
- A. 每一个工程项目阶段都以一个或数个可交付成果作为其完成的标志
B. 可交付成果及其对应的各阶段组成了一个逻辑序列, 最终形成了工程项目成果
C. 工程项目实施是投资者最为重视的, 因为它对工程项目的长远经济效益和战略方向起着决定性的作用
D. 工程项目准备阶段通常是工作量最小的阶段

- E. 工程项目实施阶段和工程项目准备阶段均要进行设备和工程招标
62. 在过程管理中, PDCA 循环规则着重说明管理工作是一个持续改进的过程, 它没有包括() 过程。
- A. 起动 B. 计划
C. 实施 D. 处理
E. 收尾
63. 把控制报告按照() 的不同进一步细分, 是工程项目总控的成果之所在。
- A. 总体控制 B. 过程控制
C. 定期控制 D. 界面控制
E. 不定期控制
64. 业主在项目实施阶段的主要任务有()。
- A. 按有关规定为设计人员在施工现场工作提供必要的生活与物质保障
B. 向承包方提供施工现场的工程地质和地下管线等资料, 保证数据真实
C. 确定水准点和坐标控制点, 以书面形式交给承包方, 并进行现场交验
D. 选派合格的现场代表, 并选定适宜的工程监理机构
E. 保证施工现场清洁, 使之符合环境卫生管理的有关规定
65. 咨询工程师工作的一般程序可划分为工作前期准备、咨询工作开展、提交咨询成果三个阶段, 其中工作前期准备包括()。
- A. 接受委托 B. 认真研究项目的相关资料
C. 编写咨询项目工作大纲 D. 进驻现场或进行现场调研
E. 成立项目团队
66. 银行对工程项目管理的目的主要包括()。
- A. 保证资金的安全性 B. 体现银行的权威性
C. 保证资金的流动性 D. 提高银行的社会声誉
E. 保证资金的效益性
67. 以下() 属于工程项目综合管理的过程。
- A. 项目计划的制定 B. 综合管理的准备
C. 项目计划的实施 D. 综合管理的实施
E. 项目计划的变更控制
68. 关于项目计划实施与控制的目的的表述正确的有()。
- A. 计划实施的目的就是要不断地监视计划实施的过程, 使执行过程不出现偏离
B. 将所确定的项目目标变为具有一定功能和特性的具有实用价值的工程实体
C. 将纸上的“蓝图”变为现实
D. 在项目计划的执行过程中常常会出现偏离计划的地方
E. 工程项目计划的实施是实现工程项目目标的重要阶段
69. 口头沟通应注意的问题是()。
- A. 态度、情感和偏见造成的障碍 B. 组织结构的影响
C. 应对反映参与者文化差异的身体语言保持敏感
D. 要注意沟通的主动性 E. 时间选择是很重要的
70. 工程项目概况是定义项目范围的主要依据, 其主要描述项目的内容包括()。
- A. 具有的性质 B. 具有的规模
C. 建成后必须满足哪些使用功能 D. 主要的构成单元
E. 约束条件
71. 范围确认产生的结果就是对完成成果的正式接收。在项目周期的不同阶段, 具有不同的工作成果。在实施阶段, 范围确认的结果是()。

命题预测试卷(一)

