

主 编 王 宇

副主编 冉建立

GE JU JUE DING REN SHENG CHENG BAI

格局决定人生，格局决定成败

格局

决定人生成败

只要规划好你的人生格局，你的理想就可以变为现实

GE JU JUE DING

REN SHENG CHENG BAI

中国国际广播音像出版社

主 编 王 宇

副主编 冉建立

GE JU JUE DING REN SHENG CHENG BAI

格局决定人生，格局决定成败

格局

决定人生成败

只要规划好你的人生格局，你的理想就可以变为现实

GE JU JUE DING

REN SHENG CHENG BAI

中国国际广播音像出版社

电子出版物数据中心(CIP)

格 局 王 宇 主编/冉建立 副主编/

北京:中国国际广播音像出版社出品,2005,12,

ISBN 7-89994-236-5

I、格... II、王... III、生活...

格 局

主 编:王 宇

副 主 编:冉建立

责任编辑:村 言

出 品 人:夏志方

监 制:高延赛 兰海娥

出品单位:中国国际广播音像出版社出品

地 址:北京复兴门外大街2号国家广电总局院内

经 销:新华书店

印 刷:恒达印刷有限公司

开 本:787×1092 1/16

印 张:18

字 数:25 万

版 次:2006 年 8 月北京第 1 版

印 次:2006 年 8 月北京第 1 次

ISBN 7-89994-236-5

本册定价:33.00 元(CD_ROM)

版权所有

盗版必究

前 言

志当存高远。事业成功的人都需要有远大的志向。志者，心也，超然于物外，方能品味极致人生。这说明了立志对人生有着重大意义。

大肚能容天下可容之事，但凡成功的人，都有一个博大的胸怀。古往今来，许多的事实也证明了一个真理：宽容才能成就伟大。

人生当进退自如，大丈夫应当能屈能伸，能屈能伸的人生才是完满而丰富的人生，才是一个成功的人生。

一切事物都在不断地发展变化之中，要跟得上时代的步伐，就要以创新的眼光来看问题，以发展的眼光来分析问题。只有不断地发展，才会取得不断地进步。

心态决定命运，决定事业的成败，在人生的这盘棋局中，心态将会决定你人生棋局的状况，所以，好心态才能实现好格局。

目标可以给人指引前进的方向，目标是人生成功的线路图，要想取得成功，就要有明确的目标。一个人如果没有明确的个人使命，他就无法制定他的事业成长战略。

树立远大的志向，拥有宽广的心胸，拥有发展、创新的眼光，培养良好的心态，明确人生的目标……这些都是在规划人生的大格局，人生须有一个好的格局，才能有一个好的结局。

格局决定规划，规划决定结局。

有一个好的大局观、能把握大局的人才是离成功更近的人。

人生棋局的输赢取决于我们能否把握好自己的棋局。要想赢得人生的这场棋局，就应当有大局意识，也就是有观看全局的

能力。

事业、生活人生都需要格局。所谓格局，就是以长远的、发展的、大局的、战略的眼光看问题，以大的胸怀做事情。格局有多大，事业就有多大。古今中外，大凡成功的人，他们从一开始就从大处着眼，一步一步构筑他们辉煌的事业大厦。

通过规划人生的格局，对各种资源进行合理分配，才可以更容易地获得人生的成功，理想变成现实才会变得更为简单。人生中每一阶段的格局，就如人生中的每一个台阶，只有一步一步地认真走好，才能够到达人生之塔的顶端。

对于人生的这盘棋来说，取势是胜败的关键。大格局决定着事情发展的方向，掌控了大格局，也就掌控了局势。从大处着眼，宏观战略高度谋篇布局，追求“站得更高、看得更远、做得更大”。

