



农业生产经验丛书

做好工程管养,提高水利效益

中共广东省委办公厅编



广东人民出版社

农业生产經驗叢書

中共广东省委办公厅編

水稻产量大跃进的經驗

番薯 木薯 馬鈴薯 玉米

增产經驗

发展生猪生产的經驗

兴修水利，消灭水旱灾

发展黄麻、苧麻生产

积极发展油料作物

提高甘蔗單位面积产量

开发山区 綠化全省

除四害 講卫生 人壽年丰

发展漁业生产的經驗

政治思想工作也要大跃进

发展蚕桑生产的經驗

耕牛的管养与繁殖的經驗

低产变高产 坏地变良田

广辟肥源，保证农业丰收

做好水土保持，全面发展生产

向农具改革大进军

果树上山和栽培管理的經驗

做好工程管养，提高水利效益

番薯产量大跃进的經驗

全面、广泛、系統地利用废物

做好工程管养，提高水利效益

中共广东省委办公厅編

广东人民出版社出版 (广州大南路43号)

广东省书刊出版业营业登记证登字第1号

新华书店广东分店發行

广东人民印刷厂印刷

号数 1208·787×1092261 32·13/16 印张 14

1958年5月第1版

1958年5月第1次印刷

印数 1-80,120

統一書号: T15111·2

定 价: (5) 八 分

T57
C631

目 录

五华县超华乡是做好用水管理的榜样·····	(2)
安揭灌区是怎样做好计划用水的·····	潮安县水利局(7)
新铺社水利管理工作的做法 ·····	丰顺县水利局(13)
从“以工程养工程”到“以工程办工程”的范例 ·····	(18)
恩平县青南角水库的管理工作是怎样开展的·····	(22)

五华县超华乡是做好用水管理的榜样

用水要有计划

超华乡6,000多亩水田和6,000多亩旱地,地势起伏不平,耕地零星分散。解放前,水利条件极差,土壤瘦瘠,保水力弱,十天不下雨就要受旱。

解放后,兴建了很多水利。1954年以来实行了统一计划用水,充分发挥了水利工程的作用。几年来虽然也出现不少的旱象,但都安稳地度过了。因此,几年以来粮食都获得增产,1956年比起1955年增产了34.1%,1957年又比1956年每亩平均增产28斤。

1954年以前,没有实行计划用水,那时足有一百多个小池塘、小平塘没有人管理,富农总是抢先使用自己的工具去车水,既不讲求次序,也不顾到全面,水头田灌得满满,水尾田用水不能满足,大量浪费水源。例如黄屋平塘,水量本是可以足够40亩田抗旱30天的,可是在富农把持之下,只消10天便完了。这样下去,虽然兴建不少新的水塘,也老是不够浪费。没有统一管理,也没法调剂用水,平时蓄水旱时也用不到,水被白白地浪费掉,到头来还是要拚命抗旱。到了1954年,该乡党支部认为不能让这种情况继续下去,决心要把水利管起来,便实行划片分段,由水利会统一管理,那一地段要水,经批准后插红旗灌溉,不准富农把持,不准打乱次序。这一措施很快见效,如黄屋平塘,由原来抗旱能力10天提高到30天了。

1955年,扬恩水库和罗庚丘水库都相继完成了,灌溉范围扩大

大了，用水管理也就更加有計劃了。這時再不是一塘灌一丘的分
散經營了，而是把渠圳相連，調整灌溉區域，可以互相調劑水量，
高、低、遠、近安排得更为方便合理，群眾十分擁護統一管理的辦
法。後來，為了保證水源充分利用，又提出了淺水灌溉的規格，灌
水後檢查深度，不得超過規定，一反過去只求灌到水，水頭灌滿
田基才罷手，而水尾却枯竭得要命的習慣。而且還規定，除非遇
耕到較大旱情，必須縮小灌區時，用水次序要由近而遠之外，一般
天是由“先起層近，先白後黑，先水田後旱地，先早熟後遲熟”。實行
了這些規定，1955年大旱也順利度過難關，達到保產目的。從
此，在統一管理、劃分責任區、嚴格執行制度的基礎上，進一步做
旱到抓住季節，進行計劃用水，不斷總結蓄水、保水、節約用水的經
驗，和推行合理灌溉制度，制訂用水規劃和防旱措施。

