

—0—工地快速施工法经验

中共哈尔滨市委基本建設部 編



黑龙江人民出版社

中共哈尔滨市委关于認真学习和推廣 一〇一工地快速施工經驗的通知

一〇一工地由于实行了快速施工法，平均以十八天的時間建成了三座三层樓的全部工程。这是一項建筑企业施工中的重大創舉，也是貫徹执行鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫的新成就。这一經驗，不仅是建筑企业施工技术和施工方法上的重大革新，而且也充分的証明了政治工作的統帥作用。这一先进經驗的推行，不仅能够大大加速工程进度与縮短工期，而且还为全年均衡施工創造了条件。因此，各基本建設党委应認真研究，并积极、有計劃地、有准备地加以推行。一〇一工地的經驗仅仅是开始，希望在推行中不断地加以充实和丰富。

中共哈尔滨市委員会

1958年5月1日

目 录

中共哈尔滨市委关于認真学习和推广一〇一工地快速 施工經驗的通知.....	(1)
关于哈尔滨市第一建筑工程公司一〇一工地快速施工 經驗的报告.....中共哈尔滨市委基本建設部	(1)
多快好省的范例	黑龙江日报社論 (9)
建筑企业中的重大創举	哈尔滨日报社論 (11)
加强党的領導是实现快速施工法的根本保証.....	
.....中共哈尔滨市第一建筑工程公司一〇一工地支部委员会	(14)
一〇一工地快速施工法經驗	哈尔滨市建筑工程局 (28)
(一) 快速施工法的基本方法和特点	(29)
(二) 推行快速施工法在管理上所采取的主要措施.....	(32)
(三) 对快速施工法的基本分析	(38)
附 录:	
(一) 工程概貌.....	(57)
(二) 施工总平面图	(59)

关于哈尔滨市第一建筑工程公司一〇一工地

快速施工經驗的报告

中共哈尔滨市委基本建設部

我市第一建筑工程公司一〇一工地，随着整風运动的深入开展，干部作风有了顯著转变，广大职工的思想觉悟空前提高，生产积极性空前高涨，在思想、生产跃进中，他们综合了过去王葆慈、王贵安的先进施工方法，并结合工地具体情况在施工方法、技术、业务制度，以及劳动组织诸方面，大胆地进行了革新，创造了一套比较完整的快速施工法。这一新的施工方法，是群众的一项伟大创举。試驗的結果証明，这一新的施工方法是完全符合多快好省的建設路綫要求的。現把这一經驗作如下报告：

一、一〇一工地快速施工的几項主要内容。概括地说，就是“擴大預制安裝、主体快速施工、内外交錯作業；外部分層循环流水；内部平行循序操作。按着指示圖表有節奏地組織快速施工”。具体内容分为如下几点：

(一)擴大預制安裝構件。該工地这次117型标准住宅工程，預制安裝構件占总工程量的32.5%以上，其中鋼筋混凝土構件及輕質隔牆全部实行了預制加工，門窗采取了成套預制和成套供应，由于將現制改为預制安裝的办法，就給内、外部工程加速进度創造了先决条件。

(二)主体工程快速施工。即以砌磚为主導工序，实行分層直起循环流水作業，使砌磚工程进行不间断的連續作業，主体工程的其它輔助工序均利用砌磚工程的空隙時間同时进行操作。这就消除了过去外部分項工程施工中的相互影响，使主体工程速度比过去加快了兩倍以上。

(三)实行内外交錯施工，内部采取平行循序流水作業。在主

体工程施工的同时,内部工程即进行交错施工,当开工后的第五天就开始了内部装饰工程。这就使内部工程上实现了快速施工。

(四)打破了陈规旧律,根据技术条件,合理的串改了工序。例如过去都是内部地面打完垫层后才能砌筑火墙、火爐,现在却改为先打火墙、火爐后打垫层;抹灰按过去习惯先抹顶层,现在改为先抹底层,这就减少了多工种在同一空间操作的拥挤,并消灭了施工的停歇点。

