

农村政治思想工作丛刊

第九集

社会主义大协作

人民出版社



目 录

息县开展社会主义大协作的收获和經驗	
.....	中共息县县委書記 王欽宏 1
农业大协作之花	雷成勑 12
农民的共产主义風格	楊偉群 17
桐城全民大兴协作之風	石正章 19
鄭城曹县农业社發揚共产主义精神	
——大协作同跃进	維 义、惠光显 23
寿阳县农业社互通有无困难迎刃而解 26
沁阳县开展共产主义大协作	余功長 28
一夜春風催开滿树桃花 一場协作赤壩	
变成綠壩	李汉柱 30
昌平区展开小麦播种大协作 34
云路乡青年开展全乡性大协作 36
宗艾乡是怎样組織社会主义协作的	
.....	中共榆次地委第一書記 王成旺 39
柳市鎮是浙江的“宋埠”	蔡育麟 45

息县开展社会主义大协作 的收获和经验

中共息县县委书记 王钦宏

我县全民性的社会主义大协作，是在经过农村社会主义教育和整党整社运动，广大人民群众社会主义觉悟大大提高，共产主义思想也有很大发展，农业全面大跃进的形势下开展起来的。目前这一运动已由局部地区的协作发展到全民性的协作，由单一的协作发展到全面的协作，互通有无，互相支援，有力地推动了各项工作，促进了生产高潮。

广大群众在去冬今春兴修水利和农业生产的全面大跃进中，已经深刻地体会到要改造自然，要使农业生产大跃进，必须打破社与社、乡与乡的界限，从整体利益和长远利益出发，互相帮助，互相支援，全民协作，才能共同跃进。在春季淮北包信、岗李店、东岳等九个乡订立改种水稻的规划后，但没有稻种和不懂水稻栽培技术；而淮南任店、许店，关店、李塘四个乡订立岗地改种杂粮为红薯的规划后，则又缺乏红薯秧苗和栽培技术；地多劳力少的路口、彭店、夏寨等乡，对搞水利又搞春耕感到劳力不够用；还有些社存有农具不足，种籽、饲草不够，经济困难等问题。为了克服困难，继续前进，群众就开始提出了大协作的要求。有些乡、社要求县委帮助解决稻种、红薯秧苗和技术人员的问题；有些乡、社

自动协商簽訂协作合同。县委了解到群众的要求后，于三月中旬召开了乡党委書記會議，研究了全面大跃进形势下出現的实际問題，認為安寨、龙王庙、双河等社的大协作是共产主义的萌芽；以安寨为例，只有搞好大协作，互通有无，解决实际困难，才能繼續發展。會議要求各乡要以共产主义的精神，立即在全县范围内开展全民性的社会主义大协作。会上，淮南和淮北各乡簽訂了水稻和紅薯的技术力量、种籽互相支援合同，因而运动一开始就具有全县范围的規模和声勢。为了适时完成夏收夏种任务，县委又于五月中旬發出了广泛簽訂夏收夏种协作合同，更全面地开展社会主义大协作的指示。这一指示下达后，乡与乡、社与社、城市与农村都根据夏收夏种的任务要求，訂立了夏收夏种的协作合同，使社会主义大协作进入到更广泛、更全面的阶段。据六月初的統計，全县参加社会主义大协作的單位有二十二个乡、二百九十二个农业社、三千四百四十七个生产队、五个工厂、一百六十四个学校、一百一十四个商店，形成了乡乡协作，社社协作，队队协作，城乡协作的全民性的社会主义大协作运动。共互相支援劳力(按累进計算的)八万一千七百二十八人，其中农业社員六万九千五百三十九人，市民一千一百四十五人，教师和学生六千一百七十人，工人九百五十七人，工商业者一千五百七十五人，机关干部二千三百四十二人；互相支援技术人員两千一百零六人，其中农民水稻技术員三百五十人，紅薯农民技术員三百二十五人，鐵、木工人一千四百三十一人；互相协作工具五万九千多件，种籽七十八万七千多斤，水稻和紅薯秧苗十六万斤，牲口二千二百八十二头，飼草八十六万四千多斤，資金五万八千一百

