

地方课程 DI FANG KE CHENG

三水鹿鸣

SAN SHUI LU MING

茶埠粮都 商企风流

七年级（上）



凤凰出版传媒集团

江苏教育出版社

三水鹿鸣

茶埠粮都 商企风流

七年级（上）

凤凰出版传媒集团
● 江苏教育出版社

图书在版编目(CIP)数据

茶埠粮都 商企风流 / 姜堰市教研室编. —南京: 江苏教育出版社, 2006.10

(三水鹿鸣)

ISBN 7-5343-7795-1

I. 茶... II. 姜... III. 姜堰市—概况—初中—乡土教材 IV. G634.591

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 120301 号

- 书 名 三水鹿鸣
茶埠粮都 商企风流 七年级(上)
- 编 写 丛书编写组
- 责任编辑 郜 键
- 出版发行 凤凰出版传媒集团
江苏教育出版社(南京市马家街 31 号 210009)
- 网 址 <http://www.ppm.cn>
- 经 销 江苏省新华发行集团有限公司
- 照 排 南京新华丰制版有限公司
- 印 刷 盐城印刷总厂有限责任公司
- 厂 址 盐城市纯化路 29 号
- 开 本 787 × 1092 毫米 1/16
- 总 印 张 22.25
- 版 次 2006 年 9 月第 1 版 2006 年 9 月第 1 次印刷
- 书 号 7-5343-7795-1/G · 7460
- 总 定 价 40.00 元(共 5 册)

邮购电话 025-85400774, 8008289797

批发电话 025-83260767, 83260768, 83260760

盗版电话 025-83204538

苏教版图书若有印装错误可向承印厂调换
欢迎邮购, 提供盗版线索者给予重奖



璀璨的商企名城（代序）

姜堰，淮东古邑，一个茗香四溢的地方，一座在近代便已繁荣兴旺的“粮仓”。

曾经，这里的糖坊、当铺、酒楼和茶庄等“老字号”是那样的令人耳熟能详，有的历经百年仍生机无限，有的纵横商界而名声远扬，也有的仅是小打小闹只求闻达于闾巷……它们虽已随着岁月的流逝远离今天的现实生活，然而昔日成功的经验、失败的教训、创业的欢欣、倒闭的悲凄，记载了一代又一代姜堰人生生不息的奋勇，放飞着一代又一代姜堰人孜孜以求的梦想。



如今，青石小巷、通扬运河，记录着幽幽古韵；流光大道、宁启铁路，演绎着时代风采。今天的姜堰，这座古老而年轻的城市正以其政治的清明、经济的快速发展，焕发出青春，处处散发着诱人的气息。生活在这片热土上的姜堰人铭记先贤建功立业的艰辛，探寻祖辈振兴经济的轨迹，在传承的基础上开拓创新，用他们勤劳的双手描绘美景，用他们蓬勃的活力成就伟业，用他们非凡的智慧谱写了一曲又一曲赞歌，创造出一个又一个奇迹。

借助独特的区位优势、资源条件和经济基础，姜堰市已形成机械、轻工、纺织、建材、食品、化工、医药等门类齐全、

基础雄厚的工业结构，拥有工业企业3700多家，生产各类产品5000多种，其中80系列多缸柴油机、石油钻杆、精锻齿轮、密封铅酸蓄电池的年产销量居全国同行业之首，波纹管膨胀节、石棉橡胶板等10多个产品居全国前3位。

秉承“亲商”意识，依靠诚信服务，姜堰市的经济实力和社会事业正高速运行：工业主导地位更加突出，工业产值提前实现翻番目标；新品开发和品牌建设力度加大，各类商场、连锁超市比肩而立；企业资本运作取得突破，双登集团在海外上市，扬动公司、曙光集团股权转让获得成功。作为传统的农业大市，姜堰将自己的优势发挥得淋漓尽致，成为全国首批生态建设示范区、平原绿化先进市。追寻改革开放的时代潮流，姜堰市先后跻身于全国综合实力百强县（市）、全国科技实力百强县（市）、全国社会治安综合治理先进县（市）行列，并成为越来越多的投资者青睐的充满灵气的风水宝地。

腾飞的姜堰正殚精竭虑地抢抓机遇，推陈出新，努力让姜堰经济走向世界，让世界财富汇集姜堰。“强项在工业，特色在五金，优势在民营”，历史又一次垂青素有“机电之乡”美誉的姜堰。小五金孕育了大市场，好产品攀上了高科技，华东五金城的崛起再一次向世界展示了姜堰腾飞的后劲，姜堰也正以自己海纳百川的胸怀，容纳来自世界各地五金工业的精华，昂首阔步迈向“中国五金之都”的新时代！