- A. 接收项目建议书、或可行性研究报告、或预可行性研究报告
 B. 接收施工单位完成项目的实体结果
 C. 接收项目总体计划
 D. 接收各种实测的统计资料
 E. 接收竣工图纸及项目后评价报告
72. 变更令附件一般包括()。
 A. 产生变更的原因和详细的变更内容说明
 B. 变更工作的工程量表
 C. 设计资料
 D. 设计图纸
 E. 先前变更产生的累计费用额, 此次变更增加或减少的费用额, 累计总变更费用额
73. 项目管理组织的作用从不同的角度分析可以有不同的认识。从组织与项目目标关系的角度看, 项目管理组织的根本作用是保证项目目标的实现, 主要体现在()方面。
 A. 合理的管理组织可以保证项目组织的质量
 B. 管理组织的合理确定, 有利于项目目标的分解与完成
 C. 合理的项目组织可以优化资源配置, 避免资源浪费
 D. 有利于项目工作的管理
 E. 有利于项目内外关系的协调
74. 项目管理组织结构形式的确定主要遵循()。
 A. 工作整体效率原则
 B. 用户至上原则
 C. 权职一致原则
 D. 协作与分工统一原则
 E. 跨度与层次不相关原则
75. 项目管理组织结构进行调整优化的原因包括()。
 A. 项目主客观条件发生变化
 B. 项目正常运行本身使项目管理的内容出现改变
 C. 实践证明原组织结构方案不适合项目的开展
 D. 项目人事调动影响组织结构设置
 E. 承包方的强烈要求
76. 在工程项目人力资源管理中项目组织人员获取的依据包括()。
 A. 人员配备管理计划
 B. 人力资源实践
 C. 可获取人力资源情况
 D. 招聘惯例
 E. 约束条件
77. 选择项目经理的主要原则包括()。
 A. 必须是专才
 B. 要有一定类似项目的经验
 C. 有较扎实的基础知识
 D. 把握要求重点, 不求全责备
 E. 必须是全才
78. 在项目团队发展的规范阶段要注意的问题包括()。
 A. 团队工作规则的调整与完善
 B. 团队价值取向的倡导
 C. 团队文件的培养
 D. 团队目标和工作任务的坚定
 E. 团队精神的奠定
79. 咨询工程师在实施招投标活动中的主要工作有()。
 A. 确定招标方式
 B. 对招标人申请进行资格审查
 C. 制定评标标准
 D. 编制招标文件
 E. 接受投标
80. 下列属于招标文件内容的是()。
 A. 招标工程的技术要求和设计文件
 B. 采用工程量清单招标的, 应当提供工程量清单
 C. 评标委员会的人员名单
 D. 投标函的格式及附录

命题
预测

E. 拟签订合同的主要条款

81. 在货物的招标投标管理工作中,有关签订订货合同的说法正确的有()。
 - A. 对于重要的设备,最好与一个总厂厂商签订合同
 - B. 对于长时间使用的材料,最好能与几家供货厂商签订连续供货和定期结算的合同
 - C. 因为用量小,所以不必担心零星物资的供应
 - D. 咨询工程师要密切注意合同履行情况,及时调整和补充定货
 - E. 与工程合同相比,货物合同包括产品检验、测试方法等特殊内容
82. 平等自愿原则中的“自愿”,是指合同当事人在法律、法规允许范围内有权选择()。
 - A. 订立合同的对象
 - B. 合同的条款内容
 - C. 合同订立时间
 - D. 依法变更合同
 - E. 合同所适用的法律
83. 勘察设计合同的条款规定,施工图设计应满足()。
 - A. 土建施工的需要
 - B. 设备安装的需要
 - C. 工程概算的需要
 - D. 技术规范
 - E. 工程标准
84. 转移工程项目合同风险的方式主要有()。
 - A. 推行索赔制度
 - B. 推行担保制度
 - C. 进行工程保险
 - D. 重视合同谈判
 - E. 加强合同履行管理
85. 工程项目工作顺序安排的方法中,双代号时标网络计划的主要特点有()。
 - A. 能够清楚地表明计划的时间进程
 - B. 能在图上直接显示各项工作的开始与完成时间、工作总时差及关键线路
 - C. 不易产生循环回路之类的逻辑错误
 - D. 可在图上直接统计资源需要量
 - E. 便于资源优化
86. 专家判断估计常常采用三时估计法,三时估计法就是先估计出(),再加权平均算出一个期望值作为工作的持续时间。
 - A. 最乐观时间
 - B. 最可能时间
 - C. 最保守时间
 - D. 计划工期
 - E. 强制工期
87. 在项目进度控制中,进度监测的方法主要有()。
 - A. 进度报告
 - B. 进度计划执行中的跟踪检查
 - C. 实际进度数据的加工处理
 - D. 实际进度与计划进度的对比分析
 - E. 进度计划预测分析
88. 建筑安装工程费用由()构成。
 - A. 直接费
 - B. 直接工程费
 - C. 间接费
 - D. 计划利润
 - E. 税金
89. 工程项目费用估算可以细分为()。
 - A. 投资估算
 - B. 设计概算
 - C. 施工图预算
 - D. 标底和投标报价
 - E. 计划估算
90. 费用计划编制的成果包括()。
 - A. 按子项目分解得到的费用计划表
 - B. 时间—费用累计曲线
 - C. 横道图
 - D. 网络图