格局有多大，事业就有多大，你的成功率就有多大。

无论在哪一方面，你能如鱼得水、叱咤风云都得益于你有近乎完美的格局。有什么样的格局，就会有什么样的结局。

目 录

第一章 做人要有鸿鹄之志 / 1

我国古代著名的思想家、军事家、战略家诸葛孔明留下一句至今令现代人常思常新的名言：志当存高远。志者，心也，超然于物外，方能品味极致人生。此话道出了立志对人生的重大意义。人各有志，但有一点是相同的，那就是“丹崖翠碧千万丈，与公七上上上上”，胸有“鸿鹄之志”，才能产生大动力、大意志，个人的天才和禀赋才能得到最大限度的开发与挖掘，人生的格局才能树立一个好的开端。

第一节 人生在世，立志为先 / 1

第二节 以天下为己任 / 5

第三节 志当存高远 / 9

第四节 矢志不移 / 15

第五节 有志者，事竟成 / 19

第二章 大肚能容天下之事 / 25

大肚能容，容天下难容之事；慈颜常笑，笑世间可笑之人。

古往今来，那些成功之人，并非因为他们有三头六臂，并非因为他们功力过人，也并非因为他们智力超群，而是因为他们的肚量比别人大。

海不辞水，故能成其大；山不辞土石，故能成其高；明主不厌人，故能成其众；士不厌学，故能成其圣。事实证明，伟

格局决定人生成败

大来自宽容。《易经》上曾说：“君子以厚德载物。”意思是说，君子应该像大地承载容纳万物那样，以宽厚的品德包容一切。

第一节 以诚待人，大度宽容／25

第二节 让人三分不为输／30

第三节 凡事留有余地／34

第四节 退一步海阔天空／38

第五节 宽容是福／44

第三章 能屈能伸乃英雄本色／50

荀子曾经说过，作为一个大丈夫，应该根据时势，需要屈的时候就屈，需要伸的时候就伸，能屈则屈，能伸则伸，屈于当屈之时，是一种人生的智慧；伸于当伸之机，同样是一种人生的智慧。屈是为了保存力量，伸，是为了光大力量。屈，是隐匿自我，伸，是高扬自我。屈，是因为暂时处于人生之低谷，伸，则是因为位于人生之峰巅。能屈能伸的人生才是完满而丰富的人生。

第一节 忍一时之忿，成人生大事／50

第二节 忍辱负重，蓄势待力／56

第三节 小不忍则乱大谋／61

第四节 能屈能伸是智慧／65

第四章 风物长宜放眼量／72

牢骚太盛防肠断，风物长宜放眼量，做事要将目光放长远，不能只盯着眼前，鼠目寸光是永远不可能做成大事的。世界上没有静止不动的事物，一切都处于不断的发展变化之中，这是万事万物发展的基本规律。所以，要以发展的眼光看问题，在发展中不断创新，抢先一步赢得时机。流动的水不会腐臭，经常转动的门轴不会被虫蛀，不断的发展才会不断地进步，而故

步自封将与成功无缘。

第一节 目光远大，放眼未来／72

第二节 舍弃眼前利益，追求长远利益／75

第三节 未雨绸缪，防患于未然／77

第四节 以创新求发展／81

第五节 永远领先一步／86

第五章 大处着眼，不贪一时之利／93

金钱财富、功名利禄乃身外之物，生不带来死不带去，贪得太多，只会失得太多，适可而止，人生足矣。如果过分沉湎于金钱权力，过分贪婪无度，只会迷失人生，丢失自我，在金钱和权势的沼泽中越陷越深，直至没人其中，到时悔之已晚。

第一节 适可而止，不要过分贪婪／93

第二节 急功近利不可取／97

第三节 量力而为，不苛求金钱权势／100

第四节 贪与失是成正比的／103

第五节 人生要经得起诱惑／108

第六节 有舍才有得／112

第六章 置之死地而后生／117

胆略是一种大气，胆略意味着风险，战略的前瞻性往往意味着风险的性质。战略的冒险具有两种结果：失败，或者成功。而一个成功者，要有良好的战略判断，靠的就是胆略。“胆”在前边，敢赌是前提，惟大赌者才能大赢，胆略可谓是人生成功的充分条件。“略”在后边，谋划是关键。往往成功的人，他们做事一定具有谋略，“谋”是成功的必要条件。一个成功的人，只有事先制订超前的战略，具有胆略和谋划，他才会全心全力

