

工厂党组织 工作经验

阿·叶果洛夫著

工人出版社

工厂党組織工作經驗

阿·叶果洛夫著

艾 梅 譯

內 容 提 要

本書介紹苏联一个縫紉厂的党組織进行群众政治工作和領導职工搞好生产的經驗。这个工厂的党組織重視發揮共产党员的積極性,重視对人进行工作。党組織依靠自己的党员和工会、共青团等社会組織,在工厂中組織社会主义竞赛,开展合理化建議运动,为增加产量、提高产品质量而斗争。書中介绍的具体經驗,可以供我国工矿企业中党的工作人員参考。

工厂党組織工作經驗

〔苏联〕阿·叶果洛夫著

艾 梅 譯

*

工人出版社出版 (北京西总布胡同30)

北京市書刊出版業營業許可証出字第009

工人日报社印刷厂印刷 新华書

*

开本:787×1092 1/32

字数:39,000字 印张:1 12/16 印数:1—

1957年5月北京第1版

1957年5月北京第1次印刷

*

統一書号:3007·162

·定价:(7)0.17元

329.7
y39

А. ЕГОРОВ
КОММУНИСТЫ—ОРГАНИЗАТОРЫ
СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО СОРЕВНОВАНИЯ
ГОСПОЛИТИЗДАТ—1955

目 录

前 言.....	1
發揮共產黨員的創造積極性.....	3
對人的工作決定事情的成敗.....	12
組織社會主義競賽.....	21
為生產的機械化和合理化而鬥爭.....	28
挖掘生產潛力.....	41
提高產品質量.....	47

前 言

莫斯科第五縫紉工厂是一个装备良好的企业，它的产量每年都在增加。它曾荣获红旗勋章。

工厂使用的布匹，是由莫斯科市和莫斯科省的紡織企业生产的。裁剪车间把布匹裁成服装的各部分，供给縫紉车间。能手們在大桌子上把布匹折叠成二十到二十五層，按照式样在布面上用粉笔划出几十种不同的形式。然后开动电剪，于是这厚厚的布料就变成了上衣和褲子的各部分。

傳送帶在各縫紉车间运动着，旁边坐着几百个女工。其中有一些人在机器旁边縫制，另一些人烙熨，还有一些人釘扣子。裁剪车间准备好的服装的各个部分放到傳送帶上之后，在它的另一端就出现了現成的上衣或褲子。成品經過机器熨平以后，就显得非常美观了。

革命以前的旧俄国几乎没有縫紉企业。高度机械化的、用先进技术装备起来的大型縫紉工厂，只是在苏維埃政权的年代里才在我国出现的。脚踏縫紉机、烙鉄和剪子，都为最新的机械装备所代替了。縫紉过程是按照傳送裝置系統組織起来的。

在1953年年底以前，我国約有四百多个縫紉工厂，其中某些工厂有將近三千个工人。大多数的企业是專生产同一类产品，而且生产效率很高。指出这一点就足以說明了：我們工厂縫制上衣的过程是由六十道作業構成的，褲子則由四十道作業構成。每个工人平均一天生产一点六件西服上衣或五条半西裝褲。

創造美丽、舒适而又朴素、大方的服裝，这是偉大的艺术。为此而努力的，有織造質地优良的布匹的紡織工人，有艺术家、时裝設計家、裁剪工人和縫紉工人。他們都在执行一个任务——怎样才能使苏联人有更好的穿着。

共产党和苏联政府关心苏联人民的福利，向縫紉工業以及整个輕工業提出了一个任务，即大力提高人民消費品的生产。

縫紉工業工作者的任务，就是保証供給居民工作服、便服、节日盛服、运动服等等，这些服裝要坚固耐穿而又美观大方，要适合消費者的年龄和爱好，多种多样。

莫斯科第五縫紉工厂供給居民的成品的数量一年比一年增多，經常大大超額完成計劃任务。五年計劃規定在 1955 年出产的服裝价值一亿五千二百五十万盧布。这个五年計劃最后一年的任务早在 1952 年就超額完成了，那时的出产量价值一亿五千七百万盧布。1954 年我們工厂出产的服裝价值达兩亿盧布以上。

