

新中国纺织工业三十年

下 册

纺织工业出版社

8

新中国纺织工业三十年

下 册

纺织工业部研究室 编

〔内部资料〕

纺织工业出版社

新中国纺织工业三十年

下 册

纺织工业部研究室 编

※

纺织工业出版社出版

(北京阜成路3号)

上海市纺织工业局印刷厂印刷

※

850×1168毫米 1/32 印张13 1/4 字数:295千字

1980年6月 第一版第一次印刷

印数: 1—6000

统一书号: 4041·1104

目 录

上海纺织工业三十年·····	(1)
上海石化总厂第一期工程建设·····	(35)
高速度地发展北京纺织工业·····	(57)
充分利用有利条件, 加快天津纺织工业的发展·····	(74)
不断前进中的江苏纺织工业·····	(90)
山东纺织工业三十年 ·····	(117)
发展中的安徽纺织工业 ·····	(137)
浙江纺织工业三十年 ·····	(151)
辽宁纺织工业在前进 ·····	(171)
河北纺织工业三十年 ·····	(195)
认真总结河南纺织工业的发展历程 ·····	(212)
蓬勃发展的湖北纺织工业 ·····	(227)
南粤纺织开新花	
——广东纺织工业三十年 ·····	(242)
三湘四水盛开纺织花	
——湖南纺织工业三十年 ·····	(257)
四川纺织工业三十年 ·····	(272)
总结经验, 加快陕西纺织工业的发展 ·····	(294)
前途宽广的新疆纺织工业 ·····	(312)
江西纺织工业三十年 ·····	(322)
三十年来黑龙江纺织工业的发展 ·····	(332)

闽山木石化银丝

——福建纺织工业三十年 (344)

吉林纺织工业三十年 (351)

内蒙古毛纺织工业新貌 (364)

前进中的山西纺织工业 (371)

不断发展的广西纺织工业 (386)

云南纺织工业三十年 (390)

贵州纺织工业的主要成就 (398)

宁夏纺织工业三十年 (403)

丝绸之路添新彩

——甘肃纺织工业三十年 (408)

青海毛纺织工业的建设 (414)

发展西藏民族工业，培养第一代藏族毛纺工人 (417)

上海纺织工业三十年

上海市纺织工业局

上海纺织工业历史悠久。一八九〇年建成的上海机器织布局，是我国最老的资本主义机器纺织工厂，迄今已有近一百年的历史。但是，在半殖民地半封建的旧中国，上海备受帝国主义列强的掠夺，那时，上海滩上，租界交错；十里洋场，洋货充斥。上海纺织工业就是在这种艰难、复杂的情况下，经过半个多世纪的发展，才逐渐形成有相当规模的、发达的工业部门，产品面向全国，远销海外，对国计民生有着重大的影响。一九四九年解放时，上海共有棉纺锭二百四十三万枚，占全国纺锭总数的百分之四十八；棉纱产量为七十四万件，占全国棉纱总产量的百分之四十一。解放前的上海纺织工业，深深地打上了半殖民地半封建工业的烙印，突出地表现在它对帝国主义的依赖性，企业管理的封建性，经营方式的投机性，生产发展的盲目性，前程是黯淡的。一九四九年，全国解放了，从此，上海纺织工业获得了新生。

三十年来，在党和政府的领导下，上海纺织工业逐步发展成

为全国规模最大的纺织工业基地，行业齐全，基础厚实，设备集中，生产发展，为改善人民生活，积累国家资金发挥了重大作用。现在，上海纺织工业局下设棉纺织、一织（色织）、二织（白织）、印染、毛麻、丝绸、针织、毛巾被单、线带、化纤、机械器材等十一个专业工业公司和一个纺织原料公司，一个纺织建筑公司，一个纺织运输公司。全行业共有四百六十五个工厂企业，加上大中专院校、研究院、设计院、职工医院等共四百八十多个单位，形成一支拥有四十万职工的产业大军，占全国纺织工人总数的百分之十二点八。全局固定资产原值十九亿六千万元，主机设备为纺锭二百零二万枚，棉织机四万九千余台，印染布生产能力十三亿米，毛织机近一千六百台，丝织机四千七百余台。一九七八年，总产值达到了一百零八亿元，利润和税金三十三亿元，外贸收购金额二十亿五千万万元，分别占全国纺织工业的百分之二十三、三十和三十八。

