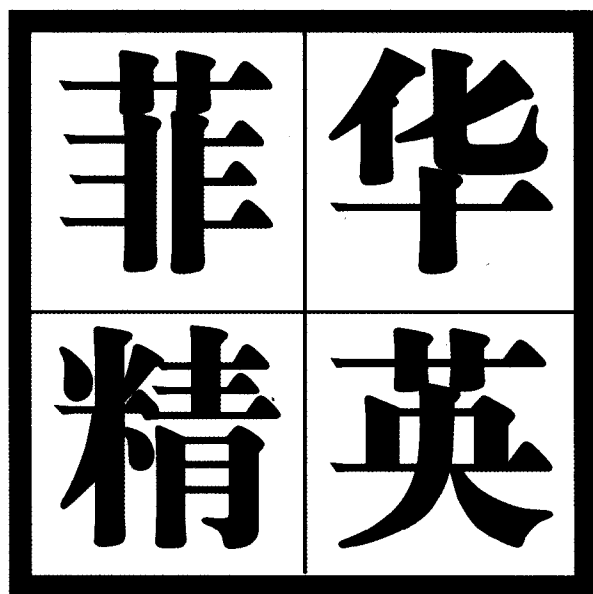


# ELITE OF FILIPINO CHINESE



(第二册)

福建画报社 菲律宾《纵横》杂志社编辑  
海潮摄影艺术出版社出版



ELITE OF FILIPINO-CHINESE

(第二册)

福建画报社 菲律宾《纵横》杂志社编辑  
海潮摄影艺术出版社出版

图书在版编目 (C I P) 数据

菲华精英. 第2辑/《菲华精英》编委会编. —福州:  
海潮摄影艺术出版社, 2006.6  
ISBN 7-80691-254-1

I. 菲... II. 菲... III. ①华侨—生平事迹—菲律宾—画册②华人—生平事迹—菲律宾—画册  
IV. K833.418.8-64

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第066894号

## 菲华精英 (二)

福建画报社 菲律宾《纵横》杂志社 编辑

\*

海潮摄影艺术出版社出版发行

(福州市东水路76号 邮编: 350001)

福建彩色印刷有限公司印刷

开本889毫米×1194毫米 1/16 11印张

字数60千字 图235幅

2006年8月第1版

2006年8月第1次印刷

印数: 1-5000册

ISBN 7-80691-254-1

K·37 定价: 380.00元



# 前言

千岛之国，蕉风椰雨显毓秀；沧桑土地，沥血浴汗见英杰。

菲律宾这个国家令人赞叹，菲律宾的华人华侨同样令人赞叹。

七千多年前，随着海平面的上升，海水淹没了亚洲大陆东南部的陆桥，太平洋上渐渐有了岛国菲律宾。地缘上的隔绝，无法阻挡人类拓展生存空间的脚步。由于菲律宾土壤肥沃、雨水充沛、阳光充足等等得天独厚的自然条件，吸引很多亚洲人跨洋越海迁移而来。

早年，中国人在远渡南洋的行程中，也踏上了菲律宾。远在麦哲伦发现菲律宾之前，菲律宾的土地上就留下了中国人迁徙的足迹。据记载，大约1500年前就有华南移民航行抵达吕宋。公元9世纪，中菲之间已有商贸往来，尤其是宋朝，中国的货物源源不断进入菲国，中国文化也随之渗入菲国。菲律宾的主要语言中，可以找到数百个出自中国的词汇。菲律宾考古发现的中国瓷瓶瓷碟，已证实是明朝华商带来的。华人在那块美丽而丰腴的土地上搭棚栖身，劳作繁衍，一代代书写朴实而神奇的历史篇章。

所有这些交融，是人类生存的需要，也是不同族群的一种缘份。

华人一旦在菲律宾扎根，就像那里的绿色植物，接受太平洋的烈风、赤道的阳光，然后抽枝开花结果，为那块土地撑起绿荫，洒下芬芳。

在西班牙人长达近400年的殖民统治期间，华人遭受多次大屠杀，遇害者达三十万之众。血，终将唤醒沉睡的心灵。菲律宾人民奋起反抗殖民者，华人给予慷慨支持。华人将军侯阿珠，亲自指挥了菲律宾革命军的战斗。华裔商人罗曼·王彬，他倾自己的财力资助革命军购买军火。今天华人区有一条王彬街，就是为纪念王彬而命名的。为菲律宾的独立解放而英勇献身的民族英雄扶西·黎刹，其祖父柯仪南，是17世纪从福建晋江罗山镇迁徙过来的。当代菲律宾主流社会的精英分子，也不乏华人血统的人士。女总统科拉松·阿基诺，其先祖是闽南鸿渐村人。菲律宾红衣大主教辛海棉，其先辈来自福建厦门。