姜堰，一座具有博大胸怀的城市！

姜堰，一座积淀丰厚文化的城市！

姜堰，一座拥有万千商机的城市！

姜堰，一座彰显现代文明的城市！



目 录

璀璨的商企名城（代序）	1
-------------	---

第一篇 茶埠粮都 商企风流	1
---------------	---

第一章 商埠名闻遐迩	1
------------	---

第二章 企业昙花一现	19
------------	----

第二篇 魅力新城 商企云集	25
---------------	----

第一章 企业独领风骚	25
------------	----

第二章 商贸便捷兴旺	52
------------	----

第三篇 综合实践 助我成长	65
---------------	----

一、走进创业史	65
---------	----

二、装饰材料与健康调查	67
-------------	----

三、学科学、用科学	70
-----------	----

四、诚信教育	72
--------	----





第一篇 茶埠粮都 商企风流

第一章 商埠名闻遐迩

近代的姜堰，以茶、粮的集散地而闻名苏中，在这个不起眼的小镇上，浴室、酒楼、糖坊、槽坊、钱庄、鱼行、小吃同样是五花八门、名扬天下。

胡源泰茶庄

姜堰素有“粮仓”之称。自古以来，“海陵红粟，仓储之积靡穷”。因历史上长江、淮河、黄海三水汇集于此，姜堰又称“三水”。基于这样的地理条件，姜堰一度十分繁华。清代末年，姜堰街市已万商云集，百谷汇聚，粮行如林，是苏北地区粮食的主要集散地。

那时，姜堰常住人口达1.7万人，从民间流传的“早上‘皮包水’（坐茶馆），晚上‘水包皮’（下浴室）”的口头禅，可见饮食服务行业之兴旺——姜堰街上30多家茶馆，8月浴室都开得红红火火。姜堰人的这种享受习惯，使茶叶的消耗量颇大，而各地派驻姜堰的粮商，又要在往来时，带上出了名的姜堰茶叶回去馈赠亲朋好友，乃至顺便批发一些茶叶回去出售，仅这方面的茶叶需求量又相当可观。至清代末年，姜堰规模较大的茶商有25家，这些茶商是清一色的善于考察市场、勇于搏击商海的安徽人。然而他们中的大多数在剧烈的市场竞争中先后息

业，惟有绩溪胡氏开设的“胡源泰”、“胡震泰”茶庄经营有方，一直维持到解放以后。

胡氏茶庄能长期坐稳姜堰，在众多的茶庄中出类拔萃，也经历了坎坷曲折、艰辛创业的过程。

胡氏茶庄的开创者胡允源是安徽绩溪人，因家境贫困，12岁的胡允源来到江苏东台，在一家徽州茶庄当学徒。22岁时，胡允源独资收购东台“裕泰和”茶叶店，初创胡源泰茶庄。清同治年间（1864年前后），胡允源与亲戚到姜堰共创三股份的“裕泰和”茶庄，派长子树铭到茶庄学徒，学习茶叶经营之道。到1870年，姜堰诸茶商在竞争中多大伤元气，胡允源便携子树铭辗转到靖江季家市开办“胡源泰茶庄”，在泰兴黄桥开设“裕泰和”分店。1912年，胡树铭的儿子胡炳华、胡炳衡兄弟俩再到姜堰创业，胡炳衡掌管“胡源泰茶庄”，新设的“胡震泰”茶叶店则由胡炳华负责。胡氏兄弟谙熟事理与茶文化，他们悉心掌握市场行情，精心收购优质茶叶，注重研究顾客心理，善待厚爱每一位职工，茶庄的生意也就自然常年兴旺。1954年，国家实行工商业公私合营，“胡源泰茶庄”合营到泰



拆迁中的胡源泰茶庄



徽茗旧馆

县（姜堰市）饮服公司，胡炳衡之子胡增钰（静之）被分配在泰县土杂公司工作，“胡源泰茶庄”从此成为历史。尽管如此，胡氏四代人历经沧桑打造的、在三泰地区响当当的“胡源泰”茶号却一直镌刻在老百姓的心里而挥之不去……

