

跃进中的商业储运工作

第一商业部储运局編

財政經濟出版社

跃进中的商業儲运工作

第一商業部儲运局編

跃进中的商業儲运工作

第一商業部儲运局編

*

財政經濟出版社出版

(北京东总布胡同 10 号)

北京市書刊出版業營業許可證出字第 61 号

中華書局上海印刷厂印刷 新华書店总經售

*

787×1092 純 1/32·5 3/4 印張·123,000 字

1958 年 5 月第 1 版

1958 年 5 月上海第 1 次印刷

印數: 1—10,100 定价: (7) 0.50 元

統一書号: 4005.414 58. 4. 京型

編者的話

在全国工农业生产大跃进的浪潮中，商業部門以北京市天桥百貨商場革命倡議为起点，掀起了大跃进的高潮。商業儲运工作职工，为配合批發、零售工作的跃进，風起云涌的先后提出許多倡議和规划。这些倡議和规划，都为着促进实现一个共同的目标。这个目标就是：提高倉庫和运输工具使用效率，多存和多运商品；确保倉庫無火灾、工伤事故，無霉、锈、殘、短、虫蝕鼠咬、差錯等損失；消灭商品不合理运输，消灭商品运输差錯損失和責任事故；节省商品儲运費用，降低商品損耗。

为了啓發全体商業儲运工作职工的積極性和創造性，促进儲运工作的全面大跃进，現將各地在跃进中涌現和創造的經驗，加以选择整理，彙編成“跃进中的商業儲运工作”一書，可供做儲运工作职工的学习材料，也可供各級商業行政和企业领导参考。

本書共收集 43 篇材料，其中倉儲方面有 26 篇，运输方面有 17 篇。共分三个部分，第一部分是有关商業和儲运工作跃进的报刊社論，以及具有代表性的倡議和规划；第二部分是各地儲运工作职工的跃进經驗；第三部分是为实现跃进所提出的具体措施和办法。

由于我們政策思想水平和業務能力所限，再加時間急迫，对于材料取舍可能不尽十分完善，文字上不够通順之处也在所难免，希讀者指正。

1958 年 3 月 31 日

目 录

編者的話·····	3
-----------	---

第 一 部 分

商業工作一定能跃进(“人民日报”社論)·····	7
倉庫工作大跃进的革命倡議(“大公报”社論)·····	12
事在人为(“大公报”社論)·····	15

*

北京市国营商業儲运公司馬連道和公私合营 倉庫倡議書·····	17
衡陽市商業系統倉庫全体职工倡議書·····	20
上海市国营商業倉儲公司楊浦区庫第三 裝卸組倡議書·····	23
郑州市国营商業儲运公司儲运工作跃进规划 (节录政治工作部分)·····	24
天津市四个集中運輸單位联合倡議書·····	26
武汉市国营商業倉儲公司運輸站倡議書·····	28
湖南省商業厅系統運輸工作跃进规划·····	30

第 二 部 分

倉儲工作在大跃进的浪潮中前进·····	34
革命干劲移山倒海 冲破保守闊步向前·····	39

不愁倉庫爛 只怕有心人·····	45
干劲鑽勁足 實現“六無倉”·····	50
細心加干劲 商品不受損·····	55
作好密封倉 消灭皮件霉·····	58
打破保守思想 提高倉庫容量·····	61
四年無貨損 二年無工伤·····	65
干劲热情高 落后变先进·····	68
内外銜接配合好 計劃完成百分百·····	72
“均衡計劃進、銷、運” 運輸工作大跃进·····	78
快馬加鞭干劲足 工作革新快運輸·····	87
江海河联运 节省費用多·····	94
便利集中發貨的“直調庫”·····	98
异地采購 集中運輸·····	100
利用“集裝箱” 省費省包裝·····	102
營口桶厂干劲足 一車裝桶三百五·····	103
“套五箱”办法好 省運費省木材·····	106
“四員联合”办結算 划撥時間快一半·····	109

第三部分

實現倉庫“六無一快”有办法·····	112
怎样防治商品霉变·····	119
怎样养护皮箱、皮鞋和布鞋·····	134
如何防止竹制商品生霉虫蝕·····	138
怎样保証五金不銹損·····	139
千方百計,提高倉庫使用率·····	141
怎样挖掘倉容·····	144
防止差錯事故的办法·····	146

北京市国营商業儲运公司公私合营倉庫消防管理	
責任制实施細則.....	149
商品調运区划审查处理办法.....	154
全面规划运输路綫的方法.....	157
防止运输差錯的“插旗發貨法”.....	161
实行“就厂直搬”、“就厂結算”的方法.....	163
商品养护分类表.....	171

