

大学生素质教育教材

■ 主编 杨江帆

福建科学技术出版社

FUJIAN SCIENCE & TECHNOLOGY PUBLISHING HOUSE

创业者

智慧与拼搏

Chuangyexhe



大学生素质教育教材

创业者智慧与拼搏

主 编 杨 刚
副主编 童建福
编 委 苏 武
陈 霄

江苏工业学院图书馆
藏书章

福建科学技术出版社
FUJIAN SCIENCE & TECHNOLOGY PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

创业者智慧与拼搏: 杨江帆主编. —福州: 福建
科学技术出版社, 2007. 1

ISBN 978-7-5335-2942-0

I. 创… II. 杨… III. 大学生—职业选择—案例
IV. G647. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 154853 号

书 名	创业者智慧与拼搏
主 编	杨江帆
出版发行	福建科学技术出版社 (福州市东水路 76 号, 邮编 350001)
网 址	www.fjstp.com
排 版	福建科学技术出版社排版室
印 刷	福建新华印刷厂
开 本	850 毫米×1168 毫米 1/32
印 张	8
字 数	200 千字
版 次	2007 年 1 月第 1 版
印 次	2007 年 1 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-5335-2942-0
定 价	15.00 元

书中如有印装质量问题, 可直接向本社调换

序 言

高等教育是人类文明进步与繁荣的重要标志，是经济社会发展的重要动力源泉。在人类不懈奋斗、竭力前行的历史进程中，高等教育承担了不可替代的使命和职能，发挥了极其重要的作用。

大学开启智慧，弘扬文化，传播知识，服务社会。千百年来这一传统薪火相传，经历了历史长河的洗礼而历久弥新，显示出蓬勃的生命力。大学作为最高学府，成为促进社会发展与进步的“思想库”，成为哺育知识型企业的“孵化器”。大学的形态、功能和使命，随着这一系列历史性演变，而不断丰富、发展，发挥着越来越重要的作用。

建设创新型国家，关键在人才。大学是科技进步和人才培养的结合点，在建设创新型国家中担负着重要的使命，肩负着不可替代的历史责任。大学要构建创新型人才的培养体系，成为培养和造就高素质的创造性人才的摇篮；要成为知识创新的策源地，为认识未知世界、探求客观真理、解决人类面临的重大课题提供科学依据；要与社会建立更为广泛和紧密的联系，提高原始创新能力、集成创新能力，促进科研成果转化，为经济建设和社会发展服务。

高等教育不仅要授业，传授知识，更核心的是要通过授业，去解惑，去传播，去创业，即去“启迪智慧”，开拓思维能力。通过学习知识，通过知识这一载体，不仅要掌握知识的本身，而且更要超越知识，去理解、领悟、贯通与掌握知识所承载的思维方式、工作方法及精神、哲理等等，懂得如何学、如何思、如何

行，不只会去“就业”，而且更会在艰苦奋斗中去“创业”。

福建农林大学大力加强素质教育，把树立创业思想、提高创业能力，作为素质教育的一项重要工作来抓。在建校 70 周年期间，校友总会常务副会长、校党委副书记杨江帆研究员组织学生工作部门广泛收集广大校友中成功创业者的事迹，精心编成此书。

书中介绍的典型大部分是在客观条件较差的情况下，依靠自己学到的知识和智慧，树立雄心壮志，通过自己的艰苦奋斗、顽强拼搏取得成功的；也介绍一些有一定客观条件的创业者，靠自己的“巧干”和“苦干”成功的。这些典型说明，不管客观条件如何，只要充分发挥自己的主观能动性，靠“智慧”和“奋斗”都有望成功。

