

历史上的任何王朝政权，
当它建立后四五十年左右，
或当它传位到第二代第三代时，
就到了**瓶颈时期**……



柏杨 秦殇

史上**最著名短命王朝**之**兴修毁灭**
家族式企业创业兴家如何传承
人文大师发现**瓶颈定律**

柏杨品秦隋

柏杨 著

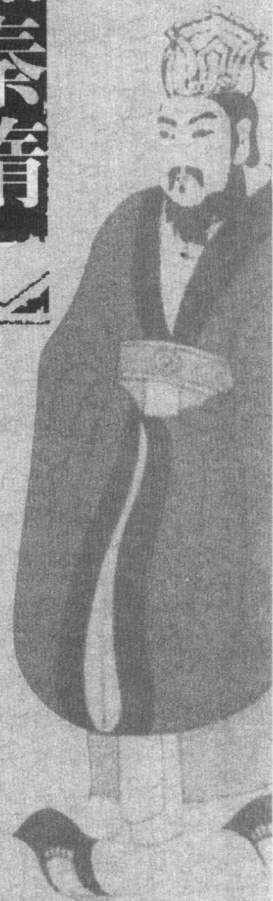


中信出版社
CHINA CITIC PRESS

柏杨
著

柏杨品秦隋

柏杨品秦隋



中信出版社
CHINA CITIC PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

柏杨品秦隋/柏杨著. —北京:中信出版社, 2007.1

ISBN 978-7-5086-0814-3

I. 柏… II. 柏… III. 中国-古代史-对比研究-秦代、隋代

IV. ①K233.07 ②K241.07

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 156200 号

本书简体中文版由柏杨授予中信出版社在中国内地独家出版发行。

柏杨品秦隋

BOYANG PIN QINSUI

著 者: 柏 杨

策 划 者: 中信出版社策划中心

出 版 者: 中信出版社 (北京市朝阳区东外大街亮马河南路 14 号塔园外交办公大楼 邮编 100600)

经 销 者: 中信联合发行有限责任公司

承 印 者: 北京通州皇家印刷厂

开 本: 787mm×1092mm 1/16 印 张: 20.5 字 数: 420 千字

版 次: 2007 年 1 月第 1 版 印 次: 2007 年 1 月第 1 次印刷

京权图字: 01-2006-4718

书 号: ISBN 978-7-5086-0814-3/K·95

定 价: 36.00 元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

服务热线: 010-85322521

<http://www.publish.citic.com>

010-85322522

E-mail: sales@citicpub.com

author@citicpub.com

出版说明



《柏杨品三国》出版后，引起很大反响，按照原定的编辑体系，我们此次推出《柏杨品秦隋》。

读史，除了了解我们的现在从哪里来，更是以史为鉴。秦、隋是中国历史上最著名的两个短命王朝，但是从来没有著作将二者经过并列分析，发掘其短命特征警示后人，当下正在进行现代化建设，兴家、兴业成为全社会的大事，对于大众读者而言，该书的意义在于创业、兴家之后，如何培养好下一代接班人，从而长久兴旺。尤其在全球家族式企业下传一代后成功率只有30%，再传一代后成功率更是降低为10%的背景下，该书对企业管理者、家族式企业的局中人，阅读价值甚大。

瓶颈定律是柏杨先生四十年史学研究的重大贡献。

历史上的任何王朝政权，当它建立后四五十年左右，或当它传位到第二第三代时，就到了瓶颈时期——所谓若干年和若干代，只是为了加强印象而设，当然不会有人机械的去解释。在进入瓶颈的狭道时，除非统治阶层有高度的智能和能力，否则无法避免遭受到足以使他们前功尽弃，也就是足以使他们国破家亡的瓶颈危机。历史显示，能够通过这个瓶颈，即可获得一个较长期的稳定；不能够通过或一直胶着在这个瓶颈之中，它必然瓦解。

发生瓶颈危机，原因很多，主要的是，王朝建立伊始，威信建立需要时间的积累，新政施行也要时间验证，新领导人事布局还未稳定，再加上本身的领导才能未臻成熟，却弊病丛生，新政权就好像一个刚刚砌好的新砖墙，水泥还没有凝固，任何稍大的震动都会使它倒塌。一旦统治者不孚众望，或贪污腐败，或发生其他事故，如外患内讧之类，都是引发震动的炸药。不孚众望往往促使掌握军权的将领们兴起取而代之的欲望。贪污腐败则完全背叛了建国时的政治号召，跟当初赖以成功的群众脱节。外患内讧之类的伤害，更为明显。这时就有所谓“马上得天下，不能马上治天下”的大结局。