地投入事业，以一种置之死地而后生的精神去开拓，去努力，人生才会取得更大的成功。

第一节 人生要有冒险精神／117

第二节 成功需要胆略／122

第三节 决不拖延／126

第四节 破釜沉舟，绝处求生／138

第七章 目标是成功的航塔／142

在人生的旅途中，如果没有指引航向的航塔，那么，在人生的海洋中他什么地方都去不了。目标就是人生前进的方向，是人生成功的线路图，是指引人生通往成功之路的航塔。目标是我们奋斗的依据，定下了目标，在实现目标的过程中不断地用目标鞭策自己前进。目标就是一个看得着的射击靶，朝着这个靶子不断努力，我们的目标就会不断实现，人生也会拥有越来越多的成功。

第一节 目标是前进的动力／142

第二节 目标决定事业的大小／145

第三节 目标决定人生的走向／149

第四节 目标要分阶段实施／151

第五节 坚持目标，不懈奋斗／153

第八章 运筹帷幄，决胜千里／158

运筹帷幄之中，决胜千里之外，是一种大气，更是一种大智。面对纷繁复杂、瞬息万变的世界，要想成就人生的伟业，需要有长远的目光，有智慧的决策，有勇敢的行动。而这些，都需要决策，错误的决策只能导致错误的后果，只有正确的决策才能带来好的结果。只有运筹帷幄之中，才能决胜千里之外。

第一节 掌握大势，周密计划／158

第二节 明察秋毫，洞悉一切／161

第三节 形势在变，策略要变／163

第四节 识势用势，临机善变／166

第五节 独辟蹊径，以奇制胜／171

第九章 人生就是棋局／174

人生就像是一盘棋，对手就是命运。同命运下棋，你需要有超强的勇气、坚定的信念。是卒你就要勇往直前决不后退；是马你就要驰骋四方腾挪闪跃；当进则进，当退则退，当断不断只会反受其乱；你要学会“眼观六路，耳听八方”，知己知彼，才能百战百胜；你要纵观全局，胸怀大局，而不必计较一步棋的得失；切记一步走错，百步艰难，稍有不慎，就会落得全盘皆输，而落子无悔，注定你无法改变一切。人生如棋局，只有镇定自若，从长远考虑，得意淡然，失意坦然，才能下好人生这盘棋。

第一节 纵观全局，以大局为重／174

第二节 坦然面对成败得失／179

第三节 落子无悔／183

第四节 不要轻言放弃／187

第十章 态度决定一切／192

你以什么样的态度决定生活，生活就会以什么样的态度来对待你，因为生活就如一面镜子。你乐观地对待生活，它也会乐观地对待你，你尊重别人，才会得到别人的尊重。拥有积极的心态就拥有成功。因为积极的态度会促成积极的行为，日复一日的行为形成了良好的习惯，无数的好习惯又形成一个人的

性格，而决定人生命运的恰恰就是一个人的性格。

心态决定命运，努力才会有收获。你对人生的态度决定着你的成败得失。

第一节 思维的高度决定人生的高度／192

第二节 付出才有收获／194

第三节 学会宠辱不惊／196

第四节 尊重别人就是尊重自己／198

第五节 帮助别人就是帮助自己／200

第六节 心态决定命运／201

第七节 态度决定一切／203

第十一章 知足者常乐／207

“宁静致远，淡泊明志”中蕴涵着诸葛亮知足常乐的清高雅洁；“采菊东篱下，悠然见南山”中尽显陶渊明知足常乐的悠然；沈复所言“老天待我至为厚矣”表达着知足常乐的真情实感。更多的时候，知足常乐融合在平平淡淡才是真的意境中。知足常乐就是人性的一种本真，在孩童的时候，我们会为拥有了自己梦想得到的东西而喜上眉梢，笑逐颜开，烙下一串串深刻的记忆，今日重温，也许会忍俊不禁，无论行至何方，所处何位，知足常乐永远都是情真意切的延续。