(五)采取了必要的技术措施。例如砌完基础石,就立即回填土,从而保证了基础的刚度;楼板安装采取了砌体锚固,提高砂浆标号,保证了主体工程的强度。根据快速施工的时间、空间特点,以及建筑材料的物理性能,采取了新的技术措施。

二、实行快速施工法的结果,取得了显著的效果,这对社会主义建设有重大的政治意义和经济意义。

(一)快速施工法是一个具体体现鼓起干劲、力争上游、多快好省建设路线的施工法。它突出地加快了工程进度,大大缩短了工期。一〇一工地三栋117型标准住宅工程,总共3,795平方公尺,施工工期过去是80天到90天,而现在缩短到18天,工程进度加快了三倍半。施工周期由过去143天减少到33天。过去一年內只能进行两期施工,现在可以进行六期施工。由于施工周期大为缩短,施工能力显著提高。据初步估算:过去一个公司(1,600工人)一年完成的工程量(民用建筑),现在一个工地(600名工人)就可以完成;过去我市三个建筑工程公司在未分开以前,一年最多也只能完成42万平方公尺的施工任务,而现在只要采取这个快速施工法,一个公司就可完成任务了;我市三个公司如果都以这种先进施工方法进行施工,那么今年一年就能担负120万平方公尺的施工任务,这几乎等于他们过去五年施工任务的总和(过去五年內三个公司总共完成了135万平方公尺)。建筑工业是工业中的先行工业,如果以这样的速度来进行社会主义建设,这对实现生产大跃进,特别是在十五年或者更多一点的时间內,在钢铁及其它主要工业产品方面赶上或者超过英国,是具有重大政治意义的。

速度快了，質量能否得到保證和提高，這是一個極其重要的問題。在試驗中特別注意到了這一點，經過技術鑒定，質量良好，比過去還有提高。由於廣大職工政治覺悟的提高並在技術上採取了增多預制安裝構件和新的技術措施，給工程質量提供了可靠保證。如若以百分數來加以說明，該工地過去質量為80分，現在則已達到90分以上。同時在施工過程中，工序之間的緊密銜接，連續作業，群眾自覺的對質量互相監督和檢查，因此不僅沒有因為施工速度快而影響質量，反而促使工人在思想上每時每刻都重視質量，並進一步地激發了工人鑽研技術、改革工具的積極性和創造性，從而提高了工程質量。

在質量提高、進度加快的條件下，工程成本大為降低，提高了企業管理水平。一〇一工地快速施工法雖然是在冬季推行的，但工程成本仍降低了11.26%，其中僅間接費就占工程總成本的8.15%。歷年來不少建築企業間接費都是超支的，快速施工法就改變了這種情況；若在正常溫度條件下施工，再採取各種先進措施，還能節約建築材料和人力，因而工程成本還能降低到25%以上。

快速施工的試行，勞動生產率有了顯著的提高。工人日產值由1957年的24.4元，增加到35.78元，提高了46.6%；每平方公尺用工數由去年的2.98降低到1.94，較去年降低了34.9%，這可以大大節省勞動力，特別是臨時工。據初步計算，這個工地1957年是800工人，1958年則減少到600工人，節省200名臨時工人。以此推算，全市則可節省14,000名臨時工人，這對解決勞動力不足有着重大作用。此外，在施工中的停工、窩工以及現場管理混亂的現象，也得到了很大的改進。

(二)一〇一工地的快速施工經驗，不僅是建築企業施工技術上和施工方法上的重大革新，而且也使地方建築企業從手工操作向工廠化、機械化方向推進了一步。這對地方建築施工部門由民用建築轉向工業建築，從而適應全國全民辦工業的形勢具有重要意義。

