

中国人上智

周 庄一 著

Chinese Wisdom

中国几千年处事智慧。
揭示名将贤臣隆隆直上的核心谋略。
可窥可悟，亦商亦仕。



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

中国人上智

卷一

Chinese Wisdom

中国几千年智慧结晶
揭示具有永恒价值的核心道理
可读可悟，受益匪浅



中国人上智

Chinese Wisdom

周 庄一 著



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目 (C I P) 数据

中国人上智/周庄著. —北京: 新世界出版社, 2007.6

ISBN 978-7-80228-354-1

I. 中... II. 周... III. 谋略—中国—通俗读物

IV. C934-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2007) 第068178号

中国人上智

作 者	周 庄
责 任 编 辑	钟振奋 刘丽刚
出 版 发 行	新世界出版社
社 址	北京市西城区百万庄大街24号(100037)
总 编 室 电 话	+86 10 6899 5424 6832 6679(传真)
发 行 部 电 话	+86 10 6899 5968 6899 8705(传真)
本社中文网址	http://www.nwp.cn
本社英文网址	http://www.newworld-press.com
本社电子信箱	nwpcn@public.bta.net.cn
版权部电子信箱	frank@nwp.com.cn
版 权 部 电 话	+86 10 6899 6306
印 刷	北京市昌平北七家印刷厂
经 销	新华书店
开 本	787×1092 1/16
字 数	160千字 印张: 14
版 次	2007年6月第1版 2007年6月北京第1次印刷
书 号	ISBN 978-7-80228-354-1
定 价	25.00元

新世界版图书 版权所有 侵权必究
新世界版图书 印装错误可随时退换



上智，是令人拍案叫绝的智慧与谋略。

也许，在没有机缘运用该智谋时，它只是非常普通的一个谋略而已，甚至有的还会被一些人瞧不起，然而，当只有它才是最适合于某个重要场合时，它就成为了独一无二的“英雄”。

中国人是充满了智慧的民族，中国人也是非常善于使用谋略的群体。一部漫长的中华民族发展史，就是一部智慧谋略的创造史和实践史。有无数聪慧过人的中国先人，为思奇谋、想良策而绞尽脑汁，又有许多仁人志士为了一个个妙计的付诸实施而鞠躬尽瘁，英勇献身。在中国人民发展的历史长河里，无时无刻不闪烁着人类智慧的火花。从战天斗地、赢得生存，到国家治理、权利争夺；从统军作战、克敌制胜，到发展经济、经营商品……

智者，生存智慧也。

要获得幸福生活，是需要智慧的，虽然有智慧的人不一定幸福。而要在激烈竞争纷繁复杂的社会里脱颖而出，更需要有高超的大智慧。大智慧者，即是“上智”也。

明朝大学者冯梦龙先生说：智谋没有固定的格局，以恰好事物符合其格局的为上智。

所以，愚人偶然也会有一得之见，而智者反而会有千虑之失。为什么呢？因为上智是由无意之中合乎自然而得，而不是只靠百思千虑所能达到的。

在运用智谋的时候，别人从小处入手，我则从大处着眼，别人从近处看，我则从远处看；别人越是躁动事情搞得越纷乱，我则冷静沉着而事态反而自归正常；别人遇事束手无策，我则处理问题得心应手，绰绰有余。正因为如此，对于上智者来说，再难的事情也会变得容易，再大的事情也会变成区区小事。他运筹谋划于不被觉察、毫无显象的微妙之处，而他的举动，则出乎人们意料之外。或者先抵触而后顺合，或者似相反而实相顺。当他从容自得的时候，连豪杰都对之疑惑；而一旦做出决断，连圣人都无法改变。

啊！智慧如此，难道不是上智吗？

在我们的生活中，在我们的身边，有的人活得滋润，有的人活得潇洒，有的人活得坦然，有的人活得安详，有的人活得快乐，有的人活得从容……说穿了，是智慧谋略在他们的生活操履中得到了淋漓尽致的发挥。

智慧是一种能力，它体现为价值上的是非判断。哗众取宠的雕虫小技，不择手段的损人利己，丧失人格的苟且偷生等都不应视为智慧。真正的智慧源自于人性深处，它是生命的精华，是人生的大彻大悟，是以良知和道德信仰为底线，在创造健康而美好的生活时所表现出来的精神力量。

