

# 资治新鉴

下卷

— 中国古代政治家决策得失 —

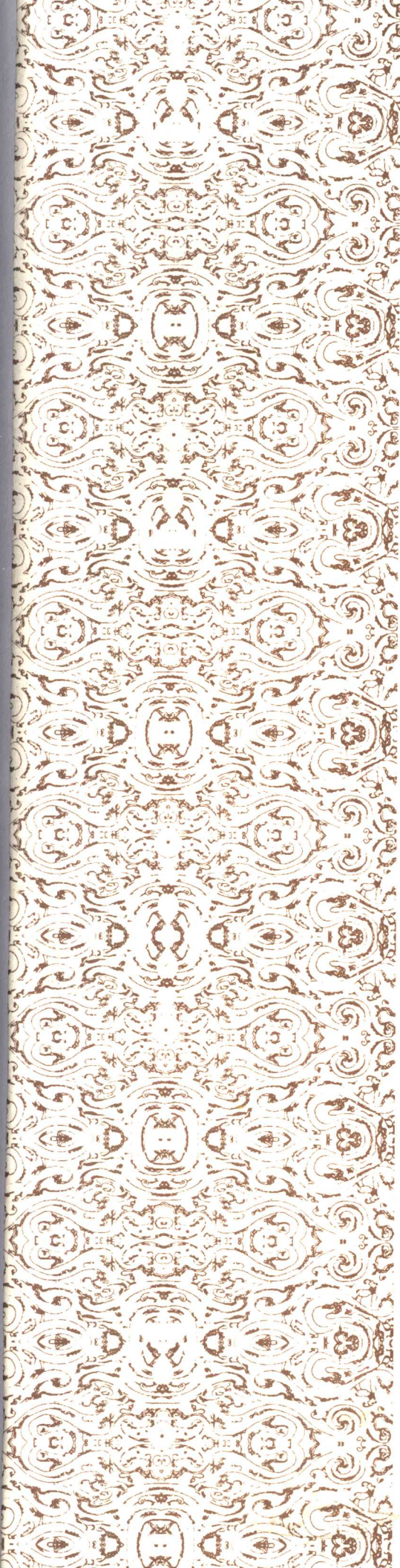
总主编 刘海藩 中央文献出版社

# 资治新鉴

## 中国古代政治家决策得失

刘海藩 总主编

中国文献出版社



**图书在版编目 (CIP) 数据**

资治新鉴：中国古代政治家决策得失/刘海藩主编.  
北京：中央文献出版社，2006.1

ISBN 7-5073-1927-X

I. 资… II. 刘… III. 政治家-决策-研究-中国-古代 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 131541 号

**资治新鉴**

——中国古代政治家决策得失

编 著/刘海藩 总主编

出 版/中央文献出版社 (北京西城区前毛家湾 1 号)

责任编辑/张文和

版式设计/森科文化

印 装/九洲财鑫印刷有限公司

889×1194mm 1/16 92 印张 字数 1400 千字

2006 年 1 月第 1 版 2006 年 1 月第 1 次印刷

印 数：/1-5000 册

书 号：/ISBN 7-5073-1927-X

定 价：/380.00 元

**版权所有 严禁复制**



目

录

下 卷

第二编

(接上卷)

宇文护

诛异废帝 位极人臣 ..... 707

苏 琼

平反冤狱 判案无疑 ..... 710

宽厚仁慈 以义养民 ..... 711

杨 素

参预立为 扶助杨广 ..... 714

高 颀

谋筹统一 功勋卓著 ..... 716

开罪皇后 君臣疏远 ..... 718

讽谏炀帝 因直而死 ..... 721

刘文静

定非常策 谋惊世功 ..... 723

运筹帷幄 联合突厥 ..... 726

锋芒毕露 惨遭诛杀 ..... 728



### 封德彝

- 投靠李渊 稳立唐廷 ..... 732  
“宝典”失灵 郁郁而终 ..... 734

### 裴寂

- 推波助澜 促成义举 ..... 738  
带头劝进 宠冠朝野 ..... 740  
谗言构恶 祸及自身 ..... 742

### 魏征

- 东宫不济 用事雄主 ..... 746  
招抚败势 以此进阶 ..... 748  
导君以礼 弘以政道 ..... 750  
谏纳相宣 匡过弼违 ..... 754