(三)進一步克服了自然條件的限制，為全年均衡施工創造了

極為有利的條件，從而可以大大減少因“半年施工、半年閑”而造成的人力、物力、財力、運輸力等方面的大量浪費。這不僅對民用建築有重大意義，而且對工業建築也有現實意義。因為建築工程是露天作業，受自然條件限制很大，冬季和雨季施工有很大困難，尤其寒冷的黑龍江地區，如果推行快速施工的先進方法，就能加快主體工程的進度，縮短室外作業的時間。實行快速施工法，如遇到風雪和雨天，就能轉入室內作業，減少冬季和雨天施工的困難，以及減少因此所造成的窩工浪費，這對長年均衡施工是有重大作用的。全年施工周期的縮短，就能使施工潛力得到進一步的發揮，建築物也就能提前竣工和交付使用，從而充分地發揮國家投資效果，並給有關支援基建單位在解決人力、物力以及運輸力量等工作上創造了良好條件。

因此，這一經驗對建築企業更加多快好省地完成國家的建設任務，有着重大的政治意義和經濟意義。

三、快速施工法的產生和發展

(一)幹部作風在整風運動中有了很大的轉變，工地領導幹部從1957年10月間就開始參加半日勞動，相繼又與工人同吃、同住、同甘共苦，而且公司黨委書記、經理又自始至終深入工號，具體領導生產。這樣就使幹部中的“三風”、“五氣”得到了很大的克服，使領導智慧和群眾智慧密切地結合起來。他們遇事就與群眾商量，相信群眾，依靠群眾，走群眾路線，並且隨着整風運動特別是雙反運動的深入開展，職工的共產主義思想覺悟有了很大提高，主人翁責任感有了進一步的加強，因而生產一躍再躍，整個工地以黨組織為核心，形成了一個戰無不勝、攻無不克的堅強的戰鬥整體，特別是由於市委郭書記親自在工地搞“試驗田”，實行了一竿子插到底的領導方法，與公司、工地幹部一起深入群眾、深入生產、研究與分析問題，出主意、想辦法，給工地全體職工以很大鼓舞。這也是一〇一工地能夠戰勝一切困難，取得快速施工經驗的重要原因。

(二)政治是統帥、是靈魂，這是實現快速施工法的根本保證。

快速施工法是在整風运动中發展起來的。它的發展过程也是向右傾保守思想作斗争的过程,也是先进思想和落后思想斗争的过程。

远在1957年9月,快速施工法在一〇一工地就有了萌芽,当时正是处于防汛斗争胜利之后,工地季计划只完成了65.38%,三季度任务非常繁重。当时全国反右派斗争已取得决定性的胜利,右派分子已处于分崩瓦解和全线溃退的局面,工地也开始了整風,大鳴大放,职工思想觉悟大大提高,在这种情况下,工地党组织根据市委的指示,提出要以战胜洪水的精神完成生产计划,向国庆节献礼的口号,并向全体职工进行了政治教育,结果超额8%完成了当季施工计划。接着在十月份又提前14天完成了月计划,就在这次完成任务中,房地局第12号工程首创了以9天时间完成三层主体砌砖任务。这一速度比过去提高了三倍半。当时党支部和公司党委都很重视这一创举,认为主体工程加快不仅为多快好省地完成全年工程任务提供了可靠的保证,同时给处于黑龙江严寒地区的民用建筑企业的未来工程,和争取作到全年均衡施工找到了正确的途径。因此,党支部根据党委的意见,决定在房地局11号楼准备推行。

随着整風运动在一〇一工地迅速地深入开展,鳴放、整改、生产高潮一个接着一个出现,特别是党中央和毛主席提出要在十五年或者更多一点时间内,在钢铁及其它主要工业产品方面赶上或者超过英国的伟大号召,大大鼓舞了工地广大职工的革命干劲。

