

鄉店薛縣
紅星集體農莊
的建莊經驗

23
51

河南人民出版社

目 錄

建莊的基礎和条件·····	(1)
建莊的几个主要經驗·····	(5)
建莊后生產高潮又迅速向前推進了一步·····	(15)

郊縣薛店鄉紅星集體農莊，是由薛店一個自然村的十個初級農業社合併和吸收一部分社外農民參加組成的。全莊共有887戶，3,877人，土地6,331畝，男女全勞力1,918個。建莊工作從1955年12月12日開始，於1956年元旦結束。在建莊中，經過充分而深入的思想發動工作，不僅正確地貫徹了階級政策和自願互利原則，妥善地解決了有關莊員的各項經濟利益問題，慎重地建立了農莊的各種組織機構，勝利的完成了建莊工作，並掀起了一个熱火朝天的冬季生產高潮，在建莊的20天中：增購牲口89頭，開荒1,200畝，造林300畝，開渠3道，打井9眼，4,200畝麥田普遍冬澆了一遍，積肥9,600車，修建豬圈130個，瓦甕式茅池90個，燒石灰15萬斤，並收集飼草15萬5千斤，為建莊後迅速開展大生產運動奠定了堅實的基礎。因而，廣大莊員歡欣鼓舞，紛紛輿論：“這真是建莊、生產雙喜臨門”。那麼，這個農莊究竟是在什麼基礎上 and 如何建立起來的呢？

建莊的基礎和條件

薛店村早在1952年春即開始建立初級社，到1954年秋前發展為10個社，至1955年10月份入社農戶已佔全村總農戶的80.4%，而且這些社都經過了三至五次的整頓工作，進一步得到了鞏固提高，並從以下幾個方面為轉集體農莊準備了可靠的條件。

1. 提高了生產力，增加了生產和社員收入。10个初級社几年來增加了水車、双鐮犁、步犁、收割机等新式農具144件，耕畜177头，擴大水澆地3,465畝。勞動生產率較前提高了25%。1955年的單位面積產量比1952年（231斤）提高了53.6%，社員收入据10个社714戶統計，1955年比入社前增加收入的佔84%以上，而且这些戶每人平均收入比入社前增加了15%，因此在434戶貧農社員中生活上昇到中農水平者即佔65%，達到上中農水平者佔3%，其中入社前常年救濟的80戶，入社后也有81%變成余糧和自足戶。

2. 在發展生產的基礎上，公共財產有相當積累。10个社在轉莊前公共財產的總值已達70,489元，其中僅公有耕畜即有387头，大型農具463件，公修房屋51間，現有公益金2,448元，大大超过了私人生產資料的价值，这就為建莊后擴大再生產和適當解決貧苦無勞力戶的生活困難創造了条件。

3. 隨着社的生產發展和公共財產積累的日益增長，廣大社員的社会主义覺悟和集体主义思想有了很大提高，他們親身體會了合作經濟的优越性，認識到農業社生產不斷提高的根本原因，是在統一經營下，積極勞動干出來的，對生產資料的私有觀念，日益淡薄，土地和勞力的收益分益比例由原來的勞5地5逐步降低為勞7地3，因此廣大社員特別是貧農、下中農和部分勞力多的上中農，日益增長了轉集体農莊的迫切要求。

4. 在4年來的办社过程中大大提高了支部對合作化的

領導水平，全村所有的42个黨員，92个團員，均已成爲農業社的各種領導骨干，並團結和培養了大批積極分子和社的各種幹部。轉莊前10个社已有組長以上幹部357人，其中覺悟高，能力強，能單獨建社辦社（指初級社）者64人，能勝任生產隊長、股長職務的中層骨干111人，這些骨干絕大多數都在社的經營管理上取得了較豐富的經驗，特別是勞動的定額管理，財務管理，牲口飼養使用制度及三級領導責任制的經驗更爲突出和成熟。這就爲轉集體農莊後領導和組織更大規模的集體生產創造了領導條件。