今天，居住在菲律宾的华人华侨有二百多万人，占菲律宾8600万总人口的2.3%。但是，华人却是菲律宾经济的重要力量，他们的财力总量已占全国的一半以上。作为发展中国家，菲律宾迫切需要发展经济。华人在经济上的巨大成功，无疑是对菲律宾的重大贡献。早期的华侨为了谋生，胼手胝足，渡过了漫长的艰辛岁月。1975年中菲建交前夕，菲律宾政府批准华侨集体加入菲律宾国籍成了菲国公民，原先对华侨的种种限制取消了，拥有与菲人一样的权力。它使华人华侨热情迸发，智慧尽显。20世纪90年代菲华在经济方面即占据了主要地位，也带动了菲律宾经济的起飞。1992年，拉莫斯总统访华时，组织菲律宾富有盛

名的六位华侨巨商即六大班财团随访，这是对华族经济成就的肯定。确实，华人华侨长期不懈的努力，有力地推动了菲律宾的经济发展和进步。

研究菲律宾历史的专家说，华人对菲人的生活影响，主要是在经济方面。其实除了在经济界之外，菲律宾的华人华侨在其他各个领域同样卓有建树，在工商界、金融界、文化界、教育界、新闻界、体育界以及政界、社会活动界等等，都涌现出值得称道的杰出人物。我们称之为——菲华精英。他们之所以无愧为“菲华精英”，是因为他们不仅个人事业获得了成功，而且对社会有自己的回馈和贡献。

以菲华商联总会为龙头的二千多个华人社团，活跃在社会的各个层面，他们致力于促进华社的和谐团结，提升华人的社会地位，加强与菲人社会的沟通融合，推动中菲两国的友好交往，竭尽所能功不可没。

华人华侨还捐助巨资做公益事业。他们筹办义务消防队、义务诊所、捐建农村校舍，无偿为广大菲律宾同胞服务，被誉为“华人三宝”。其中，华侨华人出钱出力，备尝辛劳不说，更有人为之献出了生命。华侨把中国杂交水稻技术带回菲律宾并试验成功，对于人口众多、耕地有限的菲律宾来说，提高单位面积产量解决吃饭问题，实乃国计民生的大事。它可否与“华人三宝”一道列为“华人四宝”？

华侨华人对先人以及自己曾经生活过的中国祖地怀有真诚的情感，这是融于血液之中难以挥去的情感。他们回到曾经的“故乡”投资并捐助一些公益项目，以了却内心的愿望。谁都不难理解他们的这一种情感和愿望。

在艰难的创业过程中，华人华侨表现出许多优良的品格，这是他们取得成功的重要因素。他们热爱祖国，胸有抱负；他们讲求信义，乐于助人；他们勇敢拼搏，又智慧善谋；他们勤劳刻苦，又节俭朴实。这些品格是值得颂扬的。

我们很自然把视点集中在菲华的代表人物——菲华精英身上。反映菲华精英的创业经历，传播菲华精英的成功经验，突显菲华精英的高尚情怀，展示菲华精英的人生风采，这就是我们的初衷。让菲律宾人了解他们，让中国人了解他们，让全世界的华侨华人了解他们，因为他们所表现出来的精神是人类共同的财富。

每一个对人类世界有担当、有作为、有贡献的人，是不应该被忽略被遗忘的，人们应当记住他们的名字，把他们镌刻在岁月深处。

所以，有这一本《菲华精英》。



# Preface

The Philippines is a country made up of several thousand islands. While people are amazed by its land and bestowed resources, a group of excellent elites also catch people's eyes.

More than seven thousand years ago, with the ascending of the sea level, water overwhelmed the continental bridge on the southeast of the Asian Continent. The Philippines, a country of island gradually appeared on the Pacific Ocean. The geographic obstruction could not impede man's pace to expand their living space. Fertile soil, plenty of rain and sunshine, etc., these favorable natural conditions attracted many Asian people to cross the vast sea and settle here.