在1958年1月初,推行这一新的经验时,首先遇到了保守思想的阻力。当时在一部分人中有两种看法。一种看法是快速施工法根本不能推行,要推行了大楼就有倒塌的危险。他们认为:砌砖速度太快,将来冻胀阴阳面融化不均,会造成不平衡下沉,谁也不能打保票大楼不倒。另一种看法认为快速施工法只有一种优越性,就是“快”,但这是人海战术,工人窝工。支部委员会针对这些思想问题,依靠老工人通过大鳴大放大争大辩,绝大多数人都肯定了这

一經驗的优越性，但在技術理論上還沒有得到解決。接着在11號工程上進行了試驗。這次試驗，支部書記、工地主任親自掌握，把黨員工長張守安調來，並選了二個精干的瓦工隊擔當主体工程，結果是八天半的時間完成了三層樓主体工程，較之過去又提前了半天。在實踐過程中，快速施工法與老辦法的比較，哪個“多快好省”，哪個“少慢差費”，對廣大職工是一個很好的教育。

工地黨的政治思想工作緊緊地圍繞着生產，抓住生產中每個時期的關鍵和薄弱環節，發揮廣大職工的主動性與積極性，有力地保證了快速施工法健康的推行和發展。黨的政治思想工作作到了及時有力、生動活潑，而且較為深透。政治思想工作的突出特點是全黨動手、人人動手，自我教育、互相教育，人人政治挂帥。他們所採取的方法也是多種多樣的：

(1)大字報、現場廣播、現場快報。這多是職工自己搞的，因此不僅生動活潑，而且及時有力。比如技術員李士俊對質量檢查不負責任，使四號樓一段地槽挖土差了28公分，工人當時就寫了大字報，對李進行了批評，說他“工作‘馬大哈’，一差差了28……。”從此他的工作就有了顯著轉變，每天早來晚走，認真負責，後來又受到了工人的表揚。這種有力的批評表揚，對干部的 education 作用很大。瓦工王文煥隊，在砌內部輕質隔牆時，只顧進度忽視質量，砌的里出外進。抹灰工人就及時給他貼出大字報，促使隊長王文煥及時組織隊員進行修補，保證了工程質量。當氣溫驟然下降時，挑灰工剛出現低落情緒，群眾自己馬上提出了生動的鼓動口號：“天冷熱情高，干劲如火燒，猛干就出汗，凍的是懶漢”，高慶雲挑灰隊馬上出現了生龍活虎的干劲，有力地保證了施工任務的完成。

(2)主動搞好兄弟隊組的團結互助。一種形式是隊組間簽訂聯系合同，保證緊密聯系，互相配合支援，當“躍進”瓦工青年突擊隊，由於人少，眼看任務要拖期，王文煥隊長馬上就派人去支援，保證了施工中工序間的緊密銜接。另一種形式是隊組主動聯歡，甲隊支援了乙隊，乙隊就請甲隊聯歡談心，會間相互感謝、勉勵、祝賀，相互學習，從而大大地促進了隊組之間的團結。

(3) 隊組長政治挂帥。他們經常運用個別談心、小型座談、登門拜訪、互相訪問等方法。解決隊組成員思想問題、團結問題、技術計劃落后等問題。瓦工青年突击隊隊長 周國泰(黨員)和 樊洪喜(黨員)採取登門拜訪談心的方法,解決思想問題,并具体帮助解決落后隊員的家庭生活困难等問題。从而使隊內三个落后成員变为先进分子,姜学佩过去質量一向是落后的,現在成为質量标兵,隊內达到空前的團結。

(4) 在支部統一領導下,充分發揮生產隊組里黨小組的战斗作用,黨小組在实际活动中,已成为隊組里强有力的政治領導核心(主要隊長都是黨員,黨的支委也分編在生產隊組黨小組里过生活),他們不僅負有保證工地計劃完成的責任,而且負有隊組职工政治思想、學習、生活福利,以及領導競賽等工作的責任,因此,工人日常生活中的思想、工作、福利等問題,不出隊組就獲得了解決。