作为历史学家，柏杨先生以南宋袁枢的《通鉴纪事本末》为蓝本，建造了《柏杨版通鉴纪事本末》这项几十卷的巨大工程，名之为编译，其实是一种极具

创造性的阐释、提炼、发展和延伸。经过他的去粗存精、剪除枝蔓、廓清迷雾、提纲挈领的艰苦努力，富有才情的编辑剪裁，他让比较沉闷的历史叙述一下子变得生动鲜活起来，变得极富可读性了。在认知轴心移动之后，有了崭新的观点与视角，也就产生了新的阅读启示与趣味。在他笔下，那种有些枯燥的历史叙述变成情节曲折、故事生动、人物形象鲜明的历史连续剧。作为一位谨严的学者，不但遵循了袁枢原作的实事求是、沉稳坚实的格调，尤对原著中少数不够严谨之处都给予纠正，所以，此连续剧非彼连续剧，和那些胡编乱造、生拉硬扯的东西相差远矣。这位走在时代前列的历史学家所具有一种现代的眼光，他对历史事件和人物的人文主义关怀，对专制独裁的鄙弃，对坚贞的爱国者和公仆的敬意，对宽容和仁慈的统治者的赞许，对普通百姓的温暖和关切，闪耀在字里行间，使高尚者更高尚、低下者更低下。

在柏杨先生浩繁的历史学著作中，我们选取了《柏杨版通鉴纪事本末》中关于秦王朝时代的《范雎漂亮复仇》和隋王朝时代的《驴老爷·你赢了》两部，加上《中国人史纲》、《柏杨曰》中的部分章节，辑选为这部《柏杨品秦隋》，以飨读者。

我们在出版这部书时，充分尊重柏杨原作，除了极个别的笔误，没有做大规模修改。

由于柏杨先生年老体弱，本次未能再亲自作序，但是委托我们在此问候大陆读者，尤其寄语年轻的朋友们：往后，国家就交给你们了！

2007年1月

目录

上编 论秦隋

第一章 论秦 / 3

- 一、东方各国互相缠斗 / 4
- 二、崭新的外交政策——远交近攻 / 7
- 三、吕不韦·韩非 / 11
- 四、六国覆灭 / 13
- 五、辉煌的80年代 / 16
- 六、嬴政大帝 / 20
- 七、焚书坑儒 / 23
- 八、秦王朝突然瓦解 / 26

第二章 论隋 / 31

- 一、大分裂时代终结 / 32
- 二、突厥汗国崛起沙漠 / 35
- 三、仁寿宫弑父凶案 / 37
- 四、杨广的大头症 / 39
- 五、十八年改朝换代混战 / 44

中编 说秦隋

第一章 说秦 / 49

一、八王国相继覆亡 / 50

- ① 齐灭宋（公元前329年—前286年） / 50
- ② 秦灭周（公元前314年—前256年） / 51
- ③ 秦灭韩（公元前333年—前230年） / 52
- ④ 秦灭魏（公元前369年—前225年） / 55
- ⑤ 秦灭楚（公元前741年—前223年） / 61
- ⑥ 秦灭燕（公元前333年—前222年） / 69
- ⑦ 秦灭赵（公元前326年—前222年） / 72
- ⑧ 秦灭齐（公元前359年—前221年） / 77

二、秦王朝倏兴倏灭 / 81

- ① 远交近攻政策 / 81
- ② 范雎复仇 / 83
- ③ 帝国建立 / 84
- ④ 当了皇帝还想成仙 / 86
- ⑤ 嬴胡亥——灭秦元凶 / 89
- ⑥ 暴动蜂起 / 94
- ⑦ 一片混战 / 103
- ⑧ 赵高——灭秦第二元凶 / 110
- ⑨ 钜鹿之战 / 113
- ⑩ 秦亡 / 120

