

大办街道工业

鄭州市社办工业經驗

中共鄭州市委员会 編

輕工业出版社

大办街道工业

郑州市社办工业經驗

中共郑州市委员会編

輕工业出版社

1960年·北京

内 容 介 绍

郑州市人民公社化以来，在党的正确领导下，贯彻了“以生产为中心，生产、生活一齐抓”的方针，组织居民从事工业生产，举办集体福利事业方面，取得了很大成就。书中除介绍了城市人民公社办工业的经验以外，还生动地介绍了一些工厂的创业经过。例如：化工厂、被服厂等都是从无到有、从小到大，从一些刚走出家庭的妇女办工厂，到荣获全国三八红旗集体的具体事例。从郑州市的经验充分证明了城市人民公社和农村人民公社一样，具有无比的优越性和强大的生命力。

当前全国正在大办城市人民公社，为了交流经验，互相促进，共同提高，此书有普遍学习参考的意义。

大办青壮工业

郑州市社办工业经验

中共郑州市委员会编

轻工业出版社出版

(北京市朝内大街167号)

北京市书刊出版业营业登记证出字第029号

轻工业出版社印刷厂印刷

新华书店科技发行所发行

各地新华书店经销

规格：1692毫米 1/32 2 册，48,000字

1960年5月第1版

1960年5月北京第1次印刷

印数：1-6,000 定价：(10)0.25元

统一书号 15042·1119

目 录

前言	4
郑州市管城区红旗人民公社是如何发展社办工 业的	中共郑州市红旗人民公社委员会 苏丙炎..... 6
二七区西太康路人民公社的 成长	中共西太康路人民公社委员会.....10
纺织机械厂人民公社的发展 壮大	中共二七区纺织机械厂人民公社委员会.....21
一部动人心弦的工厂史——访七一人民公社水利厅 分社化工厂	刘惠民 樊子英.....31
五把钳子起家的公社机械修 配厂	中共西太康路公社机修厂支部.....39
白纸上画出了美丽的图画——绿东村人民公社陶瓷管厂 创业史	中共建设区人民公社委员会 王廷义.....43
昨日的家庭妇女 今天的缝纫工人——西太康路公 社被服厂的成长	中共西太康路公社委员会办公室.....51
“食堂服务站”的光辉——解放路分社食堂服务站的 诞生和成长	中共西太康路公社解放路分社支部..... 55

前 言

郑州市人民公社，是在1958年8月中旬成立的。公社化以来，在党的正确领导下，贯彻执行了“以生产为中心，生产、生活一齐抓”的方针。解放了大批劳动力，大大地加速了生产建设的飞跃发展。

一年多来，社办工业在全市统一规划，合理布局的前提下，在国营企业的积极扶植下，贯彻了四为服务的方针：为国家建设服务、为农业生产服务、为人民生活服务、为出口服务。并大力发动群众，贯彻了自力更生、因陋就简、因地制宜、就地取材、综合利用、土洋并举，大中小结合、中小为主等一系列方针。充分挖掘和发挥了城市各方面的潜力，使社办工业飞速地发展了起来。这，为国家工业建设、农业生产的发展，和人民生活改善起到了重要作用。也成了协助大工业企业为完成国家生产任务和广大市场需要发挥了应有的作用。

随着生产的发展，举办了大量的集体福利事业和社会服务事业。由于生产、生活的集体化，大大地提高了人民群众的政治觉悟和物质文化生活水平，改变了社员的精神面貌，建立了人与人之间新的关系，增加了共产主义因素。充分显示了发展生产、提高觉悟、改造社会、移风易俗的巨大作用。

一年多来的经验和事实证明，城市人民公社和农村人民公社一样，具有强大的生命力和无比优越性。正如党的八届六中全会关于人民公社若干问题的决议中所指出的：“城市

的人民公社，将来也会以适合城市特点的形式，成为改造旧城市和建设社会主义新城市的工具，成为生产、交换、分配和人民生活福利的统一组织者，成为工农商学兵相结合和政社合一的社会组织”。

