

蘇聯基層工會工作經驗介紹

我怎樣當車間委員會主席

格 洛 托 夫 著

工 人 出 版 社



И. ГЛОТОВ
ОПЫТ РАБОТЫ ЦЕХОВОГО КОМИТЕТА
ПРОФИЗДАТ—1951

我怎樣當車間委員會主席

內 容 提 要

本書作者格洛托夫是蘇聯“電網”工廠工會鑄造車間委員會主席，他在書裡介紹了自己三年來的工會工作經驗。從怎樣着手組織車間的工會工作談起，敘述在工作中遇到了些什麼問題，怎樣解決的。他告訴我們要依靠什麼力量進行工作，怎樣組織競賽，幫助工人發揮創造性和積極性，能使工作按照計劃進行，怎樣加強對工會小組長的領導，怎樣爭取黨的領導、行政的支持和團的配合等等。書中的具體事例，可以幫助我們更好地學習先進經驗，完成工會的三大任務——生產、教育、生活。

〔1193〕本書字數：47,000字

我怎樣當車間委員會主席

著 者	格 洛 托 夫
譯 者	鄭 寧
出版者	工 人 出 版 社 北京北新橋路駝胡同四號
發行者	新 華 書 店
印刷者	工人出版社印刷廠

1—3,016〔累〕18,016

一九五三年三月北京第一版

一九五三年九月北京第二次印刷

出版者的話

這本書是蘇聯『電鋼』工廠鑄造車間工會委員會先進工作經驗的介紹。作者格洛托夫是該車間的電氣技師，也是這個車間的工會委員會主席。

這個鑄造車間，本來是一個落後的車間，由於車間委員會在黨支部領導之下積極地展開工作，使它成了先進的車間，並且在全廠的競賽裏獲得冠軍，榮膺了『集體斯達哈諾夫式工作優秀車間』的稱號。

作者在這本書裏，告訴我怎樣依靠工會積極分子進行工會工作；怎樣領導社會主義競賽，使車間全體人員超額完成生產計劃；車間的勞動保護工作委員會，社會保險工作委員會，羣衆文化工作委員會怎樣進行工作。他用實際的例子，介紹了他所領導的車間委員會的工作經驗。

今天，我國車間工會組織還沒有總結出自己的經驗，因此，這本書是值得向各地工會工作同志介紹的。

目 錄

提高全體工人的勞動生產率是車間委員會的基本任務·····	一
動員車間全體工人參加社會主義競賽·····	六
爭取實現工人們提出的組織上和技術上的建議·····	一三
交流斯達哈諾夫式工作經驗·····	二〇
幫助工人提高技術·····	二八
經常有系統地檢查社會主義競賽條件完成的情形·····	三〇
勞動保護和技術安全·····	三七
車間委員會對會員身體健康的關懷·····	四〇
車間委員會的羣衆文化工作·····	四三
工會會員的會籍問題·····	四六
車間委員會的工作總結·····	五三

提高全體工人的勞動生產率是車間委員會的基本任務

一九四七年，我第一次被選入『電鋼』工廠鑄造車間工會委員會。從那時起，我連任了三年車間委員會主席。

以往，我也有過一些工會工作的經驗，因為我在我們工廠電石製造間裏，作過工會小組長。那時，我和社會保險、幹事及勞動保護公共檢查員，都熱心於工會工作，使我們小組成了我們工會組織裏的優秀小組之一。現在做了車間委員會主席，任務更重了，得領導一個較大的工會組織，幾個工會小組和車間委員會所屬的各種工作委員會，並且要對車間全體職工的工作負責。

我被選為車間委員會主席的時候，我們這個鑄造車間很落後，在各種生產指數上都趕不上其他車間。它不僅完成不了自己的生產計劃，而且也影響了全廠的工作。在這種情況下，車間委員會的新成員，不得不和車間黨支部及行政方面馬上着手來『挽救』這個車間。當時，擺在車間委員會主席面前的重大任務，就是組織車間委員會的工作，並使車間全體職工把全部精力放到爭取超額完成生產計劃上。