商業工作一定能跃进

“人民日报”社論

在这不平常的春天里，社会主义建設的各个战綫上捷报頻傳。本报已經連續报道了和評論了農業战綫上、工業战綫上、文教战綫上的一浪又一浪的生产建設高潮和除四害講衛生的全民运动。人們期待着而且也深信商業战綫上的同志們一定会迎头赶上。果然不出所料，最近上海、杭州、天津等城市的商業部門的積極分子先后举行了誓师大会，表示了配合工農業生产建設高潮、爭取商業工作大跃进的决心。最近，北京市的商業工作者，在天桥百貨商場和米市大街副食品商店大胆打破陈規、实行商業工作大改革的帶動下，也掀起了一个商業工作大跃进的高潮。他們敲鑼打鼓，互下战表，交相評比，一个新的群众运动正在形成。事实回答了商業工作能否跃进的問題。

我們的商業工作，几年来在組織城乡物資交流、为工農業生产建設服务方面，在供应人民生活必需品为消费者服务方面，在稳定市場、为国家积累資金方面，都获得了巨大的成績；商業部門的广大职工是辛勤積極的。但是，不可否認，我們的商業工作中仍然存在許多缺点有待克服。特別是在生产資料所有制的社会主义革命完成以后，使商業工作适应一日千里的社会主义建設的需要，更是一个迫切的繁重的任务。党中央提出的全国農業發展綱要、在十五年或者更多一点的时间

內在鋼鐵和其他重要工業產品的產量方面趕上或者超過英國、多快好省的勤儉辦企業的方針，都要求商業工作來一個大躍進。我們的商業工作的潛力是很大的，只要充分發揮群眾的積極性，商業工作是一定能夠躍進的。北京天橋百貨商場職工同志們的革命行動，就是商業工作在經營管理上躍進的一個榜樣。它對於促進全國商業工作的大躍進，有着重大的意義。

商業部門機構龐大臃腫、人員過多，以及同這種情況相聯系的勞動效率低、浪費大等等，好久以來，就是公認的急待解決的問題，但是一直沒有得到徹底的妥善的解決。北京天橋百貨商場採取了革命的措施，把原有職工人數減少45%，減下來的人參加農業生產，留下來的人不僅負擔起原來的全部工作，而且還要積極改進工作，使每人每天的賣錢額平均比去年提高62%。應該指出，大力減少商業部門的人員，不僅對於充分發揮職工的工作積極性，提高勞動效率，改善企業的經營管理有極大的好處，而且也是勤儉辦企業的要求。如果全國所有國營商業部門都能夠像北京天橋百貨商場那樣減少人員45%，那末全國大約可減少一百萬商業人員以上，以每人每年開支六百元計算，就可為國家節省六億元。如果把這批人力和資金投入工農業生產，對於加速我國的社會主義建設將發生多么大的作用！

商業工作中的規章制度，許多是正確的，但有些已經過時，有一些甚至限制了職工群眾的社會主義積極性。例如：從1956年下半年起，在商業企業里試行八小時工作制，就是不完全符合於我國商業的實際情況的。因為在商業系統內，職工的勞動強度是很不一致的，有的季節忙，有的季節閑；有的地區忙，有的地區閑；有的企業忙，有的企業閑；甚至在一個部門

的一天工作中，也是有的时候忙，有的时候閑，其間相差很大，所以一律实行八小时工作制，反而限制了职工的劳动积极性，使他們感到“有勁沒有地方使”，影响了他們对于社会主义建設不能做出更多的貢獻。天桥百貨商場和米市大街副食品商店的职工同志們突破这种不合理的工时制度，改行从開門營業到關門停止營業一班頂到底的办法，營業忙的时候大家上柜，營業不多的时候少数人上柜，其余的人就可以休息或者學習。他們还特別強調在减少人員、調整工时的情况下，保証把工作做得更好，这是符合共产主义原則的革新。他們充分显示了国家的主人翁的精神。这正是商業职工思想上大跃进的表现，正是商業职工高度的社会主义觉悟的表现。当然，职工群众的这种革命积极性，也要跟企業領導人对职工的关怀密切地結合起来。这就是說，企業領導人必須时刻注意保护职工的身体康健，实行新的工时制度以后，要善于根据劳动忙閑的差别合理調配劳动力，保証职工有必要的休息時間和學習時間。