福建农林大学校友总会会长

郑金贵

福建农林大学校长、博士生导师

2006 年 12 月

目 录

· 自主创业 ·

☐ “冷专业”也能成就“热行当”/2

——记 1989 届校友、福建光华实业公司创始人林长光

☐ 傲雪腊梅，苦寒飘香/9

——记 1990 届校友、长汀县远山河田鸡发展有限公司总经理涂化章

☐ 百般开拓，成就未来/18

——记 1995 届校友、厦门百拓生物工程有限公司总经理谢荔朋

☐ 宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来/24

——记 1984 届校友、仙游县意达技术开发有限公司总经理黄章国

☐ 尝试，才能成功/31

——记 2005 届校友、梦想成真室内设计工作室创始人梁伟

☐ 超越自我，追求卓越/38

——记 1982 届校友、上海百酿蜂业有限公司董事长徐连宝

☐ 吃得苦中苦，方为人中杰/45

——记 1993 届校友、福建省聚珍园花卉发展有限公司总经理游向阳

☐ 从平凡中起步，在奋斗中成功/49

——记 1982 届校友、三明明溪县成名木业有限公司总经理梁钢

☐ 翠竹铺就致富路/55

——记 1988 届校友、闽西金福来竹笋有限公司总经理谢福旺

☐ 几经沉浮终成就/61

——记 1982 届校友、福建世夷保险公估有限公司董事长张可池

☐ 坚持，就能闪光/69

——记 1988 届校友、莆田优利可农牧发展有限公司创办人林国徐

□见习精彩人生/77

——记 1992 届校友、《小天使报》社长黄怀南

□曲折一时，淡定一生/83

——记 1982 届校友、中旅集团党办主任谢泉明

□十七年闻鸡起舞如一日/90

——记 1988 届校友、圣农集团副总裁、圣农发展有限公司总经理李文迹

□饲料行业中的“配方天才”/97

——记 1990 届校友、福建丰泽农牧有限公司总经理陈家钊

□星星之火，可以燎原/105

——记 2005 届校友、福州宝卡数码动画有限公司总经理朱玉奇

□寻求不变法则的成功者/110

——记 1995 届校友、摩天涂料（国际）福建特许连锁加盟总经理刘建华

□与成功同行/115

——记 1992 届校友、福建省海新集团饲料事业部总经理胡宗杰

□敢于拼搏才会赢/122

——记 1982 届校友、邵武振达机械制造有限公司董事长、总经理杨华

□装潢领域的拼命三郎/128

——记 1998 届校友、厦门雅点装饰设计工程有限公司总经理陈炜萌

□走出自己的成功之路/132

——记 1992 届校友、厦门松竹精密科技有限公司董事长肖立强

• 基层建业 •

□一心谋发展，平凡显本色/136