這種小型的半社會主義性質的農業生產合作社，在生產上比個體經濟充分顯示了優越性的基礎上，又暴露出：由於它本身的生產資料的部分私有制和生產條件的局限性，不能夠滿足廣大社員的進一步擴大再生產的要求。在土地的利用方面：該村本來興修水利的條件較好，但是由於土地私有和小社土地比較分散的經營，社員和各社怕損壞自己的土地，未能修好排水溝和灌溉渠、致使700畝窪地連年遭受水災，730畝旱地未能變爲水田；本來該村地少人多，但由於土地經營比較分散，致使600畝可耕地，被牆溝、道路、水渠、寨牆、場地等不合理的分佈和佔用未能利用起來；該村本來有700畝窪地宜於種旱稻穀，1,400畝崗地宜於種菸葉，但因各社的種植條件不便，有的社將菸葉、紅薯種在窪地，有的社適宜種菸葉與紅薯的地，則種了別的作物，僅1955年即由此而減少收入折細糧20余萬斤。在勞力使用上：由於土地及其他主要生產資料的私有制，限制了勞動積極性的充分發揮，部分上中農依靠土地

分紅和其他生產資料的報酬，勞動積極性不高，據52戶上中農131個男女勞力統計：出勤率低於貧農26%，而且又怕別人掙分多減少自己收入，對社內運用大量勞力進行基本建設和技術改革時，往往持反對態度；廣大勞力較多的貧農和下中農，由於還需要拿出自己的一部分勞動價值付予土地及其他生產資料的報酬，勞動積極性也未能得到更高的發揮。同時由於小社經營較分散，勞力較少，不能節省更多的勞力或者雖然有些剩餘勞力，也難以進行更大規模的生產建設，有的社員即因此外出賣瓜果，担橡壳，自找非生產性的賺錢門路。據不少社員、社干反映，如果該村10個社合併轉為一個集體農莊，全莊即可常年抽出500個勞力，進行較大規模的開荒、造林、興修水利、發展畜牧和多種經濟的生產事業。在資金的積累和運用上：取消土地報酬和合併轉莊后，不僅有利於將原來各個小社的資金集中起來，運用在提高生產具有決定意義的建設中去；而且由於社員的收入增加和生活不斷富裕的來源，除依靠積極勞動外，就是向社內進行生產投資，以促進生產，提高工值，多投資部分並能取得合理利息，將大大激發社員的投資積極性，保證公共經濟不斷發展和高漲。

上述情況說明：初級社發展到一定程度，不僅為轉向集體農莊創造了足夠條件，而且在生產中出現了許多新的只有在轉向集體農莊和適當合併大社后才能得到解決的問題，如果不能滿足羣眾這種要求，及時而有計劃有步驟有準備地領導夠條件的初級社轉向集體農莊，那就不僅難以迅速擴大再生產，而且會使社的生產停滯，甚至發生組織

涣散現象。

建莊的几个主要經驗

1.認真作好准备工作。薛店村的建莊准备工作作的較好。首先，在思想准备上，早在1954年4月該村支部即提出以紅星一社为基础轉为集体農莊的初步意見，在羣众中經過長期醞釀，到1955年6月，正式訂出紅星一、五、六社於1955年冬合併轉为一个集体農莊，其他7个社於1956年分別轉为两个集体農莊的計劃，並先后派出干部到山西省中苏友好集体農莊和襄縣双庙鄉高級農業生產合作社參觀學習建莊經驗，回村后又將集体農莊的优越性和方針、政策，普遍深入地在羣众中進行了宣傳教育。同時由党、团员和積極分子分片包干在各階層、各類型羣众中召開了座談会，摸清了羣众思想，並針對羣众要求進行了深入的思想發動和醞釀串連工作，大大提高了廣大羣众的轉莊自覺性，特別是計劃在1956年轉莊的7个社的許多社員，紛紛要求全村10个社合併轉为一个集体農莊。其次，为了給建莊作好組織准备，認真对党、团組織進行了整頓工作，在各个社中適當調配和加強了領導骨干，並在支部統一領導下組織了合作化委員會，建立了10个社的會計聯合办公室，進一步对各社的生產、政治、技術、財務、飼養等工作加強了經常而具体的領導，統一了各社之間的勞動定額、牲口飼養管理、財務會計工作等方面的制度和标准。

从而丰富了領導經驗，培养了領導核心和大批骨干，在組織領導上和管理經驗上为建莊進行了必要的准备。再次，以支部为核心吸收各社社長、勞動模范、青年、妇女等代表人物和積極分子等21人組成建莊筹备委員會，並由筹备委員會吸收廣大社員意見制訂了建莊的具体方案和建莊期間的生產計劃，而后由筹备委員會分工負責統一領導，着手進行建莊和生產工作。