当前，全国正在大办城市人民公社，本着互相交流经验，互相促进，共同提高的愿望，从各公社积累的一部分材料中选取八篇，编成这本小册子。成书时间仓促，编辑水平不高，不妥之处，请读者批评指正。

郑州市管城区红旗人民公社

是如何发展社办工业的

中共郑州市红旗人民公社委员会 苏丙炎

红旗人民公社位于郑州市旧城区的东部，是从1958年6月开始办社，8月15日正式成立，是以街道居民为主组织起来的。全社有20条街道4,683户居民和47个公共单位，共有30,026人。公社下面有六个分社、59个工厂，三个农业队，一个综合商店，六个服务站，七所小学，还举办有食堂、托儿所、文化宫、卫生院、广播站、敬老院、电影队等各种集体福利事业。

公社建立以后，由于正确贯彻了“以生产为中心，生产、生活一齐抓”的方针，社办生产发展很快，建社前1958年街道小型生产总产值每月700元，产品7种，8月份实现公社化，月产值就达到8千元，到十二月份，产值上升到19万元，提高了270倍，产品53种。1959年社办工业总产值655万元，产品达242种，今年3月份，月产值又猛增到395万元，和去年3月份相比提高28倍多。建社以来共积累资金65万元。社员的平均工资由1958年9月的9.84元，提高到现在的22元（辅助工资在外）全社生产人员实行了半公费医疗，妇女产假45天照发工资，建社以来共付出工资55万多元。

目前，红旗公社已经是风吹不倒，雷打不散，走上了巩固健全发展的道路。

这个地区的主要特点是：居民较穷，回民集中，市民和

职工家属占絕大多數。解放前，劳动人民生活貧苦，1942年鬧災荒的時候，东大街就餓死56人。由于这个地区“一穷二白”，所以群众的干劲很大，特别是通过1958年整风、反右派和貫徹党的社会主义建設总路綫以后，广大群众的思想覺悟空前提高，迫切要求参加社会主义建設，迅速改变貧窮落后的面貌，党中央发出“全民办工业”的号召以后，她們紛紛提出“咬紧牙关，战胜困难，办起工厂，幸福万年”。很快地掀起了“街街巷巷搞生产，家家户户无闲人”的全民办工业的高潮。五、六天時間就办起了70多个工厂。組成了“社会主义大院”，实现了生产、生活集体化，群众議論“办得对、办得好”。正在这时，毛主席指出“还是人民公社好”这就給城市广大人民指出了明确方向，群众就在“社会主义大院”的基础上迅速的办起了現在的紅旗人民公社。

一年多来，貫徹了“以生产为中心，生产、生活一齐抓”的方針，发展非常迅速。实践证明，城市人民公社，組織街道居民办工业，必須在全市統一规划，合理布局的前提下，在国营企业的积极扶植下，坚决貫徹执行依靠群众，自力更生，因陋就簡，因地制宜，就地取材，綜合利用，大、中、小結合，土洋并举和四为服务（为国家建設服务、为农业生产服务，为人民生活服务、为出口服务）的方針。并要加強财务管理、厉行節約、合理使用人力、物力、財力，降低成本節約开支，增加收入。

社办工业，我們首先遇到的是資金問題。我們的作法是：依靠群众，白手起家。在大跃进全民办工业中，群众提出：“钻天翻地，挖掘潜力，积累資金，依靠自己”的响亮口号。大家千方百計，他們决心不用国家一分錢，积极搜資，拾破烂、卖粉漿，給大厂干加工活，集資办工业经过几

天的奋战，仅碎砖碴一項，就卖了一万多元，有的还自动把家中的首飾拿出来投資。北大街的群众在建立炼焦厂时，有十几人把耳環拿来投資，所以在很短的时间內，就自动集資黃金9.4斤，白銀116斤、現金9,000元，縫紉机69部，就依靠这些經濟基础，广大社員在党的領導和国营企业的扶植下，一年多来，已积累到260万元。

