

“一带二”

山西省农村的比学赶帮运动

山西省农业厅編著

农 业 出 版 社

一 带 二
山西省农村的比学赶帮运动
山西省农业厅編著

农 业 出 版 社 出 版

北京老钱局一号

(北京市书刊出版业营业许可证出字第 106 号)

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

农业出版社印刷厂印刷装订

统一书号 4144.197

1965 年 2 月北京制型

1965 年 3 月第一版

1965 年 3 月北京第一次印刷

印数 0,001—120,000 册

开本 787×1092 毫米
三十二分之一

字数 60 千字

印张 二又二分之一

定价 (7)二角二分

目 录

一、引言	1
二、“一带二”运动的提出和效果	2
三、培养典型是开展“一带二”运动的前提条件	10
四、“一带二”运动的組織形式和活动特点	20
五、对症下药，热忱帮带	25
六、活学活用，虚心学赶	32
七、加强领导，不断提高	39
八、結語	44
附录	47

从先进的点到先进的面

——曲沃县是怎样领导“一带二”运动的	45
--------------------------	----

帮的認真，学的劲大

——記大寨大队和井沟大队	55
--------------------	----

西梁大队是怎样带凸里大队的？	65
----------------------	----

学得好，变得快

——麗祁大队苦学一年落后变先进	75
-----------------------	----

一、引 言

“一带二”，是指我省农村人民公社先进单位运用自己的經驗和影响，在自願結合的基础上，具体帮助附近的一两个或几个兄弟单位互相促进、共同提高的群众性的比学赶帮运动。在山西省，自从把群众的这种在个别点或个别地区的自发活动，发展成为各个地区的有领导、有組織的群众运动以来，实践就使我們对于解决如何在农业战綫上貫徹执行党的社会主义建設总路綫，如何开展比学赶帮运动，充分發揮先进生产单位和劳动模范的作用，多快好省地在大面积上推广先进經驗，促进农业生产战綫革命化，变先进单位的生产水平为社会生产水平的問題，找到了一个有效的途径。但由于这一运动开展以来只有一年多的時間，当前还正处于向广度和深度发展的过程中，我們对它的認識还不够完整，研究的也不够深透，現在只能就运动开展的一般情况和初步摸索到的一些經驗和問題，作一簡要的介绍。

二、“一带二”运动的提出和效果

“一带二”运动是在贯彻社会主义建设总路线和开展社会主义教育运动中经过群众实践创造的。过去我们在领导农业生产上，在各个地区、各个方面都曾培养过一些先进单位和高产典型。为了使它们的先进经验迅速普及，我们曾通过举办展览会，组织参观，开办训练班，以及写文章介绍等形式进行宣传推广，对发展农业生产，巩固集体经济起了一定作用。但由于存在主要只注意了某些技术经验，不大注意政治工作和组织领导的经验，以及宣传推广的方法没有区别对待等缺点，成效不够显著。年年开农业生产先进单位代表会议，先进总是停留在点上，停留在小面积上，没有成批成片地在大面积上开花结果。就是说，先进的“点”没有很快变成“面”。因此，如何很好地解决点与面相结合的问题，即如何把小面积上的先进生产水平较快地变为社会生产水平，就成为发展农业生产上迫切需要解决的一个重要问题。

一九六三年初，在召开全省农业生产先进单位代表会议的时候，总结各地开展比学赶帮运动的经验，发现了昔阳县大寨大队带井沟大队，平顺县羊井底大队带吾乐大队、应县臧宅大队带苏寨大队，效果很好。被带的单位原来都是比较后进的，经过先进单位的具体帮助，很快地改变了后进面貌，一跃

而成了先进单位，师傅徒弟，双双出席了省的农业生产先进单位代表会议。后来，经过进一步了解，各个专区几乎都有一些先进带后进、后进学先进、帮学结合、共同提高的范例。这个新事物对我们启发很大。

