

棉纺织企业节约用电经验



紡織工業出版社

目 录

无錫市紡織工业節約用电經驗……无錫市紡織工业局 (4)

一、坚持政治挂帅，反透右傾思想，

大搞群众运动，开展节电工作…庆丰紡織厂 (4)

二、反透右傾，鼓足干劲，大搞群众运动，

把节电工作推向新高峰……丽新紡織印染厂 (14)

三、節約用电措施

清花改单程节电小結……庆丰紡織厂 (28)

鋼絲磨針停止刺輾运轉……申新紡織厂 (31)

梳棉机錫林步司改为油令步司

小結……天元麻毛棉紡織厂 (33)

整頓細紗保全工作法節約电耗…庆丰紡織厂 (35)

細紗直立式錠子調換J.S.錠子后的

节电情况……庆丰紡織厂 (41)

J.S.錠子縮短抽油周期前后

用电情况……庆丰紡織厂 (42)

抽調錠子油……申新紡織厂 (43)

細紗机改装培林綫盘小結…丽新紡織印染厂 (47)

錠帶改狭接头改短的节电經驗…申新紡織厂 (57)

細紗机錠帶改狭接头改短节电

小結……庆丰紡織厂 (59)

滑軌式錠帶盘改土佐东式

錠帶盘……申新紡織厂 (61)

普通錠胆化学酸处理.....	丽新紡織印染厂 (62)
細紗机变速測定.....	丽新紡織印染厂 (64)
做好布机保养工作节约用电	
总结.....	庆丰紡織厂 (68)
織造車間节约用电与高速試驗	
小結.....	申新紡織厂 (73)
柴油机传动感应电动机	
发电情况.....	庆丰紡織厂 (80)
采取有效措施节约用电.....	西北国棉一厂 (85)
大搞节电办电, 支持生产跃进.....	南通市天生一厂 (103)
节约用电的工作經驗.....	上海国棉五厂 (110)
发动群众, 大搞节约用电.....	西北国棉四厂 (125)

无錫市紡織工业節約用电經驗

无錫市紡織工业局

无錫市紡織企业在市委、紡織党委领导下，依靠企业各級党的組織，发动群众，大搞群众运动，大搞技术革命和技术革新，集中了群众智慧，在節約用电方面，获得了初步成績。茲將我局所属企业在節約用电方面的点滴經驗，介紹于后，还希各先进地区指正。

一、坚持政治挂帅，反透右傾思想， 大搞群众运动，开展节电工作

庆丰紡織厂

党的八届八中全会发出了反右傾，鼓干劲，掀起增产節約新高潮和提前完成第二个五年計划主要指标的伟大号召以来，我厂生产和全国一样呈現了新的跃进高潮。生产的跃进，必然带来了对电力供应大大增加的要求。虽然在市委節約用电用煤办公室的努力調度下，保证了电力供应的不断增加，但还不能完全适应生产发展需要。節約用电，支持生产，就成为我們保证提前完成全年跃进計划最重要、最迫切的关键之一。