一個工人在着手工作之前，一定要詳盡地了解自己的工作任務。當時，我所處的情

況也正是這樣，我必須詳細地知道車間委員會的任務和職責，然後才能確定如何着手工作，才能適當地配備力量。

乍一看來，車間委員會以及它所屬的各種工作委員會和工會積極分子每天作的事，都是『例行公事』：給會員領取假期休養券；注意患病同志是否嚴格遵守醫生囑咐的事項；把本市的報紙和工廠小報按時張貼出來；統計工人的建議已經實行了幾項；爭取會員按期繳納會費；催請行政方面儘快地準備妥所有的工具箱等等。可是，假若我們能够深入地觀察這些日常工作的話，那我們就會知道：正是這些工作，可以幫助解決共產主義建設中的實際的重大問題。

選舉之後不久，工廠委員會召集了我們這些新選出的車間委員會主席舉行座談會。在座談會上，我提出了我所想到的有關工會工作的問題，請求工廠委員會指示，怎樣才能把工作作好，怎樣才能展開車間委員會的工作。當時，許多車間委員會主席極力支持我這個請求。

工廠委員會主席逐項地詳盡地分析了車間委員會的日常工作，並且說明了這些工作對共產主義建設具有重大的意義。他用誰都知道的具體例子告訴我們：車間委員會和工會積極分子在堅決地耐心地進行這些『例行的』『微不足道的』工作中，就實行了對遵守勞動法、勞動保護法規和技術安全規則的監督，實現了對勞動者健康的斯大林的關懷，關心了職工住宅及日常生活條件的不斷改善問題，促進了工人的文化水平和技術水

平的提高。我們從工廠委員會主席的話裏了解到：車間委員會能够以自己的日常實際工作來幫助創造提高勞動生產率的條件。

工廠委員會主席繼續說：『工會組織要靠會員的力量來進行工作。車間委員會在自己的全部工作中，要依靠各種工作委員會和工會積極分子，只有在他們的幫助之下，才能完成自己的任務。車間委員會所屬各種工作委員會的作用是很大的。要知道，會員的社會活動完全集中在各種工作委員會裏。』

工廠委員會主席要我們經常遵照列寧和斯大林關於工會的指示進行工作，並且要我們研究黨的各次代表大會和代表會議關於工會活動的決定及決議。他還要我們經常閱讀有關工會問題的書刊，以便了解工會組織的當前任務，吸取其他工會組織的先進工作經驗。

我把座談會上的情形，詳細地傳達給車間委員會的各委員。

我們遵照工廠委員會主席的指示，仔細地研究了工廠委員會所屬各種工作委員會的組織條例，以及全蘇工會中央理事會和本產業工會中央委員會有關工會組織工作及實際工作問題的決議。後來在一九四九年，車間委員會委員和工會積極分子還研究了工會第十次代表大會的決議和工會章程。

我們在車間委員會下面設立了工資工作委員會，勞動保護與技術安全工作委員會，社會保險工作委員會，住宅生活工作委員會，羣衆文化工作委員會。

根據『條例』的規定，在車間委員會之下還應該設立工人發明創造與合理化建議工作委員會、工人供給工作委員會、園藝與養畜工作委員會。在我們工廠的第一煉鋼車間裏，由於工人多，工會積極分子也多，所以組織了這幾個工作委員會。而我們車間如果也設立這幾個工作委員會，人力就太分散了。因此，車間委員會決定：有關園藝與養畜的工作，由住宅生活工作委員會兼辦；關於工人發明創造與合理化建議的問題，由工資工作委員會解決；至於有關工人供給的問題，在我們這裏主要的就是嚴格地監督食堂和商業組織的工作，這項工作，可以由車間委員會主席領導的公共監督員來作，或者根據車間委員會的指示，由車間委員會某一委員負責。