——记 2000 届校友、福鼎市店下镇农业服务中心常务副主任陈光敏

□小舞台，大身手/139

——记 1996 届校友、建宁县金溪乡农技站站长陈贤龙

□扎根基层天地宽/144

——记 1992 届校友、农业部漳浦县农业科技入户项目专家组首席专家洪彬艺

□忠诚于党，无怨无悔/150

——记 1994 届校友、霞浦县下浒镇党政办主任、党委书记黄作春

□胸怀赤诚心，一心只为民/154

——记 1992 届校友、尤溪县溪尾乡兽医站蒋际铨

□拿工资的农民/161

——记 1995 届校友、霞浦县牙城镇农技站蓝涌忠

□扎根基层，艰苦创业，服务群众/168

——记 1987 届校友、漳平市永福镇党委书记李达武

□服务“三农”的好管家/174

——记 1990 届校友、古田县黄田镇高级农业经济师李良光

□播撒知识的种子/177

——记 1991 届校友、政和县铁山镇副镇长李庆辉

□急群众之所急，解群众之所难/180

——记 1997 届校友、华安县高安镇农村经济服务中心主任林华民

□立下从农志，献上报国心/185

——记 1978 届校友、漳平市双洋镇农技站站长刘桂明

□为茶穷尽一生/191

——记 1987 届校友、武夷山市茶管办刘国英

□为农村的事业而奋斗/197

——记 1999 届校友、武平县桃溪镇刘汉炳

□“三农”事业是他的不二选择/203

——记 1997 届校友、福州晋安区寿山乡农技站王永福

□成长之路/207

——记 1995 届校友、光泽县大青林业采育场王友斌

□长期潜心基层，尽心服务“三农”/213

——记 1993 届校友、连城县隔川乡农技站站长吴家林

□无怨无悔为“三农”/220

——记1995届校友、浦城县仙阳镇农技站余小武

□农业科学技术的带头人/226

——记1997届校友、莆田市涵江区秋芦镇余月萍

□继承先烈志，建设新农村/230

——记1996届校友、清流县嵩溪镇曾应林

□为了大地的丰收/234

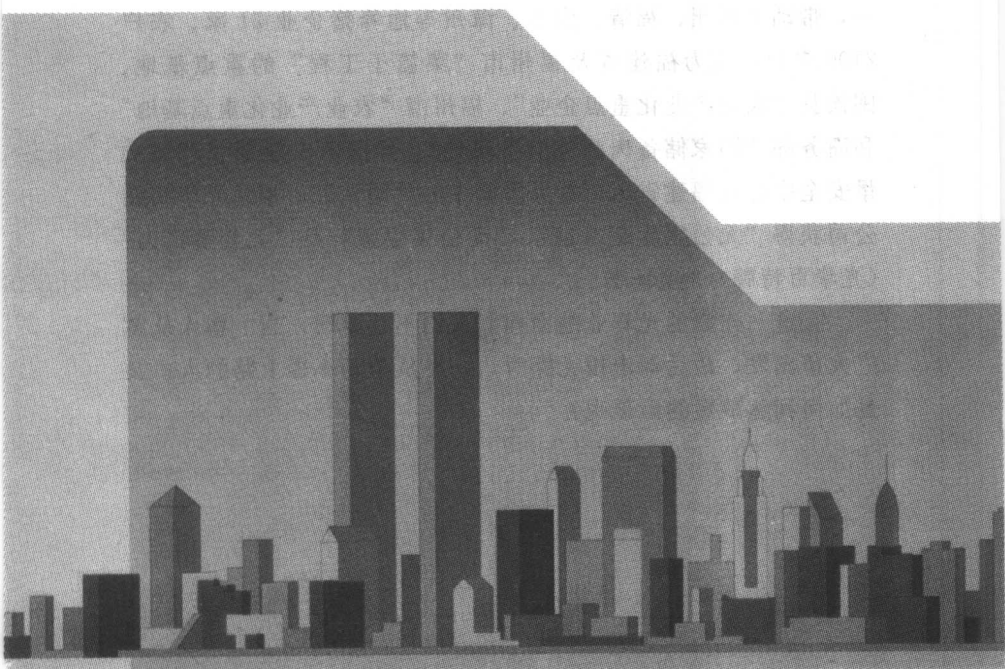
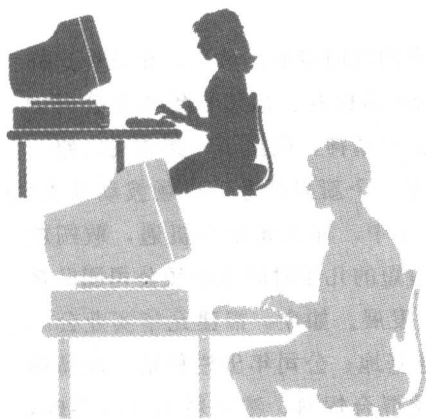
——记1982届校友、龙岩市新罗区植保植检站章霜红

□大山之子/240

——记1989届校友、建瓯万木林省级自然保护区管理处郑群瑞

自主创业

ZIZHUCHUANGYE



“冷专业”也能成就“热行当”

——记 1989 届校友、福建光华实业公司创始人林长光

畜牧专业是一个不被人看重的冷门专业。然而，正是在这样的冷门领域，福建农林大学 1989 届校友、福建光华实业公司创始人林长光，凭着满腔热血和拼搏精神，闯出了一条成功之路。

