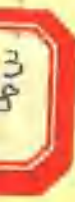


魯 山
幸福集体農莊
是怎样建成的



河南人民出版社

內 容 提 要

書中主要是介紹魯山幸福集体農莊建立的一些具体經驗。这个農莊是由全省著名的勞動模範、全國人民代表苏殿选同志所領導的農業生產合作社与先鋒一、二、三社合併而建成的。書中告訴我們这个農莊轉莊的基礎和条件；如何从組織生產高潮入手進行農莊；在建莊过程中的政治思想工作；正確的貫徹与执行轉莊政策；在充分發揚民主的基礎上选举領導建立組織等。是一本農村工作同志領導羣众建立集体農莊的參考讀物。

魯山幸福集体農莊 是怎样建成的

刘鳳翔 趙宗惠著

*

河南人民出版社出版（鄭州市行政區煙五路）

河南省書刊出版業營業許可証出字第—号

地方國營洛陽印刷厂印刷 新華書店河南分店發行

*

書号(鄭)374·787×1092 1/32·音印張·12,700字

1956年4月第1版——第1次印刷

印數 30,116册

定價 8分

目 錄

一、轉莊的基礎和條件·····	(1)
二、從組織生產高潮入手進行建莊·····	(4)
三、做好建莊中的政治思想工作·····	(6)
四、正確的貫徹與執行轉莊政策·····	(13)
五、在充分發揚民主的基礎上選舉領導 建立組織·····	(16)

馬樓鄉幸福集體農莊，是由全省著名的勞動模範、全國人民代表大會代表蘇殿選同志領導的農業生產合作社和先鋒一、二、三社等4個農業生產合作社合併建成的。蘇殿選社是在1952年元月建立起來的。全社共341戶，先鋒一、二社是1954年春建立的，先鋒一社是106戶；先鋒二社是122戶；先鋒三社是1955年秋建立的，全社共45戶；以上4個社總共615戶，建莊時又吸收5戶單干農民，使全莊戶數達到620戶，2,594人，土地4,554畝。

轉莊的基礎和條件

經過幾年來的農業合作化運動，在建莊的條件上是很充足的。第一、幾個社的生產水平已大大提高，以蘇殿選領導的農業生產合作社的生產水平為例：該社原在1950年的互助組時期每畝平均產量是340斤，1952年建社後每畝平均產量達到512斤，1953年每畝平均產量達到601斤，1954年雖遭受嚴重災害，每畝還平均產量504斤，1955年因農業生產合作社擴大了几倍新社員，新社員的土地較薄，每畝平均產量402斤。由於生產水平的提高，社員的生活已有了很大改善，現在全社大多數社員都過着中農生活水平。這是向集體農莊制度過渡的根本基礎。第二、隨着農業生產水平的提高，蘇殿選領導的農業生產合作社和先鋒一、二社等3個社已積累了51,741元的公共財產；第三、培養與鍛鍊了大批的管理合作經濟的骨幹和積極分子。4

个社共有党员39名，青年团员95名，干部和积极分子300多名。这批骨干和积极分子已有领导农业生产合作社的丰富的经验，他们有着较高的社会主义觉悟，热爱社会主义合作事业，他们能联系群众和具有大公无私思想和作风，这批骨干如稍经训练和提高就足以领导更大规模的集体农庄制度的经济。第四、几年来的摸索，已创造了一系列的管理合作经济的制度和经验，如已实行了三级领导责任制，实行了分类分级劳动定额和包工包产，实行了财务的定期审批制度……这都为办好集体农庄事业打下了良好的基础。第五、更重要的是经过几年来的集体劳动和党的政治思想工作，社员的社会主义和集体主义的思想觉悟已大大提高了一步，明确了前途方向，亲身体会到了走合作化道路的好处，明白了劳动光荣、劳动可以创造一切的道理。随着土地报酬的逐年减低（苏联选社1953年就实行了死租制，土地报酬降低到30.9%。社员的私有观念已有很大克服。特别是1955年9月宣传贯彻毛主席“关于农业合作化问题”的指示后，对社员的启发、鼓舞更大，他们热烈的响应毛主席的号召，向往苏联集体农庄的幸福生活，积极地迫切地要求参加集体农庄。