### 高士廉

- 释徒参变 太宗功臣 ..... 760  
谨慎为相 适时而退 ..... 762

### 房玄龄

- 审时度势 投谒明主 ..... 765  
忠心竭力 辅主夺位 ..... 766  
有功不居 退让保身 ..... 768

### 长孙无忌

- 当机立断 玄武生变 ..... 770  
参立后宫 罹祸身死 ..... 772

### 徐有功

- 省法宽刑 坚持正义 ..... 776

### 姚崇

- 直陈时弊 罢除酷吏 ..... 781  
拨乱反正 安定皇储 ..... 783



十事要说	整顿时局	786
抑佛灭蝗	安邦救民	789
<b>李林甫</b>		
勾结惠妃	终得拜相	793
压制贤能	利己害国	796
<b>杨国忠</b>		
弄权陷李	取而代之	799
为己之利	致失潼关	802
<b>安禄山</b>		
巧献媚态	略受恩宠	807
范阳起兵	攻陷东都	810
洛阳称帝	骄奢致亡	812
<b>李辅国</b>		
拥立肃宗	功勋卓著	816
诛杀皇后	谋取相位	819
<b>刘 晏</b>		
让利兴商	爱民为先	826
<b>杨 炎</b>		
首鼠两端	遭受冷遇	831
报复刘晏	终遭杀祸	832
<b>李 泌</b>		
急赴国难	功成身退	839
出山任相	平叛修政	842
<b>陆 贽</b>		
以身作则	绝利去贿	846
疾恶如仇	伸张正气	848



### 柳宗元

- 革新遭贬 代友播迁 ..... 852  
贵不忘本 卑不移志 ..... 854

### 裴 度

- 刚正不阿 打击宦官 ..... 857  
亲自调研 建功淮西 ..... 859  
缮后淮西 稳定局面 ..... 862  
安抚藩镇 功在社稷 ..... 864

### 仇士良

- 凌欺宰相 专权朝廷 ..... 868

### 白居易

- 刚正不阿 坦荡人生 ..... 871  
体察民情 造福一方 ..... 872

### 李德裕

- 果决平叛 灵活除奸 ..... 876  
会昌灭佛 社稷得福 ..... 878

### 张全义

- 屯垦洛阳 乱世独秀 ..... 880

### 冯 道

- 出使契丹 立功谦退 ..... 883

### 卢多逊

- 结怨赵普 种下祸根 ..... 885

### 赵 普

- 精心策划 兵变陈桥 ..... 888  
战略定策 一统中原 ..... 890  
借鉴前朝 集权中央 ..... 893  
休戚同体 亲若家相 ..... 896



- 金匱之盟 再度得志 ..... 898
- 寇 准**
- 赤心諫言 定立太子 ..... 901
- 促駕親征 澶淵訂盟 ..... 903
- 舉荐小人 引狼入室 ..... 906
- 呂蒙正**
- 用人惟公 不偏私情 ..... 909
- 王欽若**
- 策劃“祥瑞” 得寵致相 ..... 912
- 呂 端**
- 謙讓同僚 顧全大局 ..... 915
- 策立真宗 安定天下 ..... 916
- 丁 謂**
- 趨炎附勢 專擅朝政 ..... 919
- 輕信王曾 失策被貶 ..... 920
- 范仲淹**
- 鎮守陝西 威震西夏 ..... 924
- 慶曆新政 曇花一現 ..... 929
- 注重教育 培養人才 ..... 933
- 包 拯**
- 青天老爺 為民做主 ..... 936
- 反貪反奸 鐵面無私 ..... 938
- 嚴于律己 清白傳家 ..... 941
- 閻文應**
- 內外勾結 陷後謀權 ..... 943
- 富 弼**
- 出使契丹 據理力爭 ..... 947





