



告诉你人生的路要这样走，生意要这样做



告诉你

A REAL

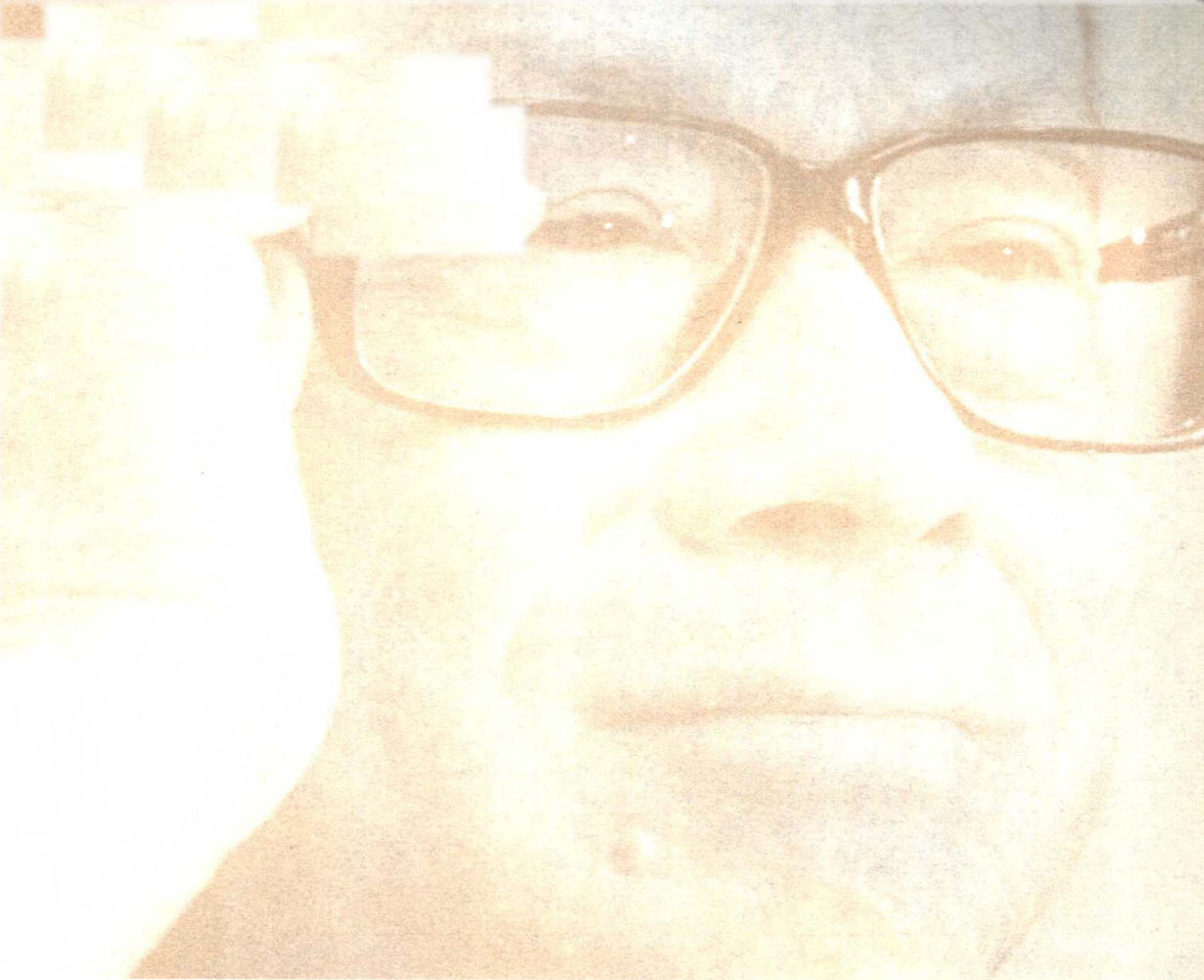
一个

LI JIACHENG

真实的李嘉诚

中国档案出版社

天野◎编著



告诉你一个真实
的
李嘉诚

天野◎编著 中国档案出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

告诉你一个真实的李嘉诚 / 天野编著. —北京:
中国档案出版社, 2006.9
ISBN 7-80166-778-6
I. 告... II. 天... III. 李嘉诚—生平事迹
IV. K825.38
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 108549 号