第二章 说隋 / 125

一、大分裂时代尾声 / 127

- ① 尉迟迥反抗 / 127
- ② 杨坚迅速取得政权 / 139
- ③ 陈帝国触怒强邻 / 141

④ 摇尾挡道，众叛亲离 / 147

⑤ 陈叔宝妙计 / 155

⑥ 中国复归统一 / 160

二、隋王朝夺嫡恶斗 / 165

① 杨广大阴谋 / 165

② 杨勇难逃陷阱 / 171

③ 弑父奸母 / 176

④ 反抗武力失败 / 181

三、突厥汗国 / 187

① 任意勒索中国 / 187

② 摄图狡狴驽悍 / 194

③ 千金公主悲剧 / 200

④ 哭号逃走 / 207

⑤ 杨广牙帐过瘾 / 208

四、征战辽东 / 213

① 杨广为面子启衅 / 213

② 统帅遥控 / 215

③ 中国惨胜 / 220

五、杨广精彩演出 / 224

① 大头症 / 224

② 三十万人死辽东 / 232

③ 民变如狂风暴雨 / 238

④ “我梦江都好·征辽亦偶然” / 247

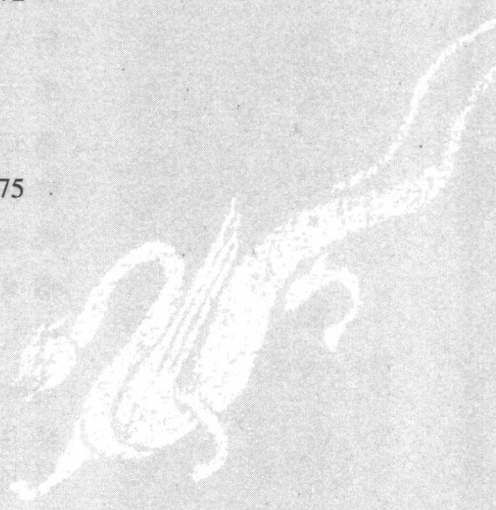
⑤ 全数伏法 / 258

⑥ 宇文化及称帝 / 263

下编 瓶颈峡谷 寻找真相

第一章 / 271

① 人人都知团结好 / 272

- 
- 
- ② 司马错与汉尼拔 / 272
 - ③ 互相出卖 / 273
 - ④ 魏齐与须贾 / 273
 - ⑤ 丝袍之情 / 274
 - ⑥ 司马光语无伦次 / 275
 - ⑦ 福气和灾难 / 276
 - ⑧ 白起杀降 / 276
 - ⑨ 中途跳楼 / 277
 - ⑩ 魏齐 / 278
 - ⑪ 杜邮之祸 / 278
 - ⑫ 横挑强邻 / 279
 - ⑬ 魏无忌死于内斗 / 279
 - ⑭ 世界第一奇计 / 280
 - ⑮ 英雄不敌鲨鱼 / 281
 - ⑯ 剧辛与庞煊 / 281
 - ⑰ 警觉太迟 / 282
 - ⑱ 茅焦神话 / 282
 - ⑲ 最精彩的鲨鱼 / 283
 - ⑳ 赵王赵偃之蠢 / 284
 - ㉑ 吕不韦是一代奇才 / 284
 - ㉒ 司马光诬陷韩非 / 284
 - ㉓ 诬以谋反的威力 / 286
 - ㉔ 贪污的学问 / 286
 - ㉕ 论荆轲 / 287
 - ㉖ 即墨城主 / 289
 - ㉗ 司马光承认国家利益在道义之上 / 290
 - ㉘ 嬴政意淫 / 290
 - ㉙ 建立郡县 / 291
 - ㉚ 嬴政坟墓 / 291
 - ㉛ 谁建万里长城 / 292