当时我们设想，出席省的农业生产先进单位有一千多个，加上出席市、县的农业生产先进单位，全省共约两万多个，如果都能遵照毛主席在合作化初期提出的“一个社变三个社，三个社变九个社”的指示精神办事，都能运用大寨大队带井沟大队的经验 and 办法，一个带好一个，全省的先进单位就会变成四万个；一个带好两个，全省的先进单位就会变成六万个。这样，用不了几年功夫，就会使全省十二万多个核算单位的生产水平达到现在先进单位的生产水平。那时，即使生产条件没有多大的改变，全省的农业生产也会出现一个巨大的飞跃。省委经过研究，肯定和概括了大寨等地的经验，认为“一带二”是农村中比学赶帮运动的好形式，是贯彻执行党的社会主义建设总路线的好方法，因而在全省农业生产先进单位代表会议上，向全省的农业生产先进单位和劳动模范，发出了开展“一带二”运动的号召。从此，“一带二”就由原来的自发阶段上升到自觉的群众运动。随着农村社会主义教育运动的深入发展，“一带二”运动不仅使先进生产单位更好地发挥了带头、骨干、桥梁三大作用；更重要的是反映了一般生产单位和后进单位的希望，为他们更好地学赶先进开辟了道路。因此，“一带二”的号召一经提出，就得到了广泛的响应，在不少地方出现了先进单位主动找后进单位传经送宝，后进单位主动找先进单位拜师学艺，形成了你帮我学，学帮结合，互相促进，共同提高的社会

主义竞赛的蓬勃景象。

一九六三年，全省有两千八百一十二个先进大队积极开展了“一带二”运动，共带了六千九百七十九个后进大队，参加运动的大队占到全省大队总数的三分之一。经过一九六三年冬一九六四年春群众性的总结和自上而下的思想发动以来，参加这一运动的大队又扩大到两万五千二百多个，占到全省大队总数的百分之八十七，其中有六十三个县，学习了曲沃县建立“农业先进经验推广网”的经验，共建网三千三百多个，参加网的大队有一万五千个，占参加“一带二”运动大队总数的百分之六十。目前，“一带二”运动已经从部分地区，逐渐扩展到全省各个角落，从农业方面发展到林、牧、副各业，形成了一个广泛的群众运动。

“一带二”运动的开展，对促进农业生产发展起了极为明显的作用。据统计有三分之二以上的被带单位，在生产上都有较显著的转变，有的已经取得较大幅度的增产，并有一大批进入了先进单位的行列。曲沃县是“一带二”运动开展得比较好的一个县，一九六三年，全县以先进生产大队为核心带动附近几个生产大队，组织成了四十四四个先进经验推广网，一九六四年又调整为五十一个网。两年来依靠网的力量，在全县基本普及了杨谈大队棉、麦双丰收的经验，促进了棉、麦全面增产。全县十六万亩棉花，亩产皮棉由一九六二年的五十一斤，增长到一九六三年的八十斤；全县三十万亩小麦，一九六二年亩产一百五十斤，一九六三年增长到一百八十斤，一九六四年又增长到二百四十四斤三两。全县并出现了许多高产单位，一九六二年亩产百斤皮棉的大队只有三个，一九六三年增至四十五个；

一九六二年全县小麦亩产二百斤以上的大队只有二十四个，一九六三年增至五十五个，一九六四年全县十五个公社都达到了二百斤以上，并出现了亩产三百斤以上的大队三十三个。聞喜县，一九六三年，东鎮公社凍阳大队带动全公社的生产大队，使全公社九千亩棉花由上年平均亩产皮棉四十三斤，一跃而突破百斤关。一九六三年冬，通过群众性的参观評比总结活动，又学习了曲沃县的經驗，在全县的三百二十四个大队当中，以省、县劳模为核心，建立了八十一个先进經驗推广网。县委在领导农业生产中，抓住先进經驗推广网这条紐带，使全县工作一推百动，一九六四年，全县二十二万亩棉秋田基础关过的好，全苗关过的硬，特别是十三万五千亩棉田，虽然因病死苗严重，但經過反复补栽，单位面积上的苗数，仍然多于一九六三年。同时，全县的五十二万亩小麦，也获得了可喜的收成，并涌现了大批的丰产单位，亩产二百斤以上的单位，一九六三年只有五个大队，一九六四年有了两个公社和五十三个大队。陵川县黑山底大队带的西坡、积善、偏桥底、大峪鋪、南寨、寨上(高平县)、黄坡(晋城县)七个大队，一九六三年的粮食平均亩产量都接近或者赶上了黑山底大队上年的水平，西坡大队由上年的四百二十斤，达到五百零一斤；偏桥底大队由上年的亩产四百零一斤，达到四百四十斤；积善大队由上年的亩产二百八十五斤，达到三百六十四斤；大峪鋪大队由上年的亩产二百四十二斤，达到三百五十斤；而黑山底大队又由上年亩产四百九十斤上升到六百零一斤。昔阳县大寨大队带井沟大队、井沟带后庄大队、后庄带树条峪大队，在一九六三年虽然都遭受了严重的洪涝灾害，但粮食平均亩产仍然很高，大寨大队是七