市场经济浪潮中，畜牧业是一个新兴产业，市场波动性大，经营充满风险。但在这风险行业中，林长光抢抓机遇，敢闯敢为，一路拼搏，奋力前进，在短短的几年时间里率领公司团队挤过“大窄门”，取得骄人的长足发展。如今，福建光华实业公司已拥有 3 家下属公司、6 个养殖基地；公司年出栏种猪、商品猪 6 万多头；年生产、销售猪用预混合饲料、浓缩料 1.5 万多吨，高档乳猪料 1.2 万多吨，总产值近 1 亿元。同时，通过产业化发展的模式，公司已经发展成为福建省规模化养猪生产示范企业之一，带动了福州、福清、南平、漳州等地养猪企业 21 家、农户 2100 多户，成为福建省及福州市“菜篮子工程”的重点基地、闽侯县“农业产业化重点企业”、福州市“农业产业化重点基地”和商务部“国家储备肉活体储备基地”。经国家农业部农产品质量安全中心和福建省绿色食品发展中心共同认证，福建光华实业公司获得“无公害生猪基地”、“无公害生猪”及“无公害猪肉”（光华百特牌）3 项证书。

在这一连串的光辉业绩面前，人们不禁要问，当一些人从宽广大道出发，最后却走投无路时，一个从羊肠小径上路的人，又是如何到达梦想的山顶呢？

敢为人先，注重实践

1985年9月，农民家庭出身的林长光，经过当时“千军万马争过独木桥”的高考，被福建农学院畜牧专业超志愿（即志愿调剂）录取。

“在当时历史条件下，对于一个农民子弟来说，考入大学是改变命运的唯一途径，我们是非常珍惜的。我记得当时的高考录取比例是7:1，也就是说7个考生当中只有1个考生能上大学。”林长光回忆起当年考取福建农学院时依然充满激情。

大学期间，林长光积极参加学生社团的各种活动。虽然学生社团工作繁忙，但他却始终保持着优异的学习成绩，多次拿到优秀学生奖学金。由于他成绩优异，组织活动能力突出，因此在当时的福建农学院颇具影响力，被同学们称为“校园里的风云人物”。凭着超群的工作实践能力，林长光当选为福建农学院学生会秘书长及大学生科技协会主席，还创办了校际交流刊物——《金山绿》。

1988年，大三的林长光在福州市东街口组织了一场科技咨询活动，这是他领导的大学生科技协会的一个大手笔。经过精心的前期策划，他带领科技协会的干事们在东街口的邮政大楼前摆开了强大的科技咨询阵势。咨询活动中，校内不同专业的学生，为市民们提供多方面的科技咨询。由于咨询项目中包含了在当时还属新鲜事物的各类信息，因此吸引了大批市民，给当时的福州造成了不小的轰动，同时也很好地展示了福建农学院大学生的风采。林长光在若干年后回忆说，这项活动的成功离不开老师的指导与支持，大家的共同努力，宣传媒体的配合……可唯一没有提及的就是他自己。但是，大家都知道，如果没有林长光卓有成效的组织与运作，科技咨询活动就不可能那样顺利地进行，具有那么大的社会影响力。

初试身手后，他开始尝试着把手脚伸得更长，因为只有这样才能走得更远。最值得一提的是，当时他参与组织的“福建省在榕高校大学生服装表演赛”，吸引了福州大学、福建师范大学、华南女子学院等高校同学前来参加。在那个年代，服装表演尚属“前卫”，所以他们举办这样的活动还要突破某些思想意识的限制，这需要有很大的勇气。林长光回忆说：“当时社会改革开放刚刚开始，大家的思想意识还比较保守，不像现在可以搞得很活，譬如拉赞助等，那时基本上是学生自己努力争取学校的行政支持和资金支持。”

把握时代发展的步伐，学会独立思考，加强自己的实践锻炼，年轻的林长光胜人一筹的是：他不仅想得到，更可以做得到。

弯曲，也是一种前进的姿势

1989年7月，林长光从福建农学院毕业后，服从分配到基层岗位工作。他被分配到福建农科院畜牧兽医研究所猪育种组，师承著名养猪专家盛楚贤和吴提良两位研究员，开始从事猪的饲养、猪病诊断、猪的育种及营养等科研工作。从那时算起，他吃、住在福建农科院试验种猪场整整11年之久。