三十年来，上海纺织工业发生了翻天覆地的变化：

生产大幅度增长。一九七八年与解放初期相比，总产值增长了五倍多，利润和税金增长了七倍多。三十年来，总积累达四百二十六亿元，用这笔钱可以建造二十一个相当于现有规模的上海纺织工业基地。产品产量，棉纱增长了一点六倍；棉布增长了一点二倍；印染布增长了近二倍；呢绒、毛线、丝织品、针织内衣、毛巾、床单分别增长了五至八倍；化学纤维从无到有，迅速发展；纺织机械从依赖进口发展到独立设计，成套制造，出口援外。

产品质量大大提高。一九七八年，棉纱一等一级以上品率达到了百分之九十八点一八，棉布入库一等品率九十七点六七，印

染布入库一等品率九十一·零四；纯棉印染卡其、华达呢和针棉织品的缩水率分别降低到百分之二和五以内；色织布，无论是外销还是内销，纬斜都控制在百分之三以内。同时，织物的外观质量、服用性能，如棉布布面的条干、条影，印染布的颜色鲜艳度、白度和印制效果，精纺呢绒的手感、光泽等都显著改善。

品种花色日益丰富，高中档产品比重不断提高。解放初期，上海纺织工业只能生产一般纺织产品，花色品种简单。现在，高中档纺织品产量的比重已占总产量的一半以上。稀薄、高密、阔幅等高精产品大量生产，细支高支棉纱、精梳棉纱和四十四英寸以上的阔幅印染布已分别占到总产量的百分之四十六、十七点六和十，平均纱支从解放初期的二十三点二四提高到二十八·一九。新品种、新花色不断涌现，棉型化纤混纺、纯纺纱的产量已占棉纱总产量的百分之二十八。免烫、防缩等各种新型整理加工工艺，也得到了较大的发展。此外，人造血管、轮胎帘子布、工业用毡等特种纺织品也相继问世。

技术面貌显著变化。解放前夕，上海纺织工业除了少数规模较大的棉纺织厂外，大多数工厂厂房简陋，技术落后，设备陈旧，机型繁杂，生产水平低，劳动强度高，针织、复制等行业的漂染工艺还是“一缸二棒”的作坊操作。解放以后，上海纺织工业开展大规模的技术改造，广泛采用新技术、新工艺、新设备、新材料，逐步向高速、高效、大成型、机械化、连续化和自动化迈进，改变了落后面貌。一九七八年第四季度的棉纺织实物劳动生产率，纺部件纱用工四点七八，织部万米用工八十八，加工部二十一支纹纱用工三点零五，都达到了部颁一档水平。

出口不断扩大。上海纺织品的出口在一九五三年时，销售的

国家和地区还不到十个，外贸收购金额仅二点一亿元；一九七八年，已经发展到亚、非、拉和西欧、北美等一百四十多个国家和地区，外贸收购金额比一九五三年增长了近九倍。

生产条件显著改善。车间里普遍安装了通风、降温、保暖设备和吸棉除尘装置，机器上安装了安全防护装置。

在建国以来的三十年中，五十年代，上海纺织工业为恢复生产着重提高设备的“三率”（利用率、运转率、效率）。六十年代，狠抓挖潜、革新、改造，棉纺行业的纱锭从平面锭子改成轴承锭子，又从轴承锭子改成了分离式高速锭子，细纱千锭时产量从十八公斤提高到四十五公斤以上。七十年代，则大力发展化纤产品，使产品不断更新换代。一九七二年开始，花了三年左右的时间，突出抓了合成纤维混纺产品，大大发展了棉的确良生产。一九七六年以来，又集中力量抓中长纤维仿毛织物和针织外衣，抓印染后整理。树脂整理印染布，在一九六五年时仅占总产量的百分之一，到一九七八年占到百分之十以上；一九七八年八月以后，涤棉卡其已全面经过树脂整理。

但是，三十年来，上海纺织工业的发展经历了曲折的过程。在一九五八年和以后的两三年中，由于无视客观规律，盲目加快速度，造成大批设备带病运转，原材料消耗急剧上升，产品质量大面积下降。一九六〇年以后，在国民经济比例失调、农业歉收、原料不足的情况下，纺织生产猛烈下跌，一九六二年棉纱、棉布、印染布的产量，只有第一个五年计划末期的一半。一九五八年至一九六二年的五年中，总产值平均每年下降百分之三点六。

在一九六六年以后的十年中，由于林彪、“四人帮”的干扰

破坏，上海纺织工业生产发展迟缓。一九六七年，上海纺织行业被“全面夺权”，不少工厂企业停工停产，生产遭到严重破坏，比上一年下降了百分之十二；一九七一、一九七二年又连续下跌；在一九七四年至一九七六的三年内，棉纱、棉布单产水平也连续下降。从一九六六到一九七六年间，总产值平均每年只增长百分之三点九。

