

刘银昌

刘银昌成为土家人的

杰出代表，他们就像

崇拜本民族的图腾白

虎一样，以他的精神

不屈，勇往直前。

他为民族争光，为

祖国争光。

他是我们民族的骄

傲。

解读中国「三农」人物之刘银昌、万鹏

著

航空工业出版社

撼 山

——解读中国“三农”人物之刘银昌

万 鹏 著

航空工业出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

撼山: 解读中国“三农”人物之刘银昌/万鹏著.
北京: 航空工业出版社, 2006. 8
ISBN 7-80183-811-4

I. 撼... II. 万... III. 刘银昌—生平事迹
IV. D263

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 102147 号

撼 山
Han Shan

航空工业出版社出版发行

(北京市安定门外小关东里 14 号 100029)

发行部电话: 010-64919539 010-64978486

北京地质印刷厂印刷

全国各地新华书店经售

2006 年 8 月第 1 版

2006 年 8 月第 1 次印刷

开本: 787 × 1092 1/16

印张: 20.5

字数: 345 千字

印数: 1—2000

定价: 30.80 元

前言

夏日炎炎，久旱无雨，田地枯竭。

山田里的红苕藤像火烧过似的，枯死大半。

可是，田地的主人们并不着急，反倒聚在一起吹唢呐“庆贺”，还唱道：“红苕秧死光，救济粮满仓”。

这是1988年前的官店，常年都会出现令外人不
可思议、当地土家人却习以为常的怪事。

官店镇，是位于湖北省西部武陵山腹地、大巴山之尾的恩施土家族苗族自治州建始县的一个大镇，这里地势层峦叠嶂，沟壑纵横，峡谷幽深，5万多群众散落在崇山峻岭之中。这里平均海拔1500米以上，自然环境恶劣。1988年之前，还有1780户住茅草房、17户住岩洞、386户全部家产不足80元。全镇每年吃国家救济粮65万公斤！

1988年冬季，刘银昌坐上了“谁也不愿意就坐

的原中共官店区区委书记这把锥屁股的椅子”。当年如果组织上要向官店调干部，先得给一些救济指标，救济指标到手了，他们才肯到官店上任。刘银昌是官店土生土长的干部，“溜也溜不脱”！

“不彻底解决群众吃饭问题，我就把鞋脱下来打自己的脸！”

第二年春夏之交，刘银昌便穿上草鞋，背着劳动工具和粮食，带着100多名镇直机关干部来到象龙堡搭建临时工棚，打响了宣战大山的第一战役。他同1500多个干部群众一道，顶烈日，战雨天，开荒整地，昼夜奋战。一天只吃两顿合渣包谷饭，实在扛不住的时候，就吃几个烧洋芋充饥，渴了，就一头扎进溪沟里喝山泉，累得实在干不动了，就在干草上躺一会儿。66天下来，挖断锄头187把，终于开垦出600多亩高标准密植速生高产茶园。

就是这样，官店5万多干部群众在刘银昌的带领下，经过16年的艰苦奋斗，开垦种植10万亩经济作物，20万亩速生丰产用材林。官店的精制绿茶、魔芋角等土特产大批量的销往世界各地。在基础设施建设上，总投入才两千多万元，却干出了一亿多元的业绩。以国家投入修建70公里公路的项目资金，修通了570公里公路，使公路里程由108公里增加到800多公里。全镇49个村实现了村村通公路，100%的组可以用机动车运输，100%的农户通了电灯。

官店镇终于由恩施自治州“第一救济镇”变成如今的全州十强、全省百强乡镇。刘银昌这个极其普通的名字似乎从此不再属于他自己，被总结推广成一种精神。

2000年7月6日，中共恩施土家族苗族自治州委、州人民政府联合下发了“关于向刘银昌同志学

习活动的决定”的21号文件，号召全州党员干部及380万群众学习刘银昌勇于开拓进取的精神；学习他求真务实、深入扎实的作风。

2001年8月31日，中国共产党湖北省委员会专门下发61号文件，授予刘银昌“扶贫开发突出贡献者”的称号。文件号召：“全省各级干部群众要广泛开展向刘银昌同志学习的活动。学习刘银昌，就是要学习他始终坚持一切为了群众、一切依靠群众的思想观点；学习他深入基层，深入群众，关心群众疾苦，努力为群众办好事、办实事的工作作风；学习他思想求实、工作务实、作风扎实、生活朴实的优良品质。”

中共中央组织部〔2001〕20号文件号召全国党员干部“把学习理论和学习先进典型结合起来，引导学习教育对象对照优秀乡（镇）党委书记刘银昌等同志的先进事迹和身边的先进人物，紧密联系自己的思想和工作实际，进一步提高认识，找出差距，做到边学边查边改。”2005年底，刘银昌在中央电视台举办的“中国三农人物”评选中，一举摘取“中国三农人物”大奖，成为全国有名的“三农”人物。