第一节 凡事顺其自然／207

第二节 珍惜眼前所拥有的／211

第三节 看淡金钱名利／215

第四节 知足才能常乐／218

第十二章 机遇是人生的大局／223

机不可失，失不再来。创造机会，抓住机遇，永远是强者

目 录

的行动指南。机遇永远青睐于有准备的人，没有准备，即使机遇来到，也只能眼看着它擦身而过。创造自己能够把握机遇的条件，抓住合适的机会，天下没有不成功的事情。机遇是人生的大局，抓住了机遇，也就抓住了成功。

第一节 机遇偏爱有准备头脑的人／223

第二节 面对机遇，该出手时就出手／226

第三节 机遇不是等来的／231

第四节 要善于发现机遇／237

第五节 机遇就在身边／240

第十三章 人生需要大智慧／245

人生就是一个格局，把握好了格局，也就把握好了人生。而要想把握好人生的格局，智慧又是重中之重。没有智慧的人生格局，只能是一付空架子，不会有什么作为；只有以智慧架起来的人生格局，才是充实而丰富的格局，因为大智慧是一种觉悟，是一种对人生、宇宙领悟后的空灵境界。在大智慧那里，“万般神通皆小术，惟有空空是大道”。红尘中的神通、聪明不过是“小术”，惟有无限而真实的世界才是“大道”，才是真正的格局。

第一节 做时间的主人／245

第二节 大智若愚，难得糊涂／248

第三节 以新求变／252

第四节 居安思危，不断学习／255

第五节 至诚至善才是大人生／257

第一章 做人要有鸿鹄之志

我国古代著名的思想家、军事家、战略家诸葛孔明留下一句至今令现代人常思常新的名言：志当存高远。志者，心也，超然于物外，方能品味极致人生。此话道出了立志对人生的重大意义。人各有志，但有一点是相同的，那就是“丹崖翠碧千万丈，与公七上上上”，胸有“鸿鹄之志”，才能产生大动力、大意志，个人的天才和禀赋才能得到最大限度的开发与挖掘，人生的格局才能树立一个好的开端。

第一节 人生在世，立志为先

要想成事必先立志。立志是成功的一半，立志能使人进步。当然中国也有立志的警句，如“有志者事竟成”“无志之人常立志，有志之人立常志”“人穷不可志短”……卡耐基说过：“朝着一个目标走是‘志’，一鼓作气中途不停止是‘气’，两者结合起来就是‘志气’，一切事业的成败都取决于此。”

“有志者，事竟成。”首先，人活着应该先立下志向，有了远大的志向，才能给人以奋斗的动力，最终达到成功。

春秋时期，吴越相争，越败。勾践被迫给吴王养马受尽了折磨。在后来的日子里，他得到了回国的机会，他立志要雪耻复国。此后，勾践励精图治，使越南强大起来，最终他挥师灭吴。

秦末，陈胜年轻时，给人做雇工。一次，他对其他雇工说：“如果我们中有谁将来富贵了，可不要忘了别人！”别的人说：“你怎么会富贵呢？”陈胜叹息道：“燕雀焉知鸿鹄之志哉？”日