一九七六年十月，以华国锋同志为首的党中央一举粉碎了“四人帮”，上海纺织工业狠抓揭批，大张旗鼓地拨乱反正，整顿企业，深入开展“工业学大庆”的群众运动，一九七七、七八两年的生产增长幅度都达到百分之十以上。一九七八年，各项技术经济指标全面完成国家计划，全面超过历史最好水平，胜利建成了大庆式工业局。

二

三十年来，上海纺织工业主要抓了以下几方面的工作：

（一）发展上海纺织工业，必须走挖潜、革新、改造的道路

充分利用旧社会遗留下来的工业基础，用较少的钱办较多的事，走挖潜、革新、改造的道路，这是上海这样的老纺织基地发展生产的首要途径。

建国以来，在第一个十年，上海纺织工业针对工序繁多、设备型号杂乱的局面，逐步缩短了工艺流程，统一了机型；第二个十年，着重改革了细纱机、梳棉机等主机的关键零部件，如锭子、钢领、罗拉、针布等，大面积地提高生产效率，同时，为了发展花色品种，扩大出口，又充实、更新了精梳、阔幅和染整等

设备，第三个十年以来，逐渐形成了一个长远目标：把上海纺织工业建设成为具有竞销能力的纺织品出口基地、国内高中档纺织品调剂基地、具有高水平的科学技术基地和提供先进技术装备的机械基地。

对老企业、老设备、老行业进行挖潜、革新、改造，投资少，见效快，收益大，符合多快好省的要求。建国以来，国家给上海纺织工业的基建投资总共仅五亿元；而现在一年上缴的利润和税金，就是三十年来国家投资总额的六、七倍。

上海纺织工业不断推广成熟的技术革新项目，改革老设备，改造老企业，取得了显著成效。棉纺纱锭经过几次改革，细纱产量成倍提高；手套、羊毛衫、织袜等行业，先后实现了机械化、半自动化、自动化，并正在向电子化进军。手套行业的职工从七千五百多人减少到二千七百二十人，而手套的产量却从七十一万打增加到六百二十二万打。印染行业已基本淘汰了间歇式练漂设备，采用了高速高效练漂联合机，生产效率提高了百分之五十。

上海纺织工业积极采用新工艺。喷气织机已推广二千六百多台，单位产量比有梭织机提高百分之三十以上，品种适应性有进步，产品质量有提高，全行业出现了一批全部采用喷气织机的织布厂、帆布厂、毛巾厂和丝织厂。剑杆织机也已在重型帆布厂全面推广。

上海纺织工业努力发展新装备。自一九五八年以来，制造和发展了生产化纤和化纤混纺产品的新装备。现在已经建成了一个包括粘胶短纤维、粘胶长丝、富强纤维以及涤纶、腈纶、锦纶、丙纶等合成纤维的化纤工业，年产量五万多吨。六十年代，上海印染行业只有四家工厂加工棉的确良产品，染整设备大都是国外

进口的。从一九七二年起，他们自己制造了高温焙烘机和树脂整理机等新装备一百四十六台，棉的确良产量从此逐年大幅度上升，现在年产量相当于一九七一年的十倍。上海第四漂染厂自一九七四年起，经过两年多的努力，制造、安装了中长纤维松式染整的成套设备。目前，其他一些厂也已推广应用这种工艺设备，全行业年产中长纤维织物四千六百万米。

建国三十年来，上海纺织工业在挖潜、革新、改造方面的经验和体会是：

一、要有一个远近结合的规划

要彻底改变行业面貌，必须有一个革新、改造的全面规划，既有战略方向，又有战役安排。

三十年来，上海纺织工业在每一时期都提出改造的长远目标，制订长远规划。然后，局和所属各行业、各重点企业围绕这个目标，又制订了近期实施规划。这样，一年一个小变，几年一个大变；三十年来棉纺、棉织、印染、丝绸、针织等主要行业，都经过了两、三次大规模的技术改造，面貌发生了深刻的变化。原来，上海第五印染厂对技术改造缺乏全面规划，想到哪里干到哪里，搬搬拆拆，零打碎敲，搞了多年，面貌变化不大。一九七一年，他们总结经验教训，认真规划了挖潜、革新、改造工作，提出了彻底改变老厂房、老设备、老工艺、老产品面貌的五年奋斗目标。广大干部、工人抓当前，看长远，提前两年实现了规划。三年中，他们改造了百分之三十的厂房，改造、更新了百分之九十的设备，自一九七一年以来，生产年年迈大步，平均每年增加百分之二十六。