In the earlier days, on the Chinese people's journey to the Southeast Asia, they also stepped on the land of the Philippines. Long before the discovery of the Philippines by Magellan, Ferdinand (about 1480-1521), the Philippines had witnessed the immigration of the Chinese people. It is recorded that about 1500 years ago, there were Southeastern immigrants voyaging to Luzon. In the 9th century, there were trade affairs between China and the Philippines. Especially in the Song Dynasty, Chinese goods flowed into the Philippines incessantly. Also flowing into the Philippines was the Chinese culture. Many words of Chinese origin can be found in the main language of the Philippines. The Chinese porcelain vases and dishes found by Filipino archeologists proved to be brought in by the Chinese merchants in the Ming Dynasty. The overseas Chinese built shelters and houses, worked and bred their offspring on this beautiful and rich land, creating a simple and amazing history generation after generation.

All of these melting together are a necessity for human's living, as well as a form of destiny between different races.

Once the overseas Chinese took their root in the Philippines, they were like the green plants there, absorbing the strong wind on the Pacific, the hot sun on the Equator, and then blooming and bearing fruits.

During the 400 years' Spanish colonial ruling period, the overseas Chinese suffered holocausts for many times, casualty up to 300,000. Blood finally invoked people's indignation and woke up their spirits. The Filipino people took up their weapons to fight against the colonists. In this process, the overseas Chinese offered their generous help. For Example, Hou Azhu, a Chinese General, personally guided the Filipino Revolutionary Army in the battles; Roman Wangbin, a Chinese merchant, offered all his finances to help the Revolutionary Army buy ammunitions; Fuxi Lisha, a Filipino national hero, was a Chinese offspring. People of Chinese origin were also not rare to see among the elites in the contemporary Filipino mainstream society. Corazon C. Aquino, the first Filipino Woman President, also had her origin in South Fujian, China. Jaime L. Cardinal Sin, Archbishop of the Philippines, had his ancestors from Xiamen (Amoy), China.

So far, there are about 2 million overseas Chinese in the Philippines, accounting for 2.3% of the total Filipino population of 86 million. However, these overseas Chinese is an important force for the economic construction of the Philippines. Their financial total amount has covered more than 60% of the national amount. As a developing country, the Philippines has an urgent need to develop its economy. Without any doubt, the amazing economic success of the overseas Chinese is a great contribution to the country. The overseas Chinese in the early days had a



long and difficult time in their starting of careers. On the eve of the establishment of the Sino-Filipino relations in 1975, the Filipino government admitted the overseas Chinese groups to have the Filipino nationality and become Filipino citizens. The previous various kinds of restrictions on the overseas Chinese were cancelled and they can have the same rights as the Filipino natives. All these innovations greatly invoked the enthusiasm and wisdom of the Philippine Chinese. In the 1990s, the Philippine Chinese had played an essential part in the economic aspect, and helped bring about the taking-off the Filipino economy. In 1992, President Ramos organized six famous Filipino Chinese business tycoons with their groups to visit China, which was a symbol of high praise for the overseas Chinese contributions to the national economy.

According to the Philippine history experts, the effects of the overseas Chinese are mostly in the economic aspect. However, in fact, besides this, they also made eye-catching achievements to the other aspects, such as the commerce and industry, finance, culture, journalism, sports, politics and social activity. We now call these people "Elite of the Philippine Chinese".

These more than 2000 overseas Chinese societies led by the Federation of Filipino-Chinese Chambers of Commerce and Industry are making great efforts to the harmonious relations of the Chinese society, the promotion of their social status, and the friendly communication of the Sino-Filipino people.

The Philippine Chinese also grand large sums of money to the charitable activities. They establish free firefighting teams, free clinics and schools in the countryside and provide free service for the Filipino people. They devote not only money and energy but also even their life. The new technique of hybrid rice was brought to the Philippines by them and applied to experiment successfully, which helped settle the food problem for the Philippines, a country of large population and limited farming land.

In the process of their establishment of career, the Philippine Chinese showed many virtues, which were also important factors to their success. They loved their Motherland and were determined to achieving success; they emphasized faith and honesty, and liked helping others; they were brave to adventure and at the same time full of wisdom; they were diligent and led a simple and thrifty life.