另一方面，由于农业生产合作社内还存在着主要生产资料私有制的关系，大大的限制着生产力的进一步发展和提高。首先是影响了社员的劳动积极性。土地多、土地好的社员不好好参加劳动，认为光靠土地股分就够吃了，何必再下力干活？而土地少劳动力多的社员，认为再劳动的多，也没有土地多的分粮多，因而也就灰心丧气，不愿积极

勞動，想出外搞其他生產，有的經常說：“過去當長工，現在還給人家當長工！”對初級社開始發生了不滿。其次是不能更大的發揮土地增產的潛通力。蘇殿選社1,190畝土地，本來能合成27塊，但因土地仍是私有的，建社后就仍是204塊，不僅不能擴大土地面積，而且給實行新式農具和機器生產造下了困難。由於土地分散零碎，來去插花（如蘇殿選社土地在先鋒一社的地中間，而先鋒一社的土地塊在蘇殿選社土地的中間），嚴重的浪費了勞動力，不能很好種植，不能適宜的進行基本建設，打井、開渠、澆地、收割、送糞等都發生了很大的矛盾。第三是社小力量小，不能進行大規模的基本建設。由於在初級社里日益發生着這些矛盾，在社員的思想，正像原來他們對互助組不滿一樣，已經開始對初級社感到不滿了，他們認為初級社“不解渴”，不能更大更好的增加生產，滿足自己的要求，有很多社員和干部已早在心底里要求轉集體農莊了。

由此看來，馬樓鄉的4個初級社向完全社會主義化的集體農莊過渡，不但是需要的，而且也是完全可能的，它是廣大社員的思想要求，是客觀事物的發展規律。因而，當毛主席指示下達後的10月里，縣委就派了工作組，協助該鄉黨支部，領導全體社員和干部，醞釀討論建立集體農莊，制定建莊計劃，進行建莊前的準備工作。當轉莊骨干於12月16日從地委學習回來後，就於12月18日正式開始了建莊工作，經過短短的14天時間，由於緊緊依靠了支部和黨、團員、積極分子，從生產入手，充分進行了思想發動，正確地貫徹了政策，所以工作進展很順利，在12月月底就正式

將莊建成。在建莊大會上，宣佈了農莊章程，開展了轟轟烈烈的生產建設運動。該莊建立的主要經驗和作法是：

從組織生產高潮入手進行建莊

集體農莊是完全社會主義性質的，它能夠進一步改變生產關係，徹底解放生產力；而廣大農民要求轉入集體農莊，也就是希望在更大程度上增加生產增加收入。如果建莊開始不能很好的領導與組織生產，使生產有所影響，就必然會影響農民的建莊積極性，增加社員羣眾的思想疑慮。如正式在羣眾中宣佈要建立集體農莊時，有一部分社員羣眾就產生了四怕：第一是怕小社合併建成農莊以後，幹部沒有領導大生產的經驗，生產搞不好，他們說：“几十戶的小社剛建立時生產還搞不好，建成500多戶的農莊，情看亂成個啥樣子吧！”第二是怕將原來生產組織一下打亂，進行亂調配和亂點兵，互不熟悉不能很好的進行生產；第三是將原來各小社作的工分一筆勾掉，進行大合泥，先鋒二社原來下地的每天是45人左右，宣佈建莊的第二天就成了25人，他們說：“你作活不是白作嗎，還作活干啥？”第四是各小社青苗有的施肥多，有的施肥少，有的加工多，有的加工少，怕入莊處理不當。但是大部分社員的生產積極性還是很高漲的，他們要求幹部專人進行領導，要求建莊不能耽誤生產，要求宣佈各小社原來工分的處理辦法。總之，要求在建莊時期搞一個良好的生產秩