32 嬴胡亥恐怖 / 293

33 李斯之死 / 293

34 宋义 / 295

35 张耳与陈馥 / 296

36 秦王朝覆灭 / 296

第二章 / 299

① 隋禁娱乐 / 300

② 隋击陈 / 300

③ 禁止元宵花灯 / 300

④ 千金公主 / 301

⑤ 父尊子卑 / 301

⑥ 杨坚侵南梁 / 302

⑦ 亡国之君 / 302

⑧ 王颁焚尸复仇 / 303

⑨ 方块字的凝聚力 / 303

⑩ 高颀妒心太重 / 304

⑪ 弘演与任忠 / 305

⑫ 刘孝孙 / 305

⑬ 萧吉、王劼之辈 / 306

⑭ 独孤是女权悍将 / 307

⑮ 婆媳文化 / 307

⑯ 杨谅起兵 / 308

⑰ 王颁警语 / 308

⑱ 杨坚五子同一母 / 309

⑲ 官场友谊的可怕 / 309

⑳ 云定兴出卖外孙 / 310

㉑ 裴蘊与薛道衡 / 311

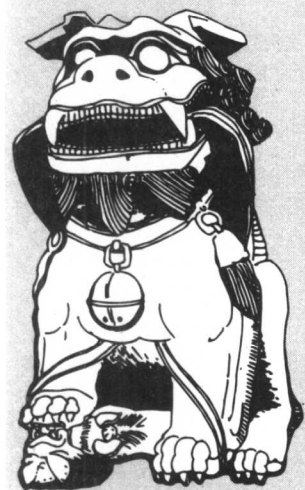
㉒ 裴矩、郭衍、宇文述 / 312

㉓ 张金称 / 312

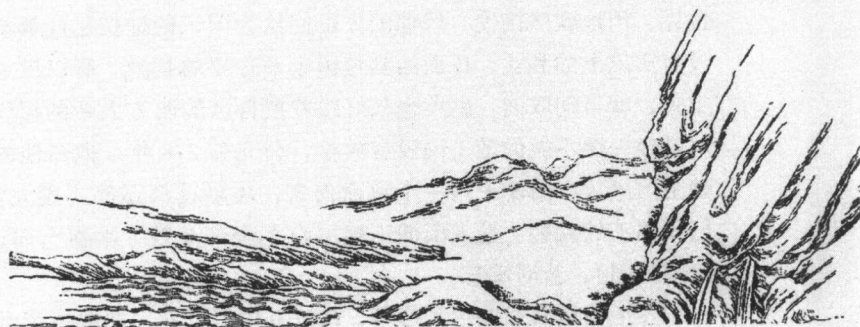
- 
- 
- ②④ 张须陁是名将 / 313
 - ②⑤ 杨广是亡隋主凶 / 313
 - ②⑥ 洛水对峙 / 314
 - ②⑦ 杨广伏诛 / 314

上编

论秦隋



第一章
论 秦





一、东方各国互相缠斗

秦王国的军事力量，进入公元前3世纪已强大到无可匹敌的程度，它已使楚王国受到一连串创伤，此时它更要加强对这个邻居的打击。

公元前299年，秦王嬴稷邀请楚王半槐到武关（陕西商南）举行高层会议，半槐冒冒失失地去了，秦王国把他当作俘虏一样捉到咸阳（陕西咸阳），命他用臣民的礼节觐见嬴稷，又强迫他割让黔中（贵州）土地，半槐这个被秦王国玩了一辈子的糊涂老爹，到这时候噩梦才醒，愤怒的拒绝，秦王国就把他囚禁。

楚王国得到事变消息，立即拥立半槐的儿子半横继任国王。嬴稷发现不能利用半槐勒索，大失所望，就由武关出击，楚军又被打败，但仍坚持不再割地。半槐曾经逃脱过，但中途又被捉回，三年后病死在咸阳，秦王国把他的尸体送返。

——乘着会见或觐见的机会，把友邦君主囚禁甚至杀掉，在春秋战国时代，是一件稀松平常的事。参考前数世纪逐君杀君的记录，便可证明。楚王国就常使用这种无赖的手段，而秦王国似乎还是第一次。不过用来对付像楚王国这种强大国家的国王，却使各国汗流浹背。

嬴稷压制了楚王国后，公元前288年，他宣称他是西方大帝（西帝），派人去齐王国，请齐王田地当东方大帝（东帝）。这明显的表示两个超级强国将瓜分世界，田地欣然接受，但他的大臣们认为国王的地位已经够高了，改称帝号，并没有实质上的利益，反而给其他国家不必要的刺激。所以田地称东方大帝只两天工夫，就自动取消。嬴稷也只好跟着把自己的西方大帝的招牌悄悄拿下来，但他对已经一蹶不振的楚王国没有放松，公元前278年，他命他的大将白起率大军向楚王国进攻，给楚王国一个致命伤害，攻陷首都郢都（湖北江陵），焚烧楚王国历代国王的坟墓。楚王国的正规国防军全部溃败，半横仓惶迁都陈丘（故陈国，河南淮阳），暂时喘息。

齐王田地虽然取消了帝号，却没有取消野心。在取消帝号的两年后（公元前286年），他向宋王国进攻，那位射天胜利、横挑强邻的国王宋偃，兵败被杀，宋王国灭亡。这是八个大国中首先灭亡的一国，各国对它的灭亡，毫无反应。