產

計劃用水效果大

山 超華鄉實行用水規劃，產生了良好效果。

一、第一，通過用水規劃，保證用水量得到平衡，調劑得當，節
省水量，提高抗旱能力，做到適時適量，提高作物產量。例如，
自1954年開始實行用水管理，便提高了20—25天的抗旱能力，1955
年下半連續干旱60天以上，當時的水利設備還達不到30天的抗旱能
力，但結果還可以保產，1956年也遇到兩個月以上的干旱，當時
的水利抗旱能力也不過40天，但經過妥善安排，在全部干旱過程
中都有水灌溉，還提高產量34.1%。

二、第二，由於有專人管理和用水有了計劃，大大節省了勞動
力。例如羅庚丘水庫所屬一條支渠灌溉400畝田，過去要由約10
戶生產組各自派人管水，每年約費320個工日，另外還要共同修
渠，每年約費2,400個工日，合共每年費2,720個工日，現在只設
置兩名管水員，每年每名管水員約300工左右，兩名合計不足700

工，仅占过去所費工日的四分之一左右。同时在加强了蓄水，调剂了水源，节约了用水，抗旱車水的机会减少了，也大大节省了劳动力，例如华各、壩头、超群等社的510亩水尾田，本来是要車水灌田的，調整用水后，去年就节省了2,040个工。

几条宝贵的經驗

超华乡怎样把4个水庫、262个山塘、平塘，67,000多公尺的干支渠道，和6,136亩水田，6,100亩旱地，这么复杂的用水工作，統一管起来，而且实行了这么合乎科学的计划用水措施呢？

(1)党支部加强领导，坚决貫徹了兴建与管理并重的方針，組織好健全的放水队伍，做到划片分段，明确分工，明确职责。現在全乡分为82个責任区，每区設一个管水員，8个責任区联成一个小組，定期会报、檢查，并訂立獎惩制度，各責任区都貫徹五包責任制（即包排灌、包蓄水保水、包查漏补缺、包抗旱规划、包联系群众了解生产情况），責任分明之后，管水員干得很有勁。但在开始时，对于能不能够統一管理，要不要專人管，都是有爭論的，有些社主任不相信設專职管水員比临时輪流派人管得好，有的人又怕管水員不公道，顧得甲社忘了乙社，还有其他各种各样的保守思想在抵触。党支部看到这一点，及时把管理工作抓起来，一方面用各种道理和事实去解决社干社員中的思想問題，一方面挑选了管理人員，解决了互利問題，划分了責任区，發動群众，制定了管理制度，使管水員能按制度办事，保証用水管理質量的提高，最后获得了群众的拥护。

(2)全面规划，按季节安排用水计划。所有计划由群众中来，經過党支部研究，交生产队討論，要求符合实际，把用水计划与农業社的生产计划密切結合起来，以保証计划的实现。超华乡的用水计划，是簡便易行的，安排的时候，抓住三方面：一是灌溉

制度，他們是推行淺水勤澆的規格，按秧苗生長期規定用水量。二是水量的估計，所有水庫都按水位與庫容掌握到庫內存水量；所有山塘平塘，由各個責任區的管水員負責，估計塘內的存水；所有本區山泉也估算出多少水量；管水員把所負責地段內田畝在一個期間內需要多少水也計算出來，例如澆一次水可以維持多少天。各段都分別比對一下，算出一個期間內水量夠還是不夠，發現不夠，便要想辦法調配，或者減低用水定額，來平衡供水的數量。三是土地站隊和配合農業生產勞動的安排，把水田、旱地、高、低、遠、近、遲熟、早熟等需水緩急程度劃分開來，作出適當安排，貫徹執行先急後緩的原則。在水量不缺的時候，安排時要保證全面有水，不可遺漏，否則便招致減產。安排了用水次序，一定牽涉到農事活動的安排，例如泡田期，因為用水較多，一般不宜全面同時開始泡田又同時結束泡田，應該分段錯開進行，才便于調配。因此，就要求在犁田與蔴田的勞動力安排上予以配合，中耕除草的排水澆水上也同樣要配合得好。