我们所应该学习和实践的智慧，应从这一层面上去拓展和提炼。而这，亦为真正的“上智”。

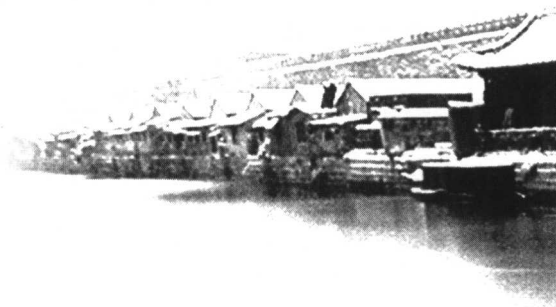
希望自己具有深谋远虑的本领，期盼获得胜人一筹的智慧，无论是血气方刚的青年还是年过半百的长者，对此都是梦寐以求。达此目的的根本途径是学习、实践、总结、提高。而后是再学习、再实践的循环往复，不断实现新的飞跃。

知识只有转化为智慧才有价值，智慧比知识更重要，“智慧就是财富”。然而，当我们进一步研究时就会发现，智与谋仍有一定的距离。过人的智慧只有转化为实用的计谋才有意义。须知，见多才能智广，足智方能多谋。

周 庄



目录



1	韬光养晦	1
2	卖关子	9
3	红脸白脸唱双簧	22
4	下台阶·打圆场·要识相	27
5	寒暄	38
6	巧辩·诡辩	44
7	戴高帽	63
8	两难选择	67
9	踢皮球	75
10	小骂大帮忙	79
11	委婉·潜台词	84
12	因人施言·相机而行	93
13	圈套	101
14	热处理·冷处理·不处理	109



15	巧应变	117	24	先发制人·后发制人	191
16	顺水推舟·逆水推舟	132	25	阴谋·阳谋	196
17	激将	139	26	下马威	202
18	顺耳·逆耳	147	27	换汤不换药	208
19	虚虚实实	156			
20	自嘲	171			
21	自己人·动情	175			
22	鞭辟入里	182			
23	打比方	187			



青梅成熟时节，曹操邀刘备煮酒论英雄，说：「今天下英雄，惟使君及操耳！」刘备闻言大吃一一惊，以为自己的韬晦之计已被识破。





韬光养晦

韬光养晦，往往又被简单地用作“韬晦”，意思是销声匿迹，不自我炫耀暴露。韬晦一词出自《景德传灯录》：“属会昌废教，反服韬晦。”《资治通鉴》上也有这样的记载：“上在藩，多务韬晦，及即位，破高平之寇，人始服英武。”韬的本意是弓袋子，有进去的意思；晦是黑暗、隐晦之意。

韬光养晦，这是一种防身之术，是有意地隐藏自己的才能和意图，以避免他人的注意和猜忌的策略。韬晦，常常被作为一种政治谋略，并有着独特的规律和要求。

俗话说得好：“树大招风，风要摧之；功高盖主，祸将及之。”在日常生活中，一个人过多地显露自己的才华和志向，往往会带来许多意想不到的麻烦。所以，在封建社会的官场斗争中，韬光养晦常常是一种免灾去祸的防身术。在当今社会的一些商业往来中，韬光养晦仍然具有其一定的存在价值。

掩饰锋芒的韬光养晦。东汉末年，曹操欺君罔上，刘备、董承决心“共聚十义，以图国贼”。从此，刘备就开始韬光养晦，在后园种菜，并亲自浇园灌地。

待到青梅成熟时节，某日曹操邀请刘备一起煮酒畅饮。酒兴正酣时，忽然阴云漫漫，骤雨将至。曹操的兴致极高，借着酒兴劈头就问：“天下当世谁是英雄？”刘备分别举出了袁术、袁绍、刘表、孙策、刘璋等人，曹操不以为然，一一否定。刘备说，我实在不知道还有谁能称得上是英雄了。曹操也不再逼问，他说出自己评论英雄的标准：“夫英雄者，胸怀大志，腹有良谋，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志者也。”并说：“今天下英雄，惟使君及操耳！”刘备闻言大吃一惊，以为自己的韬晦之计已被识破，“手中所执匙箸，不觉落于地下”。此时，正好雷声大作，天雨将至，刘备趁机俯首拾箸，假装从容地掩饰说：“一震之威，乃至于此。”刘备又说：“连圣人遇到迅雷烈风都变色，何况我刘备呢？”此后，曹操就不怀疑刘备了。

刘备的失态实为心虚所致，他害怕自己的韬晦被曹操识破，然而刘备临危不惊的才能令他从容应变、巧妙掩饰，从而消除了曹操对自己的怀疑。对此，有诗赞美他：“勉从虎穴暂趋身，说破英雄惊煞人。巧借闻雷来掩饰，随机应变信如神。”

在工作中，有些事情不需要人人都知道。对于不该自己知道的事情就不要表现出你知道得很多，如果别人知道你很多事情，他便会对你存有戒心，那事情就有可能对你很不利。

这天，魏公子与魏王正在下棋，忽然从边关传来了消息：“赵国军队大举进犯，已经进入边界了。”魏王当时就放下了棋子，想马上召集众位大臣商量对策。这时，魏公子劝阻魏王说：“这是赵王去田野里打猎，并不是要来进攻魏国的。”