在基层工作，林长光认为这是个学习的好机会，能够把学识和生产有机地结合起来，能够把学习中所掌握的知识运用在生产实践中，又从生产实践中发现问题、解决问题，然后不断地攻克技术难关，研发出新的技术和产品。在那段时期里，他系统地提高了专业技能，也发现了一些新的研究课题，这为他后来创办光华公司奠定了坚实的基础。

有时候，弯曲也是一种前进的姿势。在一段时期内，林长光被分配到养猪场去养猪，他服从了。那时工作需要更多的是体力劳动，林长光没有任何怨言。他说，如果你踏踏实实地去做一件

事，一直坚持着，有一天你就会发现，你成功了。之后，林长光先后主持或参加了多项省重点科技项目的研究工作，包括闽农“736”瘦肉型猪的选育及配套技术研究、山区生态农业产业化开发技术与示范、福建龙海持续高效农业技术与示范、中（国）泰（国）瘦肉型猪养殖基地建设项目、猪饲养阶段的科学划分及配套添加剂的研究、福建种猪遗传评估系统的建立与应用、高级乳猪断奶过渡饲料的研发和产业化示范、瘦肉型良种猪质量检测和疾病防治标准化体系建设等。几年来，他正式发表学术论文 14 篇，还多次应邀出席国内外学术会议和专业高峰论坛。

用专业的心，做专业的事

1998 年，社会经济大环境渐好，林长光团队的经营能力、技术力量已具备了一定的水平。在这样的大好背景下，他做出了一个常见而又不平凡的决定，即在福建农科院畜牧兽医研究所试验种猪场的基础上筹建“福建光华实业公司”。创办公司的目的就是技术积淀转化为生产力。“我们都是多年从事猪的养殖的工作人员，所以选择养猪作为我们的事业，更能够发挥我们的专长，发挥我们的专业和理念优势。”林长光如是说。

林长光给新公司的战略定位是：以猪为研究开发对象，推广技术服务“三农”，以科技为先导，投入人力、物力开展应用技术研究和新产品的开发，做福建省第一流的规模化养猪经营示范企业；为福建省养猪产业的发展和科技进步做出贡献。

企业经营的成败，在很大程度上取决于企业领导者所确立的战略思路。在社会经济不断发展的大背景下，不断营造自身优势，充分发挥自身优势，自主经营，形成以企业为龙头，走产业化发展的道路，带动其他养殖户协作生产，实现快速扩大规模。这就是林长光为光华公司构想战略思路。

一是以技术为纽带，林长光称之为“技术托管服务”。光华

公司给那些有资金，但缺乏技术的养殖户提供技术支持，实现优势互补。公司则利用自身的技术优势和管理经验协助他们改善管理，提高生产水平和经济效益，实现双赢；二是以产销为纽带，即“公司+农户”模式。公司提供给农户相应的饲料、猪苗以及技术和服 务，农户负责生产，最后产品由公司回购。一方面，公司给农户提供自主生产的机会，又把市场风险承担下来，从而更好地帮助农户脱贫致富，进而充分调动了农户的积极性；另一方面，公司又充分利用了农村劳动力等资源，迅速扩大了企业的规模，形成企业盈利的体外循环架构。这样一来就达到了互利双赢的目标。

“我们携手把猪养好”，这是光华公司的服务宗旨。为此，光华公司坚守“质量、创新、诚信、服务”的经营理念，且渐入佳境。“我们企业不是一家仅仅以盈利为目的的企业，我们还将研发出来的技术推广出去，服务‘三农’，为建设社会主义新农村做贡献。”林长光坚定地说。

按照林长光的设想，光华公司将朝着集团化、社会化的方向发展，逐步成为股份合作制企业，以更大的规模使公司真正成为以猪为研究开发对象的专业化、社会化科技型企业，在更高的层次上成为福建养猪业的示范性企业。