(3) 充分依靠群眾，推行節約用水，防止水量浪費的措施。幾年來，不斷總結群眾節約用水的經驗，推行了下列6個辦法：

1. 經常巡視田基，查漏補缺，做好防漏工作，特別是梯田，一般在插秧後便要加強保水，辦法是在大田基之內多做一條小田基，以減少水量的漏失。

2. 望天田實行蓄水，加高田基，盡量容納雨水。

3. 插秧和中耕追肥要排水時，採取由下而上逐丘排水，最下一級田在插秧或中耕追肥完畢，把上一級田的水放下去，直到最高一丘田，才需要補充澆水，這樣比起無計劃的排水中耕要節約很多水。

4. 推行“三到、兩好、一平”的泡田方法，即水到、人到、牛到，犁好田邊、糊好田埂，平好田面。目的是縮短泡田時間，做到淺水

泡田，減少泡田期間水量的損失。一般泡田期間用水，每亩常在80公方以上，采用三到办法，可以节约水量20%。

5. 引活水灌溉，遇到水量較枯竭时，采用攔陂堵滯，一堵一放的办法，以集中水头，加大流量，减少渠道水量損耗。如黃蜂蟻那条活水，上下游共有3个石陂，6个临时陂，在1956年干旱时，因为流量很少，往往灌不到田，灌的时间也很長，一条灌百多亩的支渠灌兩天还不到尾，后来把陂水堵起来集中放下去，只几小时便全部灌到田間，虽然放完之后也还要堵，但比起灌不到尾是好得多的。平时則进行攔堵引水入塘，全灌区有19处可以攔陂堵滯蓄水的，雨后一星期左右即分別攔堵。

6. 严格执行与农作物生長相适应的淺水勤灌規格，尽量做到既有利于作物，又有利于省水，反对盲目深灌，浪費水量。

(4) 要教育放水員和管理干部深入联系群众，了解生产情况，克服單打一管工程的現象。两年来由于管水員深入田間，对生产十分熟悉，他們在一定地段內累积了丰富的生产經驗，深得农業社的信賴和依靠，关系密切。在制定用水計劃当中，管水員又經常得到老农的帮助，吸取老农的經驗，因此計劃經常訂得很切合实际。同时，經常开展社会主义劳动竞赛，管水員的勁头日益高漲，經常都是白天黑夜地去执行自己的任务，因此，他們在农業社取得的工分也很高，一般都相当于上等劳动力水平。管水員魏曰敬，他管理的700公尺斗渠，24口平塘，229亩农田，管得十分出色，每天最少全面檢查2次。水塘一有机会蓄水，便蓄得滿滿的，塘基从来不缺漏。圳基和田基經常修得牢牢固固，每逢大雨过后，他迅即檢修。他修过的圳基，牛踏不崩，老蚱鑽不进去，圳里不会長草，流水經常通暢。他所管地段內的渠道，再也不要社員花費岁修的劳动力。他这种以工程为家，勤奮不懈的精神，使社員十分滿意，經常得到社的獎勵。

百尺竿头，再进一步

经过几年苦战，超华乡的水利管养工作和生产成绩是辉煌的，他们获得了全省特等水利劳动模范的称号。但是超华乡的群众，还要百尺竿头再进一步，他们满怀信心地向着更美好的前途迈进。他们今后的方向是：

1. 把计划用水工作做得更科学，更合理。现在他们已经着手把全部渠系加以整理，要求每条支渠都可以量水（安装量水堰），同时裁弯取直，挖高填塞，输水顺畅，消灭车灌，使到用水安排上做得更准确，更节省劳动力。在灌溉制度上，随着耕作技术的提高，还要继续总结丰富的灌溉经验，严格执行合理的灌溉规格，以保证粮食生产的大跃进。