我們在电力供应上所遇到的实际問題，正反映了客观形势的紧迫，但是由于我們存在着严重的右傾情緒，看不清形势，并没有引起对節約用电支持生产的重視。認為我們只管

生产不管供电，供电是电业局的问题，停电停工是客观因素，完不成计划，应该剔除停电因素，当市委对节约用电作出十分强调的指示时，我们还是行动迟缓决心不大，节电工作停留在节电小组少数人搞的情况。直到上级明确检查计划，不能剔除停电因素，和市委加强督促检查之下，才使全厂干部感觉到形势逼人，引起重视，从而放手发动群众，大搞节电工作。我们开展节电工作随着形势发展大致可分三个阶段：第一阶段是在今年5月份市委工业会议，号召开展增产节约运动的时候，群众大放鸣中揭露了浪费电力的许多问题，我们在边整边改中，由厂长亲自挂帅成立节电小组，开始制订用电管理制度和各项节电措施，但由于当时对形势的认识不足，节电工作的自觉性不强，节电工作声势不大，时断时续。第二阶段是在8月下旬，学习了党的八届八中全会公报决议以后，在反右倾鼓干劲的基础上，节电工作有了新的发展，除厂级节电小组外，又在各个车间成立了六个节电小组，参加人员也比较广泛，包括保全保养工人、核算员、测电工等，进一步发挥了组织作用，经常召开会议检查节电措施贯彻情况和颁发指标等。在这一阶段措施贯彻比较快，也收到一定的效果，但工作还不够细致，测定统计制度不够健全，同时车速正在不断增加，变动因素多，因此，对措施效果和节电关键，心中不太有数。第三阶段，是在10月5日听了包书记的节电节煤报告以及市促进团的来厂检查，王局长亲自下厂督战，严格批判了我们在节电工作上的右倾思想，使我们清醒了头脑，比较明确地认识到节电工作的严重意义和必须大搞群众运动来开展节电工作的方向，在党委领

领导下，結合整个深入反对右傾的运动，每次节电會議必先务虛而后务实，干部認識提高，群众充分发动，貫徹群众运动与专业管理相結合，节电与办电相結合的方針，群众性的节电运动，开始轟轟烈烈地开展起来。

（一）坚持政治挂帅，反透右傾情緒，提高对節約用电的認識

節約用电工作和一切工作一样，必须坚持政治挂帅；反透右傾情緒。我厂党委根据節約用电沒有在干部中引起重視，节电工作不能有力开展，肯定是思想上存在着右傾情緒。因此就作了具体分析，并加强了統一思想提高認識的工作，首先从思想上解决問題，以推动節約用电的开展。我厂干部中对節約用电的右傾思想主要有：

1. 对節約用电支持生产的严重意义缺乏認識，当前生产任务繁重，認為工作忙不过来，节电工作插不进，把节电工作看成是額外負担。党委针对这一情况，組織干部反复学习了市委指示，和无錫日报社論，結合市委节电节煤會議包魯肥报告的传达，召开干部會議，討論形势进行务虛，对不重視節約用电的右傾思想进行了严格的批判。我們根据市委指示，提出了10月起9月，繼續大跃进的口号，現在客观上电力供应有一定限額，假使不能在節約用电上作出努力，挖掘电力潜力，那末多停1分鐘电，就是少出1分鐘产量，我們的口号岂不就落空？电力供应紧张，我們是不是就不要提前完成全年計劃呢？通过务虛，全厂干部开始認識到形势紧迫，認識到节电工作的严重意义，主动检查了自己不重視节电的右傾思想。有一个技术員說：我对节电工作的重大意义缺乏

認識，沒有發動群眾；只是一個人搞，很吃力，積極性也不高。大家統一思想，認識到節約用電是全面貫徹生產方針，堅持多快好省總路綫的一個重要環節，與當前生產躍進是完全一致的，只有更好挖掘電力潛力，才能保證提前完成計劃的實現。

2. 節電要搞，潛力要挖，但是有沒有可能？這一點，幹部思想也有右傾，認為高速與節電是矛盾的，他們拿出一套過時的理論說：增加車速必然增加電耗，而且電耗增加的比例是車速的1.8次方，所以既要高速又要降低用電是不可能的。廠級下達節電指標降低5%，車間干脆不理睬，照样按車間自己訂的指標考核和報數字，他們說：現在加快車速，機器都要加壓，提高質量，推廣曲綫肖子，都要增加負荷，只有增多用電的措施，沒有節約用電的措施。黨委根據這個情況，組織了全面普測，進行排差異，排隊結果，差異很大，細紗機同樣經過加壓加速的機台，有的負荷在11瓩以上，有的只有9.5瓩。10月份上半月車速平均比9月份提高5.5%，而生產總用電降低1.28%。事實證明，加速可以節電，推翻了過時的理論，使幹部思想得到解放，並且從加強保全保養後的機台，電耗降低7%的事實上，明確到只要加強主觀努力，發揮人的主觀能動作用，節約用電是完全可能的。