百四十五斤，井沟大队是五百五十六斤，后庄大队是三百五十五斤，树条峪大队是二百七十五斤。一九六四年大寨公社的二十四个大队，都主动学赶大寨大队，普遍推广了大寨的农田基本建设、“四不专种”、“三不空”和“三深”等经验，都取得了显著成就。翼城县全县二十七万亩小麦，推广了庄里大队的栽培经验，平均亩产比一九六三年增加了百分之二十八，总产量比一九六三年增加了百分之十九点一；春季造林和牲畜配种，推广了五池、十河和史澧大队的经验，植树一百五十万株；两千一百多头适龄母畜全部配种。孟县学赶大寨，除了认真学习大寨的具体经验以外，还培养和树立了一批“孟县的大寨”，通过一百零九个农业生产先进经验推广网定期或不定期的交流经验、研究学赶大寨的具体措施，一九六三年冬至一九六四年春，全县共整修土地二十六万多亩，其中建成“大寨式”的稳产高产田九万五千多亩。沿黄河中游水土保持重点地区的一百七十个先进大队，共带了三百六十个后进大队，经过一年多的努力，被带的大队在农田基本建设和水土保持方面都取得了显著成绩。

“一带二”运动不仅具有巨大的经济意义，而且有着重大的政治意义，它在促进人们精神面貌发生急剧的革命性变化方面，比所创造的物质财富还更加可贵。

在“一带二”运动开展比较好的地方，到处都可以看到一派新风尚，这就是：力争上游成风，相互帮助成风，热爱集体成风，积极支援国家建设成风。一些先进单位反映：“一家富不算富，大家富才算富；支援兄弟队就是支援社会主义，支援国家就是支援自己”。许多后进单位经过发动，他们也初步认识到

“落后面貌不改变，对自己改善生活不利，对巩固集体經濟不利，对支援国家建設不利。咱不能拉社会主义的后腿”。一个为集体而带，为集体而学，先进誠心带，后进虛心学，先进更先进，后进赶先进的风气，已經在全省許多地方树立起来。翼城县推广西梁大队吳春安(棉花“八仙”之一)的植棉經驗，取得显著效果，群众的反映是：“看戏要看王秀兰(蒲剧名演員)，种棉花要学吳春安”。西梁周围的一些生产大队，一九六三年是干部带着社員找吳春安学习，一九六四年是社員催着干部找吳春安去取經。聞喜县东赵大队一九六三年帮助西赵大队种棉花获得了大丰收，一九六四年这两个大队的关系更加密切，西赵党支部书记病倒了，东赵就不断派干部到西赵，帮助他們具体安排生产。有时两个大队的干部和作业組长就在一起研究工作，两个大队的水土保持工程，棉田管理，都达到了全县的高标准，两个队的庄稼，长得差不多一个样。社員們高兴地說：“过去我們光是地連地，村連村，現在变成了手拉手，心連心。”