2. 全面向坡地进军，结合山坡的梯田开发修筑更多的环山沟，把水引上山，开发坡地生产。特别是所有山塘、水库、渠圳范围内可以利用的土地都要利用起来，大量种桐、种竹、种水果、养鸡、养猪，四座水库将变为水果之库、畜牧之库。同时，利用全部山塘水库，发展渔业生产，全部面积按300亩计，要求年产淡水鱼30,000斤以上，争取在1959年达到“以工程养工程”和进一步要求达到“以工程办工程”的目的。

安梯灌区是怎样做好计划用水的

潮安县水利局

安梯灌区包括原潮安县十、六区和揭陽十七区，现为5个大乡，有农业社291个，受益面积70,309亩，地势一片平原。但沙堆、坟墓、沟洞多，分布总干渠两旁，整齐而又周密，似蛛网一

样的伸展着。种植作物以水稻为主，占80%，其他番薯、甘蔗、黄麻、花生、柑桔、豆类等占20%。土质有沙壤土、粉粘性土及粘土三种。灌溉工程于1955年3月建成后，彻底消除旱情、咸潮、内涝等历史性灾害，连年获得丰收，成为粮食千斤区。

在水利畅通自流灌溉的地区，如何有计划用水，特别是如何适应作物生长需要合理灌溉，是与增产有着重要关系。而如何全面安排，解决地区与地区，乡与乡，社与社，田与田，作物与作物之间的矛盾，做到根据各种作物以及各不同季节生长阶段进行排灌，是一个主要问题。安揭灌区在这方面做了一些工作，两年来获得以下几条经验：

一、实行大面积计划用水，促进水稻增产

安揭灌区大而积计划用水，是于1956年晚造开始在本灌区四支渠试点，1957年早造扩大至浮洋公路以西，全线干渠而积18,812亩（包括四支渠），进一步积累了经验，于1957年晚造扩大而积至32,587亩，占总而积89%，计划灌溉区属浮洋、登岗、金石、沙溪等4个大乡，204个农业社。为密切党政领导，做好计划用水工作，以区域分别成立计划用水委员会，组织成员若干人，以当地乡长为主任、管理所长为副主任，有关受益较大农业社主任为委员，以加强领导，研究制订各季节的用水计划，经委员会审查通过，成为灌溉制度，并依靠各委员在各种会议从上而下贯彻执行计划用水。这一工作由于上级党委和业务部门的领导帮助，当地党委的支持，管理人员以及群众的努力，因而获得很大效益：

1. 促进农业增产、增收。1957年大面积实行计划用水，由于能按各季节水稻的需水量，适时适量地灌溉，提高单位面积产量，每亩增产粮食15斤，共增产10,076市担。

2.改善灌溉,节约水量,扩大灌溉面积,促进修理工作,延長工程寿命。1955年灌溉总面积66,176亩,其中自流51,603亩,車水14,573亩;1957年实行计划用水以后,节约了用水,灌溉总面积扩大至70,309亩,其中自流60,760亩,車水9,549亩;即扩大灌溉面积4,233亩,車水变自流5,024亩。此外,由于水利统一管理,解决了用水糾紛,消灭爭水、搶水現象。

3.提高干部对计划用水的認識及业务水平。由于干部認識到计划用水不仅是向农田送水,还应按水稻各阶段不同需水程度,有计划、有控制的供水,使水稻生長正常,才能获得增产,推动干部学习水利技术和农业技术,而且学会走群众路綫。目前灌区有关干部已初步学会資料搜集,计划編制和初步掌握了技术,还鍛煉了一支坚强的水利管理队伍,为1958年进一步做好用水管理提供有利条件。