3. 既然高速可以節電，那末根據我們的具体情况到底有多大潛力，如何把潛力挖出來，我們幹部思想上又有疙瘩。認為我們的單耗水平已經很先進，如九月份21支只有166.23度，32支只有232.75度，3634府綢只有133.54度，要節約油

水不大。同时在参观了兄弟厂的节电經驗后，認為这些措施我們早已搞过，没有什么新的意义，抱着怀疑态度，甚至对兄弟厂先进的单耗水平怀疑其計算方法上有問題。驕傲自滿情緒十分严重，针对这一情况，党委又組織了指标全面排队比較，看一看我們的单耗水平究竟先进不先进，排出来一看，所謂先进水平只是我們全厂紗布13个品种中的3种，其余10种都落后于兄弟厂，而且即使这个先进水平与全国先进水平比較，还是落后一大节，如上海国棉二厂的21支单耗只有141.54度。同时当党委限期推行兄弟厂的先进經驗后，到底証明了先进經驗有道理，如錠带改狭，縮短接头，節約用电10.64%，大有油水，紡二車間試驗有效，紡一爭着要搞，通过事实教育，先进經驗不脛而走，当然，对兄弟厂先进水平計算方法的怀疑也就不攻自破了。

从以上情况說明，开展节电工作，必須坚持政治挂帅，不断克服右傾思想，右傾反得越深，节电成績越大，具体体现了党中央必須把右傾反深反透的指示的完全正确。

（二）大搞群众运动，开展技术革新，发动大家动手節約用电

千計万計群众路綫第一計，节电工作同样要貫徹这个真理，我們开始时，节电工作总是搞不起来，一直停留在厂級节电小組几个人身上，一个月訂一个措施計劃，行动十分迟緩，市委抓紧后，厂級布置了三天完成改狭錠带的措施。隔了二天检查一下，动也沒有动，布机六松經驗，白天保全工試了4台，晚上保养工全部把它恢复老样子，問題是沒有发动群众，当意識到这一点之后，我們就研究了方法，放手把

群众发动起来。

1. 談形势，交任务。我們以保全保养工人为骨干召开了大会，結合当前形势和任务，提出猛攻新棉紡紗強力、細紗断头和節約用电三大关键，明确节电意义，发动群众提节电合理化建議，向群众談清楚，干劲立即鼓起，會議上保全保养工紛紛表示态度，會議后当天提出了 685 条合理化建議，我們又把合理化建議交給群众分头去实现，取得很大成效，如細紗保全工建議把細紗成形部分的摆軸重錘加足，使与鋼領板平衡，以節約用电，又如工人主动提出和执行大平車錠带要煮过，小平車錠带要刷清花衣等，而且对生活用电小处也不放松，工人建議把宿舍路灯从每幢 6 只减少为 3 只等。同时群众对节电工作中的右傾行为，也提出了尖銳的批評，如細紗改用 3/8" 錠带，机物料科采購不力供应不上，群众就貼了大字报批評，促进机物料科千方百計地买到了麻質狹錠带。群众发动后办法多，效果好，也加强了干部对节电工作的信心。

2. 組織群众深入細致地学习先进經驗。与干部对先进經驗有怀疑相反，当組織群众去学习，通过对口交流，充分領会精神，很容易接受先进經驗。仍以錠带为例，干部对縮短搭头，顧慮容易断錠带，而工人群众在学习时，非常細致地研究了踏錠带的方法，細致到踏錠带的綫不能交叉防止洋綫被針戳断，也研究了采用洋綫的強力問題，使先进經驗显示了它应有的效果。又如布机六松經驗，干部在学习之后，橫一个研究研究，豎一个考虑考虑，先只推广 4 台，再推广 14 台，而当組織群众全面深入学习了这一先进經驗，三天之