我們這些車間委員會的委員，認為自己的直接任務，就是以日常的工作來給工人進行創造性的勞動掃清障礙，挖掘蘇聯職工所具有的創造性和積極性的無窮盡的潛力。

列寧和斯大林指示我們：在我國建立共產主義社會，最重要和最主要的就是提高勞動生產率。在工業和農業各部門裏工作的蘇聯人，現正執行着擺在我國國民經濟面前的繁重任務。真正現代的全民運動——社會主義競賽，從產生起就在社會主義勞動的各部門中展開了。現在，它正有力地幫助我們來完成繁重的生產任務。

工會第十次代表大會的決議裏寫道：『工會在黨的領導下，主持開展社會主義競賽。這競賽是在千百萬勞動羣衆最大積極性的基礎上建設社會主義社會的共產主義方法。』斯達哈諾夫運動是社會主義競賽的更高階段，是在羣衆創造積極性的基礎上達到高

度勞動生產率的一種方式。

在頭幾個斯達哈諾夫式工作者創造生產新紀錄的年代裏，『電鋼』工廠中就開展了斯達哈諾夫運動。從那時起，我們工廠裏斯達哈諾夫式工作者的人數，和全國各地一樣，一月月地增多了。實行戰後斯大林五年計劃，向我們提出了一個新要求：從個別的斯達哈諾夫式工作者創造生產新紀錄，迅速過渡到全廠工人都掌握斯達哈諾夫式工作方法。

要知道，車間委員會的工作，並不僅在於鼓勵工人發揮積極性，而且要動員工人的積極性去提高勞動生產率。要以事實告訴工人：他的積極性和主動性在超額完成生產定額中可起怎樣重大的作用；要向工人說明：超額完成車間的生產計劃，就是超額完成全廠生產計劃的一部分，這就是一個普通工人實際參加共產主義建設的表現。

動員車間全體工人參加社會主義競賽

一月上旬，車間主任納伯恒同志，對車間黨支部書記卡爾波夫同志和我說明了本車間一九五〇年的生產計劃。

納伯恒同志說：『我們要超額完成這個計劃。據我所知道，煉鋼工人們已經提出了保證，要比工廠計劃所規定的生產出更多的鋼來。因此，我們應該有所準備，好超計劃地鍛製出更多的產品。』

黨支部書記點頭說：『是的，這不僅是一個車間的事，而且與全廠的榮譽都有關係。』他轉過頭來對我說：『咱們的任務，就是要發動車間全體工人參加社會主義競賽。要向工人們說明我們車間的生產計劃對於祖國經濟建設的重大意義。要用各先進生產組的實例告訴工人：我們不僅能够完成這個計劃，而且能够超額完成它。我們要使工人的創造積極性發揮出來。我們得把工作組織得很好，使整個車間成為斯達哈諾夫式車間。』在有車間主任參加的車間委員會會議上，我們難以預先決定社會主義競賽的條件，在組織工人和工程技術人員的主動性上，也想不出好的辦法來。但是，我們不能放棄對競賽的領導，不能任其自流。當時，我們都開動腦筋，以便確定工人的競賽條件。我們

在一起討論：競賽條件中應該包括哪幾方面，工人們應該爲哪些基本的主要的目標而奮鬥。

在生產中，總是一道工序和另一道工序相聯繫，一個工人的工作和另一個工人的工作相聯繫。當時，我們就想怎樣才能把這種聯繫表現在社會主義競賽條件裏。全國的煉鋼工人們，都力求在社會主義競賽中，藉助於斯達哈諾夫式工作，降低產品的成本，並提高設備利用率的辦法生產出更多的鋼來，同時，還爭取提高鋼的質量。

在我們的競賽條件裏一定要規定：產品的數量必須和降低成本相聯繫，降低廢品率必須和提高產量及節省材料、電力相聯繫。同時，降低廢品率、節省材料還必須和超計劃積累相聯繫。規定出這些，可以幫助我們生產出數量多、質量高、成本低的產品。