多元。这些友誼支援，共协作完成搶收小麦十一万多亩，搶运小麦七万五千多亩，搶打小麦二万一千多亩，挖土四百八十二万五千多方，扩大灌溉面積十一万四千多亩，傳授水稻和紅薯的栽培技术三万八千八百多人，解决了八千七百七十四头牲畜飼草的不足，并解决历史糾紛五千三百四十五起，乡与乡、社与社交换插花地两万六千八百二十五亩。

全民性的大协作不仅有力推动了农业增产运动的开展，保証了春耕播种和夏收任务的适时完成，而且大大提高了广大群众的社会主义思想觉悟，加强了社員之間的团结，巩固了工农联盟。

(一)互通有无，互相支援，解决了各种困难，促进了农业生产大跃进。由于各地在农业生产和基本建設上的任务大小不同，种植習慣不同，經濟基础不同，加之在农忙季节常常受到气候变化的影响，因此，在农业生产大跃进中，是存在一些实际困难的。这只有开展全民性的社会主义大协作，采取走群众路綫的工作方法，充分發揮广大群众的集体智慧和力量，才能解决各种困难，促进农业生产大跃进。在去冬今春以兴修水利为中心的生产运动中，許多乡社就發生水利建設工程任务大、劳力少与适时完成春耕播种的矛盾。夏寨乡夏寨社的水利建設，由于劳力少，任务大，到三月份还有七十九万土方的工程沒有完成，影响了全乡水利化；于是，郑寨、陈楼等五个社就根据大协作的精神，抽出了一千九百多个劳力，以半月的时间，支援夏寨社完成了十三万个土方，解决了該社任务大、劳力不足的困难。李塘乡蓮花、李塘、彭山三个社规划在磚門桥修建一座可以灌溉一万多亩土地的中型水庫，但由于土方任务大，劳力少，需要一

一个多月時間才能完成；通过社会主义大协作，栗灵山、冲崖两个社就自动抽出四百多个劳力进行支援，使磚門子水庫提前半月完成了大坝修建工程。單台乡任大寨社系淮沙土地区，适宜种植經濟作物，春耕生产开始后，該社按照花生新的密植要求計算，种子留的不够；黃園孜社就根据大协作的精神，主动支援他們花生种子四百五十斤。該社刘大庄社因缺水下秧，單台社就主动与該社进行协作，借给他们秧田和水，下了二十多亩早秧，使其适时完成了育秧任务。夏庄乡前王庄社是个老灾社，社內积累少，底子空，迫切必需的生产工具沒錢購買，石兴店社就主动支援他們鍛木工人，制造和整修农具三百七十多件，解决了該社工具不足的困难。包信、崗李店、东岳等乡同任店、李塘等乡根据簽訂的协作合同，互相支援了水稻和紅薯农民技术員六百七十五人，秧苗十六万斤，牲口八十九条；各乡并互派副社長率領技术員去协作乡，采取包育苗、包栽种、包教技术的办法进行协作，解决了技术和秧苗不足的困难，促进了农业生产的發展。在夏收夏种开始后，最突出的問題是夏收夏种时间紧、任务大、要求高与劳力不足的矛盾。为了解决这个困难，全县乡与乡、社与社、城市与农村根据已簽訂的协作合同，进行了更广泛、更全面的大协作，城镇动员与組織工人、市民、商人、教师、学生及国家机关干部共五千一百七十七人，携带收割工具四千八百四十件，运输架子車三十五輛，支援沿河窪地和劳力少、收割任务大的地区进行搶收。同时，农村乡与乡、社与社之間的大协作，也更广泛、全面、規模更大地向前發展。楊店乡在本乡小麦基本收完后，就立即組織了三百多个劳力支援項店乡突击搶收。長陔乡

謝樓社因地多勞力少、收麥任務大，不能按時完成收割任務；已經完成的長陵街社就立即組織了二百二十個勞力，攜帶收割工具七十七件，車二十二輛，牲口十頭，支援謝樓社搶收搶運。社員被感動地說：“過去說謝天謝地，現在應該說感謝共產黨和毛主席。”通過全民性的社會主義大協作，就解決了部分鄉、社收割任務大和勞畜力不足的困難，提前完成了小麥搶收任務（全縣三天三夜基本完成收割，較往年提前五天），並適時開展了抗旱夏種。在抗旱夏種中，鄉與鄉、社與社又在水源、工具、種籽、技術、勞畜力等方面進行了廣泛的協作，推動了抗旱夏種運動的全面開展。