加速資金周轉，節約費用开支，是商業部門改善經營管理的關鍵，也是貫徹反对浪費、勤儉建国方針的主要方法。天桥百貨商場和米市大街副食品商店的經驗說明，商業部門中在加速資金周轉和節約費用开支方面，还有很大的潛力。全国一切商業企業都應該在反浪費和增产節約的运动中，实事求是地制定各自加速資金周轉、節約費用开支、改进經營管理等方面的奋斗目标，并努力向先进單位看齐。当然，在这同时，也必須防止任何不顧生产、企圖片面压缩庫存的想法和做法。在批發商業部門，更應該注意配合工業生产的大跃进，保持必要的庫存。因为如果不在積極推銷的同时積極進貨，以适应工農業增产和消費者的多种多样的需要，不考虑穩定市場物

价和物资储备的需要，只算小帳，不算大帳，那也是有害的。但是無論零售商業和批發商業，都應該在合乎政策要求的条件下尽最大努力加速資金周轉、節約費用开支，为国家节省更多的錢，积累更多的建設資金，这是所有商業工作人員的光榮的任务。

北京天桥百貨商場还有一項特別值得重視的倡議，这就是提高商業工作的服务質量，树立使顧客滿意的新風气。他們訂定的服务公約，很值得大家一看，很值得所有商業部門的职工學習。也許有人会認為，在他們訂立的服务公約中有些同資本主義商業的經營方法相同，是我們社会主义商業所不足取的。这些同志不了解，我們社会主义商業，應該吸收資本主義商業中一切有用的經驗。在对待顧客的服务态度問題上也是这样。大家知道，資本主義商業經營的目的是为了替資本家賺錢。为了达到这一目的，資本主義商業采取了各种各样的欺騙消費者、剝削职工的办法，这种經營思想和作風当然是同社会主义商業的性質不相容的。但是，我們也應該看到，資本家为了多賺錢，也采用了許多适合消費者的經營方法，积累了許多对社会主义商業也有用处的業務經驗。例如：許多旧商店很熟悉顧客的要求，根据不同的需要組織進貨，尽量做到品种齐全、花色多样；他們对于季节的变化和社会風尚非常敏感，不同地区的商店經營的商品，适合不同地区的消費者的需要。这些，對我們都是有用的經驗，其中有一些也正是国营商業所十分缺乏的。为什么資本主義商業能够做到的这些有利于消費者的事情，我們社会主义商業工作者不能做到呢？难道我們對消費者的服务不是應該做得更好嗎？我們認為，我們的商業工作者完全應該而且完全可能在对待顧客的服务質量上来一个大跃进。

北京天桥百貨商場和米市大街副食品商店的工作所以能够有这样一个大跃进，基本原因是領導上做好了政治思想工作。政治思想工作是一切工作的灵魂和生命綫，这从天桥百貨商場和米市大街副食品商店的經驗中，又一次得到了証明。北京天桥百貨商場的工作改变是从整風运动开始的。領導上放手發動群众大鳴大放，接着依靠老店員和先进的年青店員，共同研究解决整改中重大問題，然后發動群众辯論，充分啓發职工的社会主义覺悟，終于作出了一系列的改革。天桥百貨商場和米市大街副食品商店的經驗証明，群众的力量和智慧是無窮無尽的。只要領導上坚定地相信和依靠他們，十分重视對他們进行政治思想教育，啓發他們的社会主义覺悟，就可以使許多过去被認為办不到的事情都可以办到，使許多过去想都不敢想的事情在今天也可以实现。所有原来政治思想工作薄弱的單位，都应该采取天桥百貨商場的办法，在自己所在的單位中認真地补上一課，这是实现大跃进的關鍵。

北京天桥百貨商場和米市大街副食品商店是目前商業战綫大跃进中的先行者。他們的具体作法不一定完全适用于其他商業單位，但是他們的創造性的革命精神，則是所有商業單位毫無例外地应当學習的。商業部和全国商業工会已經發出了联合通知，積極地支持先进的典型，号召商業系統的职工們向北京天桥百貨商場职工們的革命气概學習。事实上，目前北京市許多商業單位正掀起一个学先进、比先进的热潮，展开了一个大跃进的革命竞赛，有些單位甚至已經在某些方面赶上并且超过了这两个單位。这是一个十分可喜的現象。我們希望全国各地的商業工作的职工同志們都来参加这个竞赛的行列，大家都来做促进派，使我們的商業战綫能够同農業战綫和工業战綫一样来一个大跃进，促进我国偉大的社会主义建設

事業。

(原載 1958 年 2 月 14 日“人民日報”)