內，織二車間 376 台布机全面推广了六松經驗，車速提高 6.13%，而用电节省了 5.9%。

3. 加强宣传鼓动工作，促进群众性的节电运动推向高潮。我們在群众发动起来的同时，跟上运动的开展，举办了节电简报，在黑板报上也辟了节电宣传专栏，組織青年促进队，四出张贴标語，那里节电工作有成績，立即向全厂报导，那里节电工作不力，就去宣传促进，并利用广播，广泛宣传节电先进事例，宣传节电措施的經濟价值等，使节电工作既踏踏实实又轰轰烈烈。

4. 組織检查促进。我們組織了厂級节电小組的检查促进，組織了車間自查和組織了电工进行节电检查，通过检查使节电工作更巩固落实。如有一个車間主任，在检查到他車間里的节电工作沒有开展时，他說上面還沒有布置，检查組立即提出批評意見，第二天一早这个車間主任就主动跑到节电小組长那里討指示，并立即行动起来。在检查中，群众主动提出这里一只灯很少要用可以拆除，也有把宿舍里大灯泡主动上繳。检查促进使節約更深入人心，工作更巩固落实。

通过以上工作，我們在節約用电方面的群众运动已初步开展起来，群众运动的开展，使节电工作气氛浓厚声势浩大，众人拾柴火焰高，大家动手，成績就大，全厂10月份節約用电 123473 度。

(三) 几項基本工作

1. 既抓節約生产用电，又抓節約生活用电。

我們在節約生产用电方面，到目前为止，已完成了下列重点工作，并取得显著效果：

(1) 紡一細紗錠帶改狹，接头改短已完成43台，可以節約細紗耗电9.97% ($7/16''$ 錠帶)。

(2) 紡二細紗錠帶改狹，接头改短已完成43台，可以節約細紗耗电10.6% ($3/8''$ 錠帶)。

(3) 紡一細紗抽錠脚油周期縮短至23天，可節約用电4.92% (抽出錠油經過滤后回用)。

(4) 紡二細紗抽錠脚油周期縮短至14天，可節約用电0.94% (測1台正确性不够)。

(5) 紡一直立式錠子改J.S.錠子已完成18台，可加速21.32%，节电9.82%。

(6) 布机六松措施 (制梭弹簧松、皮圈弹簧松、投梭弹簧松、活絡梭箱背板松、吊綜松、投梭力松)，696台已全部完成，并已全面检查一次，可节电5.9%。

在節約生活用电方面，对生活照明已四次調小灯泡和拆除不必要灯头1144只，減少支光共36.62瓩，占生活照明总额的80%，10月份比9月份已節約生活用电8942度，計降低29.46%，

2. 既抓節約又抓开源。

我們節約用电的同时，也抓紧自力更生，利用柴油机进行发电，已开出5台計270匹，柴油机直接传动拖鼓风机，已开出6台計300匹，发电代电合計570匹，其余14台柴油发电机共560KW，保証在10天内全部上馬。

3. 既抓群众运动又抓管理工作。

我們在开展节电群众运动的同时，加强了节电管理工作，厂級有节电小組，車間也有节电小組，厂級隔天碰头进

行汇报检查措施进度，一周全面检查分析一次，車間天天有小组活动。在正常机械运转方面，我們健全了保全保养制度，严格执行五三保全工作法，修訂和貫徹了保养周期加油制度、用油規格等。

以上各項工作，反映在指标上有以下的成效。

10月棉紗用电单耗比9月份降低情况如下（10月份棉紗产量比9月份增产10%）：

車間	产品工种	10月份实绩 (度/件或度/千公尺)	9月份原有水平	10月比9月份 ±%
紡一	10支	104.56	108.47	-3.61
	12支	118.98	123.97	-4.19
	21支	189.65	200.22	-5.40
	34支	354.13	361.50	-2.08
紡二	14支	109.82	109.95	-0.12
	21支	163.64	166.23	-4.51
	32支	249.90	232.75	+7.37
	36支	357.09	336.22	+6.21
	38支	411.54		
	42支	371.51	372.95	-0.72

10月份比9月份降低用电数如下：

生产用电	34,385度	-1.48%
輔助用电	1,068度	-16.8%
空调用电	79.078度	-19.96%
生产照明	1,600度	-3.40%
生活照明	7,342度	-4.51%