远在北方的燕王国，念念不忘公元前4世纪齐王国那次蹂躏。经二十八年的埋头苦干，于公元前3世纪10年代，准备完成。公元前284年，即齐王国并吞宋



王国后第二年，齐王田地在各国的威望，正达最高峰时，燕王国秘密跟赵、秦、韩、魏缔结盟约，五国联军在燕王国大将乐毅率领下，向齐王国发动总攻，齐王国军队全部覆没，全国土地和重要城市，包括首都临淄在内，像落叶一样，被五国联军的暴风，一口气扫光。只剩下即墨（山东平度）、莒城（古莒国，山东莒县）两个边远城市，仍由残军据守。乐毅送回了其他四国远征军之后，自己率领燕王国军队留下来，围攻即墨。

齐王田地，这个卡通电影上的丑角人物，从临淄逃出来后，东方大帝的尊严架子，仍然不变。他先投奔卫国（河南濮阳），卫国盛大而周到的接待他，田地却像他仍坐在宝座上一样，对卫国王君颐指气使，卫国王君就停止供给他饮食。田地只好投奔鲁国（山东曲阜），鲁国派使臣到边境迎接，田地询问鲁国怎么接待他，使臣表示当然把他当作国宾。但田地要求用国王的礼节，那就是说，鲁国王君必须从早到晚，站在堂下，伺候田地吃饭和听候呼唤，因为他是国王，鲁国仅把他当国宾是不够的，必须把他当主人。鲁国不由地吓了一跳，下令封闭边境。田地再投奔邹国（山东邹城），恰巧邹国王君逝世，田地宣称他要以国王的身份吊丧，邹国告诉他：“我们是小国，不敢当您国王的御驾。”田地走投无路，听说莒城仍在固守，就逃到莒城。

田地最初曾向楚王国求援，现在楚王国援军在大将淖齿率领下，也抵达莒城。淖齿奉有楚王半横的密令，如果齐王国还有希望，就支持田地。如果齐王国没有希望，就参加燕王国那一边，占领莒城。淖齿不久就发现田地是一个脓包，过去那些声誉，不过是时势造成的虚名。于是他邀请田地阅兵，就在阅兵台上把田地捉住，用极残酷的方法处死：田地的筋被抽出来，悬挂到梁上，哀号三昼夜才气绝。

——中国历史上总共有五百五十九个帝王，其中约有三分之一，即一百八十三个帝王死于非命，而以田地死得最惨。不知道淖齿为什么对他如此残忍，只有一个可能的解释，即田地的尊贵架子太刺伤淖齿。

不过楚王国并吞莒城的目的也没有达到，莒城民众暴动，驱逐楚军，杀掉淖齿，拥立田地的儿子田法章继任国王。

乐毅围攻即墨（山东平度）五年，不能攻下，他改用怀柔政策，企图使即墨自行崩溃。可是燕王国内部发生变化，20年代公元前279年，那位有姒勾践优点，而没有姒勾践缺点的英明老国王姬平逝世了，少不更事的年轻儿子姬乐资继位，认为乐毅这个人的忠贞大有问题。齐王国以超级强国的庞然大物，在一个月之内全部瓦解，而即墨一个孤城，却围攻了五年，显然像姬乐资左右亲信所形容的，一定潜伏着某种阴谋。于是姬乐资下令把乐毅免职，另派亲信大将骑劫代替他。骑劫立即强行攻城，即墨守将田单用他新发明的秘密武器“火牛阵”反击。“火牛阵”是将利刀绑到牛角上，然后燃烧它的尾巴，这一尾巴着了火的牛群，



就成了无数坦克车，排山倒海般的冲进燕军阵营，燕军被这种从没有见过的武器吓坏了，霎时间大败，骑劫被杀。燕军这一败像一场连锁的雪崩，齐王国人民群起响应，向燕军攻击，只几天工夫，就把所有的燕王国占领军全部赶走。

这是历史上著名的一次奇迹胜利，齐王国复国。不过，跟三百年前公元前6世纪鞭尸事件楚王国复国一样，因为残破太重的缘故，齐王国虽然恢复了国土，却不能恢复力量，它从超级强国的地位上跌下来。现在中国只剩下一个霸权——秦王国霸权。