后，最终他成为了一位杰出的农民起义军领袖。

要想成就大事，必先立其心志。因为立志是成事的大门。人应当立志。无志向的人，就如一个无头的苍蝇，在人生的道路上东撞西撞的，被蝇拍一拍，最后连自己怎么死的都不知道。

志向基本上决定了一个人将来要成为怎样的人。志向越高，才华发展得才更快，生活也才更有质量，生命才更饱满。做事情要站得高看得远，“会当凌绝顶，一览众山小”。那种姿态是很优雅的。但有的人很懦弱，他们害怕实现不了自己的志向，就故意说什么“爬得高，摔得狠”，“希望越大，失望越大”这一类的话。要想站得更高看得更远，那么就必须付出沉重的代价。

有了高远的目标，可以说胜利至少提前十年就会降临。有一则故事：建筑工地上有三个工人，他们都在运砖头，有人问他们在做什么。第一个工人回答：“我在运砖头。”第二个说：“我在筑墙。”第三个说：“我在盖大厦。”从这三个人的回答来看，谁最有活力，谁做事最积极，那么谁就有可能被提升？显而易见，这是人人皆知的。

所以说，每个人都应当立志，确定自己的目标，并为之付出一番努力。中国自古就有“修身养性、齐家治国平天下”的传统，未学做事先学做人，立志是立事创业之根本。

艰苦的环境能造就一个人的品格，激励一个人的斗志，增强一个人的能力。立业靠志气，志气是事业的脊梁。所以，每个想为国作贡献的人，必须要有一个坚定的志向。

李嘉诚出生于一个书香世家，前几辈都是读书之人，其父亲李云经也同样是一位博览群书的教书匠，因战乱而不得不远离他乡，这些都深深地影响着李嘉诚，也影响着他的立身之路！李嘉诚生活在这种大的文化氛围之中，尽管接受的是传统家庭教育，然而他不可能不受其一点影响。在他的家乡到处都流传着海外游子致富的传奇故事，即使失望多于希望，也依然可以构成潮人涉海闯荡的原动力。

做人要有鸿鹄之志

从教的父亲在李嘉诚小的时候就教育他做人要真、要善、要有骨气、有毅力。他不仅教给嘉诚一些知识，还教给了他许多做人的道理。对此，自小嘉诚就铭刻在心，终生不曾忘却，并且终生奉行不渝，这都是深受父亲的影响。李嘉诚一心向学，从小就酷爱读书，3岁能吟诗诵文，5岁开始上学，像个书虫，假如不是风云突变，李嘉诚就会沿着求学的道路一直走下去。虽然李嘉诚的理想是当一个教育家，而不是商人，但因父亲早逝，从此家境便陷入了贫困，为了照顾全家的生活，他必须从商深受父亲教诲的李嘉诚走上了经商之路。

二十世纪八十年代，世界风云不定。大多数人猜测长实公司会迁离香港，然而李嘉诚却说：“讲得最激烈时，我讲过一句话：如果要迁，我问一下有没有更好的办法迁走李嘉诚主席。如果没有，那么就请你们以后不要再提迁移之事了。”而后，没有人敢再提此事。

直到今日，长实公司并没有迁移到海外，李嘉诚以实际行动与庞大资金为中国与港人注入了百倍的信心。李嘉诚的成功始于立身为先，同时他也未忽视下一代的教育。“虎父无犬子”，李嘉诚十分重视对自己两个儿子的教育，自小就让他们读书，让他们从小就开始知道创业的艰辛，教育他们要先学会做人，然后再去经商的道理，终又为商界培育了两位德才兼备的商业超人。

“志不立，天下无可成之事。”这是从古至今的一句至理名言。古今中外，凡有所作为、有所成就者，无一不把这条真理作为自己行动的准绳，也无一没有一个崇高的志向。

像古代的历史学家司马迁之所以能够含辛茹苦几十年，完成《史记》这部历史、文学巨著，这是因为他从青年时代起，就立志写一部空前的史书。马克思立志改革旧的社会，而写下了不朽巨著《资本论》；居里夫人立志献身化学事业而两次获得了诺贝尔奖；年轻的数学家陈景润之所以能在攀登哥德巴赫猜想的数学高峰中，独步人前，就是因为他上初中时就已立下了摘取数学皇