工厂党組織面临着一个任务，即更加广泛地發揚劳动者的創造积极性，推动他們更好地工作。

党組織認為自己最重要的責任，就是加强群众工作，教育工作人員用国家主人翁的态度对待工作，不倦地为成品的优良質量而斗争。党的組織工作和群众政治工作都是为了这个目的。

發揮共產黨員的創造積極性

我們工廠的黨組織內有一百多名共產黨員。這些黨員是全體職工中的主導力量，他們組織和團結全體職工來完成黨和政府所提出的任務。黨員們站在爭取提高勞動生產率和改善產品質量的鬥爭的最前列，他們提出許多有價值的建議。

黨組織不斷發揮黨員的積極性和創造性。

支持共產黨員
的倡議

有一次，車間主任波德里科夫（黨員）來到黨委會。

“難道用這種布料能縫製出好服裝嗎？”他激動地說。“‘地下鐵道牌’、‘突擊牌’、‘首都牌’毛呢是價格昂貴的料子，但好多匹都有缺點！裁剪師說很難裁剪。他們說的對。必須想個辦法，決不能讓這種情況再繼續下去！”

“那怎麼辦呢？”

“我有一個建議。昆采沃工廠供給我們的产品是有缺點的。必須提醒該企業的黨組織注意，告訴他們說，我們在為改進服裝的質量而鬥爭，紡織工人應當在這方面給我們幫助。要向他们提出我們的要求，讓昆采沃工廠的黨員和全體工作人員都知道這些要求。他們不能忽視這種情況，應當改進工作。要知道，我們的利益是共同的！”

波德里科夫同志的倡議得到了支持。於是寫了一封信，經過全體職工討論後，寄往昆采沃。過了幾天，昆采沃工廠的黨委會回信說：“我們將討論你們的來信。”剪裁車間主任諾維柯夫

(黨員)被派往昆采沃。他在該厂党委会的會議上談了布料的缺點。例如，一匹布料的顏色往往深淺不一。可能紡織工人並不認為這是大毛病。但是，縫制工厂是將整匹布料一下子裁剪的，因而會發生這樣的情況，譬如說，上衣的一塊前襟是深藍的，而另一塊就淺得多。諾維柯夫同志傳達了我厂党組織和全体职工的要求——供應質量優良的產品。

第二天，昆采沃工厂的代表來到我們工厂，來了解布料的缺點嚴重到何種程度。紡織工人來到剪裁車間，亲眼看到怎樣剪裁他們工厂生產的布料的情形。他們說道：

“聽到責備是不愉快的，但很可惜，我們工厂应当受到這種責備。我們要把這一點告訴全体职工。”

昆采沃的紡織工人慎重地考慮了我們的建議，並採取了措施來實現這些建議。布料的質量很快得到了改善。

這一個例子，說明厂內的共產黨員如何積極想辦法來更好地貫徹党和政府的指令。他們不僅在企業內，而且在企業範圍以外找尋這些辦法。

开好黨員大會

在發揮共產黨員的創造積極性方面，黨員大會起着很大的作用。黨員大會每月一次定期舉行，提交大會討論的是黨內和生產中最重要問題。

以前在黨員大會上也提出過生產問題，但是不夠尖銳，現在可尖銳得多了。發言的人不單是批評個別缺點，還提出與改善整個工厂的工作有關的重大問題。在黨員大會上討論了成立合理化建議者綜合小組、改變第一車間的工藝過程等問題。

開黨員大會來討論共產黨員如何執行黨章的要求問題，有着很大的意義。一大批黨員參加了這一次大會的准备工作，給他們講解了黨員應如何在生產中起先鋒作用，應如何執行黨的委托和提高自己的政治認識。