### 赵 抃

- 为官之本 保境安民 ..... 951  
反对变法 拯救灾民 ..... 953

### 王安石

- 摧抑兼并 发展生产 ..... 955  
打击巨商 控制市场 ..... 961  
整军强兵 提升战力 ..... 964  
整顿教育 改革科举 ..... 967  
内外交困 怅望空归 ..... 970

### 司马光

- 编撰通史 借鉴古今 ..... 974  
元祐更化 尽废新法 ..... 978

### 苏东坡

- 仕途人生 造福四方 ..... 981  
正直洒脱 坎坷之路 ..... 984

### 蔡 京

- 投机变法 得益无害 ..... 988  
巴结童贯 位极人臣 ..... 992

### 张邦昌

- 力主议和 反成人质 ..... 996  
卖国求荣 甘当傀儡 ..... 1000

### 李 纲

- 危难之际 谏立钦宗 ..... 1005  
反对离京 保卫开封 ..... 1006  
阻止和议 力护国权 ..... 1009  
先守后战 力图恢复 ..... 1011

### 完颜宗弼

- 趁势伐宋 以战逼和 ..... 1015



扶植汉吏	除旧布新	1020
<b>宋 惹</b>		
呕心沥血	雪冤禁暴	1024
<b>秦 桧</b>		
投降金国	被释南归	1028
残害岳飞	遗臭千古	1032
<b>韩侂胄</b>		
庆元党禁	打击异己	1039
开禧北伐	求和收场	1040
<b>耶律楚材</b>		
以文治国	充实府库	1042
适时进谏	减少滥杀	1043
关注民生	轻减赋税	1045
<b>刘秉忠</b>		
推行汉法	夯实根基	1047
订立成宪	建国大元	1051
恬淡自保	适时隐退	1053
<b>贾似道</b>		
私结和议	瞒天过海	1057
假传警报	“立功”受勋	1059
<b>阿合马</b>		
课铁盐税	敛财受宠	1062
屡毁汉法	专权乱政	1064
<b>桑 哥</b>		
购油获利	初显“财”能	1068
辣手治财	暴敛乱政	1069
<b>伯 颜</b>		
马踏江南	一统天下	1072