(三) 对管理、業務制度,以及劳动組織作了認真的改革。过去的情况是:“干好干坏年終一算賬”,管理上很落后。当快速施工法出現以后,管理落后于施工的矛盾更加突出了,如不加以改革,必然阻碍生產的發展。一〇一工地黨支部、行政領導,在整改中根据快速施工的需要,对管理制度、劳动組織作了認真的改革。(1) 取消工地职能組,成立了工地办公室(即設員不設組),推广了大的工程任务單、施工工藝卡、隊組实行業務經濟核算,在材料、工具、工資、劳动保护用品、生活福利發放,以及劳动力調配等手續上也作了很多簡化;(2) 在計劃管理上,簡化了月計劃的內容,取消旬計劃,加强隊組計劃,并在制定計劃、組織實現計劃上更充分依靠群众,發動群众,使計劃有更广泛的群众基礎;(3) 將部分权力(如質量自檢、安全、衛生、考勤、生活福利等方面工作)实行下放,使工人直接参加日常生產管理工作;(4) 改变劳动組織,將小而分散的隊組,改变成为大的專業隊。管理人員由过去56人減到22人,精簡了60.7%。經過改革,改变了管理落后的面貌,適應了施工的需要,促进了快速施工經驗的發展。

(四) 充分作好施工前的各項准备工作,是实现快速施工的一

个重要关键。快速施工法突出的特点是：进度快、工期短，因此，如果没有充分的准备，特别是物资技术供应的准备，要实现快速施工是不可能的。一〇一工地認識到了这一点，在全体职工中反复地进行了施工准备工作重要意义的教育。发动群众鼓足干劲作好准备，并組織群众进行了三次检查，反复平衡施工条件，发现问题大家动手解决。不到10天的时间，准备工作就已基本就绪，开工前各种材料及預制半成品，70%以上已进场，这对保证实现快速施工起了决定性的作用。

四、几点意見

一〇一工地的快速施工，虽然收到了上述多快好省的巨大效果，无论工业和民用建筑施工单位，均应当重视研究和學習。但在試驗中也發生了一些缺点，工程質量未达到优等，尤其在冬季施工条件下，工程成本降低的效果不大，施工前的各项准备工作也不够充分，施工中工序之間的銜接不够緊密，預制加工厂的管理水平較低，構件的質量、数量还不能及时成套供应，公司的管理还須进一步改进。这些缺点在初次試驗中是难免的，但必須在今后實踐中努力加以研究和改进，使这一經驗更加丰富。

我們感到，推行快速施工法，不僅要充分考慮內部条件，也要考慮外部条件，特别是設計資料的提前供应。沒有設計，一切准备就会失掉根据，而設計供应一般說常落后于施工需要，即使按时供应也常常在施工中發生設計修改。为此，在采用快速施工前务須求得解决，避免造成停工窩工的現象。为了快速施工的需要，設計年度也应适当改变，当年用的民用建筑标准設計，在头年的六月份以前就应下达，以增加施工准备時間。同时設計部門提高設計質量，消滅差錯，簡化設計程序和手續，力爭早出圖，更是適應生產躍進形势的一个关键問題。

生產多品种多規格的价廉高效能的輕質材料，我們感到也是很重要的問題，这样就使基本建設逐步做到充分利用地方材料，进而取得多快好省的效果。

在思想生產双躍進中，各个方面各个环节都在躍進，建設、施

工、設計各方面，必須从社会主义建設的整体利益出發，搞好协作，配合互相支援。必須对國家負責，具体說，就要对建設單位負責，当然建設單位更須給施工創造便利条件，設計單位也是如此，必須認真貫徹执行鼓起干劲，力爭上游，多快好省的建設路綫，加速社会主义建設。

多快好省的范例

——許一〇一工地快速施工法

黑龙江日报社論

哈尔滨市第一建筑工程公司一〇一工地全体职工，在整風运动的推动下，用18天的時間，使三栋三層大楼建設起來，創造了我省民用建筑施工速度的新紀錄。捷报傳來，令人振奋！我們祝賀一〇一工地全体职工共同努力取得的这一重大成就。