二 计划用水措施的安排

安揭灌区对于科学用水是这样安排的:把水稻生長的过程,分为移植回青期、分蘖初盛期、分蘖后至拔节期、孕穗及抽穗开花期、青熟期、黄熟至收割等几个生長阶段,然后按照水稻各个阶段生長的特点制定排灌和晒田制度。一般是以“淺水勤灌,适时晒田”为原则,比如早造插秧后,秧苗幼小,容易受冻,适灌水1—2市寸,以保持土溫和防风;以后則着重淺水勤灌,促使禾苗回青分蘖;分蘖后期至拔节期則抓紧时机晒田,把水排出,晒至微裂再恢复灌,这样可以使禾根深生,吸取肥分,控制无效分蘖(不結谷粒的),防止后期倒伏,减少病虫害;抽穗揚花至青熟期則掌握湿灌溉,以抗拒倒伏,增加谷粒飽实率。至于晚造晒田,实行晒2—3次。第一次在分蘖后期,晒至微裂;第二次在拔节期,晒至硬裂;第三次在青熟期,一般晒得較硬,把枝杆晒硬,

以抗拒倒伏。每逢大雨以后，还要及时排水，使田間恢复合理水深，防止淹灌，以免影响禾苗生長。此外安揭灌区的排灌管理部门还特别强调夏收后要做到田間保水，严防晒田，他們認為这样做有利于下造耕耙和保持土壤肥力。

三 依靠党政支持，健全組織機構，开展劳动竞赛，是做好用水管理的重要保證

灌漑管理工作是一件复杂的群众性和技术性的工作，同时又是農業生产中最主要的一环。根据兩年来用水管理的經驗，必須做好如下几方面工作：

(1) 依靠党政，密切配合生产，發揮群众集体智慧，搞好计划用水工作。计划用水是为農業生产服务的，因此在施肥季节、中耕除草、澆水晒田、水稻各生长期等的农事活动，要很好紧密配合。首先，通过当地党政的统一布置，做出灌区生产总规划，使各项工作密切配合起来。其次，计划用水工作要与当地技术站所采取的技术措施配合起来，并配合各社农事活动，以渠系为單位，进行統一中耕除草、晒田、施肥等工作。再其次，管理干部要深入田間联系老农和社干部，及时反映情况吸取經驗，进行推广，这样可以充分發揮群众集体智慧来弥补技术經驗的缺乏。他們經常請教老农，召开老农會議，研究确定灌漑制度，具体安排并划分輪灌組，使计划能切实可行。此外，他們在春耕前把已取得的經驗和积累的資料及制訂的工作方法步驟，在管理处所干部中或放水隊長中进行短期訓練，使干部特別是最下層的干部能懂得计划用水的基本知識，又能結合当时当地的具体情况把计划执行得好。

(2) 健全基層用水組織，改进管理工作。工程管理处下按原来区域建立3个所，所以下按原小乡組成放水队，各社配备固定

放水員。由于本工程是一个群众性組織，因此还建立了受益戶代表會議制度，每年終开会一次，审查管理处一年来的工作，并討論下年度工作，交管理处执行。全灌区計有管理干部24人，基層放水員共251人。工資取酬办法，处干部由收入管理费支出，放水員則按管理面积多少，按劳取酬，由各社記工。

开始由于只重視上層机构，忽視下層机构的健全，渠系設置不够合理，用水制度不健全，因而造成互相爭水，隨便破堤引水，挖深渠道等混乱現象。另方面是上層机构龐大，人浮于事，工作不深入。經過全面組織放水队伍，实行民主管理制度，划分責任范圍，明确分工，加强了用水管理，同时进一步做好养护和改善渠系等工作。实行精简机构，把原脫产干部74人，精简至24人，加强了下層，以培养具有政治和技术水平的領導力量。目前全灌区鍛煉一批200余人的水利队伍，他們都能掌握季节用水，又能掌握地势高低不一的排灌技术。