2. 抓住轉集体農莊对發展生產的各种有利条件，迅速掀起了一个生產高潮。建莊開始認真而普遍深入地宣傳貫徹了毛主席“十七條”指示和縣、區、鄉的全面規劃，用本村10个社合併轉为一个較大型的集体農莊、取消土地報酬后对提高生產、增加收入的巨大而实际的优越条件，進一步激發了廣大社員羣众对实现轉莊和轉莊期間生產計劃的熱情，一致要求迅速開展全莊性的大規模的基本建設和冬季生產運動。在此基礎上，由建莊筹备委員會的生產股，根据原訂轉莊期間的生產計劃，抓住当前生產關鍵，進一步具体的將当前生產內容、干部力量、男女勞力、生產工具進行了“4站隊”，根据各項生產需要以原來10个社的生產組織为基础，適當加以調配，組織了兴修水利和冬灌、開荒、造林、積肥等几支專業性的生產隊伍，領導生產的干部分片負責領導各項生產，各个生產隊、組实行了定量、定質、定時、定工的“4定”包工制度，从而充分發揮了廣大社員羣众为迎接建莊的生產積極性和創造性。1,400余男女勞力参加了晝夜輪班的打井、修渠澆麥運動，不僅廣大的貧農和下中農生產情緒空前高漲，而且

許多過去生產消沉的上中農也積極參加了勞動，如鄭老磨過去依靠 30 畝土地的報酬生活，1955 年只作了 9 個勞動日，而建莊期間的半個月中就掙了 11 個半勞動日。李保全過去根本不叫他女兒下地干活，建莊中也讓他女兒積極報名參加開荒突擊隊，到距離本村 20 多里的山上開荒。據統計：建莊的 20 天中，全村男女 1,918 個全半勞力的出勤率比 1955 年麥季最忙時期的出勤率提高 16%，比 1954 年同期提高了 77%。僅 20 天中所完成的開荒（連併地塊等擴大耕地 2,100 畝佔全村總耕地的 33%）、澆麥、修渠、打井、積肥、造林、冬播等各項生產和建設任務來看，即為今年增產折細糧 221 余萬斤，奠定了可靠的基礎，這就用活的事實為廣大羣眾指明了集體農莊對發展生產的巨大優越性。6 戶原來拒絕入莊的上中農，也看到農莊用很短時間在生產上取得偉大成績的事實，而自願報名入莊了。

3. 加強建莊工作中的思想領導，深入進行思想發動。由半社會主義性質的農業生產合作社轉向完全社會主義性質的集體農莊，是要把農民主要的生產資料的私有制改變為集體所有制，是農村生產關係再一次的重大變革，這種變革，在羣眾思想中必然引起巨大而深刻的思想變化。薛村羣眾對建立集體農莊雖有較長時期的思想醞釀，而且在建莊的開始就掀起了一个熱火朝天的生產高潮，但是廣大羣眾的思想覺悟仍然是很不平衡的。所有黨、團員和絕大多數貧農、下中農與部分勞力較多、覺悟較高的上中農，對轉集體農莊是進一步走向繁榮幸福的唯一道路比較明確，因而他們情緒高，決心大，但在開始他們對本村建莊

后在生產上能以迅速發揮出來的巨大的潛力，以及轉莊的具體政策和作法還了解的不夠全面與透徹，對後進羣眾缺乏說服力，往往持簡單急躁態度，屬於這一類型的共1,665人，佔全村16歲以上總人數的75.15%；土地勞力大體相等和土地較多、勞力較少的農民，對轉莊持隨大流跟着走的态度，屬於這一類型的共651人，佔全村16歲以上人數的27.4%；少數土地多、勞力少的上中農，怕取消土地報酬，對轉莊持消極態度。此外，就是上述第二類人中，在建莊開始也還有些人，由於對政策了解不夠，存有某些誤解，如有些孤寡無勞力戶和人多勞力少的困難戶，怕取消土地報酬無法生活；某些軍屬怕土地入莊不代耕不照顧；甚至有些老年人怕以後人多蓋房無地基，自己死了無處埋葬等等。