資金問題解决后，办什么样的工业，又是摆在我們面前的新問題。当时我們根据技术、原料、設备缺乏等情况，首先办給大厂加工的生产，如納鞋底、紡麻綫、糊紙盒等，这样不仅支援了大厂，而且也逐步发展了生产。随着生产的发展逐步扩大生产門路，搞自产自銷的生产。

扩大生产又遇到原料缺乏的問題，如当时，制造繩拍沒有鉄紗，做布鞋沒破布等等。但是社員群众并不向困难低头，大家一齐动手到处找原料，我們发动群众，采取挖（挖掘潛力）、省（节省原料）、代（采用代用品）、找（找生产門路）和綜合利用等办法，解决问题。味精厂用棉紡織厂浆紗剩下的面筋做成酱油。化工厂从熬硝中提炼出硫酸和盐酸。机械修配用軋鋼厂剩下的鉄边从事小五金业务等。

技术設备等問題也相应得到了解决。在設备方面依靠等集設备100多部。在技术上采取了能者为師，互教互学和請进来教，派出去学，开展群众性的技术革新和技术革命等办法。一方面进行技术人員站队，把有技术专长的！人組織起来。另一方面，請技工老师，到厂里传授技术，派出去200多人到外地參觀、学习，迅速提高了技术水平，壮大了技术队伍。使广大家属妇女参加生产后都培养成为技术工人。建社以来共实现技术革新1,300多項，大大提高了劳动效率。

資金、原料、技术、設备等問題基本得到解决后，促进

了生产的大发展。1959年提前109天完成了全年生产计划，全年总产值达到655万元，较1958年提高17倍，1960年第一季度三个月完成产值982万元，较1959年全年提高50%。

在发展生产过程中，少数单位产生了“三贪、六怕、三不干、两比、一吃开”等错误思想。三贪是：贪大、贪多、贪洋；六怕是：怕国营企业吃不饱、社办工业没活干，怕工厂解散，怕劳力无法安置，怕食堂下伙，怕积累少顾不住开支，怕生产搞不成影响公社威信；三不干是：收入少的活不干，零星活不干，体力重的活不干；两比是：分社和公社厂比（比规模、比设备、比原材料），社属厂和国营厂比；一吃开是：埋怨社办工厂没有国营工厂吃的开。影响了生产的发展。如喇叭厂需要的漆包线、硫黄、碱等大部靠外地供应，结果因原料缺乏严重影响了生产。同时由于生产的发展，原来的一些小工厂也显得不适应需要了。

针对以上情况，根据产、供、销情况，通过“合、扩、建、转”等办法，对社办工业进行了整顿。“合”就是将小的、分散的又是同类型的可以合并的工厂加以调整、合并。“扩”就是对有原料、有销路、有发展前途的工厂，大力发展进行扩建；“建”就是建立新厂。“转”就是将缺原料、没销路、没发展前途的工厂，有计划有组织的进行转业。结合整顿、建立与健全了各种制度，使生产进一步纳入了轨道。目前生产的产品有为国家工业建设服务的“三酸”、“两碱”、“漆包线”等183种；为农业生产服务的有炸药、范蒜饼等7种；为人民生活服务的有棉布、服装、布鞋等51种；为出口服务的有纱包铜线等。另外还有的可作为修理各种动力机械的。

在发展公社生产中，国营企业、事业单位，本着以全民所有制代替集体所有制的精神，通过包技术、包设备、包原

料、包生产任务、包管理干部进行成套支援的办法，为公社培养技术工人470名，支援各种机器设备39部，帮助公社先后建立了电机厂、棉織厂、印刷厂、制鞋厂、网套厂、劳动用品厂等六个工厂。这不仅支援了社办工业的发展，而且很自然的形成了大厂的“卫星厂”，可使大厂的废品废料、下脚料得到充分的利用，更好的完成国家计划。对学校来说，可以增加学生的实习场所，做到教育与生产劳动相结合。