老字号“胡源泰茶庄”设在姜堰坝口南约30米处，坐西朝



义茶亭

东，茶庄设置是前店后坊。姜堰坝口南街上的中心广场雕塑对面，那便是胡增钰（静之）先生当年经营的“胡源泰茶庄”的旧址。如今这里的“徽茗旧馆”依然保存着当年的式样，散发着古色古香的韵致，雕梁飞檐、优美的自然环境、浓厚的茶道文化，吸引了无数游人驻足其间，流连忘返。

“壶存逸兴论古今，影篆香簾移日月”，为了纪念才品俱佳的胡氏茶商，姜堰市民在“徽茗旧馆”北侧兴建了“义茶亭”，以彰公德。

天森昌烟店

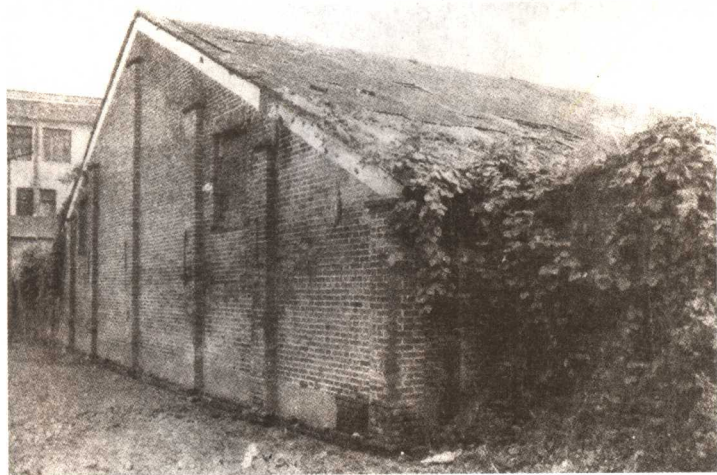
天森昌烟店在姜堰的蒋垛镇，是泰州东南乡远近闻名的老字号。清朝光绪年间，孟锦煌经泰州官府批准，开办了天森昌盐局。招牌“天森昌”取自《千字文》中的“天地玄黄”和《荀子》中的“物以万昌”，有天下昌盛之意。盐局既是批发官盐的商家，又是管理官盐的分支机构。东到古溪、营溪、雅周，西到张甸、顾高，北到运粮河，南到申家庄、陈家庄的店户和挑盐担的都凭盐票到这里来批发食盐，生意兴隆，红极一时。20世纪20年代，孟锦煌的五个儿子分别经营旱烟店、茶食店、碗店和盐业，皆沿用“天森昌”宝号，“天森昌”成了孟家的金字招牌。

“天森昌”开办的时候，蒋垛街上已有两家烟店。同这两家相比，天森昌烟店规模大，名气大。天森昌店址在十字街口北边朝东，占地600平方米。三间店门面，南北两间零售，设拐角柜台和山架，金字招牌面朝街市，引人注目；正中一间放着一张桌子，桌上放着数包烟丝和烟具，挂在墙上的小筒内插



着芒子，由“门管”先生接待生意时招待客人品尝丝烟。这一间又是过道，直通后面的三间仓库。从仓库的后门过去，便到了作场。作场是一排五间带走廊的高大瓦屋，南边一间用作批发，也有柜台和山架；北边一间是帐房；中间的三间为作坊，是加工丝烟的地方，它与别的房子不一样，双中柱，弯椽子，是为安装烟龙特地设计的。烟龙是把烟叶压榨打捆的工具，它高80厘米，宽50厘米，长5米，头大尾小，安装在双中柱之间，尾部用轴子固定，龙头用龙绳起吊，下面有绞关控制烟龙升降和压力。堂前有10张烟刨架，后作坊有2张烟刨架，用来刨烟丝出成品。

天森昌烟丝细如肉松，香甜纯正。那时虽有卷烟充斥市场，而人们仍然喜欢捧烟台，吸烟丝。除烟丝价格便宜外，还有两个原因值得一提。一是天森昌的烟丝质量高，在生产上十分考究，与众不同。其选料严，加工精，品级分明，尤其是在烟叶上喷洒由小红枣、白糖煮成的果汁加花生油和少许香精后，烟



天森昌烟店旧址

丝更是香甜，百吸不厌。二是管理者无论对待店员、工人还是对待顾客都至诚忠厚。对下属员工广开言路，对批发商则亲自登门拜访，广泛征询意见，就连上门要烟的乞丐，老板也总叫拿一两好烟丝，用老板的话说：“天森昌的烟好，乞丐到处跑，他们走到哪里会说到哪里，这是无形的宣传啊！”