序，形成一個生產高潮。上述情況使鄉支部更進一步的明確了廣大羣眾要求轉莊也就是要求更大的程度發展生產。於是研究確定好在建莊過程中抓好生產的幾項重要措施：首先幹部進行了明確分工，一部分專作建莊的一切物質清理、登記、處理工作及其他一切建莊事宜，一部分幹部專門領導生產，並以生產隊為活動單位，在生產隊內進行教育發動；其次，根據建莊計劃，制定建莊期間的生產計劃。該莊主要的生產計劃是：打井19眼，3,209畝小麥普遍碾一遍，冬澆一次，積肥4,200車，送糞2,200車；第三，初步計算出勞動價值，鼓舞羣眾參加生產，迎接建莊的積極性。該莊各小社在1955年分紅時每個勞動日僅分紅2角6至3角7，而建莊開始，初步計算每個勞動日8角5分的代價；第四，宣佈原來各小社所作一切勞動日一律有效，並且農莊要根據各小社對青苗加工多少，積肥多少，給予按件評定，決不使加工多、積肥多的吃虧；第五，具體確定從12月20日各小社截止工分，從21日開始，工分一律由農莊開支，並決定暫按5定（定質、定量、定工、定人、定時）進行小包工。上述5條措施公佈與實行以後，廣大社員羣眾的思想顧慮大大解除，一致反映：“領導有力，措施正當”。並掀起了轟轟烈烈的生產高潮。在20日至28以8天時間，即新打水井21眼（超過原計劃2眼），澆麥1,500畝，碾麥2,100畝，積肥540車。在這些生產活動中，大家的情緒很高漲，原來生產積極的貧農、下中農，現在更加積極了，他們說：“盼了多少年了，今天可盼到了”。原來有個別不大積極的富裕中農也積極了，

如韓永功从關店（离此8里）將閨女从婆家接回來參加澆麥。社員張老九一家7口人，过去光自己一人下地，現在將14歲的小男孩，16歲的女孩和他的老婆都下地澆麥。原先第一社第一生產隊一夜不停的推水車澆麥，甚至像第5生產隊的妇女到半夜还在推水車，有的生產隊晝夜打井，有的飼養員黑夜送糞。社員們为了澆麥，8天時間共買水罐450余个，供銷社的水罐供应不上，社員們就用油桶、尿罐、小水缸等运水，社員們參加生產的人數每天都在1,000多人，其中光妇女參加生產的即佔妇女劳力的76.6%，这是前所未有的現象。

做好建莊中的政治思想工作

几年來社員羣众在互助合作組織中体会到合作經營的优越，集体勞動的無比力量，养成了集体勞動的習慣。由於几年來，党对廣大農民羣众政治工作的加強，特别是自从貫徹党的七届六中全会決議与毛主席“關於農業合作化問題”的指示后，廣大社員羣众積極、迫切的要求向集体農莊过渡，更大地提高生產力，增加自己收入，增長物質文化生活，特别是貧農和下中農以及老社員羣众，这种要求更加迫切。如当10月份党支部宣佈了轉集体農莊的消息后，廣大羣众紛紛議論說：“盼前盼后，白天盼黑夜盼，今天總算盼到了！”“多年的願望，現在實現了”他們的生產更加積極，对轉農莊格外熱情，从这里可以充分証

明，廣大農民羣衆是積極走社会主义道路的。但是，由於由初級社向集體農莊過渡，是農村經濟制度的根本變革，是把幾千年來的私有制度改變為社会主义集體的公有制度的大事情，在農民思想上必然會引起很多新的思想變化。因而，在各階層農民中也會產生不同的思想態度。

貧農和下中農，他們一般都是積極擁護、愉快熱情的，如貧農衛保全，不但帶頭報名入莊，還動員上中農韓國君入莊，喊人開會，早喊早到，晚喊晚到。貧農閻成德三口人，土改時只分一口人土地，聽說轉集體農莊便說：