目前，全社工业战线上的全体社员，在公社党委的领导下，高举总路线、大跃进、人民公社的红旗昂首阔步，奋勇前进，为实现更大、更好、更全面的跃进而奋斗。

1960年4月12日

二七区西太康路人民公社的成长

中共西太康路人民公社委员会

西太康路人民公社，是1958年8月中旬建立起来的。一年多来，在党委的正确领导下，经过整顿、巩固和发展，在生产、生活、思想上已发生了巨大的变化，充分显示了它的无比优越性和强大生命力，走上了巩固、健全、发展的道路。

西太康路人民公社，是由原来的6个街道办事处，39个居民委员会，105条自然街组成的。特点是：位于市中心，人口集中，现有居民66,590人；市民和职工家属有32,255人，占总人口的49%。市容繁华（全为旧市区），商业繁荣，辖区的商业门市部占全区90%以上。公社就是根据这些特点，按照“政社合一”、“工、农、商、学、兵五位一体”和“统一

領導，分級管理”的原則建立起來的。

全社組織了1個民兵師，6個團，25個營，93個連。共有民兵14,144人。

三

一年多來，公社工業得到了迅速的發展。到1959年底，已從無到有，從小到大，辦起了75個工廠，3,240人，其中社屬工廠13個，1,150人，兩個運輸隊，汽車22輛，架子車100輛，固定資產已達69.6萬餘元。共創造產值6,174千餘元，產品有燒鹼、電動機、木紗、電石、服裝等197種。1960年以來，全社又掀起了“大搞百廠”運動。目前，工廠總數已達143個，職工總數3,930人。第一季度已提前17天完成了國家計劃，截止3月20日統計，總產值已達到4,238千元，比1959年四季度實際產值增長1.25倍，相當於建社以來工業總產值的70.2%，產品也由原來的197種增加到369種。1960年公社工業國家計劃產值2,500萬元，公社計劃完成6,000萬元，將比1959年增長9倍。

公社工業的迅速發展。已在國民經濟和人民生活中占着非常重要的地位。

在1959年的197種產品中，為人民生活服務的有124種，占61.5%。一年多來，已生產肥皂105噸，布鞋242,400雙，服裝577,209件，各種竹器238,202件，木製家具15萬件。另外還生產了大批的火柱、土紙、煤鏟、醬油等。這些公社工業在為人民生活服務方面，已起着重大的作用。據重點調查，公社轄區內共有縫紉門市部37個，其中公社辦的就有18個，占43%。從產量看，1959年11月份轄區內各縫紉門市部共生產服裝21萬9千件，公社工廠生產就有70,255件，占總數的32.03%。

为国家工业建設服务的产品有45种,占22.9%,共生产燒碱1,440吨,电石234吨,木紗团5,040打,劳保用品224,448件,面粉118,434盒。这些产品在支援国家工业建設方面已起到了巨大的作用。例如,农业机械厂在翻砂鋼管中不可缺少的草绳,就是公社制绳厂直接供应的。仅1959年,就为該厂生产草绳8万余斤。另如电石、面粉、軸綫等,都是工业生产上急需要而当时我市又不能生产的“缺門”产品,公社工厂已能大批生产了。

此外,为农业生产服务的有小件农具、荆筐、麻绳等7种产品,占0.9%。为出口服务的有被服厂的帆布袋一种。

事实証明:公社工业生产不論在为“四服务”、补“缺門”、弥补輕工业“短腿”和某些大工业之不足,滿足市場需要,密切党与群众关系,滿足人民生活需要,促进国民輕济迅速发展等方面都已发揮、并将繼續发揮它日益重大的作用。

公社工业在这短短一年多的時間内,所以能够取得这样显著的成績,首先是坚持了政治挂帅,依靠群众,白手起家,大搞公社工业。公社化前,街道工业还是一张白紙,一无所有。公社化后根据少資金、沒技术、缺干部的特点,本着“勤儉办社,自力更生”的方針,大搞群众运动,提出:“有計献計,有宝献宝,有力出力,有錢出錢,節約儲蓄,支援公社工业”的号召,广大群众热烈响应,在很短的時間内,就向銀行儲蓄了資金61,872元,金戒指48个,黄金,白銀42两,銀元394块。有一个李大娘,把自己多年来积蓄的68块銀元拿出来办工厂时說:“放着这是死的,拿出来就是活的,自己办工厂不拿,到啥时候拿。”此外,群众还直接投資了縫紉机、印刷机、面条机等机器設備和大小工具1,005件,房子175間。