坐下去是普普通通的土家兄弟，站起来却是千呼万应的党委书记。

刘银昌成为土家人的杰出代表，他们就像崇拜本民族的图腾白虎一样，以刘银昌的顽强不屈、勇往直前的精神为依托，把他的事迹挂在嘴上，记在心中。

作者在跟踪采访刘银昌的10多年里，深受“银昌精神”的洗礼和净化，把他带领群众治贫脱贫的事迹展现给读者，供大家阅读和研究，学习和借鉴，算是为我国的扶贫工作做了一件有益之事。

刘银昌

出生于1950年的主人公刘银昌（左），历任大队长、村支部书记、镇党委书记；九届全国人大代表、中共十六大代表；先后获得“中国消除贫困奖”、“全国优秀乡镇党委书记”、“全国农村基层干部标兵”等荣誉称号；2005年，一举摘取“中国三农人物”大奖。

刘银昌长年穿着草鞋，39年如一日，“工作间”就在山间田头、农民家里。因为总走山路，饿了就吃几口随身携带的烤洋芋、烤包米粒，渴了就喝山泉。他带领5万干群苦干加巧干，把一个90%以上人口吃救济的高山乡镇带入了全省百强乡镇的行列。



万 鹏

作者（右）万鹏，北京大学新闻学硕士，北京某报主任编辑。

农民出身的万鹏，已从事农村报道工作 20 年没挪窝，发表各类涉农作品 1000 多件共 200 多万字，采写的“三农”作品获得过纪实文学大奖、中国新闻奖、中国少数民族地区好新闻奖等。亦有新闻专著《路》公开出版发行。那个不安分守己的家伙，1998 年开始“北漂”，先后主编《青少年》杂志和《人民日报海外版·中国城镇建设周刊》，参与创办《经济日报农村版》。还成功策划并组织“长城世纪宣言”、“边区万里行”等大型文化、采访活动。

目 录

Contents

前言 /1

上篇 拓荒/1

第一章 初识刘银昌/3

身高一米八几的大个子土里土气的，
留着一头比平头长、比偏头短的两不像的
头发，黝黑的脸上胡子拉碴，上穿一件4个
口袋的蓝咔叽布褂子，下穿一条灰色裤子，
双裤脚卷得老高，齐裤裆的泥巴，脚穿一双
粘满黄泥的满耳草鞋。就这么一个“土八
路”，哪里来的能耐搞那么大的事情呢？

第二章 草鞋·布鞋·皮鞋/10

“那时候,家里穷啊,哪里来的鞋穿哦!我和两个哥哥光着脚满山跑,偏偏锥不进去刺。山上的板栗将熟不熟的时候,我们等不及了,板栗苞子还是青疙瘩就把它从树上打下来,尽是光着脚将,直到将出板栗籽也不锥刺。脚上的茧子寸把厚,一点感觉都没有。”

第三章 再识银昌/24

《大山的呼唤》是县里为了“挤进”全国重点贫困县,以官店的“穷”为素材拍摄的一部“要救济片”。片中农户家里那些半边锅、几个破碗,树枝支床、树墩当桌的镜头,让刘银昌感到羞辱。他在上任后的第一次班子会议上说,有人以穷为荣,要救济理直气壮。那是我们的耻辱!

第四章 土家族·毕兹卡·白虎/33

土家族的民族图腾是白虎,土家人自称是“毕兹卡”,即白虎之意。刘银昌属虎。他和其他的土家族人一样,更习惯称自己是毕兹卡人。他的血脉里流淌着带有浓浓泥土香味的血液,他骨子深处具备白虎那股不服输的倔犟劲。

第五章 我和农民过新年/40

“年末岁尾,辛苦了一年的外出农民工,哪个不盼望早点儿回家和家人团聚呢!可是偏偏在这期间出事的多,如果发现有悲痛欲绝抱着骨灰盒回来的,一定得做好安抚工作。都是一条命啊,人人都有妻室儿女啊!”谈到这里,刘银昌停了下来,半天讲不出话来。

第六章 干爹刘银昌/50

刘银昌对李增伦说,我俩年纪差不多,千万不要叫我干爹。这一说,李增伦可不愿意了,四处找干部“上访”,刘书记是不想再管我们了,所以才不允许叫干爹,弄得刘银昌哭不是,笑不是,只好保持沉默。李增伦见刘银昌不怎么反对,有什么困难总是找到他的干爹解决。

第七章 特困户家的歌谣/55

“陪十弟兄”是土家族人婚嫁时的民间习俗。迎亲的前一天,男方设家宴,邀请新郎亲友中的未婚青年欢聚一堂,通宵饮酒歌唱,以示祝贺。“不是刘书记扶持,穷得连‘小老二’都遮不住的李绍存恐怕连婚都结不上,还陪什么十弟兄哦!”