北国平叛	未竟全功	1075
振兴海运	功利千古	1076
忠心顾命	拥戴皇孙	1078

### 孙 泽

隐威显德	政绩卓著	1080
兴修水利	泽被后世	1082

### 张养浩

情系百姓	积劳成疾	1083
------	------	------

### 刘 基

议废明王	理清大计	1085
仁政严法	稳定国势	1086
固辞相位	归隐青田	1088

### 汪广洋

弃元投朱	立功居相	1091
本为保身	却遭杀祸	1094

### 胡惟庸

排除异己	高登相位	1096
阴谋谋反	终被诛杀	1098

### 李善长

投奔明主	得施抱负	1102
弄权耍奸	终遭祸殃	1105

### 解 缙

一片赤诚	进谏万言	1108
参议立储	埋下祸根	1110

### 姚广孝

智激燕王	策划“靖难”	1113
不脱僧衣	善始全终	1117



### 王 振

- 骑墙判案 始干朝政 ..... 1121  
盗毁铁牌 揽政专权 ..... 1126  
挟帝亲征 惨败土木 ..... 1128

### 周 忱

- 经世之才 利国利民 ..... 1135  
勤勉政务 遭人发难 ..... 1138

### 于 谦

- 扶立新君 力主抵抗 ..... 1140  
背城死战 保卫京师 ..... 1141  
沉着应对 破敌奸计 ..... 1144

### 刘 瑾

- 诱主荒淫 得宠误国 ..... 1146  
设“厂”改制 乱政害民 ..... 1148

### 刘大夏

- 见识不凡 精明能干 ..... 1154  
致力社稷 得遇君宠 ..... 1155  
宦海沉浮 本色不变 ..... 1158

### 严 嵩

- 恩将仇报 扳倒夏言 ..... 1165  
阴结私党 贪赃纳贿 ..... 1168

### 张居正

- 渔翁得利 独柄国政 ..... 1173  
整饬边防 促进交流 ..... 1176  
创行考成 核吏安民 ..... 1180  
改革赋役 一条鞭法 ..... 1184

### 徐 阶

- 韬光养晦 扳倒奸臣 ..... 1190



### 海 瑞

- 布衣生活 铁腕能吏 ..... 1194  
备棺上疏 浩气长存 ..... 1197

### 魏忠贤

- 结交客氏 害死恩人 ..... 1200  
大兴冤狱 权倾朝野 ..... 1204

### 范文程

- 独谒军门 投效后金 ..... 1213  
千载良机 躬佐开国 ..... 1214  
力行汉化 满汉合流 ..... 1216  
政坛宿将 持盈以中 ..... 1218  
管家有术 教子有方 ..... 1220

### 于成龙

- 大器晚成 立德济世 ..... 1221  
慎刑施教 以盗治盗 ..... 1223  
整肃吏治 举荐贤能 ..... 1224

### 李光地

- 献策平乱 推荐良才 ..... 1227  
治河灭蝗 注重民生 ..... 1230

### 隆科多

- 计立胤禛 荣盛一时 ..... 1233

### 张廷玉

- 仁慈为吏 解决棚民 ..... 1236  
编修明史 功在千秋 ..... 1237

### 和 珅

- 巧言令色 蒙得圣恩 ..... 1240  
贪污纳贿 祸国殃民 ..... 1241  
交恶嘉庆 家败身亡 ..... 1246



### 李鸿章

- 组训淮军 镇压起义 ..... 1250  
倡导洋务 制造利器 ..... 1252  
以退为进 平步青云 ..... 1255  
和戎外交 威望扫地 ..... 1257

## 第三编

### 孙 武

- 远离倾轧 避居吴国 ..... 1265  
斩姬示威 辅佐吴王 ..... 1266  
疑楚疲楚 攻克养城 ..... 1268  
破除迷信 大败越军 ..... 1270  
豫章之战 围三阙一 ..... 1271  
决战柏举 千里入郢 ..... 1272

### 吴 起

- 执著功名 杀妻求将 ..... 1277  
变法强楚 身死法废 ..... 1279

### 孙 臆

- 装疯卖傻 逃脱毒手 ..... 1281  
两败魏军 功成遁隐 ..... 1285

### 白 起

- 战败赵国 坑杀降卒 ..... 1288  
性格倔强 受谗屈死 ..... 1291

### 王 翦

- 屡请田宅 装贫免祸 ..... 1296

### 韩 信

- 忍饥读书 屈身胯下 ..... 1299



- 离楚投汉 荣登将位 ..... 1301  
优柔寡断 英雄被诛 ..... 1306

### 周亚夫

- 治军有方 得到赏识 ..... 1313  
多违圣意 蒙冤而死 ..... 1315

### 卫青

- 勇击匈奴 屡建奇功 ..... 1318  
居功不傲 谦恭无虞 ..... 1322

### 窦宪

- 勒石燕然 立功赎过 ..... 1325  
失策骄横 身死族败 ..... 1328

### 周瑜

- 赤壁之战 千古传名 ..... 1331  
防范刘备 错失良机 ..... 1333  
筹谋天下 终成“画饼” ..... 1334

### 陆逊

- 瞒天过海 智取荆州 ..... 1336  
以逸待劳 大败刘备 ..... 1338  
沉着应对 斗智襄阳 ..... 1339  
体恤民情 为政清明 ..... 1341  
太子之争 祸殃及身 ..... 1344