倉庫工作大躍進的革命倡議

“大公报”社論

商業工作大躍進的高潮已經出現。在北京市天橋百貨商場和米市大街副食品商店的職工打破陳規，分別提出推進商業工作大躍進的倡議以後，已經得到全國商業工作人員的熱烈響應，互下戰表，交相評比。上海市第一商業局系統職工和其他許多地區的商業職工就都提出了“趕天橋”、“過天橋”、“橋上架橋”的豪邁口號。現在，北京市國營商業儲運公司馬連道倉庫和公私合營倉庫全體職工，又向全市商業倉庫職工，提出打破陳規，配合批發、零售部門的大躍進，實現“六無倉庫”，並作到商品出入庫手續快等革命倡議。這一事實，表明了商業工作大躍進的洶湧浪潮已經深入到各個工作環節，同時回答了倉庫工作能否躍進的問題。

倉庫是國家資財儲存之處，是商品流轉中的一個重要環節。商業部門儲存在倉庫里的商品數量很大，是供應市場需要的蓄水池。幾年來，由於倉庫職工的辛勤努力，倉庫工作總的說來是好的，是在逐步改進的，能夠達到為商品流轉服務的要求。但是，也不能不看到，在工作中還存在着相當嚴重的缺點，需要迅速克服和糾正。倉庫工作大躍進的倡議，對進一步改進商品流轉工作，減少和杜絕財產損失，節約費用，有極為重要的意義。

倉庫保管的財產還有損失，而且在一些倉庫損失還相當

严重，这是急待彻底解决的问题。像商品霉爛变质、五金锈損、虫蛀鼠咬、殘損短少、差錯事故、火灾等損失，每年都有一个不小的数字。北京市馬連道、公私合营倉庫提出从今年三月份就要作到“六無一快”，即無火警、無差錯事故、無殘短、無锈損、無霉变、無虫吃鼠咬，同时作到手續簡便出入庫快。这样，就把長時間存在的問題，在短短的時間內徹底解决。这是一种革命的英雄行为，值得商業系統所有的倉庫职工向他們學習。

通过“六無”，可以發現商業部系統節約的潛力很大。1956年商品霉爛变质損失達一千零九十余萬元。如果全國所有的倉庫都能作到“六無”，那就為國家節約大量財富，對市場供應、滿足人民需要也都有好處。

曾經有人懷疑，倉庫是否能作到“六無”？其理由是保管條件目前還不完善，氣候冷暖潮濕等自然條件常有變化，作到“六無”很困難。但是，北京市兩個倉庫的全體職工回答了這個問題：只要嚴格執行制度，採取各種措施，發揮高度的愛護國家財產的責任心和主人翁的態度，使倉庫成為“六無倉庫”，完全可以作到。如倉庫最易發生的商品霉爛变质問題，北京市兩個倉庫的職工的解決辦法是：嚴格執行檢查制度，加強溫、濕度管理，作好密封、通風、降潮、防凍、防熱、防雨淋水泡、翻倒、晾晒及葯劑防霉等，保證商品不受霉变損失。懷疑倉庫能否作到“六無”的人，應當在躍進的高潮中，面對現實，克服保守思想，打破常規，迎頭趕上。

倉庫的合理使用，关系到能否更多地儲存商品，充分利用倉庫的容量問題。有的倉庫已經充分利用了它的容量；但許多倉庫在使用上却有很大浪費，商品庫存增加時，常常要求國家撥給基本建設資金，修建倉庫。國家每年撥付了大量基建

資金，但還不能滿足商業部門建倉的要求。北京馬連道、公私合營倉庫的職工，在倉容不足的情況下，由於改善堆垛方法，在1957年底庫房使用面積的基礎上，分別提高倉庫容量40%和30%，而且保證安全、進出貨方便。這樣做，就騰出二萬三千多平方公尺的倉庫使用面積，約可多存六千萬元左右的商品；存貨部門一年可以節省四十三萬餘元的費用開支，國家也可以節省基本建設資金一百五十多萬元。如果商業部系統所有倉庫都能夠提高倉容量30—40%，就等於增加一百五十萬平方公尺到二百萬平方公尺的倉庫，等於節省國家基建投資七千多萬元至一億元左右。因此，改進倉庫工作，從某一個角度看來，好像不是一件大事；但從全國看來，就可以清楚地看到，它對國家的經濟建設事業有多麼重要的意義！商業部門所有倉庫職工都應當鼓起干劲，按照北京市馬連道倉庫和公私合營倉庫的做法，急起直追。