（二）調動了群眾生產積極性，促進了工作由不平衡到平衡發展。全民性的社會主義大協作，不僅互通有無，解決了各種實際困難，而且調動了廣大群眾的積極性，促進了工作平衡發展。孫廟鄉龐灣社是歷年生產勁頭不大的社，今年搶收運動中，開始干群生產干勁仍然不足，對三天完成搶收小麥任務缺乏信心；通過城鎮居民和機關干部進行協作，調動了干群的生產積極性，實行了田間住宿、田間吃飯、田間勞動、田間評比競賽，大大提高了勞動效率，由原來每人每天收割一畝左右提高到二畝以上，苦戰三晝夜，同全縣其他鄉、社一齊完成了收割任務。項廟鄉董園孜社由於干部和群眾生產勁頭不足，收麥進度遲緩；通過楊店社協作支援，調動了群眾生產積極性，苦戰一晝夜完成了收麥任務。包信鄉在深翻紅薯地中，邹樓社開始干群信心不足，勁頭不大；通過教師、學生、工商業者和鄉直機關干部的支援，大大提高了干群深翻土地的積極性，由原來每天出勤勞力百分之六十五提高到百分之八十九，每人每天深翻三分地提高到

一亩左右。被群众称为“三怕”的社員金光云（三怕是怕干活、怕太阳、怕开会），也积极投入深翻土地，他一天挖了一亩三分。全乡在互相协作的促进下，并经过总路綫的宣传貫徹，更鼓足了干部和群众的革命干勁，形成了男女老少齐出征，田間扎大营，地头支鍋灶，路旁搭工棚，白天人遍野，黑夜灯光一片明的深翻土地的高潮。全乡共投入深翻土地的劳力四千三百五十九人，工地搭棚二百二十八处，工地安鍋立灶二百三十二处，修理和添置工具四千零五十一件。他們的口号是：“工地是战场，铁鍬是刀槍，挖地三尺深，亩产双万斤”。經過十晝夜的苦战，共深翻土地两万元一千五百九十七亩，占紅薯計劃面积的百分之九十一。东岳乡系新稻区今年計劃改种水稻一万八千七百八十六亩，开始由于领导不懂水稻栽培技术，对改种水稻勁头不大。通过社会主义大协作，任店乡支援水稻技术員一百人进行水稻技术輔导。調动了群众改种水稻的積極性，到六月二十二日已完成抗旱插秧一万零五百二十七亩，占計劃的百分之五十六。任店乡由于不懂紅薯栽培技术，群众重水稻輕紅薯，对紅薯秧苗不积极管理；东岳乡前往支援的紅薯技术員到該乡后，促进了栽种紅薯的積極性，加强了秧苗管理。通过了社会主义大协作的互相支援，大大鼓舞了群众增产信心，調动了生产积极性，保証了各项生产任务的按时完成。

（三）加强了乡与乡、社与社之間的联系，增强了群众的团结。通过社会主义大协作，由于乡与乡、社与社建立了互通有无的协作关系，旧社会遺留下來的历史糾紛也从而得到解决，增强了群众之間的相互团结。临河乡的华塘和叶楼两个社过去有十六亩插花地，不仅不利于生产，而且曾因

家畜糟踏庄稼，發生过多次糾紛，华店社虽多次提出进行調換，但因群众有历史糾紛意見，始終未得到解决；通过社会主义大协作，双方主动协商解决了問題。路口社宋庄、王庄两个生产队，去年因水利糾紛曾打架，鬧不團結；通过大协作，王庄主动支援宋庄五亩稻秧，宋庄也主动支援王庄下秧用水，解决了水利糾紛，增强了队与队之間的團結。張陶乡孙寨社社員孙东田和孙喜金，曾因鬧糾紛有二十多年不共言語，通过大协作，双方檢查缺点，消除了隔閡，变成了團結和睦的友邻关系。社員們反映：大协作真是好，历史糾紛解决了，过去見面不說話，現在亲密如一家，同心協力搞生产，建設社会主义力量大！