- E. 综合分解费用计划表
91. 在建立和实施质量管理体系的基本方法和步骤中, 制定项目质量管理的方针和目标的依据是()。
- A. 国家有关部门关于建设项目质量管理的要求和规定
B. 有关工程建设各种技术规范 and 标准
C. 项目费用管理计划
D. 委托合同及合同附件规定的各项具体质量要求和规定
E. 项目进度计划
92. 设计过程中的质量管理包括()。
- A. 建立设计经理质量责任制
B. 设计各部室的质量职责
C. 设计策划
D. 设计工作各有关方的衔接
E. 设计文件的会签
93. 质量控制点可划分为 A、B、C 三级, 其中, A 级为最重要的质量控制点, 其质量必须由() 负责检查确认。
- A. 施工分包方
B. 总包方质检人员
C. 业主
D. 监理工程师
E. 项目所在地区质检单位人员
94. 工程项目风险管理的目标是()。
- A. 使项目获得成功
B. 为项目实施创造安全的环境
C. 降低工程费用或使项目投资不突破限度
D. 减少环境或内部对项目的干扰, 保证项目按计划有节奏地进行, 使项目实施时始终处于良好的受控状态
E. 保证项目按时完工
95. 定性风险分析的依据包括()。
- A. 风险管理计划
B. 识别出的风险
C. 优先考虑的风险清单
D. 项目进展状况
E. 历史信息

参考答案及详解

一、单项选择题

1	D	2	D	3	C	4	C	5	B
6	C	7	D	8	D	9	A	10	A
11	B	12	D	13	A	14	B	15	A
16	C	17	A	18	D	19	D	20	D
21	C	22	C	23	B	24	A	25	D
26	D	27	D	28	A	29	A	30	D
31	A	32	D	33	B	34	A	35	C
36	B	37	A	38	B	39	A	40	A
41	B	42	A	43	C	44	C	45	C
46	B	47	B	48	D	49	A	50	D
51	A	52	A	53	A	54	D	55	C
56	A	57	A	58	B	59	A	60	B

〔答案详解〕

1. 答案: D 工程项目的可行性研究、评估属于工程项目的策划和决策阶段。

2. 答案: D 生产运营部门的期望和要求是按质量要求, 按时或提前形成综合生产能力, 培训了合格的生产人员, 建立了合理的操作规程和管理制度, 能保证正常运营。

3. 答案: C 子目标由系统目标分解得到。

4. 答案: C 实施过程就是资源投入到成果实现的过程, 主要就是协调人力和其他资源以执行工程项目计划。

5. 答案: B 工程项目控制班子的人员组成应是高层次的咨询工作者, 其工作产品应是有相当价值的信息, 包括:

- (1) 以书面形式不定期的对重大、关键问题提出的分析和控制建议;
- (2) 定期的工程项目控制报告(月度、季度、半年、年度);
- (3) 对影响工程项目目标的风险进行预测, 对可能产生的偏差提出纠偏控制建议;
- (4) 以会议的形式, 与工程项目各参与方共同讨论有关问题, 对决策者提出有价值的建议。

6. 答案: C 不同的工程建设项目都有其各自的功能和质量要求, 这是保证工程项目在运营期内安全和高质量运行, 实现项目建设目标与业主的投资目标的基本前提, 因此也是业主对工程项目进行管理的重要目的。

7. 答案: D 咨询工程师是工程项目投资业主进行项目管理的助手和参谋, 其对工程项目管理的目的是:

- (1) 保障委托方实现其对工程项目的预期目标;
- (2) 按合同规定取得合法收入;
- (3) 为咨询工程师的自身创造良好的社会声誉。

命题预测试卷(一)

命题
预测

8. 答案: D 咨询工程师在提交咨询成果时包括的内容或步骤有交付项目成果、总结性工作和回访。
9. 答案: A 银行对工程项目的管理以资金运动为主线进行管理。
10. 答案: A 政府对工程项目的管理主要表现在以下几方面:
- (1) 制订各种宏观经济政策;
 - (2) 制订经济与社会发展规划;
 - (3) 加强重要资源的管理;
 - (4) 环境与安全管理。
11. 答案: B 实现项目总体目标是综合管理工作的准绳。
12. 答案: D 工程项目计划通常要在多个方案中进行分析、评价和筛选, 最终形成一个可行的——能够实施并达到预期目标、最优的——实现资源最佳配置的方案。
13. 答案: A 变更控制的原则包括以下几方面:
- (1) 原先定义好的项目范围和整体目标要求必须不断的保持;
 - (2) 在制定项目计划时, 加强风险分析, 在进度安排上留有适当余地, 在费用安排上考虑一定的不可预见费;
 - (3) 尽量减少变更带来的影响;
 - (4) 建立严格的变更评审和批准程序;
 - (5) 变更评审前要与有关部门进行反复协商沟通。
14. 答案: B 项目的工作过程检查, 重点在于检查项目管理工作开展得如何, 现在做得是否满足要求, 有哪些问题需要改进。
15. 答案: A 在明确任务分配时, 要进行以下沟通: ①解释工作成果要求; ②明确所期望付出的努力以及工作期限; ③尽可能告知他们可能遇到的困难以及所需要的特别信息, 为他们走向成功做好准备; ④当面进行工作任务的分配交接, 留出充足的时间进行答疑和讨论。
16. 答案: C 工程项目建设实施阶段的内容包括: 项目施工、协调和生产人员培训。
17. 答案: A 一般采用工作分解结构(WBS)对工程项目的范围进行定义。
18. 答案: D 范围确认不同于质量控制, 范围确认表示了业主是否接收完成的工作成果, 而质量控制则关注完成的工作是否满足技术规范的质量要求。如果不是合同工作范围的内容即使满足质量要求也可能不为业主所接收。
19. 答案: D 范围变更控制系统应融入整个项目的变更控制系统。当在某一合同下实施项目时, 工作范围变更控制系统还必须遵守项目合同中的全部规定。
20. 答案: A 在先开始变更工作, 后估算费用的情况下, 变更令中就不可能列出变更费用; 可在双方协商确定费用额后, 再发一份变更费用的指令, 或书面确认原变更令的费用额。
21. 答案: C 在影响项目组织结构的众多因素中, 来自项目承办单位外部的主要因素有:
- (1) 国际通行的项目管理方法与惯例;
 - (2) 国家经济管理环境和与项目相关的管理制度;
 - (3) 项目的经济合同关系与形式;
 - (4) 项目管理的范围以及项目的种类、规模、性质和影响力。
22. 答案: C 项目服务支持子系统是指项目管理体系中为保证项目的完成在项目组织、人力资源配备、行政与后勤等方面提供服务与支持的部门单元。主要包括: 人力资源管理; 项目财务管理; 行政与后勤管理; 项目合同管理; 项目信息管理。
23. 答案: B 部门的划分是指在项目管理机构中设立多少部门和设立哪些部门。部门过多将造成资源浪费和工作效率低下, 部门太少也会出现部门内事务太多, 部门管理困难等问题。
24. 答案: A 职能式组织形式是最基本的, 目前使用比较广泛的项目组织形式。
25. 答案: D 矩阵式是介于职能式与项目式之间的一种组织形式, 在职能式与矩阵式之间, 矩阵式与项目式之间并没有完全绝对的分界线, 从长时间的角度上看更是如此。不同模式只是相对差别, 是随着项目团队中职能部门和专职人员的多少而表现出的不同的管理组织形式。
26. 答案: D 工程项目人力资源管理是指工程项目有关参与方为提高项目工作效率、高质量地