“過去干的再好，也分不下老多糧食，這一次可美透了，不再愁吃穿了。”生產勁頭很大，而還到處宣傳轉莊的好處。

上中農的主要思想特點是怕取消土地報酬後，自己減少收入，生活不能改善，怕做的少賺不下分不夠吃，尤其是他們對自己親自用艱苦勞動買來的土地和自己祖宗留傳下來的土地，憐惜心更很大。因此，有些人就苦悶發愁，睡不着覺。如韓國君說：“我這地是趕牲口買來的，是兩個肩膀頭磨來的，這一下子算不說了。”鄭天順在外鄉8畝地，開始時只報出2畝多，凌雲富說：“我脰脖不中啦，光指我一個勞動力，能养活9口人？”還有人說：“咱吃家多，做家少，入莊也不會咋吃咋卷！”但是，他們也認識到了社會發展的前途和遠景，認識到了集體經營的優越性，因而，經過說服教育也會自覺自願的參加農莊。如有的說：“毛主席指的路都是正路，跟着走不會錯的。”

老弱孤寡戶又分為兩種情況：一種是有親戚有家屬

的，認識到農忙時央兩個人幫幫忙就可以了。對入社不積極。如高老婆（6畝多地一口人）說：“有幾個孩子勞動着，我吃喝不完，何必入莊？”另一種是無依無靠的，積極要求入莊，但有單純的依靠農莊救濟的思想，如有的說：

“入莊可真好，活着有人养活我，死了有人埋我，還有养老院，情吃坐穿啦”。

社干和黨團員，絕大多數是積極熱情的，但有一部分人怕轉莊後領導不了，有的怕當不上莊干，還有人有盲目急躁情緒，認為大勢所趨，不用咋宣傳發動，只用報下名就妥啦！

從以上思想情況看，農民羣眾對轉集體農莊的思想態度有積極的、一般的、有思想顧慮的三種區別，同時整個建莊的過程就是農民思想嚴重鬥爭的過程，而鬥爭的焦點是土地取消報酬問題，這個鬥爭比任何鬥爭都更加複雜和深刻，因而，為了保證集體農莊的勝利建立，保證由農民私有制順利的過渡到集體所有制，使全體農民羣眾都從思想上認識到走集體化道路的好處，以便為今後集體農莊的長期鞏固和更進一步的促進生產力的發展，就必須在建莊的過程中，密切地結合生產和每一個工作步驟，加強對廣大農民羣眾的政治思想教育，進一步提高羣眾的社會主義覺悟和集體主義覺悟，這是決定建莊工作搞的好壞的關鍵之一。那末，我們是如何進行政治思想工作呢？

一、武裝黨團員骨干，因為黨團員骨干是廣大羣眾中的先鋒，他們思想解決的好壞，不僅關乎着建莊工作能否順利進行，而且對羣眾也發生着極大的影響。因而，建莊一開

始，使針對黨團員骨幹的思想情況，對他們進行了一系列的思想教育。這是開展政治思想教育的首要關鍵。在對幹部進行教育的方法上，採取了集中學習集中教育和邊作邊教育相結合的方法。第一，組織他們反覆學習毛主席“關於農業合作化問題”的報告和十七條指示，明確合作化的發展形勢，進一步提高政治思想覺悟，檢查和批判右傾保守與資本主義思想；第二，進行舉辦集體農莊的基本知識教育，如講解和討論集體農莊的性質、目的、任務與好處等；第三，通過貫徹地委、縣委關於舉辦集體農莊工作草案與指示，討論學習舉辦集體農莊的方針、條件、方法和政策，以此提高他們的政策水平與經驗水平；第四，檢查分析研究當前廣大農民羣眾的思想和要求，進一步的克服右傾保守思想，批判盲目急躁，樹立办好農莊的信心。在進行以上教育的基礎上，實事求是的制定了建莊工作方案，明確分工，包地區包任務的分頭下去，開展了對羣眾的政治思想教育。

二、由於集體農莊對廣大農民羣眾是一件全新的事情，是廣大農民的中心要求，就必須向他們進行系統的全面的有關集體化知識的宣傳，為此，便採取了上大課的辦法。第一課是講為什麼要舉辦集體農莊？中心講解中國革命的道路和社會主義革命羣眾運動的新形勢，講解舉辦集體農莊的必要；第二課是講啥叫集體農莊？中心是反覆解釋集體農莊的性質、特點、目的、政策與好處；第三課是講怎樣建立集體農莊？中心是講轉集體農莊的方法、步驟等。為解除農民怕入莊後減產的顧慮，第四課又講解了集