(四) 几点体会和今后方向

1. 必須依靠党的領導，堅持政治挂帥、不斷克服右傾，大搞群眾運動，才能把節約用電這一政治任務貫徹得更好。以我廠體驗，節電工作的開展過程，即是反對右傾的鬥爭過程，而隨着工作的逐步深入，還會有新的右傾思想出現，必須繼續把右傾反深反透，不斷克服右傾障礙，把節約用電工作推向前進。

2. 節約用電是全面貫徹生產方針，貫徹總路綫的一個重要方面。只有充分挖掘用電潛力，才能保證增加生產，而節約用電的結果，降低了產品成本，節約用電具體體現了高產優質低耗，因此開展節約用電必須提高幹部群眾對生產方針的全面完整的認識。

3. 節約用電必須與技術革命、技術革新的群眾運動緊密結合，發動群眾圍繞節約用電開展合理化建議，就能有更多的辦法，更有效的措施。

4. 節約用電和老廠改造是有着不可分割的關係的，許多老廠改造措施如清花改單程，井條雙圈條，直立式錠子改J.S.錠子，上打手改下打手等等。既解決生產關鍵又達到節約用電。許多工人在減少機件發熱，減少機台震動（如鋼絲油令步司等）作了努力，實際上是一個節電措施，所以在這方面，應廣泛向群眾宣傳老廠改造的節電效果，使老廠改造和節約用電兩者緊密結合地進行。

5. 要鞏固節電成績，必須發揮組織作用，健全管理制度。如發揮節電小組的組織領導作用，加強檢查制度和一些有關節約用電的管理制度，使節電工作經常化；同時，在大

力开展节电工作中，應該有既明确又先进的指标。我們提出11月份在用电单耗上力爭达到全市先进水平。

二、反透右傾，鼓足干劲，大搞群众运动，把节电工作推向新高峯

丽新紡織印染厂

(一) 基本情况

我厂是一个紡織印染的全能工厂，有2100瓩透平发电机一座，除自发电外尚由市内供应电力，在节电工作方面，我厂早有节电节煤节汽組織，但由于存在着各种右傾情緒和右傾思想，对运动的抓深抓透抓狠不够，未能普遍发动群众，推行措施不够迅速有力，因此工作未能很好开展，成績也就不大。

自从10月5日市委召开节电节煤干部大会，听了包書記和宗部长对节电的指示后，我厂进一步認識了节电的政治意义、經濟意义和现实意义，明确了节电工作是体现总路綫多快好省的一个重要組成部分，絕對不容忽視，同时在市紡織工业局的领导下，通过各兄弟厂节电措施的經驗交流后，市节电办公室亦經常派員下厂协助督促，使我們进一步明确了节电方向，因而党委重申节电决心，一方面加强組織領導，指定常委委員生产副厂长专責領導，另一方面在干部中統一思想，在群众中广泛深入地进行宣传教育，并发动群众开展五查（查思想、查潛力、查組織措施、查技术措施、查制度）提合理化建議，大搞技术革命，同时又認真积极地推广各項

有效的节电先进經驗，因而使节电运动向縱深发展，获得了初步成績，10月份在九月加速的基础上再加速的新情况下，如21支車速增加了6%，而单耗則相反降低8.95%，我厂生产用电反比九月份节约了128839度，占总用电量6.57%，生产照明方面改小灯泡11530瓦，占原用支光12.5%；节约用电2942度，生活照明方面减少灯头5200瓦及改小支光30420瓦，占原用支光79.1%，共計节约用电4959度，总共节约电度136740度，单耗方面有显著下降，所节约电度不仅支援了母厂生产，而且有力地保证了塑胶厂、綫盘轴承厂、染料厂与毛織厂等子厂的上馬。

九至十二月用电单耗下降及車速上增的比較表

車 速 增 长 情 况

	单位	九 月	十 月	十一 月	十二 月
紗14 支	轉	350.4	360.8	367	373
21 支	轉	345	353.3	364.5	374
32 支	轉	240.4	241.5	258.1	254.4
36 支	轉	221.8	218.1	220.7	227
42 支	轉	222.2	222.4	229	213.2
#7000 細布	轉	201.88	216.24	232.61	233.26