责任编辑 / 于红霞 窦 尉

封面设计 / 刘大毛

出版发行 / 中国档案出版社

地址电话 / 北京市宣武区永安路 106 号 (010)83171091

邮政编码 / 100050

经 销 / 新华书店

印 刷 / 北京金瀑印刷有限责任公司

开本印张 / 700×1000 毫米 1/16 21.75 印张 280 千字

印 次 / 2006 年 10 月第 1 版 2006 年 10 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 7-80166-778-6

定 价 / 29.80 元

版权所有 翻印必究



前言

一个创造非凡人生的平凡人

说到李嘉诚，人们脑海中肯定会马上蹦出四个字：华人首富。

自从 1977 年李嘉诚击败了当时的龙头老大置地公司，成为香港商界的一匹黑马时，李嘉诚便开始在香港声名鹊起。随后，李嘉诚又创造出“小蛇吞大象”的奇迹，并成功地跨越一个个原先并不熟知的行业，积累了巨大的财富，牢牢占据着华人首富的位置。

时至今日，人们已通过无数媒体的报道了解、熟知了他的经历，每当看到李嘉诚多次在某个新领域挥洒自如，游刃有余地拓展业务，获得一个个荣誉及数不清的财富，面对这些辉煌的经历，很多人已渐渐将李嘉诚神化，认为他拥有的能力自己并不具备，他所创造的成就也远非常人所能达到，而媒体，则总是以“李超人”来称呼他。但事实上，李嘉诚自己认为：“我

从来都不是超人，事业有成的真正原因仅仅是‘懂得做人的道理’，因为世情才是大学问。世界上的每个人都精明，但要让大家信服、喜欢你才是最重要的。”

李嘉诚无疑是一名非常成功而优秀的企业家，但人们每每谈论他的经历或业绩时，已经习惯于以仰望的姿态，完全忘了李嘉诚也是个平凡的人。

应该说，李嘉诚在铸就自己的事业王国时，离不开自身具备的勤学、刻苦、节俭、朴实、坦诚以及善待他人，而这些好的品德，都不是天生的，只要通过后天努力，任何人都可以拥有，换言之，你、我、他，生活中的每一个人都可能做出同样的成绩。

如果说仁爱、诚实、守信、不断地学习等道理来自于父母的教导，那么学会认识自己的错误、宽容、善待他人等等优秀品德，则完全是李嘉诚在工作中体会到的。

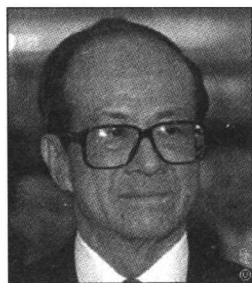
在茶楼，李嘉诚学会了宽容、负责；在钟表店，他学会了少说多做；在五金厂，他学会了将理论与实践相结合，观察、分析客户，化解自身的不利局面，并让他们认可自己；在塑胶厂，他认识到自己的差距和不足，并以勤补拙；初次创业时，因为急功近利，他遭遇了人生第一次重大打击，几乎破产。面对人生中的失败，李嘉诚和大多数年轻人一样，曾经彷徨、曾经不堪重负，但他没有被打败，反而从原先的不够稳重，迅速成长为成熟的管理者，后来，李嘉诚说：“我很感谢年轻时磨难重重的经历，因为我今天的成就就是以那一次挫折作为基础的。”

可以说，李嘉诚的经历，是每个踏入社会的新鲜人或多或少都会遇到的，但我们如果能像李嘉诚一样，以认真负责的态度对待每一份工作，自然会学到很多东西，而这些，正是累积财富的基础和资本。

简而言之，李嘉诚并非神仙，也不是超人，其一生历经风霜坎坷，面对

坎坷、失败、误解、阻力，不可计数，他也并非不吃人间烟火，也有凡人的七情六欲。我们没有必要将其神化，香港媒体曾经对他有过一番中肯的评价，他们说：“李嘉诚发迹的经过，其实是一个青年奋斗成功的典型的励志式故事，一个赤手空拳的年轻小伙子，凭着一股勤俭好学、刻苦耐劳的干劲，最终创立了自己的事业王国。”

在本书中，作者详细介绍了李嘉诚一步步前进的足迹，让读者可以清楚地看到，他是如何通过自己的努力，逐渐从平凡、普通的一个小伙计，成长为举世瞩目的传奇人物的。倘若读者能从书中领悟李嘉诚成功的秘诀，说不定可以找到改变命运的转机。