They had sincere and deep love for their ancestors and Motherland. They often went back to their hometowns and grant money to some charitable programs.

For all their excellence and decency, we naturally focus our view on these representatives of the overseas Chinese, the Elite of Philippine Chinese. This book is aimed at reflecting their enterprising process, spreading their success experience, highlighting their noble virtues and exhibiting their life. Let them known to the Filipines, the Chinese, and the overseas Chinese all over the world, for what they showed to us is the common wealth of the human beings.

Everyone who has ever made contributions to the human society should never be overlooked or forgotten. Their names should be remembered and carved in the depth of time.

Herein came this book of Elites of Philippine Chinese.

# 目录 CONTENT

## 前言

Preface

- 1 **施至成 打造激情商业梦工厂**  
Henry Sy, Sr.: From Dream to Business Empire
- 6 **吴奕辉 山高人为峰**  
John Gokougwei Jr.: Overlooking Business at Summit
- 10 **蔡聪妙 宠辱不惊 大将之才**  
Francis Chua: The Patriotic Satellite Expert
- 14 **庄杰文 诚信是成功的关键**  
Jose T. Ching: Honesty as Key to Success
- 18 **王孝等 侠义心肠 恩泽四方**  
Vicente N. Ongtenco: A Businessman with Charity
- 22 **蔡国明 强体以修身明志**  
Eduardo Chua: Cultivating the Morality and Realizing His Goals
- 26 **庄振宗 用心服务社会**  
Vicente Sitosta: Serve the Society Diligently
- 30 **蔡文春 创业志 爱国情**  
Vicente Hao Chin, Sr.: The Intelligent and Capable Man
- 34 **吴文芳 枪炮中走出的糖果商**  
Ong Yee Seng: A Sweet Career
- 38 **邵建寅 得而不喜 失而不忧**  
C. Y. Shao: A man with Great Composure





# ENTS

**42 章肇宁 稳健睿智 虔诚达观**

Allen Roxas: The Pious Businessman with Aplomb

**46 周清远 自信谦和的外交精英**

Ceferino L. Benedicto: A Diplomatic Elite with Confidence and Modesty

**50 李荣美 守护文化法则**

Cheng Lay Jr: Promoting Chinese Culture in Philippines

**54 许经旋 尽一分力为国家**

William S. Co: Dedicate to National Agriculture

**58 甄炳兴 与时间赛跑**

Henry Ah: The Runner against Time

**62 施文界 豪情闯天下**

Alfonso G. Siy: Lofty Sentiments and Aspirations

**66 张昭和 铸就美丽事业**

Angel Ngu: Making Endeavor for the Beautiful Career

**70 黄有恒 积极进取 永远年轻**

Wilson Ng: Youthful Vigor

**74 曾铁峰 推广华文教育的热心人**

William Chan: Pushing the Education of Chinese Language

**78 刘孝平 致力打造一流医院**

Robert Kuan: Overseeing Transformation of a First-Class Hospital





# 目录 C O N T



- 82 陈义维 平常心铸就绚丽人生**  
Johnson G.Y. Tan: Creating a Brilliant Life
- 86 吴炳祥 风火岁月铸英雄**  
George Go Pen Siong: Founder of Chinese Fire Brigade
- 90 颜长城 擎炬传中华文化**  
Emilio Gan: Warm-hearted for the Expansion of Chinese Culture
- 94 杨华俊 艺术人生**  
Gilbert Yu: A Man of Artistic Temperament
- 98 陈忠诚 以教育为名**  
Paulino Y. Tan: An Educationist over Thirty Years
- 102 施东方 菲律宾本土牙膏之王**  
Cecilio K. Pedro:  
King of the Toothpaste Enterprise in Philippines
- 106 林子平 抒写精彩人生**  
George U. Lim: Painting His Splendid Life
- 110 黄俊人 追寻中华文化之根**  
George C. L. Tiu:  
Searching for the Root of Chinese Culture
- 114 余明汀 老骥伏枥 奋斗不息**  
Chua Beng Theng: Cherishing the High Aspirations
- 118 施永昌 亿万雄心终有成**  
Lorenzo A. Cabilangan: Strive to Success