許多地方，人与人之间和单位与单位之間的关系，发生了根本的变化。有些村子，历史上曾有隔閡，群众叫“反貼門神不对臉”，經過比学赶帮，情况大变。曲沃县西南街大队和东张寨大队过去因修渠用水問題，常常吵架，互不相让，通过网的活动，关系改变了，一九六三年西南街用东张寨的渠多浇了二百多亩，东张寨又通过西南街的地新开了一条渠，改善了三百多亩的灌溉面积。宋郭网的群众說他們的网是个“火鍋子”，中心热，全鍋热，真正作到了一处有困难，大家都支援。楊談网的八頃大队，一九六三年春因雨涝棉花缺苗十分严重。当时他們想实行“芽苗移栽”吧，可本队沒有苗，眼看是挽救无望了。这个

情况传到楊談等四个兄弟大队之后，大家不約而同地把自己地里的棉苗，一株株小心地挖起来，用洗脸盆一盆一盆地送过去，一共給送了四十七万株，使八頃大队八百多亩棉花达到了全苗。以后又經過一系列努力，秋季获得了亩产百斤皮棉的成績。

不仅先进帮后进，后进也在帮先进。如曲沃县吉許大队的党支部书记常修文同志是棉花“八仙”之一；周围兄弟队的干部发现吉許棉田有草后，馬上督促吉許大队赶快除草，在研究一九六四年生产計劃时，他們还主动帮助吉許大队找差距、訂措施，唯恐吉許大队落后。

随着“一带二”运动的深入发展，爱社如家的新人新事层出不穷。忻县张野大队社員张万海过去不好好劳动，常和队长吵架，一九六四年在比学赶帮的声浪中，态度有了很大的转变。有天夜晚刮大风，队长耽心送到地里的肥料会被风刮跑，赶紧上地給粪堆盖土，正干的时候，发现远处也有个人影，过去一看，原来是张万海也正在給粪堆盖土。队长后来在会上表扬他，他說这是队长带的好。翼城县南寿城大队“五好”社員张庆余，人称“閑不住”，他弟弟张庆祥，人叫他“滑蛋蛋”。每次評比“五好”社員，张庆祥总評不上。一九六四年以来，张庆余开了三次家庭会，給弟弟讲家史，劳动中帮助他学技术，四月份的“五好”評比中，张庆祥也評上了“五好”社員。翼城全县，一九六四年春季以来共有四千九百六十八名“五好”社員，帮助带动一万八千七百九十七名社員成为“五好”社員，这样內帮外带，互相促进，使整个“一带二”运动的范围，更加广泛深入，内容更加丰富多采。

一位县委负责同志說：以前，在推广先进經驗中，出力不少，收效不大。有了“一带二”运动，推广先进經驗才真正变成了群众运动，领导的意图和群众的心思合拍啦，一呼百应，得心应手。

一位公社党委书记說：过去推广先进經驗，自己不懂，光讲些空道理，一般号召号召，现在有了先进經驗推广网这个“参谋部”，劳动模范、技术人员也真成了好的“参谋长”，不懂啥就向他们請教啥，不懂啥就試驗啥，成功了就推广，事情好办的多了。

一位劳动模范說：过去，咱也老想發揮点作用，可怎么个發揮法，沒摸着門道，有了“一带二”运动，咱就有了“用武之地”了。

另一位劳动模范說：过去总觉得自己差不多，现在一带，才感到咱腰杆子不硬，别的兄弟队一赶，赶得咱坐臥不安，可得向別人虛心学习哩！

普遍的說法是：有了“一带二”运动，领导集体化大生产比过去更扎实了，工作方法更灵活了，比学赶帮运动具体化了，生产竞赛經常化了，发展农业生产更有保证了。

三、培养典型是开展“一带二”

运动的前提条件

“一带二”运动的开展是以培养先进单位和劳动模范为前提条件的，如果培养不出好的典型，或者先进单位和劳动模范的威信没有树立起来，就不容易把“一带二”运动很好地开展起来。譬如：著名的先进单位和著名的劳动模范就比一般的先进单位和劳动模范带的要好一些，这就充分说明培养好的典型和树立鲜明的旗帜对开展“一带二”运动的重要性。