目 录

第一章 弱者李嘉诚

关键词：经历坎坷

快乐的童年总是过于短暂，当一个大额头的男孩跟随父母背井离乡的那一天，他从未想过自己将在日后成为一个传奇人物，命运做出了一个特别的安排，而李嘉诚用自信和毅力占据了主动，成为自己生命的主宰者，当拼搏成为必需的选择，李嘉诚发誓说自己会做得更好。或许从世俗的角度来看，他曾经是个弱者，但他从未对困难和挑战示弱。

1. 潮州的小神童 /3

在潮州这座历史悠久的古城中，有一个崇孔敬佛的书香家族，20世纪20年代，这个家族诞生了一位眼睛清亮、高额头的男孩，他

的出生在许多年后成为这个家族的不朽神话。而此时的他懵懂无知,在长辈的关爱中度过了他快乐的幼年时光。

2. 读书三到:心到眼到口到 /9

古人说“书山有路勤为径,学海无涯苦作舟。”聪明的孩子从来就不读死书,而李嘉诚恰恰是那个聪明的孩子,学校的课本又怎能满足他强烈的求知欲?李家老宅中的藏书阁就是他这条书虫倾心入迷的私人天地,在那里,他的思想无拘无束、自由翱翔。

3. 淳淳教诲铭记在心 /13

与父亲同住的房屋虽小,却有着“读月书斋”的大气名字,那里盛纳着小小少年的无限梦想,大海上的远洋巨轮等待着这位年轻的船长,韩愈的威名令人崇敬而心有所想,父亲的教导指引着李嘉诚立下远大志向,一颗无私奉献的心灵悄然成长。

4. 初识“客卿之理”/18

父亲李云经是李嘉诚童年最好的老师,每一次出门远足,每一个含意深远的历史故事,都让他领悟出父亲蕴含其中的良苦用心。“孟尝君善用门客”的道理对他影响至深,当他身边门客如云,三百虎将齐齐助威之际,他一刻也没有忘怀,世上所谓“鸡鸣狗盗”之徒并非都是无用之人。

5. 慈母佛心讲忠良 /23

在慈母庄碧琴的教导下,李嘉诚从小“崇佛尚儒,善心无量”。素来温柔的母亲却打了李嘉诚巴掌,给他心底深深烙下“诚实为立世之本”的印记。

6. 日寇入侵山河破碎 /26

轰隆隆的炮声震裂了中国完整的领土，也震碎了李嘉诚美好快乐的童年，日本侵略者步步进犯，在家乡的最后一堂课是岳飞的《满江红》，壮怀激烈的少年从此告别了在祖国故土的学子生涯……但他永远记得和父亲说过的话：自己永远是一个挺直胸膛的中国人！

7. 颠簸流离弃家乡 /32

残酷肆虐的战火蔓延而至，家乡潮州再也不是一方净土，为了躲避凶残嗜血的日本侵略者，李嘉诚与弟妹跟随父母亲离开了故居老宅，加入逃难的大军，颠沛流离，没有目标地漂移。未能见到慈祥老祖母的最后的一面，这是他离开家乡前的最大遗憾。

8. 背井离乡赴香港 /38

中国之大，哪里才是一家人的安身立命之所呢？父母的愁肠百结，李嘉诚默默看在眼里。当父母决定要远赴香港的时候，此时他还不知道自己的一生将在那里有怎样的不同！一家人在寒风中跋涉，奔向他们新的希望，香港是他们重获平安与自由的终点吗？

9. 繁华都市求立足 /44

香港的繁华喧闹让刚刚脱离险境的李嘉诚一家人目不暇接，他们终于不用再提心吊胆，担心战争与死神的威胁。可这里的人情为何如此冷淡呢？舅舅庄静庵给他们欢快的心情蒙上淡淡的阴影。这特别的滋味正是香港给他的第一份见面礼。

10. 学做香港人 /49

压抑之后的大爆发,一场痛哭之后,李嘉诚说自己“童年时五彩缤纷的梦想和天真都完全消失了。”频频碰壁的父亲告诉他:“要学做香港人!”为了这个目标,广东话和英文成为李嘉诚首先要攻克的堡垒,学习再次成为他生活的重心。

11. 香港沦陷家境艰难 /55

日本侵略军的铁蹄轰隆隆地踏进了香港,李嘉诚不到一年的平静生活就此结束了。那是香港有史以来最恐怖的圣诞节,因为人们知道,自由与民主已然不在。而日本侵略者的野心毫无止境,夺走了香港的物质、抢走了香港人民的钱财。就连香港的粮食储备,他们都没有放过。在黑暗中,人们忍饥挨饿,希望总是和光明在一起,现在他们的光明又在哪里呢?