# ENTS

**122 戴国兴 教育梦·桑梓情**

Tai Kuo Hsing: Enthusiasm for Hometown's Education

**126 刘龙泉 浴火重生**

Guillermo Chutick: Survive the Fire

**130 吴华彬 为了菲律宾武术的振兴**

Julian G. Camacho:  
For the Revitalization of National Martial Art

**134 朱伟顺 吃情物语**

Wilson Chu: Enjoy Delicacy and Life

**138 李雯生 润物细无声**

George Chua Cham:  
Contributions for the Chinese Communities and Language

**142 傅港生 拓荒行梦**

Alexander Fu Kong-sang: Unearth Buried Treasure

**146 施荣辉 打造“澎化”王国的文化使者**

Ricky Sy: Engaged in the Operation of Regent

**150 庄永泉 拳拳爱心 助学情浓**

Zhuang Yong Quan: Devoted Soul for the Poor's Education

**154 施雨霜 情系教育**

Usong Sy: Concerns for Education

**158 余日彰 天降大任于斯人**

Delbert Sia: Persevere in Tenacious Efforts

**后记**

Postscript





Henry Sy. Sr.

# 施至成

From Dream to Business Empire

## 打造激情商业梦工厂



菲律宾总统阿罗约参加施至成亚洲商城的开幕仪式

在施至成位于马尼拉的办公室里，摆放着一只翼展超过7英尺，单爪长达3英寸的雄鹰标本。寓意显见，这位菲律宾零售业之王，虽已年逾古稀，依然驾驭着这个零售连锁企业的庞大王国，并以惊人的眼光和魄力进军地产、金融业，打造其令人高山仰止的百货航母和金融王国。

2004年，施至诚的个人财富进入《福布斯》杂志全球500名富豪之列，个人资产名列全球华商22位。施家的净资产估计高达30亿美元。

“我相信鹰有异常坚硬的个性和锐利的眼光”，施至成如是说。

施至成的百货王国看起来像一个神话，这得益于他独到的眼光和精明的头脑





## 百货大王

“许多年前，一个陌生的小男孩从遥远的地方来到这里，身无分文，也不知道英语或他加禄语（菲律宾国语）为何物。”施至成曾经在演讲中如此描述他的起家经历。12岁那年，他跟随一贫如洗的父母从中国的福建晋江来到马尼拉，父亲把所有积蓄投入一家位于街道拐角上兼卖蔬菜、干货和日用品的“菜仔店”

（小杂货铺）。每天晚上，施至成都要清理柜台，以便腾出地方睡觉。20世纪50年代，施至成开始将眼光转向人人不可或缺

的鞋子。他经常乘坐螺旋桨飞机，颠簸40小时，从美国进货，并利用各种机会观察当地人是如何经营生意的，那时的黄铜收银机现在仍在施至成办公室的一角，时时提醒着他早年的奋斗经历。

在美国停留期间，施至成渐渐对零售业产生了兴趣，并开设了一家属于自己的商店SM（鞋店），这便是后来名闻天下的SM名字的由来。1985年，施至成在菲律宾兴建了第一家购物商城，从此，他的事业进入了超高速扩展时期。“成功并不全靠好运气，它是辛勤劳作、良好信用、机遇、时刻准备和恰当时机的化合物。当机遇突然降临时，你必须时刻准备抓住它，否则它将很快落入其他人手中。当然，成功并不是永久的，除非你能很仔细地呵护它。”1986年，菲前总统马科斯在实施了近20年的军事管制后最终下

台。眼光长远的施至成预感到，随着社会生活逐渐开放，零售业将面临一个前所未有的发展机遇。他果断地在全菲各地标购了大片土地，建起了一个又一个鞋庄商城，他的企业也从单纯的零售逐渐转向了房地产开发和购物中心管理。而这也给80年代的菲律宾零售业带来了一次划时代的变革。