这一次大会开得很活躍。發言的人举出忠实地执行党章要求的同志做例子，同时批評那些不好好执行党的委托、容忍生产工作中的缺点和違反党与国家紀律的黨員。会上揭露了一些应由个别黨員和党委会負責的重大缺点。

这次大会使黨員們受到了很好的教育。它再一次提醒每个黨員和預备黨員必須严格执行党章的要求，帮助提高了党組織的战斗力。

在另一次总结选举的黨員大会上，大家对提高黨員的積極性問題談論得很多。报告指出，在报告时期召开的十九次黨員大会上，黨員的發言有二百六十八次。初看起来，大家的積極性似乎并不低。但是，当这一数字在会上經過分析之后，才知道原来有些黨員發言达六次到十二次之多，而某些黨員則沒有發言。这証明党組織工作中的集体性还是不够的，黨員大会还没有真正成为对黨員进行政治教育的学校。

于是党委会委員找那些在会上不發言的黨員談話。这些人大多是优秀的生产者、老黨員。他們为什么在会上不積極發言呢？原因各有不同，但可归結为一点：党委会应当帮助他們更積極地参加社会生活。

更广泛地吸收黨員参加黨員大会的准备工作，就是进行这种帮助的一个办法。黨員参加对个别工段中党工作和經濟工作的檢查，就会更深入地研究生产經濟和党的政治工作情况，更敏銳地看出缺点，然后在大会上提出意見和建議。这样能帮助开展自下而上的批評与自我批評。

在大会上討論上級党机关提出的一大堆問題，而很少討論本單位生活中的問題，这种情况也影响了黨員積極性的提高。

党委会考虑到这种情况，就把厂內党工作和生产中的重大問題提交大会討論。

1941年入党的女馬达工波洛杜丽娜通常在大会上不發言。黨員大会的議程上列入了党内和生产工作中的重大問題之后，波洛杜丽娜也开始發言了。有一次，她批評車間主任有时夸大生产成績。工厂的領導人和党委会作了調查，証明确有其事。于是車間主任受到了責备。波洛杜丽娜感觉自己得到了支持，以后就常常發言了。

黨員捷姆良斯卡婭在厂內工作了二十多年，她被提升为縫制背心机組組長。这一工段沒有得到行政上应有的注意，常常停工待料，因而有时完不成任务。捷姆良斯卡婭在个别談話中常常抱怨，但在大会上却从不提起这个問題。当在黨員大会上討論厂內計劃工作問題时，捷姆良斯卡婭要求發言了。她举出确鑿的事实証明生产計劃工作中有严重的缺点。工厂管理处考虑了这一批評，并采取了措施来消灭缺点。于是这个工段也就不間断地获得材料了。捷姆良斯卡婭同志看到自己的發言起了作用，以后在大会上常常大胆揭露工作中的問題。

党的委托 党的委托是提高黨員積極性的重要工具。工厂党委会和各車間党組織書記在給黨員分配任务的时候，竭力使委托給黨員的工作結合解决工厂的当前任务，使这种委托能加强党对企业主要工段的影响。許多黨員和預备黨員担任鼓動員、宣傳員，積極組織社会主义競賽，在工会委员会內担任工作，領導合理化建議者和發明者的綜合小組。

然而，并不是經常把黨員的力量用去解决主要的任务。第四車間有一个时期曾是厂內落后的生产部門。工厂党委会建議这个車間的党組織書記考虑一下，車間內黨員的力量配置是否正确，是怎样給黨員分配工作的。在認真分析了工作狀況之后，發現这个車間里大多数的黨員都沒有做生动的組織工作，来开

展社会主义竞赛，推广先进经验和革新倡议。固然，他们全都在执行着社会委托：有的担任互助储金会的工作，有的是保险代表等等。这些委托都是重要的，他们也都执行得很好。但是，共产党员对生产中的迫切问题袖手旁观，这是决不能容许的。这个车间之所以落后，一个极重要的原因就在于此。