完成客户委托的任务,科学合理地分配人力资源,实现人力资源与工作任务之间的优化配置,调动其积极性,更好地完成客户的委托任务为目标,对工程项目人力资源进行计划、获取和发展的管理过程。

27. 答案: D 在项目组织计划的制定与执行中,要注意以下几个方面的问题,即项目界面、人员配备计划要与需求一致和约束条件。

28. 答案: A 招聘可以是全社会招聘,也可以是内部招聘,其好处在于资源来源广,可供选择的余地大,缺点是成本高,需解决的相关问题可能会多,特别是外部招聘。

29. 答案: A 建立和保持有效、畅通的信息通道,这是实现有效控制的基础。

30. 答案: D 团队进入表现阶段,这是团队的最好状态的时期。

31. 答案: A 为维护市场平等竞争秩序,完善社会主义市场经济体制,1999年8月30日,九届全国人大常委会第十一次会议审议通过了《中华人民共和国招标投标法》,并于2000年1月1日起实施。这是招投标管理的法律依据。

32. 答案: D 工程有下列情形之一的,可以不进行工程招标:

- (1) 停建或者缓建后恢复建设的单位工程,且承包人未发生变更;
- (2) 施工企业自建自用的工程,且该施工企业资质等级符合工程要求的;
- (3) 在建工程追加的附属小型工程或者主体加层工程,且承包人未发生变更;
- (4) 法律、法规、规章规定的其他情形。

33. 答案: B 为了保证充分竞争,对于投标人少于三个的,应当重新招标。

34. 答案: A 中标人不与招标人订立合同的,投标保证金不予退还并取消其中标资格,给招标人造成的损失超过投标保证金数额的,应当对超过部分予以赔偿;没有提交投标保证金的,应当对招标人的损失承担赔偿责任。

35. 答案: C 无论是资格预审还是后审,都是主要审查投标申请人是否符合下列条件:

- (1) 具有独立订立合同的权利;
- (2) 具有圆满履行合同的能力;
- (3) 以往承担类似项目的业绩情况;
- (4) 没有处于被责令停业,财产被接管、冻结、破产状态;
- (5) 在最近几年内(如最近三年内)没有与合同有关的犯罪或严重违约、违法行为。

36. 答案: B 公民个人不能成为建设工程当事人。

37. 答案: A 工程勘察质量要求包括工程测量、工程地质勘察、水文地质勘察质量。

38. 答案: B 工程师在接到延期开工申请后的48小时内以书面形式答复承包人。

39. 答案: A 预付额度,建筑工程一般不得超过当年建筑(包括水、电、暖、卫等)工程工作量的30%,大量采用预制构件以及工期在6个月以内的工程,可以适当增加;安装工程一般不得超过当年安装工程量的10%,安装材料用量较大的工程,可以适当增加。

40. 答案: A 对机械设备履行合同来说,与生产材料履行合同有所区别,厂商在机械设备制造过程中,一般说来,需要业主派咨询工程师到制造现场进行监督检查,厂商自检合格后经咨询工程师再进行检查和验收。

41. 答案: B 范围管理中作出的WBS是工作定义的基本依据。

42. 答案: A 单一时间估计法就是根据施工定额、基础定额或企业定额、施工方法,投入的劳动力、机具设备和资源量等资料估计出一个肯定的时间消耗值。

$$43. \text{答案: C } TF_{ij} = \begin{cases} LS_{ij} - ES_{ij} \\ \text{或} \\ LF_{ij} - EF_{ij} \end{cases}$$

44. 答案: C 资源有限-工期最短的优化是通过调整计划安排以满足资源限制条件并使工期延长最少。

45. 答案: C 跟踪检查的主要工作是定期收集反映工程实际进度的有关数据。

46. 答案: B 工程项目费用管理就是要保证在批准的费用计划内完成所有工程项目内容的建