他将干净、有空调的现代购物环境带进菲律宾，同时，也改变了菲律宾人的生活习惯。菲律宾人每个周末都会去教堂作礼拜，然后去公园或海边；

而现在，他们可以到全空调的购物中心躲避暑热，同时享受“一站式”购物的乐趣，购物中心也成了人们与亲朋们相约、相聚的地方。

目前，施至成在菲律宾已拥有26家SM大型购物商场，其中今年五月二十日开张的“亚洲商城”是世界最大的商场之一，该商城是世界上第一个建在港湾畔



施至成与长子施俊龙、长女施蒂丝





施至成与福建省副省长王美香在大亚台游览

的购物中心，总面积近四十万平方米。另一家SM Megamall名列东南亚商城前茅。集团每年以三至五家的速度递增。

菲律宾《利润》杂志的发行人卡尔·克雷杰曾这样评价：“施至成的确疯了，疯得像只狐狸——对于购物中心的投资，他从未犯过错误，一次也没有。”

## 发力中国

作为东南亚最大的连锁购物中心SM集团掌门人，华裔巨子施至成正于中国全面布局，大举投资中国内地。2005年11月26日，福建省晋江SM城市广场盛大开幕，这是施至成在中国大陆投资，扎根福建，向中国全国辐射的一大举措，揭示着施至成继厦门兴建第二座SM之后，在中国的投资进入一个新阶段。2006年6月四川成都，未来数年山东济南、江西南昌、云南昆明SM将相继开业……未来几年，施至成在中国内地的SM购物中心将以高速发展。

早在15年前，应家乡的盛情邀约，施至成在晋江兴建SM城市广场，这也是SM集团在中国投资的第一个项目，施至成说：“我在中国大陆投资，一半是基于乡情，另一半才是商业考虑。”虽然经十多年阻碍，晋江SM城市广场迟迟无法开业，但施至成未改其志，不怨不悔，如今终于守得云开见月明，可

以一展抱负了。

施至成指出，“SM商城建在哪里，都能改变当地人民的生活习惯，政府税收增加，就业增加，周遭地区地价涨升。我们到中国投资已有一定时日，我们是先抢一个位置，假使牺牲暂时的短期利益也在所不惜，因为我们是要作长期的投资准备，我们要在中国扎下良好的根基。”