支部和縣工作組在摸清和研究羣眾的上述思想后，在整個建莊過程中反覆而深入地 toward 廣大羣眾進行了以下幾個方面的教育：首先，進一步深入地宣傳貫徹了毛主席“十七條”指示和縣、鄉的全面規劃，從而具體地向農民進行了社會主義的前途教育，使廣大農民明確認識到只有建立集體農莊和積極勞動，才能更加迅速地實現這樣一個美滿幸福的社會主義社會；第二，發動廣大農民羣眾討論制定轉莊后的全年生產計劃和遠景規劃，使絕大多數農民羣眾都明確的看到了本村在建立集體農莊后的第一年就能擴大生產、增加收入一倍多，這就使他們具體而深刻的認識了集體農莊的優越性；第三，用具體計算國家工業支持本村水車、新式農具、蟲藥、化肥等每年就能增產糧食24萬

余斤的事实，和今后随着工業化的發展將會使農莊進一步实行机械化，电气化，在更高的技術水平上發展生產的情况，激發了廣大羣众决心轉好集体農莊，努力增產，力爭農業適應工業的發展，大力支援國家工業化的積極性；第四，針對各种人的思想顧慮深入具体的進行政策教育，主要是：以实行按勞取酬政策，大大提高勞動積極性，增加勞動價值，解决了怕取消土地報酬后減少收入戶的顧慮；以集体農莊更能实现人尽其材、合理調配和使用勞力，適當照顧生活困难戶的政策，解决了老弱孤寡和人口多、勞力少生活困难戶的顧慮；以轉莊中如何合理解決土地及其附屬物和麥苗、分工、肥料、農具等有關莊員經濟利益的政策問題，解决了在这方面有顧慮戶的思想問題。教育的方法：首先是从党内到党外層層武裝好骨干，然后依靠这些骨干培养团结廣大積極分子，运用羣众会、座談会、家庭会、黑板報、廣播筒、讀報組等各种宣傳方式，深入生產現場、飯市、牛棚廣泛地進行了建莊的宣傳教育。同時並採用了分片、分人、分戶包干和親找親、鄰找鄰、對勁人找對勁人等方法，逐戶逐人地進行了深入的串連發動，特別是根据農莊的优越条件和各戶的勞力情况、帮助各戶对比計算了参加初級社和轉向集体農莊逐步增加收入的細賬，而且筹委会又根据算細賬的結果，組織羣众評議出每年从公益金中对每个喪失勞力和孤寡困难戶的照顧糧食數目，这就使全莊絕大多數農民都看到了自己在参加集体農莊后能夠切实增加收入，保證不受貧困，从而大大地鼓舞了他們参加集体農莊的熱情。因而在正式報名入莊的那一

天，許多人起五更、穿新衣、放鞭炮，扶老攜幼，爭先報名，一個早晨全村16歲以上的2千3百余人即已全部報名入莊。

4、根据社会主义原則，正確执行自願互利政策，妥善地解决有關莊員的各种經濟利益問題。該村建莊工作中有關經濟利益問題的处理。是在既建莊又併社而且又吸收社外農民入莊的情況下進行的，因而這些問題的解决更為複雜，更需要慎重地去作。首先在党支部、筹委会、代表会中認真學習了建莊政策，統一了思想認識，根据羣眾意見，經過反覆討論制定了解决各項問題的初步方案，而后將这一方案交由廣大莊員反覆進行醞釀討論，充分發揚民主，提出修定意見，經過多次協商在莊員大会上討論通過最后定案。其中几个主要問題的解决办法是：（1）土地及其附屬物的处理問題：全体莊員同意完全取消土地報酬，实行按勞取酬；对土地上的水井採用老井隨地入莊，新井由莊適當補以勞動日和修井費用的办法解决；土地上的零星樹木仍歸莊員个人所有；大片菓園作价入莊从本項收入中分期償还；个人開墾之荒地入莊后適當補予勞動日；各戶之空院宅地歸莊員自有，莊員在村內的空地、閒地農莊可优先使用；莊員無宅地需盖房者由農莊統一筹划適當解决；墳地在不影响机耕情況下由莊員自己選擇。（2）牲口農具的处理問題：以各个初級社的原价为基础適當進行評議和調整，死的牲口和丟損的農具適當扣价，各社繁殖的牲口給予補价，由个体戶入莊的牲口農具按正常市价評價入莊。而后將所有全莊之牲口、農具等公共財產