12. 父亲病逝顿失主心骨 /61

李云经病倒了,虽然有妻弟庄静庵的资助,住院的治疗却未能挽救这位善良正直的中年人,他无奈而不甘心地告别人世,将一家人的重担交给那个少年的长子。“孩子,做人要有骨气,与其求人不如求己。你要记住,只有吃得苦中苦,方为人上人。失意的时候不要灰心,得意的时候不可忘形。”——这是李云经最后的遗言,也是李嘉诚一生难以忘怀的叮咛。

13. 放弃学业撑起一片天 /67

父亲的离世令李嘉诚备受打击,但他没有时间流眼泪,因为家庭的重担已经扛负在肩。把悲伤深藏心底的李嘉诚,不愿意永远接

受舅父的救济,他毅然决定放弃学业,尽自己的力量为母亲为弟妹而打拼,为他们撑起一片温暖充满希望的天空。寻找工作的第一天,幸而有母亲的陪伴,才没有磨灭他的信心。

14. 漫漫寻工路 /72

少年李嘉诚奔波在寻找工作的道路上,出门前,母亲给了他一张写满希望的字条和一包食物,可是李嘉诚的希望却一个接一个地破灭了,当他沮丧地回到家里,母亲却又给了他一个新的希望,但这一次,这个希望是他真正想要的吗?三天之期成为母子之间的约定!

第二章 凡人李嘉诚

关键词：十年磨砺

从李嘉诚找到自己的第一份工作开始,他就以勤奋、认真的态度对待每一份工作,并从中学习、积累经验。李嘉诚从一个什么也不懂的少年,到最后决定独立创业,中间的过程与无数普通人一样,有着动摇、急功近利,同时也得到了教训,可以说每一个体会都刻骨铭心。

1. 人生第一份工作 /79

希望就在李嘉诚的脚下,在第三天的早晨,他得到了人生的第一份工作——春茗茶楼的小伙计。这个工作,虽然低下微小,却是他自己的希望,也是全家人的希望。母亲带着他去找舅舅做担保人,可舅舅却不在家中。母亲在茶楼的出现,让李嘉诚得到了最好的担保人,解决了获得这份工作的惟一障碍!

2. 茶楼打工危机 /84

李嘉诚对自己的第一份工作非常珍惜,这是得之不易的机会,更是他养家糊口的饭碗,正因如此,每天高强度的十几个小时,不论再苦再累,他都会咬牙坚持下来。一次不小心把茶水溅到茶客身上,令他平生第一次遭遇了工作危机,他永远感激那位不知道姓名的好心茶客给了他继续工作的机会。

3. 钟表店的少年仔 /89

从茶楼的小伙计,到舅舅钟表公司的打工仔,李嘉诚的身份似乎没有多大的改变,可是新的环境终究给他带来了新的学习机会,不同的行业他都努力做到最好!“当时我们大家都以为他会成为一能工巧匠,以后肯定是一位出色的钟表商人,可真没想到他今后会那么威风。”多年以后,曾经的钟表公司同事这样说。

4. 家的温暖学习的动力 /94

充满慈爱的母亲和懂事的弟妹,是李嘉诚不怕辛苦努力工作的原因,而被迫放弃的学业却是他心底难以言喻的痛楚,他告诉自己:虽然离开了学校,没有了老师和课堂,但无论多难,都不能放弃学习。买旧书、读书,出入旧书店,在书本中他重新找到学习的乐趣。

5. 五金厂的行街仔 /100

得到舅舅的器重,李嘉诚当然喜悦和自豪,可是面对舅舅为自己规划的光明前途,李嘉诚却不知为什么犹豫起来。独自站在维多利亚港湾边,海风中轻轻飘荡过父亲曾经的话语,自立自强的新挑战又一次让李嘉诚接受人生的磨练。

6. 三百八十只铁桶 /105

李嘉诚的销售事业从卖铁桶开始,第一只、第二只,直到三百八十只,他为自己开辟新的市场,他为自己找到准确的客户定位,“做好一名推销员,一要勤勉,二要动脑。”这两者兼而有之的他在最短时间内成为一个成功的推销员。

7. 塑胶是什么? /111

当塑胶桶与镀锌铁桶不期而遇,纵然李嘉诚巧舌如簧,还是败落下来?既然不是自己的能力有问题,那就是销售的产品有问题?塑胶究竟是什么?竟具有如此神奇的吸引力?充满求知欲的李嘉诚决意亲身到其中一探究竟。而这一次跳槽,令他无意间打开了一扇成功的大门!