乡情与市场的结合，不仅为施至成带来更广大的空间，也将引领中国部

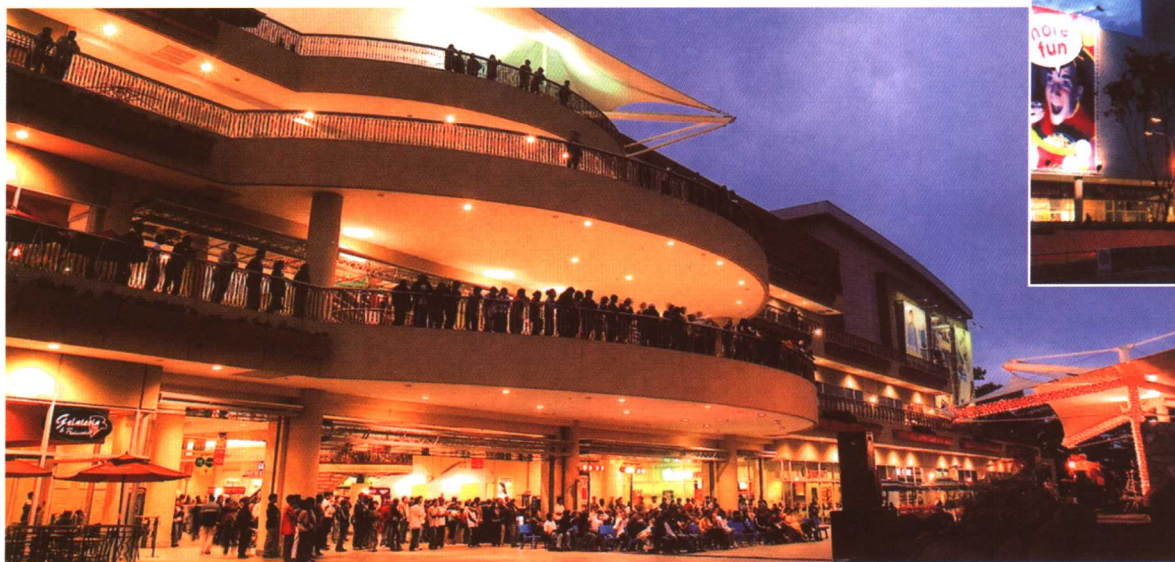
分地区新一轮经济的增长。

施至成的百货王国看起来像一个神话，如同走进他的SM商城一样令人眼花缭乱。这源自施至成独到的眼光和精明的头脑。施至成一般选择位于交通枢纽、极具升值潜力的偏僻城郊建城，如晋江福埔和厦门乌石浦（1993年），当斥巨资开发这两处位于城郊的“荒地”时，人们都以为施至成疯了，只有他相信自己的判断，现在，这两处已成为新兴的商业休闲区。除了准确的定位之外，施至成的经营模式也是他成功的要诀。施至成开发商场非常注意布局的规划性，他注重维护商户的利益，不像欧美商场为了收取租金而无限允许同类商户入场竞争，商户赚钱，门庭若市，SM购物商场人流如缕，每天



施至成的两个儿子已是施氏集团的顶梁柱





SM广场为菲律宾零售业带来划时代的变革

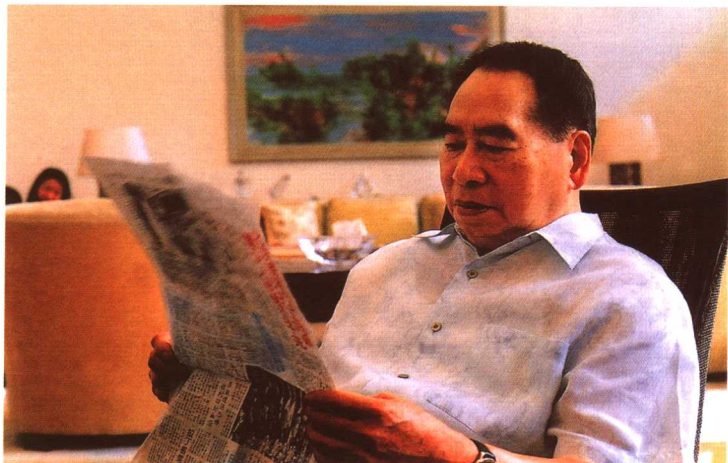


SM优雅的购物环境赢得了消费者的青睐



百货大王施至成





了解最新资讯

有数百万人出入他在菲律宾的26座商城。

## 金融巨子

2005年3月，施至成主有的SM投资股份公司（SMIC）在马尼拉股票交易所成功挂牌，为沉寂已久的菲律宾股票市场带来振奋的气息。SM投资公司共筹资287.5亿比索（约5.3亿美元），是马尼拉股票交易所成立70年来最大笔的公开售股。百货大王摇身一变，成为股市巨人，估计他目前占有菲国股市百分之二十多的市值。菲律宾总统阿罗约公开支持SM投资公司上市，阿罗约说：“菲律宾国内生产总值的成长来自服务业，增长最快的是传呼中心业，第二便是零售业，而SM是菲律宾零售业的老大。”

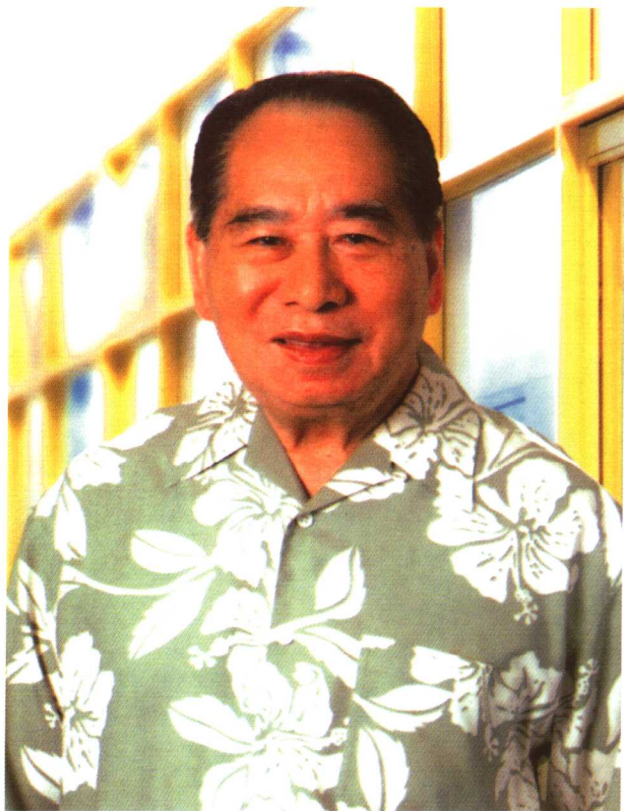
上市的SM投资公司是施至成家族的控股公司，旗下包括三家已上市的公司（SM Prime控股、SM开发公司与金融银行）。