一〇一工地快速施工法是运用各种先进經驗和改革管理制度所創造出的一套綜合經驗。它的具体內容，概括地說就是：在擴大預制構件、确保工程質量的基礎上，外部工程实行多栋分層循环流水作業，以快速砌筑；内部工程采取多工种分層循序、交錯、平行流水作業，相应地以快速进行安裝、粉刷；与此同时，施工管理上的各項工作經過改革，也以快速相配合。整个工程的内部、外部两个快速施工，都以充分运用歷年來各个工序積累的先进經驗作为保證，施工管理工作也与前两个快速施工相适应，通力合作，爭取時間。因此，这个快速施工法是采用技術革新和施工管理上的合理安排相結合的結晶体。是加强党的領導，实行思想挂帥，采取群众路綫工作方法的結果。

一〇一工地快速施工法的實踐結果証明，它是一种多、快、好、省的方法。三栋樓，总共3795平方公尺的建築工作量，施工工期在过去得80到90天，而現在只要18天；以施工周期計算，过去每年只有一个半，而現在可以做到六个周期，可見其“多”。在施工进度上，过去需要80到90天才能干完的工作量，他們一躍再躍，由42天縮短

为23天,終以18天完成,使进度加快近三倍半,可見其“快”。三栋楼的工程質量,平均在90分以上,較去年所做的一般民用建筑工程的質量85分左右,有所提高,預制構件的大量使用也給工程質量提供了保證,可見其“好”。新施工法充分提高了劳动生產率,工人的日產值由过去的24.4元提高到35.78元,提高46.6%;整个工程間接費可降低51.8%,占工程总成本的8.15%;同样工程量与去年相比,可减少工人40%多、管理干部一半以上,可見其“省”。因此說,快速施工法兼具了多快好省的多方面特点,是基本建設貫徹多快好省的建設方針的范例。

一〇一工地快速施工法的推广价值,还在于它解决了建筑企業歷來难于解决的許多問題。为建筑企業的長这發展开辟了道路、指明了方向。如均衡施工問題,快速施工法以力量集中、工期短、周期短等优越性,克服了过去开工時間晚,开工面大,工期拖后和随之而來的在工程后期的劳动力、运输力、材料等嚴重緊張的不均衡現象。我省地处寒帶,快速施工法也以速战速决的作法,在尽量短的時間之內做完外部工程,然后轉入內部施工,从而解决施工期短和工程量大之間的矛盾。在全民办工業的新形势下,既要保證工業建筑,又要保證民用建筑,因此,現有建筑力量滿足不了日益發展建設事業的要求,但是这种快速施工法,通过大量使用預制構件所取得的經驗,就为解决这个矛盾提供了初步答案。这就是尽最大可能使用預制構件,并在可能条件下尽量擴大机械施工的比重。这是非常必要的。

一〇一工地18天建成三栋楼、總結出快速施工法、勝利實現躍进规划的事实,又一次証明只有思想躍进,才能帶來生產躍进,只有敢于理想、敢于实干而且有切实的保證措施,才能够創造出巨大的成就。他們在大胆嘗試之初,也是遇到担心大楼倒塌、担心窩工浪費之类的保守思想的阻力。習慣的势力总是束縛人的。但是他們在放手發動群众之后,在大胆进行試驗之后,职工群众鼓足了干劲,創造中的困难被一一克服,使保守思想无立足之地,大胆的躍进规划終于成为事实。在这个躍进中每个职工都能把自己的工作

与东风压倒西风的国际形势、与全面躍进的社会主义建設形势联系起来。职工們有这样的雄心大志,有这样的政治思想觉悟,何愁躍进計劃不能实现?