第八章 “三凑”办起福利院/61

建一个农民福利院,上面没有这种项目,向县里要钱是不可能的事;镇财政也拿不出钱来。刘银昌在一个深夜想出了“三凑”的办法。本来已到深夜1点多钟,他从床上一咕噜翻身起床,也不管那么多,给当时的黄镇长家里打电话,说终于想出了建福利院的点子。

第九章 “放羊娃”朋友遍山寨/67

红沙溪村39岁的黄光伟读过高中,懂科技,他家有10多亩山地草场优势,刘银昌便扶持他养羊。缺资金,怎么办?刘银昌马上出面去找各个部门将资金落实了下来,还不够怎么办,刘银昌又找到自己的妻子和女儿借,“再难也要拉黄小弟一把”。

第十章

“三件宝贝”医治贫穷/72

虽说是宝贝,其实就是“尺子、本子、秤”。可在刘银昌心中,就像瘸子离开了拐杖就走不动路一样,尤其显得作用重大。他平时下村,有车不坐,草鞋一上脚,“三件宝物”外加一支圆珠笔往褂子口袋里一揣,也不要人陪,自个儿就下去了。

第十一章

“猪狗”上上课/76

刘银昌笑话记者是“名妓(记)”,记者回应他睡的是“狗窝”,吃的是“猪食”。他嘿嘿一笑,说:“‘猪狗’还给你们那些高才生上过课呢。”话虽然是那么说,课却讲得非常好:“农民有饭吃,娃娃有书读,炕上有腊肉,荷包有票子,我就感到幸福,比睡席梦思还幸福。”

第十二章

穿着草鞋闯市场/81

时代在变,市场在变,官店在变,刘银昌也在变。他操持创建七大公司,想办法把农民引向市场,把干部推向流通。一个公司就是一个龙头,一个公司就是一支营销队伍,公司办好了,不仅富了农民,干部分流也有地方去了。

第十三章

感悟官店 认识银昌/85

因为冰天雪地,从恩施开往官店的惟一的班次“强行”停运。我只得先乘车到建始县城,县城到官店的班车也因为冰冻停运,我又坐车到红岩寺镇,再转车到官店。平时只要8个小时的路程,我却来回倒腾,辗转迂回,走了两天。刘银昌在此一干就是39年啊!

中篇

逐日/97

第十四章

圈儿岩上“架天梯”/99

圈儿岩,三面绝壁,一面是万丈深涧。顶上100多人的惟一通道即一张宽约2米,长48步的木制“天梯”。刘银昌带领村民苦战两个多月,终于在那万仞绝壁上开出一条通道。大家凑钱为他立了一块功德碑,刘银昌火了,“又不是我一个人的功劳,赶紧拆掉!”

第十五章

“芝麻官”话说“三农”/106

别看刘银昌“官”小,但他对“三农”问题自有高屋建瓴的独到见解:“三农”问题主要涉及两个方面的内容,一是农村的稳定,二是农村的发展。他幽默地说:“我这个芝麻小官,谈那些宏观的东西,怕人笑话,所以,一般的人我不告诉。”

第十六章

“实用主义”理论/111

用Google在网上搜索“名言”两个字,便出现“党员名言100条”的条目,点击进去,第1条是毛泽东的“全心全意为人民服务”,第2条是邓小平的“让一部分人先富起来”,第18条便是刘银昌的“要群众干的,干部要先干”。

第十七章

基层“保先”要让群众得到实惠/122

“乡镇一级搞‘保先’,尤其不能唱高调,喊空口号,走形式、搞过场,不能满足于学习文件、召开会议、开展讨论,群众的眼睛是雪亮的,老百姓看重的是实惠,看到的是你搞不搞实事。说白了一句话,基层‘保先’的最终目的还是要农民得到实惠。”

第十八章

大战雷家村/131

有胆子大的农民站起来对刘银昌喊话：“你有本事就把刚才承诺的给我们写个条子。”“写就写，你以为我老刘说假话！”条子写完了还让在场的农民按手印。完事，刘银昌拍着胸脯说：“你们也别想偷懒，条子上签订的事情搞不落实我不下山。”

第十九章

心中的话儿照直说/135

“工作是大家干的，可荣誉被我‘霸占’了，便宜被我‘占完’了，心里总是感到对不起大家，有愧于大家。”“所以我不走，调我到县人大当副主任享受副县级待遇我也不走，到时候死了就埋在官店，好给伙计们作个伴。”

第二十章

舒德银不脱贫我就下台/147

舒德银虽说是个残疾人，但整天游手好闲的，东摇西荡的不归家，一看就是个扁石头掀不上坡的家伙，实在要扶，也要另外找个对象。刘银昌却说，这就叫真扶贫、扶真贫。只要他是人，我就有办法，这么点事情都搞不好，我还配当党委书记吗。