在工厂党委会的帮助之下，这个车间的党组织纠正了这一缺点，改变了党员力量的配置。党员们积极地着手组织竞赛，进行群众政治工作，帮助落后的工人。车间里的党员领导了为完成国家任务的斗争，努力使所有的工人、所有的工段和小组都工作得很好，他们真正善于依靠共青团员和工会积极分子的帮助了。于是车间里的工作就蒸蒸日上起来。所以取得这样的成就，是由于正确地使用了每个党员的力量和才能。

工厂党组织非常注意使委托给党员的工作逐渐由简单到复杂，让他们担任越来越重要的工作。这样能帮助党员和预备党员的成长。

年青的党员伊凡诺娃所接受的第一次党的委托，是订阅报章杂志。车间党组织书记知道她初次执行党的委托，所以特别关心她，常常问她工作进行得怎样，并且在她工作繁忙的时候给予帮助。伊凡诺娃同志表现出自己是一个很好的组织者，因而受到车间全体人员的尊敬。在工会的总结选举大会上，她被选为车间委员会委员。她做工会工作也表现得很积极，不久以后被一致推选为车间委员会主席。车间党组织经常给伊凡诺娃同志帮助。车间委员会积极着手改善社会主义竞赛的组织工作，密切注意为女工们如何提高劳动生产率创立必要的条件，并且关心满足她们的需要。伊凡诺娃同志成了一位紧密联系群众的积极的工会领导者，她被选入工厂的党委会。1954年，她担任车间的党组织书记。

剪裁車間女工沃洛霍娃(黨員)担任讀報工作。起初進行得並不順利。於是車間黨組織書記就請了一位有經驗的鼓動員來幫助她。沃洛霍娃開始在蘇共黨史學習小組內學習，來充實自己的政治知識。她很有興趣而且很忠实地執行黨的委托。過了不久，沃洛霍娃開始和女工們談話。她表現出善于對人進行工作的才幹，顯示出自己是一個優秀的、有見識的鼓動員。當黨員大會選舉書記的時候，她被一致提名。現在，她領導車間黨組織已經有兩年了，工作得很好。

我們廠內的許多黨員都是在執行黨的委托的過程中成長起來的。

為實現黨的決議 而鬥爭

在促使黨員提高積極性和主動性、推動對缺點開展批評的同時，黨組織很注意對實現決議、貫徹黨員建議和批評的監督。當黨員看到他們在大会上提出的建議不但被記錄下來，而且得到實現的時候，他們的積極性和主動性就會大大提高，他們對共同事業的責任感也就加強了。

為實現黨的決議而鬥爭，使決議得到貫徹執行，是黨的工作的基礎。黨委會和黨員大會經常回顧以前討論過的問題，檢查所通過的決議執行得如何，黨員的建議是否得到實現。譬如，在黨員大會上好幾次談到推行新技术和使手工勞動過程機械化的問題，黨員們每次都檢查了上一次的決議是否實現了，並對阻礙實行某些措施的領導人提出批評。同時還擬定了黨組織下一步的行動計劃。經常性的監督幫助我們取得了肯定的成績。

下面的事實很有教益。廠內有一個由九名工人組成的鋪棉輔助小組。這一小組曾一度阻礙所有縫紉車間的工作，完成任務的情況很不好。黨委會在一次會議上聽取了關於該組工作的報告。事先由幾個黨員詳細了解了情況。檢查和討論的結果証

明，該組所在的剪裁車間的主任沒有經常領導這個小組。組內勞動紀律松懈，沒有工作制度。廠長向黨委會保證採取措施來整頓該組的工作。過了幾天，關於這件事的命令頒布下來了，然而組內工作並沒有得到改善。

不久，黨委會就採取檢查決議執行情況的辦法，重新听取了關於該組工作的報告。事情很清楚，工廠管理處形式主義地對待自己的保證：命令頒布了以後就萬事大吉，不去注意使所擬定的措施得到實現。廠長、總工程師和剪裁車間主任（他們都是黨員）受到了公正的批評。這發生了作用。這一小組得到了必要的幫助。車間黨組織指定鼓動員經常對這一小組進行工作，向工人們解釋：為了使各縫紉車間正常地工作，應當怎樣做。於是，在各個工作地點掛出每日任務完成情況的指標牌。開展了社會主義競賽。不久以後，鋪棉小組就不再被認為是廠內的薄弱環節了。