因此，我們要求車間全體人員在競賽中努力爭取達到的，不是一個指標，而是綜合的指標：超額完成產量計劃，減少廢品，節省材料和電力，降低成本，全體工人都掌握斯達哈諾夫式工作方法等。

一月八日，車間委員會召開了工會積極分子會議，我們在會上討論了生產計劃和開展競賽的問題。車間工資工作委員會主席斯切爾巴圖夫同志，當時計算了一下，假若我們能在增加產量、節省材料、降低成本等方面超額完成計劃百分之一，那我們的成就就有多麼大。

他很滿足地說：『要知道，我所計算的，僅僅是百分之一！我們能爭取到百分之一，

就是多少噸鋼、多少材料、多少電力啊！百分之一——看起來，數字並不大。可是，要想爭取到它，可不簡單，得費很大的勁：要實行許多合理化建議，每個工人都要掌握新的技能，要齊心合力地幹，這樣，才能給國家多獻出幾千噸鋼，才能節省幾十萬蘆布。況且，我們奮鬥的目標，並不止於這百分之一！」

斯切爾巴闊夫同志說得很對。要想超額完成計劃，必須發揮工人的主動性，必須改組全部的工作。這樣，就確定了車間委員會的工作大綱。

車間委員會決定在各工作班和生產工段的職工大會上，討論一九五〇年生產計劃和社會主義競賽條件的問題。

同時，車間委員會批准了工資工作委員會關於開展競賽的工作計劃，並且規定了每個工作委員會在競賽展開前應進行的工作，以及工會小組長和工會積極分子在召開工作班職工大會前應進行的準備工作。

第二天早晨，紅角裏貼出了宣傳畫。車間委員會利用宣傳畫號召全體工人參加競賽，爭取超額完成計劃和生產定額，爭取節約材料和降低產品成本。宣傳畫是由工會積極分子電氣技師柴誠同志和卸鋼工人安得里阿諾夫同志精心繪製出來的。

這樣一來，每個工人在大會召開以前，都可以好好想想自己將提出哪些競賽條件，可以和本工作班或生產工段的同志們商量一下競賽的目標，可以準備妥自己的意見，可以考慮一下自己對接班同志應提出的要求。

第二工作班下工以後，在紅角召開了工作班全體工人大會，會上開始討論社會主義競賽的條件。

我們在大會召開前，做了充分的準備工作。大會的議程早已預先寫好，貼在本車間各個地方：生產成績揭示牌上，車間公告欄上，牆報旁邊，淋浴室門口。議程的第一項是第二工作班主任安托諾夫同志報告一九四九年十二月份本車間的工作總結和一九五〇年本車間的生產計劃，第二項是工會小組長葉果洛夫同志作開展社會主義競賽的動員報告。

除預先把議事日程通告全體職工以外，工會小組長葉果洛夫同志還在上工以前，利用本廠『傳呼台』通知職工準備意見；上班以後，工會積極分子又個別通知工人按時去開會。這樣一來，全體工人對這個大會都重視起來，並且做好了準備。報告員們預先了解了大會的議程，可以有充分的時間收集和選擇必需的材料。這是很重要的。我們一貫是這種主張，就是報告中要包括社會主義競賽的所有問題，但是要說得簡短明確，不要佔太長的時間，以便留出較多的時間讓工人發言。

在這次大會之前，在第二工作班面前擺着一個很嚴重的情况：在一九四八和一九四九年本車間各工作班之間的社會主義競賽中，第二工作班始終佔着第一位。但是，第一工作班盡力想趕過它，到一九四九年十二月份，已經追趕上了。第二工作班在十二月份的生產成績並不太好，眼看着就要從第一位上掉下來。