的總價款，按勞力攤兌股份基金，各个原來的初級社則是將過去已按土地攤納的股份基金全部交集體農莊后，不足部分再按該社勞力分攤。（3）公積金和公益金與國家獎勵的財產一律轉為全莊所有，多者不分，少不再補。（4）轉莊前初級社與初級社之間工分標準的差額和個體戶入莊前對麥田等所用工分的計算問題，採用了按農活的質量、數量統一評定和計算勞動日的辦法加以解決；關於原來各个小社集體積的肥料，按肥料的質量、數量統一折為工分，社員個人和個體戶所積的肥料一律作價入莊予以推平；原享受代耕的軍屬，仍按其應代耕的工數記工分益。這樣作的結果，不僅達到了人人滿意，而且大大提高了社員愛莊覺悟和生產積極性。

5、制定莊章，選舉領導，建立各種組織和制度。首先由黨支部和建莊籌備委員會根據社會主義原則與本莊的實際情況，初步制定出本莊的章程草案，然後交由莊員逐條討論修正，通過對莊章認真討論和修正，大大提高了廣大莊員、莊干的階級覺悟和集體主義思想，提高了廣大莊員的愛莊自覺性，樹立了莊員的主人翁思想。其次在討論制定莊章的基礎上，又深入地向廣大莊員進行了關於農莊組織制度和幹部條件的教育，並由黨支部根據階級政策精神和莊員意見提出農莊幹部的候選名單，交由莊員分隊分組按照社會主義覺悟高、有領導經驗、作風民主、歷史清楚、成份好等條件認真地進行審查討論，充分發揚民主，開展了批評與自我批評，經過個別調整通過了候選名單，使幹部和廣大莊員都受到了一次深刻的民主教育。如討論

中大家一致提出盧遂芳自私自利，在社內排斥貧農，曹街又偷農業社菸葉等，不能當候選人，監察委員會主任候選人谷明周，優點是大公無私，缺點是態度生硬等。不少被批評的候選人都當場作了檢查，表示決心改正，最後在莊員大會上選出了農莊主席和管理委員會委員17人，監察委員會委員7人，並由管理委員會提名，全體莊員通過了各股股長、會計、生產大隊長等人選，由大隊長提名各隊莊員討論通過，管理委員會批准了各個生產小組長。選舉結果，小組長以上的168名農莊幹部中，貧農、新下中農佔61%，老下中農和新老上中農佔39%（內有黨員7人、團員12人），其中黨員28人，團員42人。青年佔幹部總數的54.8%，婦女佔25.4%。保證了支部對農莊的核心領導，樹立了貧農優勢。其三，選舉後又根據農莊生產需要和幹部特長，管理委員會進行了合理分工，並在管理委員會領導下吸收了各方面的專長人才，建立了農業生產、副業生產、財會工作、飼養管理、文化福利、治安保衛、信用等各股和委員會的組織，調整和建立了13個生產大隊（包括開荒、蔬菜隊）33個農業生產小組，初步建立了各種會議和經營管理的各種必要制度，這就為建莊以後開展大生產運動加強了領導力量，提供了組織保證。

6、嚴格管制階級敵人，有區別地解決地主、富農入莊問題。該村共有地主、富農88戶，經過幾年的勞動改造，少數人已勞動守法，多數人勞動不好，生產搞的很壞，甚至有的利用我們管理不嚴的空隙，設法對合作化運動進行公開和暗藏的破壞活動。他們的每畝產量比全村平