(四)大大提高了群众的集体主义思想，克服了本位主义和个人主义思想，树立了共产主义新風尚。通过社会主义大协作，不仅在全民性中建立了經濟协助关系，而且大大克服了旧社会所遺留下來的本位自私心理，開闊了群众眼界，他們进一步認識到社会主义制度的无比优越，集体力量的偉大，因而就大大提高了他們的社会主义觉悟，树立了共产主义新風尚。李塘社尤山生产队为了协助外队搶收小麦，在生产隊長李四兰(女)的带动下，十六个社員苦战一晝夜，搶收小麦三十九亩，并歌唱着：“夜晚上工滿天星，早晨放工太阳紅，突击收完自己麦，明天協助外队把麦收”。路口乡群众提出：啥时有困难啥时协作，啥事有困难啥事协作，那里有困难就到那里去协作。包信乡提出：干群一条心，工农一家人，我为人人，人人为我，万股繩擰成一股繩，万条心变成一条心，全民协作搞生产，保証实现“三双計劃”（皮棉双百斤，粮食双千斤，紅芋双万斤）。广大群众在这些英勇

豪迈的口号下，积极地参加社会主义大协作，在协作中他们不仅按时完成了任务，而且注意了生产质量，因而协作者积极踊跃，被协作者热烈欢迎，形成了互相支援，互相教育，共同提高，共同跃进的社会主义生产运动和思想解放运动。

社会主义大协作，是广大群众的迫切要求，是促进农业生产大跃进的一项重要措施；同时，也是破本位主义，立集体主义的思想解放运动。通过这段大协作运动的开展，我们初步摸索了一些经验。主要是：

第一、人人参加鸣放，个个参加辩论，破本位主义思想，立集体主义思想。由于社会主义大协作是一件新的工作，是一个破本位主义思想，立集体主义、发扬共产主义的思想解放运动，因此，在开始的时候，虽大部分干部和群众对社会主义大协作表示热烈拥护，但也有部分干部和群众存有不同的思想和顾虑，支援者主要怕支援人家耽误自己生产，怕支援了不给报酬，怕被支援者不满意，怕支援别人，人家不支援自己，特别是部分富裕中农，自私本位严重，对社会主义协作消极抵触，他们说：各社生产粮食各社分，把自己生产搞好就行了，莫管人家瓦上霜！被支援者主要是怕说落后，怕打给别人报酬，减少自己收入，怕人家干活粗糙，不能保证质量等。因此，在运动开始，我们就首先注意了破本位主义，立集体主义的思想斗争，各地均召开了各种会议，通过传达贯彻县委关于开展社会主义大协作的指示，开展了为什么要搞大协作，大协作对谁有利的大鸣大放大辩论。据统计，全县参加鸣放的共有十一万四千四百三十七人，写大字报十万零五千多张，鸣放意见一百二十八万条，又举办社会主义大协作展览馆一百零五个，通过鸣放、辩论、展

覽，大大提高了干部和群众的社会主义觉悟，批判和克服了自私本位主义思想。如路口社社長王国彬在鳴放辯論中，用事实批判了本位主义思想。他說：“一九五六年我們遭受严重灾害，不是外地农民兄弟支援我們種子，我們在去年和今年就不能获得小麦丰收。一九五四年灾情严重，外地农民兄弟又把大米、谷子运来支援我們，不然我們就沒有飯吃。”李塘乡社員胡玉勤回忆一九五三年种的十九亩小麦，因劳力少收割不及时，有四亩烂在地里，十一亩烂在場里，他說：“社会主义大协作，互通有无，互相支援，是解决困难、促进生产跃进的好办法，本位主义思想，不願搞生产大协作是不对的。”从而提高了思想，统一了認識，調动了广大干部和群众的开展社会主义大协作的積極性。

第二、坚持自願原則，从有利生产出發，广泛的簽訂协作合同，为了使社会主义大协作全面深入地开展，县委采取了統一安排，乡与乡、社与社自願結合的办法，互相协商，依据农活先后，任务大小，技术条件和劳畜力、工具余缺情况，全面簽訂互相支援的协作合同，全县簽訂乡与乡、社与社互相支援协作合同的有十五个乡，占总乡数的百分之六十八，有二百四十个社，占总社数的百分之八十二，通过簽訂合同，有力地推动了全民性的大协作运动的开展。如嵐李店和李塘乡簽訂互相支援合同后，双方都选派水稻和紅薯农技人員一百零八人，由副乡長率領去协作，并实行从种到收一包到底的协作，加强了互相协作的責任感。