在黨員大會和黨委會會議上，經常听取決議執行情況的彙報。這種監督加強黨員對委託給自己的工作的心，促使各項擬定出來的措施能最迅速地得到實現。

加強集體領導

在黨委會的工作中，集體性有了加強。有一個時期，書記不向積極分子征求意见，就自己制定出一套工作計劃，然後拿到黨委會會議上去批准。這種計劃是不夠實際的，也不夠全面，往往忽略了许多重要的問題，因而對黨組織的工作發生了不良的影響。

在第十九次黨代表大會以後，特別在蘇共中央七月全會（1953年）以後，我們深刻地理解到集體領導的重要性。現在，黨委會全體委員都參加制定工作計劃。這樣，計劃的內容就更為豐富，更能反映黨組織生活中的重大問題。例如，根據黨委會委員葉菲莫夫的建議，把外面要求工廠賠償的問題列入了計劃，并

作了討論。根据諾維柯夫的意見，討論了减少剪裁布匹时多下来的廢料問題。

在編制計劃时，党委会委員阿尔塔莫諾娃提出，必須了解筹备开设少先队夏令营的情况。由于对夏令营的筹备工作进行了檢查，以及在党委会會議上对这一問題作了討論，結果查明了一些重大的缺点，加速了夏令营的裝置工作。

党委会委員積極参加給會議准备材料，参加研究決議草案和組織执行決議。要广泛吸引共产党員来做这些工作。

但是，党委会委員的主要注意力，却是給車間党組織实际的帮助 集中到直接在車間、小組中进行組織工作，給車間党組織实际的帮助。

1954年夏天，根据厂內共青团組織的倡議，宣布对青年生产工作进行一次普遍的檢查，要求是：和每一个青年工人談話，了解是什么妨碍他工作得更有效率，傾听他关于改善生产組織的建議，拟定和实现一系列帮助提高青年工人的熟練程度的措施。

这样的檢查对青年的劳动積極性有很大的意义。但是檢查工作开展得極慢。因此党組織所面临的任務就是：給共青团員实际的帮助。党委会在同团委会和工厂委員會商量之后，就召集車間党組織書記、共青团書記和車間委員會主席开会，要求他們更積極地进行檢查，并且委托党委会委員莫洛左娃和达耶娃帮助車間社会組織进行檢查工作。

所有車間都分別召开了工会小組長、共青团小組長、工長和組長會議，来討論組織檢查工作的实际任务。党委会委員参加青年大会，講解青年工人在完成国家計劃和开展增加日用品生产的竞赛中应起的作用。

在各車間里进行的組織工作收到了良好的結果。由于順利地进行了檢查，就收集了許多宝貴的建議。

下面一个例子証明，加强党委会对車間、小組的工作，是有巨大意义的。在一次党委会會議上討論了第一車間的工作之后，党委会委員庫茲明諾夫就去帮助这个車間的党組織和领导人实现所通过的決議。他在車間的党员大会上傳達了党委会的決議，参加制定消灭缺点的实际措施計劃，帮助他們訓練鼓動員和按期出版迅速反映生产中的优缺点的“閃电”快报。庫茲明諾夫和車間党組織書記一起出席共青团員大会，号召青年們为改进工作而努力。在很長一段時間內，庫茲明諾夫几乎每天都到这个車間来，找党员和非党同志談話，深入了解各小組的工作，帮助党組織書記克服困难。在群众中进行这种生动的組織工作，收到了良好的效果。車間党組織發动党团员和全体工人为提高劳动生产率、生产質量优良的产品而斗争以后，車間的生产指标大大地提高了。