在对基建改造工程的规划安排中，集中力量打歼灭战。一九

六〇年，发展化纤工业，摊子一度铺得过大，一下子搞了三十五个项目，力量分散，结果欲速不达。以后经过调整，确定为九个重点，其余暂停施工，保证了重点上马。一九七八年，上海纺织工业共有基建、外贷、技措等项目一百四十五个，上海纺织工业局按照“保竣工，抓重点，带一般”的原则，做到土建与设备衔接配套，以求迅速形成综合生产能力。当年竣工投产的项目达五十五个，比计划超过了七个。

但是多年来，上海纺织工业由于更新、改造费用较少，在投资安排上又较少考虑厂房改造，因而危房逐年增加，职工生活福利设施更是难排上队。加之片面强调“见缝插针”，厂区的建筑密度越来越高，不少工厂的通道、饭厅和会场都堆满了货物，有的厂房与居民住宅犬牙交错，矛盾很大，要在今后调整中很好地规划，逐步解决。

二、要讲究经济效果

挖潜、革新、改造，要讲究经济效果，做到少花钱、多办事。

对较大规模的厂房改造，要坚持分段施工，边施工边投产，力争当年投产，近期回收。上海织袜一厂扩建厂房，银行贷款五百万元。他们边建厂，边投产，边还债，厂房建成了，五百万元也还清了。一九七八年，上海针织公司为了搞革新改造，向银行借了技措贷款四百多万元，当年全部还清，而上缴利润比上一年增加了四千三百多万元。

革新、改造要力争自力更生，因陋就简。上海第十一印染厂，自己制造的一台氧漂机，竟是用五百多块大小不等的不锈钢边角料拼焊而成。永新雨衣厂安装树脂整理机，锡林放不下，他们就

改装设备，将七只锡林横放，八只锡林竖放，工人同志风趣地称之为“横七竖八”。

在技术改造中要严格实行经济核算制度。六十年代初，一些厂自造精密复杂的机件与成台设备，但往往质量差，造价高，如四十三号棉箱，机械厂成批制造每台五千四百元，而纺织厂分散自造，造价超过了一万元。精打细算，就大不一样，丝绸采用绢网印花代替浆印，花费四十万元，改成后每年可节约浆料、粮食和工料费用达四百八十万元，即一个月就可回收全部改造费用。

三，要同引进国外先进设备相结合

要根据需要与可能，适当引进国外先进设备，认真学习、消化、仿造、创新，促进全行业的技术改造。改造结合引进的形式：一是引进样机，仿造翻版；二是引进关键设备，填平补齐；三是部分引进，取代更新。一九七二年以来，上海印染行业对一九六四年引进的亚漂机、氧漂机、热定型机、热熔染色机等印染设备仿造翻版，在全行业推广应用，缩短了与国外先进水平的差距。现在，全行业涤棉布印染设备的年产量为三亿米，其中百分之九十是由仿造的国产设备加工生产的。

四，要有一个强大的技术后方

机械制造与房屋建筑，是开展挖潜、革新、改造的关键。

上海纺织工业在第二个五年计划期间，就拿出一批纺织厂，转业搞纺织机械和配件制造，目前已经有三十多家专门为革新改造服务的机械厂，在全行业形成三股机械制造力量，即局的纺织机械器材公司、公司的机械修造厂、厂的机械修配车间（这些车间在历史上对发展生产起过积极作用，现在在各公司组织下，逐步走上行业专业化的道路）。全行业在挖潜、革新、改造中做

到：小改小革，大厂不出车间，小厂不出工厂；一般改造，专业公司内组织协作；重点改造，全局系统组织大会战。丝绸行业的四千二百多台丝织机，过去大部分是老式铁木机，一九七二年以来，他们把自己行业的机械制造力量组织起来，分批分期改造，目前已有三千余台更新为K72自动丝织机。针织行业依靠本行业的力量，改造和更新了百分之八十四以上的主机设备。