当时，公社就是依靠这些物资和从群众储蓄余额中提取了40,000多元的贷款，加上社员“苦战三个月不要工资”的积累中办起了1,063个街道工厂。以后，这些工厂经过整顿、合併，由小到大，由土到洋，不断提高，使生产有了迅速的发展，扩大了再生产的能力。一年多来，公社先后购置元車、刨床、冲床、电钻、电动机等主要机器设备515件，新建厂房470平方米，1959年除了各项开支外，还积累了50多万元资金。从而，在这一张白纸上，画出了最新最美的图画。

其次，認真贯彻执行了依靠群众，自力更生，因陋就简，就地取材，综合利用，大中小結合，中小为主，土洋并举和“四服务”（为国家建設服务、为农业生产服务、为人民生活服务、为出口服务）的方针，充分发挥了城市的潜在力量，給公社工业发展开辟了广阔的道路，据统计，公社工业原料来源中，属于来料加工的占59%，利用大厂下脚料废料的占9.5%，公社自力更生、自筹原料的占15.5%，三项共占原材料的84%。如机修厂，一年多来，沒有向国家要一斤鉛絲，而利用大厂的55,000多斤废鉛絲，为国家生产了4,000多个鐵篩子和3,000多平方米鐵絲网，剩下的鉛絲头，又利用起来，为国家生产了5,700多斤元釘。这些产品，在支援三門峽拦海大壩和新建黄河大桥的工程中，已起到了重要作用；公社和分社的小五金厂利用大厂的下脚料、废料和罐头盒，生产出了褲勾、发卡、鞋掌、油提、紙箱釘等21种小五金产品，使废物变成了宝物，死物变成了活物，无用变成了有用；另如被服厂去年7月間缺乏原材料，他們就自力更生，千方百計，游街串巷，积极开展翻新补旧业务，翻补衣服25,000多件，使淡季变成了旺季。60多岁的任义修老师傅說：“旧社会，到这时候，掌柜得歇嘴，老师得歇腿，徒弟得喝水：現在是

大家都乐得合不拢嘴。”生产出的产品80%以上是由商业部门包销和为国营厂、矿加工的。如公社面粉厂生产出来的面粉，已畅销到天津、济南、青岛、西安等地。事实证明，只要认真贯彻上述方针，充分利用城市潜力，就能使公社工业获得强大的生命力，得到迅速的发展。

第三，大搞技术革新与技术革命，自己武装自己，由小到大，由土到洋，不断提高。最初，公社就依靠挖掘出来的154名技术工人作为骨干，能者为师，边学、边做、边培训，并采取派出去学，请进来教的办法，使技术力量生长很快。1959年初，技术工人占职工总数的16.9%，年底已增加到35.4%。同时，也发动群众，本着“能洋则洋，不能洋则土，由土到洋，土洋并举”的方针，大闹技术革新与技术革命。对公社工业进行了全面的技术改造。例如机修厂从“三十块钱五把钳，一个技工四个学员”起家，一年多来，自制拔丝机、电动机，电焊机等机器设备和工具100多种。生产过程已有80%实现了半机械化，月产值由最初的200元，提高到现在的97,000元，增长480多倍，已为国家积累50,000多元的财富；被服厂职工敢想敢干，大闹革新，创造了做肩垫一人能看10台缝纫机的事迹；电石厂改进了操作方法，使电石产量由半吨提高到一吨半。据不完全统计，一年多来，全社共提出合理化建议9,314条，采纳6,144条，实现重大技术革新324项，改进操作技术89项，使公社工业机械化程度由10%提高到40%。劳动生产率由1958年第四季度的167元上升到今年第一季度的1,695元，增长9倍。实践证明：这是公社工业“跳下老牛车，走向机械化”迅速发展生产的正确途径。