在大會上，第二工作班的工人們提出了保證，要在本年度一月份獲得較高的生產成就。他們提出：在一月份要完成定額百分之一百二十，生產量要達到計劃的百分之一百零六。同時，他們在節約、降低成本、減少廢品等方面也給自己規定了新的任務。這些任務的完成，必須有組織上和技術上的改進來給以保證，這就是說，要鼓勵工人提出合理化建議，以便改進工作，完成提高了的任務。在提出和討論一月份的生產計劃時，工人們指出必須改善工作地點的組織工作。

工人們在大會上的發言裏，具體地指出了妨礙他們提高工作速度的原因，指出了爲什麼工人們不能夠有效地利用四百八十分鐘的工作時間，什麼東西阻礙了勞動生產率的提高。

各工作班召開過大會以後，各生產組接着就召開了生產組組員大會，會上，各組都通過了一月份的全組社會主義競賽條件。要想使整個工作班完成自己的任務，必須每個組（例如電錘組，修理組）和每個工人（例如鉗工，電氣工）都能很好的配合。因此，除去車間、工作班和生產組的社會主義競賽條件以外，各個工人還定出了個人的社會主義競賽條件。

工會小組長在組織競賽上起了主要的作用。例如第二工作班工會小組長葉果洛夫同志，作了競賽動員大會的準備工作，召開了本工作班工人的座談會，使大家了解每個工人準備怎樣進行工作。有一個鍛工在上年十二月份完成了生產計劃百分之一百二十，而

在本年一月份裏，他只規定自己完成百分之一百一十的任務。葉果洛夫同志對這個鍛工解釋說：『如果上一月份你能够提高勞動生產率的話，那末，在這一月份你還能提高。你要爭取求得更高的生產指標！』這個鍛工和葉果洛夫同志談過話以後，重新審查了自己的工作條件和設備能力，提出保證要完成計劃的百分之一百五十。結果，他真的很好地做到了。

在擬定集體的社會主義競賽條件時，車間的工會組織幫助了各生產組提出和討論生產中主要的、具有決定性的問題。我們決不擬定形式上的社會主義競賽條件，決不隨便無目的地加上一條，或者只是在數目字上求好看。每一項條件提出以後，都要經過周密的考慮，並根據下面的原則來作決定：提高勞動生產率要和提高產品質量及節省材料相配合。

三個工作班的、四十個生產組的、七十八個個人的社會主義競賽合同，都簽訂了。最後，我們鑄造車間又和第二鑄造車間簽訂了社會主義競賽合同。我們保證在一九五〇年做到下列各項：

- 一、全年度的優等質量產品，比計劃中規定的數量超過百分之二；
- 二、廢品率比一九四九年降低百分之十五；
- 三、重油比計劃中規定的定額節約百分之二；
- 四、電力比計劃規定的定額節約百分之一；

五、降低產品成本，超計劃積累六十萬盧布；

六、保證車間全體工人、工程師、技師和職員參加社會主義競賽。

以上六項競賽條件，是根據工人們在車間工會會員全體大會上提出的建議訂定的。由於車間內各工作班和各生產組之間已經簽訂了競賽合同，所以向第二鑄造車間提出來的這六項競賽條件，是有完成的把握的。

我隨時地記着：和第二鑄造車間簽訂的是全年度的競賽合同，而各工作班、生產組和個人之間的競賽合同是一個月的，因此，每月都要重新審查和修訂本車間內部的競賽合同，逐步將競賽條件提高。

我們就這樣地完成了工作的第一步：車間全體工人參加了社會主義競賽，簽訂了爭取超額完成計劃和提高勞動生產率的競賽合同。這時，車間黨支部、車間委員會和車間行政上有了新的任務，它們並不只是協助開展社會主義競賽（即動員全體工人參加競賽）就算了事，而且還要使競賽更深入一步，使工人的注意力集中在決定成敗的關鍵問題上。經過深思熟慮訂定的社會主義競賽條件，馬上把每個工作班、每個生產組和每個工人引上了競賽的正確道路。

然後，車間全體人員進入了社會主義競賽的下一階段：為完成競賽條件而奮鬥。