体農莊能不能增加生產增加收入的問題。在這一課中，根據本農莊的情況，又突出的闡明了成立集体農莊后的7大增產門路：（1）土地面積能擴大100畝；（2）打了21眼水井；（3）实行机耕，一般每畝能增產21%；（4）能騰出更多勞動力，發展多种經濟；（5）实行粮食作物的4改变；（6）可以提高技術，加強勞動的組織性紀律性；（7）可以大量选換与培育良种、增加生產的目标和勞動日的价值；以及勞動光荣、勞動可以創造一切等三个問題。上課的方法是：白天深入羣众生產过程了解羣众思想情况，晚上分片集中上課，然后，再分開小組展開醞釀討論。这样，既使宣傳教育系统全面，又不就課生產，羣众滿意，效果大。

三、因为由初級社过渡到集体農莊是从農民私有的主要生產資料改变为集体的公有制，農民往往对这一根本变化有許多顧慮，因而，對他們認真的加強勞動光荣、勞動可以創造財富，勞動可以創造幸福和按勞取酬原則的教育，就更顯得重要。那么是如何進行这一教育呢？最好的办法是向他們講解本社依靠勞動增加生產的实例，進行收入对比的算細賬工作。为此，在教育前就搜集、總結了如下事例：（1）地多勞力少种不好的土地、和地少勞力多种的，好的土地增產对比。如：过去張文彬1个勞力种16畝土地，因加工少，每畝地每季只打50余斤粮食，而李福明1个勞動力7畝地，因干的好、加工大、施肥多，每畝每季都打300斤，比相当於張文彬的5倍，但兩家的土地質量都是相同的。再如：趙全堂和趙鳳英相比，趙全堂因自己是個

全勞力種1畝地，1季收220斤，趙鳳英因是婦女勞動力，下地少，種1畝地却只收70斤，兩家的土地質量都是相同的，兩塊地只相隔一條路。（2）土地入社的增產事實。除整個土地產量歷年都有很大增加，像韓曉鋒的園子地，過去因沒勞動力耕種，每畝每年不見100斤糧食，入社後，每畝每年都打800余斤小麥，成了全社第一塊豐產地。黨支部就拿以上這些生動事實，向羣眾進行了說服教育，許多羣眾听了都說：“過去把土地當成命根子，真是自己攬自己，現在才明白了，沒有勞力干，單靠土地，也打不下糧食。”

四、为使政治思想教育深入羣眾，深入人心，在普遍全面的宣傳教育後，又針對羣眾思想顧慮，採取各種各樣方法進行了反覆的個別說服教育：第一、召開了各種小型座談會，如土地多、好的農民座談會，人口多勞力少、弱的農民座談會等，在這些會議上，根據他們所存在的思想顧慮，進行了不同內容的說服教育。對土地多、好的人，主要是從以下幾個方面進行教育：（1）土地是死的，生產是勞動的結果，勞動可以創造財富；（2）算他們的土地收入與支出對比賬；（3）介紹蘇聯及山西中蘇友好集體農莊的農民幸福生活；（4）土地歸集體所有後的增產潛力。對人口多勞力少、弱的人主要是從以下幾個方面進行教育：（1）農莊內人多活多，可以因材施教使用勞力，人人有活干；（2）土地取消報酬後勞動日價值大大提高了，勞動一分算一分；（3）介紹外地其他集體農莊勞力弱的人的勞動和生活；（4）說明集體力量的偉大，生產

提高，对劳力弱真正無法生活的人还能照顧。这种小型座談会很有效，能解决農民的实际思想問題，如上中農吉永昌参加座談会后高兴的說：“这一說，我算明白了，往后情放下心好好干啦！”有的說：“集体農莊的好处，越听越深，越听越好听！”第二、通过進行思想站隊，以党团员骨干为移心，实行分工包戶，進行个别串連。如把農民思想顧慮划分出三种类型，按照“对勁人找对勁人，一把鑰匙開一把鎖”的办法，由30名骨干分工包戶，具体深入羣众家庭，深入田間生產过程，進行个别說服教育，交代政策。如張司敬原來就心自己劳力少入莊后沒啥吃，經積極分子王勤具体帮助其算了細賬后，才解除了顧慮，自願的報名入了莊。第三、普遍召開家庭會議，進行討論商議，由先進說服落后，由骨干積極分子說服羣众，逐步地將思想教育深入下去。