在公社工业发展的同时，农业生产和副食品生产也有很大的发展。一年多来，全社已生产蔬菜1,638,341斤，亩产

6,400斤,小麥4,855斤,單產304斤。養豬2,587頭,養羊245只,養雞6,425只。

由於生產的發展,1959年底,全社經濟已發展到1,206千元(固定資產696,241元,流動資金509,798元)。

三

人民公社化後,隨著生產的飛躍發展,使街道上大批的閒散勞動力走上了生產建設崗位。這時,他們原來的生活方式已不能適應生產發展的需要,特別是廣大婦女,迫切要求實現家務勞動社會化。基於這種需要,公社舉辦了大量的公共食堂、托兒所、幼兒園等集體福利事業和服務性事業。

目前,全社共有社辦食堂83個,就餐13,085人,加上各單位食堂就餐人數已占全社應就餐人數的70%。這些食堂,經過整頓、加強領導、配備骨幹、建立民主管理制度,普遍推廣糧食使用增量法,開展“五好”競賽等一系列工作,特別是通過大張旗鼓地宣傳“大集體”的優越性後,就餐人數大大增加,絕大部分已經鞏固起來,一類食堂已達到80%以上。食堂的炊管人員,都能千方百計調劑生活,做到飯菜多樣化,使社員吃的好、吃的飽、吃的省、吃的衛生,滿足了不同人的要求。如德化街分社建立了殘、老、病、產、弱,營養灶,作到逐頓登記,吃啥做啥,很受群眾歡迎,二七路分社的各食堂,為了使社員吃的滿意,用紅薯做了各種食品840種,做到了吃薯不見薯,同時,各食堂都掀起了大搞炊具改革的群眾運動。目前,公社食堂已實現機械化、半機械化的占70%,並全面實現了蒸汽化。這不僅減輕了炊事人員的體力勞動,而且還大大節約了人力物力。據統計,僅實現蒸汽化一項。即節省人力30%,節約煤70%。在炊具改革中,出現了一些新的問題:食堂規模小(一般在100人左

右)，改革的喪具不能充分發揮效能，物質基礎差，不能迅速提高，在這種情況下，解放路分社的社員創造性的把各食堂炊具機械集中起來，舉办了食堂服務站，這一新生事物雖然出現不久，但已顯示了很大的優越性，不但省勞力、省資金，而且效率很高，可為全分社的37個食堂進行主副食加工，每日可切菜81,000多斤。這是食堂工廠化的萌芽和雛型，它對於進一步解放勞動力，充分發揮公共食堂優越性等方面都具有更加深遠的意義。

公社地區內共有幼、托組織49個，入托兒童4,465人，占應入托兒童的44%。在幼托組織中，普遍開展了以“五包”為內容的“阿嬤賽媽媽”運動。并創辦了全托、半托、日托、臨時寄託、小學輔導班、兒童樂園等多種形式，很受群眾歡迎，有力地促進了生產和工作。公社還舉辦了一個敬老院，有21名無親無靠，喪失勞動能力的老人在這裡歡渡着幸福晚年。

公社的集體福利事業，隨着生產的發展和廣大社員的物質生活不斷增長的需要，其內容也變得更加豐富多采了。公社化後，建立一個綜合服務商店，并在機關、工廠、學校、社辦食堂先後建立了162個代購代銷點和14個商業門市部。同時，還本着“群眾需要什么，就搞什么”的精神，舉辦了44個群眾自我服務性的服務站，241個服務點，服務人員達1,759人。這些服務站的服務形式是靈活多樣的，有包干、有臨時、有定期、有預約，既有固定的服務處，也有機動服務隊，還有專業服務隊。總之，因地制宜，因人制宜，因時制宜，千方百計，方便群眾。服務內容一般都在40~50項左右，如拆洗、縫補、照管兒童、代買代賣、代辦婚喪事務、代銷商品、代收房租、代辦儲蓄、代為分配一些物資、代收廢