施至成拥有三家银行，其中金融银行（Banco de Oro）不久前出人意料地买下了菲律宾吴道盛家族建南银行24.67%的股权，倘若再合并施至成持大股的中兴银行，一个新的金融帝国将成形，施至成也将成为菲律宾金融界的新霸王。

施至成的女儿施蒂丝（Teresita Sy）总结了两个词来说明施家成功的秘诀：计划和组织。她认为在任何经济状况下都要坚持，“当我们保持扩张之心，我们就在扩大市场。”

## 梦想与奇迹

亿万富翁、零售大王、金融巨子，这是用来描绘



施至成获得过菲律宾的国家级荣誉——终身成就奖

施至成的常见词汇。不过，他的品性却是超越当今时代的。

当被问及为何能取得如此成就时，施至成的答案很简单：努力工作、坚持、激情以及对国家所抱有的乐观预见。

同那些将生活和工作截然分开的人相反，施至成的生活和工作哲学和原则只有一个。一言以概之，施至成乐于长期辛苦工作以实现梦想。年愈古稀的施至成仍然坚持每天工作10至12小时，即使周末也是在工作中度过的。他会到自己的购物商场里四处巡视，并将这种方式称为“行进中管理”。工作和生活合为一体，甚至施至成的儿女也深受父亲影响，以工作为乐趣。这就是施至成的经营模式，让人们看到他早年创业的勤奋和多年守业的坚持。

施至成的非凡业绩不仅赢得商场上的赞誉，同时也获得了菲律宾国家级的荣誉——终身成就奖，并列入扶西·黎刹华商杰出奖名人堂。

施至成说，“如果我今天能把事情做好，明天就一定要做得更好。”

施至成的故事像沃尔玛的创始人山姆·沃尔顿在美国被频频复述一样在菲律宾流传，并将在中国乃至全世界再造奇迹。



# 吴奕辉

John Gokongwei Jr.

Overlooking Business at Summit

## 山高人为峰



“菲华六大班”之一的吴奕辉先生

吴奕辉先生是菲律宾顶峰集团的董事长，与陈永栽等五位华裔著名企业家并称“菲华六大班”。顶峰控股集团今年刚好创业50周年，总资产已经达到14.56亿美元，旗下的URC食品占据菲律宾市场40%份额，全资拥有菲律宾第二大航空公司（宿雾太平洋航空公司）、第二大通讯公司（数字电信公司）。它的零售业务Robinsow百货公司在菲律宾排行第二，已经在马尼拉等主要城市经营了15家购物商场。该集团同时还涉足房地产、商业、化工等众多行业。

吴先生的英文名叫John Gokongwei Jr.，有四个女儿和一个儿子。儿子叫吴诗农(Lance Gokongwei)，不过他更喜欢人家叫他蓝斯。2001年，受老约翰之托，有人向蓝斯提了这样一个问题：为什么还不结婚？时年30岁的“钻石王老五”说：等到爸爸不再收购其他公司的时候再说。作为顶峰集团的执行副总裁，这位未来的大班抱怨说因为家族生意日益扩大，他根本没有足

够的时间安排自己的生活。做父亲的却不以为然，更不为所动。他觉得儿子很完美，只是有个弱点：怕和女孩交往。不过，三年前吴诗农终于拉下天窗，成家立业。

不过，蓝斯显然是有感而发的，远的不说，单是对新加坡联合工业（UIC）的收购就足以说明老约翰的胃口大得很。1999年4月，老约翰出其不意地收购了联合工业（UIC）23%股权，总值3.1亿。如此大规模的收购让市场人士“跌破眼镜”。2000年6月，老约翰再次收购联合工业（UIC）245万股股票。2001年8月，人们发现那看似早已平息的收购战再度升温，老约翰通过几个交易日不断买进联合工业（UIC）股票，在联合工业的股权已经增至24.62%，差点就触及须提出全面收购的25%股权。

也许蓝斯的这番话针对的是老约翰2002年将要实施的另一个更大的收购计划。2002年6月5日，吴奕辉宣布