我們所从事的一切社会主义建設事業,都可能有两种方法,是多快好省,还是少慢差費?一〇一工地的創举,在多快好省这方面,为我們樹立了先进的榜样。把一〇一工地的先进經驗在有条件这样做的建筑企業里,普遍推广,使之全面开花,到处开花結果,必然会大大的加快社会主义建設的速度。因此,我們希望 全省建筑企業都來研究这项先进經驗,推广这项先进經驗,并把一〇一工地做为躍进中追赶的标兵,以促进建筑企業的全面躍进。

建筑企业中的重大創举

哈尔滨日报社論

在全民大躍进的高潮中,我市第一建筑工程公司一〇一工地的全体职工掀起了空前未有的比干劲、比先进、比多快好省的生產新高潮。他們在零下十度左右的冰天冻地里,以18天的時間建成了三座三層楼房的全部工程。过去建筑这样的工程平均需要九十天,現在的紀錄較之过去就加快工程速度五倍之多。这样的施工速度,在我市的建筑歷史上是沒有过的。这是我市建筑企業中的重大創举,也是我市建筑企業施工躍进中新出現的一个“标兵”。

这样快的速度施工能不能够完全确保工程質量呢?由于他們在施工前,在技術上进行了多次研究,并采用了一系列的施工技術措施,在施工中又經過了反复不断地檢查与鑒定,在最后嚴格地檢查和驗收的結果証明:工程質量是优良的。一〇一工地的經驗証明:正确地采用快速施工法,不僅不影响工程質量,而且还能更好地提高工程質量。

他們所以能够以驚人的速度进行快速施工,主要是由于他們經過全民整風运动,特别是“双反”和“双比”运动的深入开展,全体

职工的社会主义觉悟空前提高，干部和技职人员的保守思想，得到了有效地克服，多快好省的方针已经成为群众行动的指导思想，生产积极性空前高涨，因而群众的革命干劲和干劲十足，在这样良好的思想基础上，职工更加提高了“质量第一”的思想，而且大胆地、创造性地采用了扩大预制构件和预制安装、进行内外交错施工、外部分层循环流水，内部平行循序流水作业的快速施工方法；他们在施工中，还推行了多种先进经验，改进了不少操作方法，大大地提高了劳动生产率。使施工速度大大提高。因而一〇一工地采用快速施工方法，乃是该工地在整风运动中所获得的一项巨大成果。一〇一工地能够在施工中有这样一个大步的跃进，首先是由于职工思想上的大跃进。

一〇一工地快速施工法的出现是有其重大的政治和经济意义的。这一新的施工方法，不仅是建筑企业施工技术上和施工方法上的重大革新，而且也标志着地方建筑企业在生产方式上，从手工操作朝着走向工厂化、机械化的方向又向前进了一步。如果不扩大预制安装，不进行专业编队分工和交叉施工，快速施工是不可能的。

由于快速施工的推行，就大大加快了工程进度，缩短了工期。因而在人力、物力和财力方面就能够集中使用，便于加强管理，给加速资金周转，降低工程成本，提高劳动效率带来了极大的经济效益。据一〇一工地的初步计算：由去年每平方公尺用2.98个工日，降低到1.94个工日，比去年降低34.9%，也就是说，采取快速施工不仅不增加劳动力，反而大大减少劳动力。日产值比去年提高46.6%；降低工程成本，仅间接费即可降低51.8%，占工程总成本的8.15%。

快速施工给全年均衡施工创造了极大的可能性。由于建筑工程是露天作业，受自然条件很大的限制，冬季和雨季施工有很大困难，如果推行快速施工的先进方法，就能加快主体工程的进度，缩短室外作业的时间，加以多幢工程同时，交错施工，如遇风雪和雨天，就能转入室内作业。这不仅能够大大地减少冬季和雨天施工的困难，而且也能够大大地减少窝工现象。同时，也给长年施工和