第三、坚持互利原則，解决协作中的互利問題。解决好互利問題是关系到农民的切身利益，也是关系到社会主义大协作能否深入持久的开展問題，为了調动群众协作的积

極性，我們在开展大协作的过程中，已經注意解决了這個問題，其方法是：在劳畜力方面，一般是采取了以工換工，按定額記工，鐵木技工按件記工，目前記帳秋后付酬的办法，解決劳动報酬。在农具协作方面，采取了小农具自带自用自修，大农具损坏修理丢失赔偿或互相交換合理作价的办法进行解决。在种子支援方面，采取了以粮换粮或按市价付款的办法进行了良种余缺調剂。通过互利問題的解决，解除了社員思想顧慮，提高了群众协作的積極性，保証了社会主义大协作更广泛更全面深入持久地开展。

第四、根据不同时期的生产任务，提出不同时期的协作內容，使大协作一个接一个向前發展。我县社会主义大协作，是遵循着由局部协作到全面协作，由單一协作到多种协作，由农村协作到城乡协作的規律向前發展的。我們根据这种發展規律，加强了对大协作的领导，在春季兴修水利运动中，当部分地区出現社会主义大协作的时候，县委就認真总结推广了大协作的經驗；在全县范围内开展了社会主义大协作。在夏收夏种开始前，县委又进一步总结了大协作的經驗和問題，通过乡与乡、社与社、农村与城市广泛簽訂协作合同的办法，推动了全县范围的社会主义大协作更广泛更全面更深入地蓬勃开展。因此說，在大协作的过程中必須不断地增添新的协作內容，提出新的要求和方法，才能充分發揮广大群众的协作积极性，推动社会主义大协作运动不断地向前發展。

第五、乡乡社社建立协作委员会。为了加强对大协作的领导，全县二十二个乡，二百九十二个农业社都建立了协作委员会，具体負責大协作中的政治思想教育，加强乡与

乡、社与社的联系，及时协商签订协作合同，研究解决协作中的問題（包括农活安排，互利报酬，生活安排等）工作的领导，以保证大协作运动的持久开展。为了继续推进这一运动的全面发展，县委已通知各乡社认真总结这方面的经验，通过总结评比，进一步批判与克服本位主义思想，发扬集体主义思想和共产主义思想，教育广大干部和群众高举总路线的红旗，继续前进，同心协力，互相支援，共同跃进，为争取更大丰收，加速社会主义建設而奋斗。

（原载1958年7月10日“河南日报”）

农业大协作之花

霍成勋

淳县贾陀乡的磨墙、南神头、土黄沟等九个社，合作化后，自动联合起来，对水土流失现象严重的磨墙村南的大沟等地，进行了集中、連續和综合治理，仅仅短短两年的时间，便使在近三千亩的大面积上出现了淳县的第一个“大泉山”，并做到了农林牧全面发展。“过去沟壑冲刷流黄汤，现在是山青水秀好地方”。这是解放了的劳动人民在向大自然进军中的一个伟大奇迹和创造。

“青出于蓝”

磨墙大沟的治理面积，虽然超过了大泉山好几倍，但它的主要办法和经验，还是从老师傅——大泉山那里学来的。一九五六年春合作化后第一个农业基本建设高潮时，磨墙等三社派人到大泉山参观，回来后进行了广泛深入地宣传。广大干部和群众听了，都十分向往着“大泉山苦干十八年，把荒山建设成花果园”的英雄事迹，提出“三年赶上大泉山，五年变成花果山”的豪迈口号，迅速开展了群众性的大规模造林和蓄水保土运动。在进行中，群众的干劲十足，做出的成绩也很大。但是却存在着：治理方针不明确，技术赶不上工程需要，和缺乏全面规划等问题。因此，一九五六年秋

后，不得不又派了十个人二次到大泉山“取經”。取經回來后，在县的帮助下，研究确定了治理方針，并边勘測、边設計，制訂了全面规划，和以“工地为課堂、工程为教材”，培养了技术力量。这样，联社进行的水保工程，才能够一往直前地長足發展。