单 耗 降 低 情 况

	单位	九 月	十 月	十一 月	十二 月
紗14 支	度	156.39	116.95	112.08	117.84
21 支	度	189.72	169.51	159.12	166.36
32 支	度	276.89	275.77	264.12	275.95
36 支	度	325.74	320.14	308.89	322.33
42 支	度	383.99	380.90	367.76	386.74
#7000 細布		141.29	145.76	134.78	137.21

(二) 具体做法

1. 横扫右倾思想，克服各种节电思想障碍，大鼓干劲，大搞节电群众运动。

九月份在市委指示开展节电工作时，由于存在着右倾情绪，虽然成立了节电小组，但领导上决心不大顾虑重重，认为当前生产已够紧张，要安排正常生产已经不易，再要大搞节电，实在插不进去，因此在群众中只进行了一般性发动，主要依靠专业小组开展工作。在少数技术人员中把节电与高速高产对立起来看，认为高速后必然要增电，抱住了车速增加用电要按 1.6、1.8 次方比例增长的經驗主义的理論不放手，对市頒用电定额感到难于完成。另外一部分人有太平观念，认为我厂是自发电厂，即使市内供电紧张，对我厂影响不大，与兄弟厂相比得天独厚，存在麻痹思想，所以运动迟迟不能开展。党委针对这些思想，首先大搞形势教育，说明节电工作在当前已刻不容缓，本厂透平負荷，已经常超过，市内电力供应又紧张，向外要电绝对不可能，在这种形势下，要提高生产，只有自力更生，通过节电来解决电力供应，才能保证生产不断跃进；其次用摆事实讲道理的方式来教育干部，如 10 月初加快车速后，单耗反比九月份有所降低，这一具体事例驳斥了高速不能节电的錯誤想法，自八月份开始市内供电网常因避高峰而拉电，我厂織布車間全賴外电生产，因此时时停台，減少了棉布产量，工人看到生产受了影响，心里很着急，领导上抓紧这一事实教育群众，说明节电工作人人有責，通过以上几项工作，使节电运动得到进一步开展。

接着在10月5日，市委召开了节电干部会议，号召全市投入节电运动，我厂党委在市委和上级局的领导下，更进一步加强了节电工作的领导，把节电工作作为当前重要工作之一，并在全厂干部会议上作出部署，要求从总支到支部，从车间到轮班小组，层层抓节电，在群众中做到逢会必谈，并结合月度生产计划的下达，同时下达节电指标，另一方面加强节电的宣传教育，充分利用各种宣传工具，如漫画、横幅、标语，节电图片展览会等，并举办节电简报，使运动造成声势，同时，在干部中又深刻地批判了种种新产生的右倾思想，如：节电小组专业人员思想上安于现状，满足于前一阶段成绩，认为可以使用的节电措施已经贯彻，行之有效的措施，一直在推行，新的措施也没有因而停步不前，没有虚心向兄弟厂学习先进经验；有些干部有好大思想，对零星节约不够重视，认为细小节约数字在全厂负荷中所占比重极小，作用不大，不搞也罢；同时又存在自满情绪，认为我厂个别品种的单耗在全市纺织厂比起来还较低，因而沾沾自喜，看到上海国棉二厂先进单耗数字，不但没有学先进的想法，反而产生条件论观点，认为该厂是培林锭胆，机械状态正常，设备条件比我厂好，不可相比等不正确想法。在群众中又进行了共产主义道德品质教育，自市的节电会议以后，市委带头各机关商店居民都进行节电，他们的口号是节约用电支援工业生产，我厂党委以此教育群众，启发了工人当家作主的自尊心，做到主动带头做好节电工作，全厂职工都自觉认识到，不但要节约外电减轻市内压力，并要同时节约自发电来支援兄弟厂生产，喊出了纺织部节约一度电，可以多纺二磅纱，