### 李靖

- 果敢出击 平定突厥 ..... 1346  
恭谨为相 生死皆荣 ..... 1349

### 郭子仪

- 大智大勇 单骑退敌 ..... 1353  
大开府门 谨慎避祸 ..... 1357



### 徐 达

- 重情重义 辅助故知 ..... 1359  
展招江南 巩固根基 ..... 1360  
兵围平江 剿灭土诚 ..... 1363  
战略包围 攻克大都 ..... 1366  
持重有谋 功高不骄 ..... 1368

### 洪承畴

- 镇压义军 明室干将 ..... 1370  
决战松锦 痛失战机 ..... 1372  
变节偷生 背明降清 ..... 1374  
剿灭南明 招抚江南 ..... 1376  
经略五省 以守为攻 ..... 1379

### 鳌 拜

- 奉诏辅政 打击异己 ..... 1385  
侵袭皇权 终致败局 ..... 1390

### 年羹尧

- 擅权贪财 身败名裂 ..... 1398

### 鄂尔泰

- 恪尽职守 越职陈奏 ..... 1403  
改土归流 抚镇边疆 ..... 1404

### 曾国藩

- 改革军制 编练湘军 ..... 1411  
功成身退 裁军保名 ..... 1414  
天津教案 求曲失名 ..... 1415

### 刘铭传

- 勇挫法军 保卫台湾 ..... 1417  
首任巡抚 治台有方 ..... 1420





## 传略

宇文护 (515年~572年)字萨保,南北朝时期北周权臣。武川(今内蒙古武川西)人。

北魏权臣宇文泰之侄。早年跟随宇文泰征战,在与东魏的交战中屡建战功,又与于谨南征梁朝江陵。西魏恭帝三年(556年)宇文泰死,诸子幼小,遗命宇文护掌管国家大政。他以宇文泰嗣子宇文觉幼小,想乘宇文泰的权势和影响尚存时早日夺取政权,因迫使西魏恭帝禅位于周。次年,宇文觉称周天王,建立北周。护为大司马,封晋国公,旧日与宇文泰并肩的大将赵贵、独孤信对宇文护不服,宇文觉也不满他专权,图谋诛宇文护不果,反被其先发制人,杀赵贵,令独孤自杀。宇文觉被废黜而死。宇文护迁大冢宰(宰相),并拥立宇文泰另一个儿子宇文毓(周明帝)。武成二年(560年)又被他毒死,立宇文泰四子宇文邕(周武帝),实际大权仍由宇文护掌握。建德元年(572年),宇文护被诛杀。

## 宇文护

### 诛异废帝 位极人臣

公元557年,宇文泰病重,将子嗣社稷托付宇文护。宇文泰死后,诸子年龄都小,旁边的北齐又时时刻刻虎视眈眈,朝中上下,人心惶惶。宇文护在这个关键时刻处变不惊,一面整肃纲纪,一面抚慰众臣,于是众心乃安。把宇文泰安葬之后,宇文护托言天命所归,派人劝说西魏帝禅于宇文泰的儿子宇文觉。西魏帝惧怕宇文护的权势,只得下野,交出玉玺。宇文觉登位,是为孝闵帝,改国号北周。至此,宇文护终于完成了其叔父宇文泰的遗志,同时集大权于一身。

宇文护虽以军功起家,但绝非有勇无谋的一介武夫。孝闵帝上台后,封他为大司马、晋国公,食邑一万户。

孝闵帝初立,内忧外患,人心思动,赵贵、独孤信等一批原西魏元老重臣,因不服宇文护想乘机谋反。在他们看来,宇文护握有重兵,是他们作乱的最大障碍,就想先除去宇文护。然而宇文护早已洞察了他们的阴谋,乘他们入朝进见之机,执而杀之,尔后又果断地诛其爪牙,有效地控制了局面,确保了北周政权的稳定。宇文护也因此被