第二十一章

孩子们多读书是官店的福分/156

刘银昌常说：“孩子们多读书是官店的福分。每年春节，如果哪个家庭有在外面工作的，鞭炮都格外放得多些。那些在外地工作的儿女给他们的爹妈一车一车往家里拉过年货。同时，给官店的发展也带来不少好处，好多项目和致富信息都是他们引进和传递回来的。”

第二十二章 银昌“笑林广记”/167

“师傅，带我们一截。”“对不起，司机台有人了。”“那我们就坐‘二楼’嘛”。“恐怕‘火色’，有蛮冷”。“不要紧，只要拉进城就行。”后来，司机听说坐“二楼”的是刘书记，专门登门“谢罪”！刘银昌却忘得干干净净，“经常坐‘二楼’，我都想不起来你是谁了。”

第二十三章 科技闹山乡/182

全镇按照镇科技培训中心拟定的方案，建起了300亩种芋繁殖基地、1000亩党参规范化种植基地、500亩黄姜规范化种植基地、生猪“外三元”杂交和南江黄羊养殖基地等七大科技产业结构调整基地，加快了全镇科技致富的步伐。

下篇

铸魂/189

第二十四章 有一种精神用“银昌”命名/191

“穿草鞋、穿补丁衣服、吃包谷花儿是我的生活习惯，谈不上是一种‘精神’。实在要说我有什么值得学习的地方，我自认为仅仅有三点，就是坚持在一个地方不挪窝地苦搞、硬搞，安心地搞，长期地搞。”

第二十五章 界定刘银昌/200

说他是农民，他却是一呼百应的镇党委书记，并且有较强的执政能力和较高的理论水平；把他界定为领导干部吧，可是他很少坐在办公室，经常穿着草鞋走村串户，经常和农民同吃、同住、同劳动，他的衣食住行、言行举止、喜怒哀乐，都透露出一股浓浓的“乡”味。

第二十六章 “书记”比《天梯》更“精神”/207

著名导演吕乐说：“刘银昌比《天梯》实在得多，真实得多，所以我12易其稿，虽说定名为《天梯》，但是本人还是觉得直接叫《镇党委书记》要比《天梯》更加贴切，所以不排除以后重新改名为《镇党委书记》的可能。”

第二十七章 “银昌精神”的时代内涵/212

不深入刘银昌，你根本就理解不透“银昌精神”，不走近刘银昌，你就无法领悟“银昌精神”的时代内涵。凭心而论，作者写下的这些文字，并不怎么“出彩”，归纳总结的“银昌精神”也不怎么精辟，但，这是作者内心的流露，是他精神的真实展现。

第二十八章 “总结”的“银昌精神”/222

群众最需要干部以身作则，身先士卒；最不满意、愤恨的是干部口是心非，说一套做一套。刘银昌说，党员干部要真正做到：像一根标杆，总让别人向自己看齐；像一头牛，总是默默地拉着犁；像一面旗，总在前头引导人们前进。这样的干部，谁不欢迎？

第二十九章 干出来的“银昌精神”/229

“学习银昌精神，实施整体脱贫。”墙壁上，岩石上，到处可以看到类似学习“银昌精神”的标语。当地的一些党政主要领导认为“银昌精神”是实干出来的，主要表现在敢为人先、无私奉献、苦干巧干、爱民如子等四个方面。

第三十章 大山壮歌/248

山，是土家人的魂，土家人的魄。刘银昌带领官店人民征战大山，脱贫致富的事迹广为流传，被上百家媒体报道和宣传，其中以《人民日报》和新华社的重点报道最引人注目，深入浅出地把一个活生生的中国基层干部形象展现给国内外受众。

第三十一章 群众在他心中/255

“可使百姓出一身汗，莫让群众流一滴血。”刘银昌常说，修路架桥，开荒垦地，资金不足，干部组织群众与自己一起投工投劳，群众不会有太大意见；干部贪污和截留工程款、集资款，用于自己吃喝享受，最后的资金缺口靠群众填补，就是要群众流血。要群众出血的亏良心的事搞不得。

第三十二章 省委书记批示的调查报告/260

州委书记和州长联名为一个乡镇撰写“表扬”文章的事情，在恩施自治州史无前例，恐怕在全国也少见。时任中共湖北省委书记贾志杰在“报告”上批示：“官店镇的经验值得全省山区乡镇借鉴。官店的脱贫致富再一次证明，关键是要有一个能率领群众苦干、实干、巧干的好班子，只有苦干才能脱贫。全省人民，尤其是山区人民要发扬艰苦奋斗精神，打一场脱贫攻坚战。”