因为在建莊过程中抓住了政治思想教育，便大大提高了廣大農民羣众的社会主义覺悟和集体主义覺悟，造成了羣众性的参加農業集体化運動的高潮。在12月26日的晚上，不到一个鐘头時間，全馬樓鄉（原來的小鄉）610多戶人家，除14戶因出外不在家和有其他特殊原因沒有報名外，其余都全部自願申請報名入莊，農民報名的情緒非常高漲。有的怕報不上名，下午就跑到報名地址等候，瞎子宗見义、高鳳昌也託人引着到報名地址報名，甚至，好久沒有出过門的90多歲的姚老太太也到会報名了，有些人白天有要事出門不在家，怕就誤報名，專門把手章交給鄰居家，託代報名。有些人有病不能下床就把干部喊到跟前再

三交代讓寫上他的名字。

正確的貫徹与执行轉莊政策

該莊是由3个老社，1个新社和5戶單干農民組成的，在处理經濟問題時就比較複雜，首先是有的社麥苗好，有的社麥苗不太好，有的社公積金多，有的社公積金少，有的社員投資多，有的社員投資少，有的社貸款多，有的社貸款少；許多社干部均考慮到自己社內吃虧与否的問題。其次是社員們考慮到空地、坎地、場地、零星樹木、自己的私有牲口、个别的大件農具的处理，本社的与外社的处理。还有一部分入莊的單干農民，他們一方面考慮自己青苗問題，另方面又考慮到入莊以后能否帶債問題等，这些情况均反映了這一問題的複雜性。在处理這一問題時，办法是：

首先武裝干部，制定財產处理方案，進一步發動羣众。該莊先把各小社干部及會計等103人進行了統一學習，學習集体農莊的性質，學習了地委、縣委關於集体農莊具体問題的处理方案；在學習中还進行了檢查，檢查了有的小社社干打算分掉公共財產，檢查了有的社干打算轉移公共財產，这些非社会主义的思想在自覺的檢查后作了批判。學習以后，大家明確了集体農莊是完全社会主义性質的，在处理具体問題時必須堅持社会主义原則，主要生產資料完全歸於集体所有，社員的生活資料、房屋、家

俱、家禽、家畜、小件農具等仍歸私有，對於社與社、莊與社員，也必須按照自願互利的政策，及社員覺悟程度的高低，並照顧到莊外的影響。這一思想觀點明確以後，對小社內公共財產較多的，他們提高了覺悟，覺得這是社會主義財產，就應無條件的歸農莊所有；公共積累較少的小社，他們也感到積累公共財產的光榮。

這一思想解決以後，按照地、縣委關於具體問題處理方案，結合本莊情況，制定了具體方案，同時為了避免各小社在清理財產方面的私弊，又制定了4條紀律：①不准隱瞞不報或以多報少；②不准造假賬假條據；③不准將公共財產分掉或毀壞；④不准貪污或盜竊。紀律制定後，發動大家自覺遵守，並開展向社員羣眾進行政策教育。

第二是建立組織，進行財產登記與調查。該莊的財務清理與具體問題的處理，因涉及到社與社之間，社員與農莊之間兩個方面，所以即組織了兩個小組，第一個小組是將各小社的會計組織起來，進行各小社公共財產登記；第二個小組是登記每戶社員有關入社的財產。在第一小組登記清理社內財產時，他們按着3清（登記清社內一切公共財產，登記清社員一切投資，登記清向國家一切貸款），3對照（賬目與原物對照，投資與各戶對照，貸款與國家對照）的辦法，這樣登記法，發現了許多問題，有的社賬目與財產不符，或賬目與原物不符，比如馬樓社賬面存有藏桿5,100個，結果清點以後只有4,400個，葦蓆58條，經清點只有27條。還有的是社內賬目與各戶投資數目不符，這樣以3清、3對照的辦法顯示了的好處是：首先是徹底