在一次党委会會議上，指出了組織机械工人竞赛方面的缺点。第二天，党委会委員薩尔尼可夫就召集机械工人开会，听取他們对改进竞赛組織的建議，然后把这些建議提交工会組織和經濟领导人考虑。这位党委会委員全力促使有益的建議得到实现。机械工人的生产积极性大大地提高了。这个例子也說明党委会委員直接給車間党組織实际的帮助，像这样的例子还可以举出很多。

对每个党员进行工作以提高他在生产和社会工作中的积极性，党委会委員直接到車間、工段、小組去参加党組織的日常活动，就使得工厂党組織能够迅速發現缺点，并采取有效的措施来消除这些缺点。

厂內有七个車間党組織；它們的成員都在十人以下。虽然为数不多，但它們是作为团结的战斗的集体而發揮作用的，它們的每一个成員在車間的社会和生产生活中都担任着一定的工

作。

然而，这仅是厂内党的組織工作的一般特征，并不意味着組織和配置黨員的力量的制度到处都貫徹得很好。在工厂的党内工作中还有着重大的缺点。并不是所有的黨員都積極参加社会活动。个别黨員对于执行党的委托有时抱着拖拉的态度。某些車間党組織的工作还不經常是積極的，它們在車間、小組的工作中有时还犯严重的錯誤。这說明我們这里党的工作还做得不够徹底，党委会对某些党組織的領導往往不是目的明确而又实际有效的。

党組織的任务就在于坚决地消除缺点，提高黨員的主动性，提高他們作为党的積極的政治战士的作用。

对人的工作决定事情的成敗

重視鼓動員的 挑选和配备

政治鼓動是对劳动人民进行共产主义教育的最重要的手段。政治鼓動的成功，首先取决于那些承担这项重要工作的人。

因此，工厂党組織非常重視鼓動員的挑选和配备。

在我們党組織的鼓動团里，共有五十名鼓動員。他們都是先进的生产者——优秀工人、工長、机械师、技师、車間主任、科長。在全体职工中最有威信的人——不管是黨員或非党群众，都被吸收来参加鼓動工作。

有一个时期，我們党組織里有过这样一种做法，即委托鼓動員时而在这个生产工段、时而在那个生产工段組織座談，他們不是同一定的集体保持固定的联系。实践証明这个做法是錯誤的。鼓動員在組織座談时，常常不了解自己的听众，不了解他們

是怎样工作的，他們在解决什么样的生产任务。这样做使鼓动工作脱离了实际生活，脱离了实际的生产問題。很多座談帶有一般化的照本宣科的性質，对于动員职工去为提高劳动生产率、为改进成品質量而斗争没有什么帮助。

政治鼓动必須同生活紧密联系，能帮助全体职工更順利地完成政治任务和生产任务。

現在，每个鼓动員都固定地与一定的生产工段联系，他們就在自己工作的車間和工作班里进行鼓动。鼓动員同自己的听众經常交往，因此能够更深入地了解听众的要求和兴趣，用車間、工段的实际事例来充实每一次座談，及时地給人帮助。

在第三車間一个小組里进行政治鼓动的，是工長什維茲(党員)。她在工厂里工作了二十多年，在这兒入团，后来又入了党，从一个普通女工到担任工長。她在不脱离生产的情况下受完了中等教育。

小組內六十个工人都很尊敬什維茲，認為她是一个有經驗的、精通縫紉業務的工長，一个深思熟慮的、富有战斗性的鼓动員。

每天中午休息時間內，什維茲給工人們讀報。她詳細地回答工人提出的問題，她善于把所讀的材料同工厂、車間、小組的具体任务联系起来。而整个工厂生活中最迫切的事情，就是为产品的优良質量而斗争。

小組全体工人注意听了“真理报”社論“爭取社会主义竞赛的新成就！”什維茲同志在讀完社論以后，要求工人們注意这样一段話，这段話里談到社会主义竞赛的目的應該是大力提高工業品的質量。她列举了一些数字，証明小組內返工的現象很严重。

“‘真理报’写道，現在决不能允許出产質量低的成品，”烙熨