然而，天森昌的老板千方百计积聚的财富，却被他的儿子吃喝嫖赌挥霍殆尽。1947年，经营20多年的天森昌烟店，和当时其他许多商店一样渐渐淡出，最终偃旗息鼓。

粮行

清光绪年间，姜堰已出现粮食市场，但兴盛时代始于清朝末年。因着姜堰集散条件的优势，粮食供求日益扩大，买卖客商日益集中，粮食市场繁荣兴旺，至民国初年，姜堰成为苏北最大的粮食集散地，被誉为江苏省八大镇之一。

姜堰粮食市场的形成，得从清光绪二十年说起。姜堰以北的下河地区，历来盛产稻麦，余粮多半要出售，而姜堰以南的



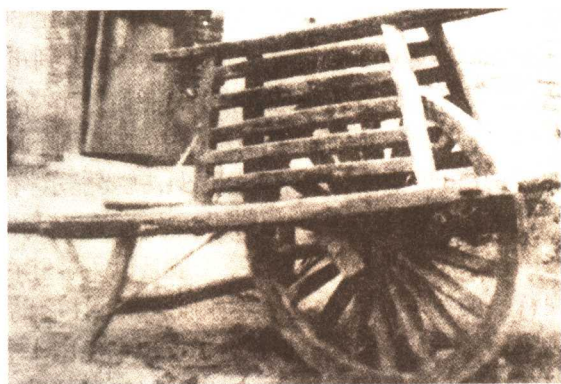
下坝粮食市场门市旧址



地方人多田少，又是沙土地，粮食少，畜牧兴旺，需要稻、米、油、饼、杂粮供给民食与猪饲。加之外地粮商要采购各种粮食，于是姜堰就成为买卖双方粮食调剂的地方，也就自然产生了作为中间媒介的粮行。

粮行专营代客买卖粮食的业务。姜堰下坝河是通达里下河的水道，清光绪二十年，下坝就有了刘容大、杜裕和、蔡春盛、王咸吉四家粮行，称为下行，代卖粮食。光绪后期，为适应市场发展，又开了黄德昌、慎记等几家下行。

姜堰原来的上河、下河是连成一片的，清初由于断流和堵塞而形成了上坝和下坝。随着市场需要，在光绪年代后期，上坝及东桥、西桥河南又开设了李祥和、李祥泰、李祥元、宫义兴、曹永康、钱大兴等一些粮行，主要为姜堰以东、以南的客商代买粮食、油、饼，称上行和小车行（因买卖数量不大，可用独轮车推运，故名“小车行”）。



农户和小贩卖卖粮食的小木车

以后又有了南翥成、北翥成等堆栈，为客商办理储存、保管等业务。有的粮行还将米、麦运到无锡及南通一带去销售。

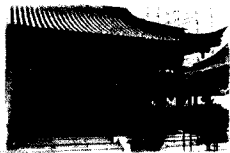
据泰县县志载：“光绪三十四年，姜堰商会丁福基曾以‘姜堰繁盛甲于江北’为理由，禀部批准设为二等邮局。”可见当时之盛。

粮食市场兴旺后，上河水浅，大船不能畅通，1911年，姜堰商会会同南通张謇，出资深挖了姜通官河；1914年（民国三年），又会同泰州、海安疏浚了盐运河，使东西水运无阻，为粮食业的进一步发展提供了必要条件。从宣统年间至民国十五年左右，姜堰进入了以小麦、水稻为主的粮食市场兴旺时期。

粮食市场的兴旺，为以粮食作原料的作坊（油、米、磨、槽、粉坊，过去称为“五坊”；酱、腐、土、烛、染坊，过去称为“小五坊”）提供了发展空间；作坊的发展又促进了粮食市场的繁荣。待到各地面粉厂纷纷进入姜堰以后，粮食市场沸腾起来了——下河产区的粮食源源不断地向姜堰下坝集中，又满仓满船地从姜堰上坝向各路分散。下坝河船只进出档的吆喝声、箩担挑夫的号子声、从堆栈打包推运到上坝河的独轮车子声，成天不绝于耳；从下坝到上坝及东西两桥整天是车水马龙，人声鼎沸，以至于河边及箩担必经的巷道也常常为之堵塞……



旧时姜堰粮食市场下坝河边码头



粮食市场的繁荣，更带来了近代姜堰百业的兴旺。钱庄诞生了，银行开设了，浴室兴办了，饭馆开张了……据估计，姜堰当时1万几千人中，有80%的人直接或间接地依靠粮食市场吃饭。姜堰成为有买有卖、能集能散、百谷汇聚的中心和媒介地区。