社与社大协作

磨壠等社所以能在短時間內取得大面积治理的成績，主要还是靠社与社进行协作所产生出的偉大力量。

事情的經過是这样：一九五六年春天开始时，磨壠农业社計劃在一邊荒坡上植三万株树，但是因为社小，經濟和人力都有很大困难。这时下乡工作組和乡党委，根据群众高涨的集体主义思想和治理水土流失的迫切要求，便發动和組織磨壠小乡的五个社联合起来来进行。原計劃十天時間植树六万株，結果六天時間就植了八万株。这充分显示了协作的偉大力量。划为大乡后，又扩大了下申村等四个社。其中有少数是平川社，但他們为了發展多种經濟，也自动加入这一向荒山进军的联合組織。各成員社的广大干部和群众，对这种大集体的事业非常热爱；他們普遍表示的决心和信心是：“高級化后优越大，土地成了一大家；土保造林山連山，五年赶上大泉山。”二年中，除了基建队进行常年治理外，各社組織了二万多劳力进行了六次突击，这样才使水保和造林达到近三千亩的巨大面积。

社与社进行协作的具体办法，就是共同投工和投資，对荒山、荒沟进行治理和发展林牧业，将来获益后按投資投工的多少比例分紅。协作的組織和形式，主要是联社水保造

林委員會。這個組織，是經過各成員社民主選舉，由有經驗而又熱心的社、鄉干部和積極分子組成。它在鄉的直接領導下進行工作，同時又對各社負責。委員會下設林業、水保和畜牧等股，建立有各種工作制度和會議制度，經常召開各成員社的社干開會，計劃、總結工作和研究勞力規劃、組織和勞動定額等問題。此外，委員會在具體領導水保、造林工程中，還實行了定額管理及評比獎勵制度。

起初一個時期，水保造林委員會和各社的關係不夠密切。後來經過檢查總結工作，澄清家底和具體算賬；各社社干和水保委員會干部，都了解到了一九六〇年一年的收入就可超過過去投資的總和，看到幸福美麗的遠景，相互團結和勝利的信心便進一步增強了，一致表示：不管有多大困難也要堅持搞下去。許多具體問題，很快得到了解決，投資的貸款也按比例辦理了社貸手續，由各社負責償還。今年，各社對大集體的水保造林事業更加關心，都及早拿出了現款購買樹苗；為新發展三個大泉山而奮鬥。

解決各種矛盾

磨壩等九社聯合進行大規模造林及水保工作過程中，在聯村與社、社與社等方面，存在着許多矛盾。但經過充分協商和討論，都先後得到了合理的解決。

在許多矛盾中，首先碰到的是聯村治理和各社自行治理的分工和範圍問題：只治理荒溝荒坡對耕地如何辦？水保委員會能不能解決耕地的治理問題？如負責治理該先給那社搞？……經過反復研究，確定水保委員會主要是治理大面積荒溝荒坡（結合發展林牧業）；各農業社以治理現有耕

地为主，并结合治理和耕地关系密切的水土流失区。根据这个方针，一九五七年各成员社在本社范围内共治理了耕地五千五百多亩。另外还确定在集中治理的荒山荒沟中的少数耕地，经取得所有社的同意后，由水保委员会统一经营和治理。磨墙社在大沟内的四百亩左右土地，就是采取这个办法处理的。

碰到的第二个问题是关于劳力如何组织和使用问题。解决的办法有两种：一种是建立常年固定的建设队（由各社选派，各社常驻委员会干部也参加），长期住在工地集中治理和负责各种养护及试验工作；另一种是组织季节性的临时突击队，进行大片造林及大型的水保工程。这种突击，每年在春、夏、秋、冬等农闲及空隙时间进行三次。在突击时，基建队的同志分别领导和进行技术指导。为了照顾离工地远的社，允许适当多派基本建设队常驻工地。

各社如何具体出工和投资，必须做到社与社平衡。一九五六年实行按劳力底分比例出工和投资，但因各社底分标准悬殊很大，引起了一些社有意见。按土地及户数来摊，也不够合理。因此，一九五七年经过公议，便改为按人口多少来计算应出工及投资数，并规定年终结算，余和不足，推到下年清齐。定额和劳动报酬的问题也得到了适当的解决。

最后，在水保林业建设中，尚注意了长远利益与眼前利益相结合。除实行林农间作增加收入减少了各社投资外，水保委员会并以肥料支援了各农业社。以上这些矛盾和问题的解决，对提高各社及广大社员的自觉性和积极性，进一步加强和巩固社与社的协作，起了很大作用。