魏王大惊，问道：“公子，您怎么知道他们是在打猎呢？”

魏公子说：“我在赵国安排了许多搜集情报的人，只要赵王有所举动，他们就会前来报告。”

只是，魏公子知道的太多了，像这样的人，魏王怎么能够放心呢？从此，魏王时常提防魏公子，再也不让他参与国政了。

魏公子的情报准确及时，甚至连赵王打猎的事也知道，实在是个人物。但是魏公子对魏王来说，却是个危险因素，在魏王看来，魏公子能如此洞察赵王一举一动，他会不会反过来控制我呢？魏公子知道的事情太多，懂得的事情也很多，但在韬光养晦上他却懂得太少了。

谨防功高盖主。树大招风，在封建社会里，功臣历来为当权者所忌，因而也须有韬光养晦之策略。

汉朝时，吕后用萧何的计策杀了韩信，汉高祖刘邦得知消息时，韩信已死。于是汉高祖拜萧何为相国，赐封五千户。

大家都来向萧何祝贺，只有陈平前来吊唁。陈平对萧何说：“您的灾祸从此就开始了，皇上在外面作战，而您只是在关内守卫。您没有冒矢石之难，却得到了加封，这可不是宠您啊！淮阴侯韩信谋反被杀，皇上必定对您存有疑心，希望您能辞让所封之物不受，把您的家财全部支援给军队。”萧何听从了陈平的意见，刘邦果然大喜。

又有一次，黥布谋反，汉高祖亲自带军队去攻打，同时几次问使者：萧何在干什么？使者说：“为了支持皇上带兵打仗，萧何慰勉百姓，并取出家中所有的财产来支援军队。”

于是又有人告诫萧何说：“您离灭族不远了，您位至相国，功劳第一，不能再加封了。您到关中十多年了，深得民心。皇上几次询

问您的情况，是顾虑您会权倾关中。您不如多买些田地，用放高利贷来损坏自己的形象，汉高祖才会对您放心。”萧何听从了这个人的计策。高祖打完仗后回京，百姓们拦路控诉萧何，刘邦听后反而很高兴。

去掉对方戒心的韬光养晦。从事要职的人，想要站稳脚跟，就必须注意解除上司对你的戒备。

战国时期，秦国攻打楚国，派王翦率 60 万兵马出征，秦王亲自送王翦至灞上。王翦在出征前，多次向秦王提出封地的要求。秦王答道：“将军走就是了，等打了胜仗，这些东西还会少了你的吗？”王翦傻乎乎地说：“作为大王的将领，功劳大也不过是封侯，我这也是为了子孙们呀！”秦王听后大笑。王翦到了边关后，还多次派使者还朝提出要得到良田的请求。

有人对王翦说：“将军的请求未免太过分了。”王翦说：“不对，今天秦王把秦国的兵士几乎全都交给了我，我若不多次请求封得田地园宅，难道让秦王怀疑我吗？”

王翦是个颇有心计的人，他之所以多次要求赐封，是要在秦王面前表示自己没有野心，因此，王翦越是求秦王赐封，秦王对他也就越放心，越没有戒心。

逆境中的韬光养晦。蜀汉被灭后，刘禅被带到魏国首都洛阳。司马昭赐给他一万户食邑，封为安乐侯，日子过得非常安逸。有一天，刘禅到司马昭官邸答谢，司马昭设宴款待他，宴会中有人穿着蜀服奏蜀乐，跳蜀舞助兴。见此，刘禅的随从们不禁黯然神伤，只有刘禅镇定自若，依然喝酒取乐。司马昭看到这种情形，十分惊奇地说：

“你难道一点也不想念蜀国吗？”刘禅说：“我在这里生活得很舒服，乐不思蜀。”

刘禅的“乐不思蜀”是韬光养晦之策，面对宴饮中的蜀乐舞，随从数人伤神，而刘禅却表现出惊人的自制力，镇定地喝酒，不为所动，这是他在用韬晦计。看来刘阿斗也不是一无是处啊。

故作糊涂的韬光养晦。故作糊涂，首先是作为政治上的一种韬晦术，其次是作为斗争的一种策略。生活中常有这种事情，糊涂人能干表面上清醒的人不能干的事，如果你故作糊涂，让对方信以为真，就能在面临窘境时出奇制胜。