山西省在农业战线上培养劳动模范的工作，早在抗日战争时期就开始了，前后经历过两个阶段。即随着互助合作运动的发展，由经济恢复时期主要地培养个人劳动模范，发展到主要地培养先进集体单位。一九五二年中共山西省委做出《关于正确执行培养农业劳动模范政策的决定》，总结了经验教训，把培养劳动模范的工作推向了健康发展的阶段。十余年来，经过各方面的努力，各个地区、各个方面都培养了一批高产典型和先进集体单位。他们为发展农业生产，巩固集体经济做出了榜样。就全省著名的来说，有自力更生，艰苦奋斗，以大搞农田基本建设为中心，全面贯彻农业“八字宪法”达到旱涝保收、稳产高产，成为全国农业战线上的一面红旗的昔阳县大寨大队；在农、林、牧、副全面发展，改变石山区贫困面貌方面，有平顺县

的西沟、羊井底，陵川县的黑山底，昔阳县的白羊峪等大队；在黄土丘陵区坚持治山治水、控制水土流失、提高农业产量方面，有偏关县的营盘梁，河曲县的曲峪，临县的安业，阳高县的大泉山等大队；在丘陵平川区进行农田基本建设，广泛应用农业科学技术，获得粮棉双丰收的，有曲沃县的杨谈，絳县的南柳等大队；在平川水地区充分运用水利条件、精耕细作、促使农业生产大幅度增产的，有太谷县的杨家庄，闻喜县的涇阳，长治县的小宋等大队；在改良盐碱地和根治风沙方面，有汾阳县的贾家庄，定乡县的智村，应县的臧宅，朔县的耿庄等大队；在经营管理方面有平顺县的川底，万荣县的孙吉等大队；在民主办社方面有阳曲县的北留，翼城县的庄里等大队；在种子工作方面有翼城县的北庙，絳县的大交，应县的大石口，祁县的閻漫，长治县的苏店等大队；在轮作倒茬，用地养地相结合，保证稳产高产方面有永济县的栲栳，临猗县的西仪，右玉县的盆儿洼等大队；在繁殖大牲口方面有万荣县的郑村，昔阳县的刀把口，兴县的白家沟，沁源县的花坡等大队；在发展养猪方面有长子县的关村，浮山县的吴家坡等大队。

一九六三年为了更完整地推广先进经验，又集中地树立了一批旗帜，如晋南区的棉花“八仙”、小麦“十杆旗”，晋东南区的谷子、玉米“十标兵”，晋中区八类地区的“八面旗”，忻县专区水土保持“七面旗”，雁北区的改天换地“八面旗”等等。各市、县也根据自己的特点或多或少地培养和树立了一批样板队。所有这些，都给我们开展“一带二”运动提供了前提条件。

我们在培养典型方面的工作做的还很不够，经验也不够系统和成熟，初步感到需要注意的几个问题是：

第一，培养典型要严格执行党在农村中的阶级路线，注意扎正根子。这是选择和培养典型最根本最重要的一条。要培养一个典型，首先是在那个单位的领导班子中，贫、下中农要占绝对优势。他们必须是坚定的革命者，坚决听党的话，热爱社会主义，识大体，顾大局，办事公道，作风民主，毫不利己，积极参加集体生产劳动。概括起来说，就是要在政治上成为旗手，在生产上成为能手。其次，对群众的条件也要很好注意，一般情况是土改彻底的地方最容易树立贫、下中农的优势，在这些地方树立起来的旗帜也易于巩固。

先进单位和先进人物，必须从运动中即必须从斗争中去发现。在党的正确领导下，在农村的阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动中，必然会涌现出大批的先进单位和先进人物。领导者要深入基层，经过艰苦细致的工作去发现他们，把具有代表性的典型，认真地加以培养和提高。