实行五包制度，切实解决互利，具体解决放水員劳动報酬問題，是巩固基層放水組織和实行合理用水的一个主要关键。放水隊長从1956年全脫产（每人每月工資20元）改为半脫产，其劳动報酬是按所屬管理范圍內总面积，由管理处發給補助，計自流每亩0.01元，車水每亩0.02元，并按管理面积大小适当分配200—300亩給予管理，由社負担，給予記工。放水員每人分配200—300亩进行五包制（包灌、包排、包小修、包养护、包質量），按土質地勢的需水量大小，每年每亩報酬0.3—0.5个工日，由社負担記工，分早晚二造列入社内农業工同等分益；同时各社适当安排一些耕地給予管理，使放水員全年的工分收入，足可保持与社員同等收入水平，能積極爭取多一点农業工，則能多增加收入，原則上保持不低于同等劳力社員的收入水平，从具体解决生活問題，以巩固提高放水員工作積極性。

(3)开展竞赛,加强教育,發揮放水員積極性,推进工作。开展灌溉管理劳动竞赛是一件政治思想工作,又是推动工作的最有效措施。开展劳动竞赛不單进行評比推进工作,同时还經常抓住工作和思想,加以总结提高,交流經驗,以先进帶动落后。在竞赛的推动下,群众更严格执行用水管理制度,放水員能鼓起干劲,積極做好工作,因此管理工作能走在季节前面。全灌区放水員251人,在竞赛过程中获得奖励的67人,受表扬的90人,放水工作者受到群众爱戴和支持,出現了三喜、二赶上、一坚决。三喜即,1.农田能合理灌溉,人人欢喜,2.免互相爭水,保証按需水供应,人人欢喜,3.节约劳力,搞好生产,改善生活,人人欢喜。二赶上即,1.有水利设备和实行計劃用水,高低远近的田都能赶上灌溉,确能赶上生产需要,2.执行計劃用水,能适时适量爭取达到或超过上中农生产和收入水平。一坚决,是坚决执行用水制度。

通过开展劳动竞赛推动工作,取得几条經驗。

1.要抓紧全面开展社会主义劳动竞赛,进行社会主义劳动教育,深入掌握情况,具体解决医药、照明等困难問題。如不少社都能安排專职干部,解决互利,安排輪灌,使放水員有休息時間,从各方面关心放水員的工作和生活,这样不單使放水員思想得到巩固,工作積極,还能够創造办法,使竞赛运动引向深入,形成高潮。

2.抓紧季节开展竞赛。根据农作物不同生長期的不同需水量,便以各个时期采用不同的排灌方法,作为竞赛的中心內容,一年分四段开展竞赛,推动整个管理工作。1957年大面积水稻95%能合理排灌,使产量有很大提高。

3.依靠党政支持,密切配合生产中心运动。这是推动工作的动力,特别是实行計劃用水工作是一門新而且复杂的帶技术性工作,使社員培好田塍,堵塞漏洞,使农田保水力强,保証計划定

額編制切合实际,只有取得党政的帮助支持才能把工作做好。

4.通过竞赛,經常整修渠系,改善排灌設備,是提高灌溉效率和充分發揮工程效益的重要措施。全年进行岁修、春修、夏修3次,作較完整全面的修理,并在五包責任制中經常清淤整修,保持暢通,这是大面积計劃用水的一項重要工作。

由于工程管理得好,群众認識到灌溉管理是促进增产的重要关键,因此,当地党政和农業社能重視支持,管理費等取因而不感到困难,1958年任务(包括尾欠)27,475元,已完成27,332元,改扩建工程費任务11,903元,已超額完成12,992元,南堤筹款任务20,077元,已完成17,596元。

新鋪社水利管理工作的做法

丰順县水利局

田地要种作, 工程要管理

旧地不种作会生野草,水利工程不管理就不起作用。前一点道理人人会清楚,后一点道理恐怕沒几人了解。新鋪社开头对水利工程管理的重要意义是認識不足的。例如,牛皮礮水圳在工程完成后,便沒有重視管养工作,沒有訂出用水管理的必要制度,結果放水非常洩乱,爭水吵嘴事件不断發生,水头田往往上流下出,水尾田則无水可放受晒,浪費水很大。另外长达一千多华里的圳綫无人專管,工程时常受洪水冲坏,每次下雨后都要發动群众修补,花費人工很多,还常常出現“你放我攔”“你堵我挖”,私自放水,互相爭水的現象,弄到大家无水可放,造成了兴修12,000多工的水利工程不起作用,生产上大大遭受損失,甚至