全年均衡施工創造了極有利的條件。

由於基本上解決了長年均衡施工的重大關鍵，全年施工周期就能夠大大提高，預計施工周期將由過去143天減少到33天，由過去一年1.5期提高到6期以上。這樣一來，不僅能夠充分發揮建築施工力量的潛力，提前竣工交付使用，充分發揮國家投資效果。而且，也就大大減少了由於“半年施工、半年閑”而造成的人力、物力、財力、運輸力的浪費現象。也解決了由於過去都擠在一個時期施工而造成臨時工和材料供應以及運輸力緊張的老問題。

快速施工方法另一優越之處，就是具有很大的靈活性。它不僅適用於單幢建築工程的施工，也適用於多幢建築工程的施工；更適用於多幢建築群工程的施工。這種方法，不僅適用於民用建築工程，而且也適用於工業建築工程的施工。

由於推行快速施工的結果，加快了工程進度，縮短了施工周期，給全年均衡施工創造了條件。實踐證明：快速施工法不僅能做到多快，而且也能達到好省，它是一個具體體現多快好省建設路線的先進經驗。這一經驗的出現和發展，對建築企業施工部門在加速國家經濟建設上，和更加多快好省地完成國家的建設任務上開辟了一條新的更加廣闊的大道。

為此，全市各建築企業的各級領導和全體職工，必須認真地結合本單位的具体情况 and 工程的特點，積極地學習和推廣快速施工法的先進經驗。

快速施工法的出現，也給各有關方面帶來了一系列的新問題。如設計部門如何快馬加鞭跟上去，預制構件和木材加工以及其他材料如何與這一方法的要求相適應，建築企業本身管理水平如何進一步提高等等，都必須迅速加以解決。否則，就必然影響快速施工法的推行，嚴重地阻礙施工力量的充分發揮。

在推行快速施工法的過程中，必須始終加強黨的政治思想工作，推行快速施工的過程也是一個先進和落后的鬥爭過程。沒有黨的堅強的政治思想工作，要想順利地實現快速施工是不可能的。

充分做好施工前的一切准备工作，是能否进行快速施工的根本关键。一〇一工地的經驗証明，沒有施工前的充分准备工作，就不可能进行快速施工。准备不周，缺这沒那，有一种材料不足，就会造成停工待料，影响快速施工。

新的快速施工法，在一〇一工地也僅僅是开始試行，他們的經驗，还有待于在今后全市普遍推行中加以充实，使其更加先进和完善。我們可以这样說，快速施工法，如果在我市建筑企業中迅速普遍推广起來，就能使全市建筑企業在施工上向前大大躍进一步，就能使管理水平大大地提高，从而为國家社会主义建設作出更多的貢獻。就能为國家節約和創造大量的財富。

加强党的領導是实现快速施工法的根本保證

中共哈爾濱市第一建筑工程公司一〇一工地支部委员会

在双反运动进入大整大改时期，我們工地在实现了外部主体工程快速施工以后，内部工程也采取了快速施工的方法。由于我們積極推行了这一先进施工方法，在保證和提高工程質量的条件下，使工程进度大为加快，施工日期由过去80——90天，縮短到18天，比过去施工速度提高了三倍半，創造了我市民用建筑歷史上快速施工的新紀錄。由于推广了快速施工法，使管理落后的情况發生了很大变化，劳动生產率大为提高，日產值从1957年的24.4元，提高到35.78元，較1957年提高46.6%；工程成本降低了11.26%。其中間接費降低51.8%；工資基金降低13.9%；机械設備費用降低了49%。僅这三項降低总額就占工程总成本的10.45%，从根本上改变了歷年來間接費、工資基金和机械費用超支的現象。施工中的停工待料、窩工浪費、現場管理混乱的局面，在很大程度上也得到了消除，管理水平也有了顯著的提高。由于我們推行了这一新的施工方法，最重要的是基本上克服了施工季節性的限制和施工不均衡的局面，使施工周期从143天减少到33天(准备期10天，施工期