有深沉之思，然后有变通之略，装出愚蠢糊涂的样子，有时往往是有大谋大略的人之所为。

明太祖洪武中期，郭德成当上了“骁骑指挥”的官。有一次到了皇宫内室，皇上以黄金二锭装进了他的袖口中，附耳说：“你只管回去，不要声张。”郭德成恭敬地答应了。

明太祖朱元璋是个猜忌心极强的人，对此郭德成心有所防。等到他出宫时，便装作喝醉，一会儿穿靴子，一会儿脱靴子，反复几次后，就把明太祖放在他袖中的金子掉在了地上。太监见到了立即报告明太祖，明太祖说：“这是我赐给他的。”

有人不解郭德成之意，郭德成解释说：“宫中看门人管理得如此严密，藏金而去，不等于偷窃吗？况且我妹在宫中侍奉皇上，我出入这么随便，怎么知道皇上不是试探呢？”郭德成的一席话令大家十分信服。

明太祖赐金，却置在郭德成的袖中叫他不要张扬，这种赐金，实为试探，郭德成为骁骑指挥，有随便出入宫廷的权力，其妹又在宫

中侍奉皇帝，他如果带金出宫，明太祖便会怀疑他是经常这样的。郭德成看清了明太祖的用意，借酒醉装糊涂，脱鞋时掉出金子。因而装糊涂常常被用作政治上的韬晦之计。有高深之思的人才能有如此精明的应变之略，所以大智若愚绝非故意做作，而是迫于形势的应变之策。

装糊涂式的韬光养晦，往往有以下几招常用的智谋。

其一，明捧实打。夏完淳骂洪承畴的手法十分巧妙，装着不认识他，不了解他降清之事，既捧他，又辱骂他，故意装着崇敬洪承畴的样子，歌颂他坚贞不屈的英雄气概，不肯辱节，这种手法明褒暗贬，有合法性，弄得洪承畴面红耳赤，不知所措。

明末清初著名的少年英雄夏完淳在一次抗清武装斗争中不幸被捕，担负审讯的洪承畴原是明朝官员，因在与清兵交战时被俘，投降了清兵。

审讯时，洪承畴以长者的口吻假惺惺地劝导说：“你这孩子懂得什么造反，还不是被那些叛乱之徒给拉了去，你要是肯归降，可就前途无量了。”

夏完淳料定此人就是洪承畴，真想把他大骂一顿，可他灵机一动，决定嘲弄一下这个叛徒。他说：“人各有志，我虽年轻，却有自己的志向。我一向很仰慕本朝的洪承畴先生，决心做一个像他那样的英雄，焉能投降你们这些满清王朝的爪牙！”

洪承畴不知是计，心中高兴，却故意追问：“噢，你仰慕洪承畴？”

夏完淳装出无限感慨的样子说：“是啊，洪老先生是本朝的一位人杰，先生在关外和清兵血战松山、杏山一带，最后弹尽粮绝，不肯投降，坚贞不屈，英勇就义了。当他阵亡的噩耗传来，全朝为之

震动，先帝也曾经为之垂涕，悲哀不已。这样的忠臣难道不值得仰慕吗？”

洪承畴面红耳赤、不知所措。旁边的随从忙替他解围，对夏完淳说：“你不要胡言乱语，堂上坐的就是洪大人。”

夏完淳一听，立刻声色俱厉地指着洪承畴驳斥道：“胡说！洪老先生早已为国捐躯，天下谁人不知。你这贼子、叛徒，竟敢冒充洪先生。像你们这些朝廷的叛徒、民族的败类，认贼作父，投降清廷，人人得而诛之！”

夏完淳对洪承畴的背叛行为进行了无情的痛斥，洪承畴无奈，只得把夏完淳押下去，审讯以失败而告终。洪承畴审问夏完淳应该说是站在主动地位，但由于夏完淳的巧妙策略，洪承畴站到了被告席上。

其二，化解窘境。巧妙地运用装糊涂的策略，有时能化解窘境。古时候有个叫彭玉麟的官员，有一次他经过一条偏僻的小巷，一个女子正用竹竿晾衣服，一失手，竹竿正好打在他的头上。那女子一看，是彭玉麟，知道大事不好，但她急中生智，正色地说：“看你这个样子，像行伍里的人，所以这样蛮横无礼，你可知道彭官保就在这里，他清正廉明，假使我去告诉他老人家，怕要砍你的脑袋呢！”

彭玉麟一听她夸奖自己，马上转怒为喜，乐滋滋地走了。

这个女子给彭玉麟戴了很多高帽子，赞美他清正廉明，得以化解窘境。这种做法，无疑表现了她对彭的高度崇仰，足以去掉彭玉麟被竹竿砸头的怒气，彭的心里得到了补偿。但这仅是做戏，如果不装糊涂，即使如此吹捧他，也绝不会收到这样的效果。

其三，装醉吐真言。有些事敢怒不敢言，但你装醉的话，却能一吐而尽，达到意想不到的效果。