萃丰堆栈

萃丰，位于姜堰镇北边，紧靠下坝河东侧。因如皋人李耆卿创办“萃丰永记堆栈押运公司”而得名。

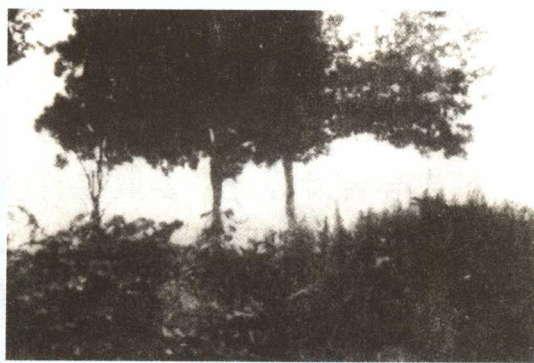
清末民初，随着姜堰粮食市场的不断繁荣，粮行如雨后春笋般涌现出来，最多时达150余家。好的年景，成交稻麦高达220多万石。规模较大的黄德昌一家达24万石，李祥和家达36万石。

姜堰粮行的兴起，使姜堰成为苏北最大的粮食集散地。限于当时的运输能力，许多粮食需要在此囤积，所以就有了堆栈业务。清末，特别是辛亥革命以后，在“振兴中华，挽回权利”的民众呼声下，一些官僚、地主开始向资本家转化。像南通张謇的女婿侯某、如皋人李耆卿等赶来姜堰经营堆栈业务。据说，李耆卿曾出任孙传芳割据时的江苏省财政厅长。他创办的萃丰堆栈是姜堰当时最大的堆栈。

萃丰堆栈创办于民国十年（1921年），占地约60亩，四周筑有围墙，房屋200多间，其中仓库180间，按“天、地、玄、黄、宇、宙、洪、荒……”顺序编号，每间可堆放粮食千余石。露天存放200多个粮囤子，大的每个可容纳1000石，小的500石。有砖铺晒场18片。整个堆栈存粮近100万石。

为了便利粮商贸易，萃丰还首开押栈业务，任何客户和个人的粮食进栈，只要缴粮食成本的30%作押金，其余70%的资金用栈房票向钱庄领取押款代垫。押栈业务还吸引了一些殷实富户和大批社会游资，囤粮待沽，使囤粮之风日盛。一时间，姜堰成了真正的“海陵粮仓”——民国十六年（1927年）农历三月中旬至四月下旬，孙传芳部五省联军先后过境驻扎姜堰，最多时麇集6万之众。他们看到萃丰堆栈的粮食堆积如山，无不感慨地说：“即使我们驻守姜堰3年也吃不了啊！”

1939年，陈泰运税警团进驻姜堰，萃丰堆栈关门停业。1948年，泰县保安团盘踞姜堰，萃丰堆栈所在地成为守敌的中心据点，我长江纵队与敌鏖战20余日方取得胜利。建国后，萃丰堆栈所在地被辟为泰县体育场。近年，由于旧城改造，原先的堆栈地部分划归扬州动力机厂，部分建成了“阳光花园”居民小区。



萃丰堆栈旧址

萃丰堆栈见证了姜堰昔日的繁盛，在历史的天空里，在老一辈百姓的记忆里，对萃丰的回忆尽管零星却依然是那样清晰……



曲江楼

曲江楼位于姜堰南大街坝口运盐河畔,可能是因为运盐河流到此处正好有一个折弯,故此楼名曰曲江楼。该楼始建于清末,初为曲江酒楼,民国初年改为新交通旅馆。开张之日,南通张謇为之题“观涛处”匾额。抱柱楹联上写着“好一座危楼,谁是主人谁是客;只两间老屋,半宜明月半宜风”。



曲江楼

就是这样一个普通的旅馆,却有着一段名垂青史的革命佳话。

1940年7月25日,新四军苏北指挥部率部东进抗日,建立以黄桥为中心的抗日根据地。同年9月14日至30日,新四军苏北指挥部驻扎姜堰。在姜期间,陈毅坚持贯彻党的抗日民族统一战线政策,运用“击敌、联李、孤韩”的斗争策略,制定“以退为进”的方针,与韩德勤展开针锋相对的斗争,为抗日斗争作出了积极贡献。解放前后,曲江楼几经风雨,悉遭破坏。1987年,在省市人民政府的关注下,在原址上修建了曲江