(二)把提高产品质量，发展花色品种，作为一个方向性问题来抓

纺织工业不仅要生产更多的产品，而且要生产更好的产品，以适应人民物质生活日益提高的需要和扩大外贸的需要，更好地为我国社会主义现代化建设服务。

上海广大纺织职工早在第一个五年计划期间，就努力克服厂房简陋、设备陈旧的困难，为提高产品质量，发展花色品种作出了艰巨的努力。一九五六年，国营厂的棉纱标准品率从一九五五年的百分之五十二点八一提高到八十八点三。一九五七年，在原棉质量较差的情况下，年末的棉纱标准品率达到百分之一百。一九五六年，棉布正品率全部超额完成年度计划，达到解放后的最高水平。棉纺织、印染、针织等行业共试制出二百七十多个新产品，一九五七年达到三千二百多种。一九六〇年以后，又进而发展了化纤混纺、纯纺和交织的产品；发展了树脂整理等新型整理加工产品；发展了各种高级、缺门的品种，产品不断推陈出新。现在，上海的纺织品正以崭新的面貌进入国内外市场，万紫千红，丰富多彩。

但是，解放以来，上海纺织产品的质量经历过三、四次大波动，最严重的有两次。一九五八年，在“高指标”、“浮夸风”

的影响下，纺织行业出现了拼人力、拼机械的片面追求高速度的做法，结果把设备拖垮了，质量管理工作打乱了，使产品的质量普遍下降。再就是林彪、“四人帮”带来的灾难，全局各行业“生产无领导，管理无制度，劳动无纪律”，生产遭到严重破坏。林彪、“四人帮”一伙还乱扣“封资修黑货”等帽子，迫害广大美工人员，百般扼杀纺织品的花型设计，造成传统产品停产、新产品“难产”，一时，百花争艳的纺织品市场变成了一片灰蓝色的海洋。

“质量波动，生产被动；质量正常，生产提高。”“有了产品质量，才有产品的生命力；有了产品品种，才有产品的地位。”这是上海纺织局在长期抓质量工作中得出的结论。过去，那个时候抓住了质量，就如抓住了牛鼻子，把各项工作都促上去了。同时，因为人们对产品质量的需求没有止境，而生产一个好的产品又不能一劳永逸，所以任何时候都要抓住质量不放。粉碎“四人帮”后，上海纺织局广泛深入地宣传“嘉丰风格”，大打质量品种攻坚战，把纺织品真正转到“质量第一”的轨道上来。经过两年多的努力工作，全行业广大职工继承并发展了多年来上海纺织工业提高产品质量的经验和做法。

一，坚持“质量第一”的方针，以用户满意为最高质量标准牢固树立“质量第一”的思想，做到好中求多，好中求快，好中求省，这首先是对国家和人民负责的问题。早在第一个五年计划期间，上海纺织局就提出了“让群众来批准产品质量”的观点，各行业都比较重视最终产品的质量。坚持“质量第一”，受到周总理亲切关怀的嘉丰棉纺织厂，就是长期根据用户的实际需要，不断从严掌握质量标准，形成了“虚心好学，严细成风，一丝不苟，精益求精”的“嘉丰风格”的。近十九年来，年年完成和超

顺利完成国家各项技术经济指标，出口棉布一直保持“免检”的荣誉。一九七八年，他们生产的各种坯布，除了新品种外，都获得了上海纺织局颁发的优良产品证书。

一九七八年，上海纺织局狠抓产品质量“老大难”问题，也首先是在“为用户服务”这一认识问题上抓起。例如对长期没有解决的棉卡其、华达呢缩水率高的问题，广大消费者一直有着强烈的反映。有的说：“一件卡其上衣洗一次缩一寸，洗几次就没法穿了，老子的衣服只好传给儿子穿。”过去，局和有关公司的领导，对棉布缩水问题安于完成指标，加上降低缩水率还要影响产量指标和利润，所以行动迟缓。现在，大家通过学习讨论，就很快统一了思想认识。一九七八年六月份起，印染行业广大职工只用了四十天时间就攻下了这个质量“老大难”问题，从八月份开始，棉卡其缩水率降低到百分之二以下，涤卡也做到了不上树脂不出厂。周总理曾经严肃指出的棉毛衫袖子越穿越长的问题，也由针织行业认真研究，采取“领口”、“袖口”、“肩胛”三处加固的办法加以解决。许多棉纺织厂为了达到用户提出的质量要求，都订立了在国家标准以外的各种半制品考核指标。一九七八年，棉纺行业向九十二个用户单位普遍征求意见，用户厂对该行业百分之八十三的纱线品种和百分之八十八的坯布品种表示满意。现在，“让用户高兴、群众满意”的口号，已经成为纺织工业提高产品质量的准则。

二，加强质量管理工作，组织“一条龙”生产协作

具有多工序特点的纺织品生产，有“千人纱，万人布”之称。一个产品要经过几十道工序、好几个厂的协作。这样，没有全局的观念和一套严格的管理制度，好的产品是生产不出来的。五十