冠上明珠的雄心壮志……志向、理想如大海中之航标灯，引导人们向既定目标前进。一个人立下了崇高的志向，奋斗有目标，前进有动力，就有希望到达光辉的顶点。否则，就会如迷失方向的航船，随波漂流，今日不知明日事，庸庸碌碌、浑浑噩噩地虚度光阴，空掷年华，白了少年头，依然是一事无成。因此，欲成事，先立志。我们应把立志作为一生当中的大事来谨慎对待。

法国著名微生物学家巴斯德，在他十八岁的时候，就写下了一段这样的名言：“立志，是一件很重要的事情，工作随着志向走，成功随着工作来，这是人生中的一个根本性的规律。”立志、工作、成功三者是人类活动的三大要素。立志便是事业的大门，工作是登堂入室的旅程，旅程的尽头就有成功在等待着，来庆祝你努力的结果。

高尔基说过一句话：“一个人追求的目标越高，他的才能就发展得越快，对社会就越有益。”

列宁在读中学的时候，就立志，一定要做一个有益于社会的人，他认为，要做一个有益于社会的人，那么就必须付出艰苦奋斗，在任何困难面前绝不退缩。

一代伟人周总理从小就立志救国，在中学时代，就立下了为中华崛起而读书的伟大壮志。

为了执著追求五彩人生的真谛，他们具有共同的崇高理想境界，认为假如无崇高的远大志向、远大理想，就如一只没有舵的孤船，只能在大海里盲目的随处漂流，有了崇高的理想，就能像一艘乘风破浪的巨轮在大海里航行。在他们心里一直铭记着奋斗的琴弦，如果不紧扣在崇高理想的音符上，那么也就奏不出时代的强音。

我们智慧的祖先创造的“立志”这个词是寓意颇深的。让我们再想一想吧！志，难道是可以平白无顾的生出来吗？显然不是的。只有下定了决心，然后再下一番工夫去立志，这样才能站得住。

做人要有鸿鹄之志

志者，志向之谓也。志向是一种改变现状的理想抱负，也是一种奋发进取的决心、雄心，同时也是一种追求崛起的精神境界。

立志，是干一番事业的需要。志向是一种力量、支撑，同样也是一个人的奋斗方向、奋斗目标。人，有了志向，才可以自立自强；有了志向，才会产生强大的毅力；有了志向，才能保持旺盛的斗志。苏轼说：“天下有大勇者，卒然临之而不惊，无故加之而不怒，此其所挟持甚大，而其志甚远也。”抱负极大，志向极远，它所产生的力量就可能令人惊异和震撼。相反，假如一个人没有远大的志向，只满足眼前，不思进取，就会饱食终日，无所用心，精神萎靡，随波逐流，一生只会在浑浑噩噩、平平庸庸、碌碌无为中度过。为何有些同志在参加工作的时候，条件均等，机遇均等，然而在经过几年甚至几十年的实践中，差别却是很大的，有的当了标兵，事业蒸蒸日上，而有的则做了尾巴，终生都是一事无成，其最根本的原因就在于此。

立志，要立大志。胸怀大志，志当存高远。一个人的志向只有同国家、民族的未来大业融为一体，融入时代潮流，与时代合拍，在干事中建功立业，才能站在时代的最前面，成为改造社会的英雄。

第二节 以天下为己任

“以天下为己任”，这句话的意思也就是：以天下大事或者国家大事作为自己的使命、任务、职责；这与一般说的“关心国家大事”，或者“做好本职工作、为国作出贡献”，或者在茶余饭后聊天来谈论国家大事等等，恐怕是不同的。

孟子说：“天将降大任于是人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为”，这“大任”是什么？即“平治天下”，亦其“己任”。所以他又说：“如欲平治天下，当