转变思维，诚信为先

自主创业的艰辛是常人难以知晓的，创业之初所遇到的困难更是难以想像的。林长光在筹建光华公司期间，就遇到过不少困难。

在创业初期，无论谁都不可避免地遇到一个问题——资金短缺。“当时我们每月的工资只有 300 到 400 元。而要创办一家公司，光是租一座场房每年就要花费几十万元的资金，可以想像当时创业的艰辛。”林长光感慨万千地说。这些花费对于他来说简直

是天文数字，怎样解决资金问题？有人想到可以向银行贷款，但他们可供担保的固定资产很少，所以，根本不可能获得银行的贷款。

这时，林长光站了出来。他不断地与饲料供应商沟通，决心以诚信打动他们。这种诚信来自于他对养猪行业态势的准确把握，来自于他对养猪事业长期执着追求的诚心，来自于他为人处事所秉持的传统诚毅。功夫不负有心人，经过不懈的努力，终于获得了他们的支持。同时林长光还积极地向领导、朋友、亲戚等争取各方面的支援，都取得实质性的效果。这让他懂得社会资源的重要性。结果，是他的个人“魅力”打赢了这场“保卫阵地战”。他深有感触地说：“个人修养是极为重要的，比如诚信，它作为人格魅力的一种积淀，在关键的时候就会发挥它的作用。”

除此之外，基础薄弱的新公司毕竟面临着许多风险，其中一个风险便是流行疫病的威胁。任何一场疫病随时都有可能导致畜牧企业破产。譬如2005年4月流行的链球菌，使猪肉市场价格大幅度下跌，当时就给很多养殖户造成几近毁灭性的打击。可谁都没想到，林长光就是凭着一股不服输的干劲和勇于拼搏的精神，使光华公司种猪的存栏量由公司成立之初的93头发展到2006年的3500头，期间的艰辛只有林长光心里最清楚。

公司的规模扩大了，可对林长光的经营思维的考验又开始了。怎么对这些宝贵的资金进行有效的运作？林长光谈到自己的成功做法时说到：“首先要熟悉自己的生产规模，在计划中要确保有相当一部分的周转资金、保障金等固定费用作为风险资本；其次在规划过程中要分清主次，全方位科学地分析，进行成本预算，合理地分配资金；最后还要能够灵活运用投资技巧，比如在购置场房方面，由于考虑到资金方面的问题，我们可以先租一座场房，待资金充裕的时候再考虑购置一座场房。”

正是凭借着扎实的专业知识功底、长期基层锻炼经验的积累

以及坚持不懈的拼搏精神，林长光才能经受住一次又一次的考验，克服一个又一个的困难，把自己的事业越做越大，越做越强。

金子，总有闪光的一刻

中国是农业大国，畜牧业是农业的一个支柱产业，它为人类提供每日必需的优质蛋白质，维持人体的健康，因此它仍然是一个大有发展潜能的产业。如果说专业有冷热门之分，那么林长光当年所学的畜牧业也算是冷门专业。和大多数人一样，对于冷门专业，最初林长光也有过消极的情绪。不过后来随着学习的深入，对专业的进一步了解，他开始调整自己的心态，纠正错误认识，将自己的专业进行正确的定位，明确了自己的发展方向。

林长光以其个人的创业历程告诉我们，每个专业的设置都有它的道理，有它发挥作用的舞台，所以你要做的是努力把它学好，掌握真正的本领，这样才能找到自身的闪光点。

林长光正是在不停地找着闪光点，因为他坚信“是金子，就会闪光”。他在繁忙的工作期间，考取福建农林大学在职研究生，成为郑金贵校长的学生，并取得了农业推广学硕士学位。即使这样，林长光并不满足，他参加了清华大学继续教育学院的农业工商管理高级研修班，继续进修。因为他始终认为，只有不断地自我增值，才能增强自己的创新能力和企业的竞争力。