商業部門的倉庫工作既是商品流轉的一個重要環節，是為商品流轉服務的，就應當便利商品流轉需要。北京市兩個倉庫的職工，以革命精神，打破陳規，按照存貨單位的需要，有貨隨到隨收，隨提隨付；而且不分假日和星期天，都有人值班工作。不但如此，他們還要在原來減少行政管理人員63%的基礎上，再減少業務人員14.8%；不雇一個臨時工。所有工作人員都參加勞動，不僅把保管工作搞好，而且保證倉庫環境“四潔”、“六面光”（四潔：保持庫內清潔、庫外清潔、商品清潔、個人清潔；六面光：保持庫房的上、下、左、右、前、後干淨），每月大掃除並檢查一次。這樣就從手續上、時間上和商品養護方面對商品流轉提供了更加便利的條件。這兩個倉庫職工的這種作法，是倉庫促進商品流轉更好地為生產、為市場服務的範例。倉庫工作人員都應該從便利商品流轉方面來一個大

跃进。

北京市两个倉庫全体职工从思想上、行动上有一个这样一个大跃进,是在整風运动和反浪費的基础上,领导充分地进行了政治思想工作,鼓舞了全体职工的政治积极性的結果。当群众的社会主义热情高涨起来的时候,群众会創造出更多更好的办法,乘風破浪,力爭上游。因此,就是長久沒有解决的困难問題,这时候,也会水到渠成地解决了,实现大跃进。

商業工作大跃进的浪潮日益高涨。北京市两个倉庫职工已經为商業部門倉庫工作的跃进开辟了道路。商業部系統有几万个倉庫,都應該学习他們的創造性的革命精神,并且要以同样的革命气概,学先进,比先进,赶先进,迅速参加到倉庫工作大跃进的行列里来,促进商業工作徹底貫徹多快好省的方針,全面实现商品多、周轉快、質量好、費用省。

(原載 1958 年 2 月 23 日“大公报”)

事 在 人 为

“大公报”社論

北京馬連道倉庫、公私合营倉庫提出跃进倡議以后,很多人都都在关心中、小城市的倉庫能不能跃进,如何跃进。

对于这个問題,看法是不一致的。有人認為:这些地方“倉庫設備差,人員水平低”,“大城市的倉儲經驗不能完全用上”,跃进有困难。因此提出的跃进规划、指标很低,不敢大踏步地往前冲。

但是,事实証明:设备条件差的中小城市的倉儲工作,不仅能够跃进,而且能大規模的跃进。

衡陽市是一个二十万人口的中小城市，有十九栋倉庫，其中只有四栋合乎基建条件，六栋是簡易倉棚，其余都是民房、庙宇改建的。比如，柴埠門紡織品倉庫是一百六十余年的古庙，过去存在五多（多塵、多漏、多潮、多破洞、多白蟻），但經過全体四个保管員的辛勤努力，克服了重重困难，已經成为無霉变、無事故、無殘損、無虫伤、無鼠咬、無差錯的“六無二快”倉庫；杏花村針織品倉庫，儲藏的商品品种繁雜，进出頻繁，但也已成為“六無”倉。現在衡陽市全体倉儲工作人員又提出革命倡議，决心用英雄行为迎接紅五月，在“五一”以前把衡陽市變成“六無”倉庫区。

是什么力量使設備条件簡陋的倉庫出現了奇迹？衡陽市倉庫工作的成就再次告訴我們：政治是統帥，政治是灵魂。原来，柴埠門倉庫儲藏布匹时有發霉、被咬的情况，有的保管員不安心工作，發牢騷，講怪話。直到1956年党支部書記抓住了政治工作这个重要环节，才把职工的革命热情發掘出来，冲破一切障碍，終於創造了奇迹。湖南衡陽医药公司倉庫职工經過双反运动的教育，提出“苦干一月实现六無”的口号，在短短的兩天時間內，用几十担水冲刷了倉房，把百年旧房变为一塵不染。这些事例都充分說明：只要党的領導和群众干劲結合起来，就能使河山易色，对一切工作都要把人的因素估計在內，不能“見物不見人”。

衡陽市倉庫跃进的事实还告訴我們：实现“六無”不仅要有干劲，而且要有措施。誰都知道，做好倉庫保管工作要抓住入庫驗收、在庫养护、出庫复核这三个中心环节。对于这三个环节要因地、因事、因时采取不同的办法，而且要抓住一点突破全面。柴埠門倉庫就采取了把好“三关”的办法。由于有了切实可行的方法，該庫終於把最头痛的商品易霉問題解决了。