影响村与村之间的团结。经过一段水利纠纷，和生产受到损失后，新铺社干部、群众一致认识到建好工程后一定要加强管养，有工程不管养就不起作用，好比田地不种作会生野草一样。

健全组织机构，专人专职管理

新铺社干部、群众认识到管养工作的重要性后，便把全社排水、引水、山塘、平塘40多宗工程加强管理，实行合理用水，工程作用日益显著，旱灾威胁日益缩小。如1955年春季缺水办田的有200多亩，实行用水管理后，1956年春旱缺水办田的只有60多亩，秋旱则全面解决了问题，1957年便全部解决。该社为了更有效地彻底消灭水旱灾害，使农业生产进一步发展和有效地促使农业增产，首先把所有水利工程分为灌溉工程、防洪工程两大类，统一成立一个管养委员会，由社挑选平时热心水利工作的干部为管养委员，内设正、副主任各一人，正主任由驻社干部兼，副主任由罗清惠同志负责（水利模范），并决定由罗清惠同志及另一委员罗刘祥为脱产干部，专职领导现有水利管养工作，罗刘祥专职负责牛皮藤水利工程的管养工作。全社现有山塘2口，平塘15口，水闸3处，大小水圳2条，全部均做到有专人负责管理。工程损坏能得到及时修理，水也能得到集中使用。

领导统一安排，分片进行管理

该社水利工程在管理委员会统一领导下，把溪边两岸分片管理，溪东这片则以牛皮藤为主，一个放水组，选出管圳线一人，放水员4人，把1,414.48亩水旱地划为两个灌区，4个小片，各片放水员一人，包水到田（分工合作，但必要时可由放水组统一调配），每人每年由社记250个劳动日，作为放水员的报酬。由于互利问题能得到合理解决，因此不但每人能把280多亩的水旱地

管好,同时还做到农闲或下雨时及时进行修补工程,据不完全统计,仅1957年放水員組織义务修圳即长达7,500公尺(15华里),积肥泥3,000担,燒草木灰45担,修了不少行人道,估計替社节约了500多个工日。

制度符合实际,严格遵守执行

該社管委会由于执行了走群众路綫的工作方法,根据地区情况,制訂出几个具体可行的放水制度,这些制度群众非常拥护和遵守:1.放水权属于管养員及放水員,社里各生产队不得私自放水。2.放进田間的水,放水員有权合理調剂,各生产队不能异議相爭。3.所有蓄水量要使用时需經管养員批准。由于用水制度能認真执行,因此在用水管理工作上进行得很順利。用水原則也能做到先用活水后用死水,如牛皮礅在少水时使用各种蓄水,先照顧水田后照顧旱地作物用水,先急后慢,有次序地进行灌溉。有多多的水便引进山塘、平塘儲蓄,真正做到滴水不白流。在遇用水紧张时,則有重点先解决水田,遇到天陰或下雨时,便进行山埔圍地作物灌溉。牛皮礅在組織管养后,虽遇連續春、秋旱,不但保證了原灌区的1,400多亩的用水,同时还扩大灌溉面积230亩。1957年春旱还調剂出20天的水量支援丰揭灌区春秋耕100多亩田的用水。

开展劳动竞赛,改进用水管理

全社土地分散且土質不一,水源又不够十分充足,为使管养工作进一步做好和提高,逐步实行計划用水,管委会及全体放水員在工作中开展社会主义劳动竞赛,通过竞赛提高放水技术和思想覺悟水平,树立放水員光荣感,改进用水管理工作。評比竞赛条件是:(1)放水員应服从领导,坚决执行制度,在工作中起帶