均水平低於30%以上；統銷戶佔本階級的80%；僅據1955年的統計即發生毒害耕畜、企圖暗殺、偷盜和損壞物資等11起案件。為了加強對敵人管制，保衛集體化和生產的順利發展，在建莊工作中支部首先以敵人的破壞事實，向廣大羣眾進行了嚴格管制敵人的階級教育，提高了廣大羣眾的政治警惕性。而後發動廣大羣眾對地主、富農分子認真進行了查勞動、查破壞、查思想的查評運動，揭發出敵人的許多破壞事實。提出了對地主、富農分別對待和處理意見，並經支部反覆審查，代表會議通過，報縣批准後，對全村所有16歲以上的241個地主、富農分子，按其各人表現情況，有區別地進行了適當處理：對勞動守法思想已有相當程度改造的32人（其中青年學生10人，富農16人，地主6人）批准為莊員，但不准擔任莊內任何職務；（編者按：根據“1956年到1967年全國農業發展綱要（草案）”第四條的精神，地主、富農的子女，如果在土地改革的時候，他還是年齡不滿18歲的少年兒童和在校讀書的青年學生；或者在土地改革以前，他就參加勞動，並且在家庭中居於被支配的地位，這種人不應當當做地主、富農分子看待，而應當允許他們入社，做為社員，稱為農民，並且根據他們的條件分配適當的工作。）對勞動一般，無違法行為的25人批准為後補莊員；對勞動不好，有輕微的破壞行為，思想上對政府有不滿情緒的151人，安置在莊內分別由各隊管制繼續進行勞動改造；對思想反動有破壞行為的30人，在莊內予以嚴格管制。此外，在這次羣眾對地主、富農的查評中，又發現有嚴重歷史罪

行和現行破壞活動的地主和反革命分子4人，已逮捕法辦，同時所有在莊內改造和管制的地主、富農分子，都令其對過去的反動的思想行為作好嚴格檢查，並定出今後勞動守法，服從領導和管制；不准接近牛棚、倉庫、豬圈等要害場所，和不准進行任何破壞活動的守法公約。

7. 作好建莊與生產工作的全面安排和具體組織工作，是建好農莊的重要關鍵。該村在建莊的20天中，所以能夠完成上述繁重而複雜的任務，在領導方法上主要是：在黨支部的統一領導下，根據建莊和生產工作的需要成立了建莊籌備委員會，並在籌委會中設立政治教育、生產、財務處理等3個股，各股均吸收了原有10個初級社中在這方面的負責人和個體農民的代表，組成了政治教育、生產、財務處理3個方面的強有力的領導骨干的隊伍，分工負責領導各個方面的工作。同時各股在籌委會領導下，定期召開會議及時碰頭，統一研究和部署工作，使各股工作都能緊密的互相结合起來。如政治教育股在深入宣傳集體農莊优越性進行思想發動中，就以建莊期間的生產計劃和財務處理的各項政策來發動羣眾積極生產，提高政策自覺，征求羣眾對財產的處理意見；生產股在領導羣眾生產中，就利用生產現場和休息時間進行思想發動，組織討論財務處理問題。財務處理股又以正確執行政策合理處理有關莊員的經濟利益問題，進一步提高了羣眾的轉莊和生產積極性。由於該村的合作化基礎和建莊中的組織領導工作較好，在建莊發動的開始就迅速地同時出現了要求轉莊的高潮和生產高潮，建莊中各種經濟問題也同時得到了合理解決。這

种全面開展、齐头並進、有計劃有秩序的工作部署，不僅使建莊時間大大縮短，而且使各項工作充分發揮了互相推動作用，保證了建莊工作与生產任务的勝利完成。

建莊后生產高潮又迅速向前 推進了一步

通过總結建莊和建莊期間的生產工作，廣大莊員又進一步認識到農莊集体的优越性，發現了更多的生產潛力，紛紛提出了許多合理化建議，農莊管理委員會及時集中了羣眾的建議，修定了全年的生產計劃（比建莊中所規定的1956年全莊收入總值533,892元提高10%），同時又具体制定了春節以前再開荒300畝，積肥8,700車，4,000多畝田每畝都要上到追肥4車，並且普澆一遍，以確保小麥增產等短期生產計劃。從而進一步大大的激發了廣大莊員的勞動熱情和向莊內進行生產投資的積極性。全莊各个生產隊與隊之間迅速地開展了一個熱火朝天的社會主義的勞動競賽運動，僅在修定計劃后的3天中就完成開荒1百多畝、積肥4千余車，並買了葡萄苗一萬株、蘋果樹苗5百棵，莊員向莊內投資8千余元。為了適應農莊生產需要，提高農莊經營管理水平，又在管理委員會領導下成立了臨時的專門機構，研究制定勞動定額，包工包產與超產獎勵制度以及財務計劃和制度等各种方案。為了提高莊員的政治、