过去有些劳动模范或先进单位树立起来又垮了台的，有的是由于根子扎的不正；有的是因为群众条件不好；有的是因为没有很好进行培养和巩固工作。这些教训都值得认真记取。

第二，培养典型必须强调自力更生的革命精神。象昔阳县的大寨，平顺县的西沟和羊井底，曲沃县的杨谈，绛县的南柳，应县的臧宅等大队，都是在党的领导下，在一贯坚持奋发图强、自力更生、敢于革命、敢于胜利的斗争中成长发展起来的，因此他们无论在反对地、富、反、坏活动的阶级斗争中，在治山、治水、改土的生产斗争中，在技术改革的科学实验中，不管遇到多大的艰难困苦，甚至遭到局部的失败或挫折，都能始终坚持党的方针，紧紧依靠贫、下中农，依靠集体的力量，发扬自

力更生的革命精神，进行頑强的斗争，战胜敌人，征服自然，保持农业生产的稳产高产。事实证明：只有这种自力更生精神培育成长起来的先进单位，才能經得起考驗，他們的样板作用才能得到最好的發揮。

但是，我們也有过一些教訓：有些地方培养典型不是从运动中去发现和选择，而是主观制造或包办代替地搞起来的，往往是上級领导干部或工作组在的时候，这个单位的工作轰轰烈烈，名列前茅；到上級来的干部一走，工作也带走了。另一种是在經濟上給予过多的扶持，等于人为的創造。这样培植起来的“典型”，不仅不能巩固，而且会带来严重的不良后果。有一个县过去为了培养水土保持工作“典型”，投資十几万元，还調用了其他大队的許多劳动力，为这个大队修梯田。結果由于他們自己沒有支付多少劳动，对工程不够爱护，而且助长了依賴思想；周围大队都不服气，他們說：“人家的經驗咱們学不起，县委要是重視咱們，咱們也会成为典型”。后来这个生产大队，有很大轉变，当他們艰苦奋斗，自力更生，苦苦干了几年，搞出更大成績的时候，大家才心服口服，学他赶他了。

第三，培养典型需要有个过程，不能操之过急，也不能对先进单位作过高要求，必須經常总结經驗，逐步提高。任何先进单位和先进人物，都不会是十全十美的，更不会是生来就好，都有一个鍛炼提高的过程。象李順达、陈永貴、王德合、周明山等等著名劳动模范的成长，都是經過几年、十几年、甚至二十多年培养帮助，才逐步鍛炼提高的。他們从办互助組起，到初級社、高級社、人民公社，經常总结經驗，找差距，找前进方向。这些活动在他們几乎是季季有，年年有，从来沒有間断

过。曲沃县委对楊談大队的經驗，从一九六一年以来，先后总结了不下二十次；现在这件工作还在继续进行。总结經驗的过程，也是巩固提高的过程。正如毛主席教导我們的那样：“感觉到了的东西，我們不能立刻理解它，只有理解了的东西才更深刻地感觉它。”^①通过总结，人們对取得了什么成績和成績是怎么来的？存在什么漏洞和漏洞是怎么形成的？等等，才能由表面的感性認識上升到本质的理性認識。先进单位每经过一次检查总结，无论干部也好，群众也好，他們总会感到方向更明了，思想更亮了，办法更多了。同样，对领导者来说，对新事物的認識，也必须不断地通过深入实际、调查研究、总结提炼，才能一步一步地领会貫通。

第四，培养典型要注意广泛性和代表性。各类地区应有各类地区的样板，各种行业应有各种行业的典型。作到这一点，就能使“一带二”运动在各个角落里广泛地开展起来。因此，对典型的要求就不能千篇一律，完全用一个框框去套，应该是万紫千紅，各有特色。只要基本条件具备，有代表性，有培养前途，即使开始还有若干不足的地方，也是可以逐步培养提高的。某些地区即使一时还没有突出的先进单位，也可以选在该地区比较先进的单位作为培养的对象。先进和后进总是相对的，只要在当地比较先进，或者只要在某些主要方面先进，就可以选择培养，随着工作上的加强，这些单位就可以逐步提高起来，成为当地的旗帜。

“一带二”运动开展以来，有些地区逐级树立了样板，分别

^① 毛泽东：《实践论》，见《毛泽东选集》第一卷，人民出版社，1952年版，第275页。