8. 第七与第一 /116

“别人做8个小时,我就做16个小时,起初别无他法,只能以勤补拙。”这是李嘉诚初到塑胶公司的真实写照,从不服输的他给自己立下目标,从第七到第一,这个年轻人令所有人大吃一惊、刮目相看,而只有李嘉诚明白,自己小小的成绩源自“全力以赴去做好每一件事”。

9. 五万港元创长江 /122

毅然跳出打工者的身份,年轻的李嘉诚拿着筹借来的五万港元,在一处偏僻破旧的小厂房里开始艰难的创业历程,他的起步很低,但他的梦想很大,“不积小流,无以成江海”。从一个小小的塑胶厂开始,他开始打造自己的巨龙长江。

10. 急功冒进的小老板 /128

质量是企业的生命,诚信是为人立世之本,这些我们现在都耳熟能详的名言,却被当年初战而胜的李嘉诚全然抛在脑后,他到处不停地接订单,生产机器不停地运转,车间工人不停地忙碌,塑胶产品不停地出厂,暂时的繁荣迷惑住了李嘉诚的头脑和双眼!第一次当自己的老板,却差点被自己搞破产。

11. 煮熟的稻谷种子 /133

陷入破产危机的李嘉诚端起母亲亲手熬制的白粥,同时接受的还有“云寂和尚与煮熟的稻谷种子”,如何做出抉择,聪明的李嘉诚不难判断,因为后来他说:“做生意要以诚待人,不能投机取巧。一生之中,最重要的是守信。我现在就算再有多十倍的资金,也不足以应付那么多的生意,而且很多是别人主动找我的,这些都是为人守信的结果。”

12. 逆境重生再塑诚信 /139

重新找回力量和信心的李嘉诚用真诚打动了所有人。他向员工道歉、向原料商道歉、向客户道歉、向银行道歉,他也向自己一度迷茫的心道歉。李嘉诚勇敢承认自己曾犯下的错误,长江厂如同一艘小船,在逆境中挣扎再度起航。当李嘉诚日后扬帆驰骋、回首往事时说:“我有今天的成就,是因为有那一次挫折作为基础。”

13. 塑胶花间谍 /145

长江乘风破浪而行,李嘉诚谨记“稳健中寻求发展,发展中不忘稳健。”为了得到塑胶花的生产秘密,李嘉诚亲赴风光如画的意大利,他无心欣赏风景,年轻的塑胶厂老板摇身一变,成为意大利塑胶公司里的华人杂工,一个不为人重视的塑胶花商业间谍。

14. 香江市场首度花开 /152

带着塑胶花和相关资料,李嘉诚这个成功的“卧底”顺利回到了香港。正是他,让香港遍地盛开了塑胶之花,也是他,凭着“从今以后,长江的产品,没有次品”成为香港塑胶业的一支奇葩!在李嘉诚

的脑海中:只有想不到,没有做不到!

15. 塑胶大王的第一桶金 /158

时隔多年,当李嘉诚又一次需要担保人的时候,他依然没能找到。最终诚信和质量成为他成功掘金的保证,在客户眼中,他就是自己及产品最好的担保人,欧洲商人的信任,令他赢得了更广阔的塑胶市场,也为他赢来了“塑胶大王”的称号。

第三章 强者李嘉诚

关键词：举世瞩目

从“塑胶花大王”到拥有“疆土”无数的李氏王国，李嘉诚一路走了几十年，每一次成功都源自他的智慧和才能，而每一次扩张都得益于他的努力和坚持。享誉海内外，称霸各行业，作为一个“超人”来说，这似乎还远不是世界的尽头。心有多大，事业就有多大，对世界的影响就有多大。

1. 塑胶之花开遍欧美海外 /167

只用了短短七天时间，李嘉诚就为自己创造出一个完美的机遇，北美最大的采购公司仅仅向他发出了一个可能的讯号，而魔术师般的李嘉诚施出了魅力魔法，将这个可能变成真正的现实，对他而言，“事在人为，能人所不能为”才是成功之道。

2. 凌波微步开拓香港地产 /172

从第一座自用的工厂大厦到拥有更多出租的地产、物业，李嘉诚自打进入香港地产界的第一天开始，就踏着平稳而轻盈的“凌波微步”，把握原则，避开看似美妙的陷阱，在这颗美丽的“东方之珠”之中采摘属于自己的地产珍珠。

3. 未来巨子股市初试身手 /177

远东交易所的独立开市，给了香港华人一个更宽广的空间，股