

曹操，字孟德，沛国谯（今安徽亳州）人，是我国汉、魏之际的杰出政治家、军事家、文学家。曹操二十岁举孝廉，步入仕途。他从政以后，就敢于同豪强作对，表现了他不畏强暴的斗争精神。他开始担任洛阳北部尉，迁顿丘令，后征拜议郎，又任济南相、东郡太守，再后曲军校尉、司空至丞相，进魏公。他死后，他的儿子曹丕代汉称帝，建立魏国，追尊他为魏武帝。曹操称得上叱咤风云的英雄。他生长在东汉末世（公元184—220），历经桓、灵、少、献四帝。这个时期，是我国历史上最动乱的年代之一。

智谋故事总集



刘备字玄德，涿郡涿县（今河北涿州）人。中山靖王刘胜之后，生于延熹五年。刘备少年丧父，与母一起靠织席贩鞋度日，十五岁师卢植为师。黄巾军起义时，刘备跟随卢植征伐董卓，被任命为安喜县尉，后因义弟张飞怒打督邮而辞官。刘备出师之初先后入何进军，投公孙瓒，担任别部司马，平原县令。建安二十六年（公元221年），刘备因孙权杀关羽而征伐东吴，章武三年（公元222年）四月在白帝城永安宫去世，谥昭烈皇帝。

三国

萧枫主编



孙权，字仲谋，吴郡富春今浙江富阳人。父孙坚，自称春秋时大军事家孙武之后。曾任长沙太守，封破虏将军。兄孙策，为讨逆将军，封吴侯。孙权十五岁被举为孝廉。秀才，任阳羡令。宜兴长，代行奉义校尉。公元209年其兄孙策遇害，孙权承父兄之业，保有江东。曹操表孙权为讨虏将军，领会稽太守。公元208年，先后两次出兵镇抚了山越即秦汉时的百越，稳定了江东六郡的局势。公元209年，率大军东征黄祖，夺得江陵，复与刘备联合，获得赤壁之战的胜利。公元212年，移治于秣陵，次年改为建业今南京市。公元219年，刘备为报关羽之仇，亲率大军伐吴。孙权一方面以陆逊为大都督迎敌，一面向魏文帝曹丕称臣，被曹丕拜为吴王。次年三月大破蜀军。公元229年，曹丕死，孙权即正式建立吴国，称帝，都建业。公元252年病逝。



中国档案出版社

8
5
05

·三国智谋故事总集·

胜战谋略

中国档案出版社

目 录

一 上兵伐谋	(1)
谋略简释	(1)
三国典范	(2)
孔明运筹帷幄平五路	(2)
孔明一谋解危难	(3)
诸葛亮迫敌设谋就计取城	(5)
鉴古观今	(7)
美、苏在军备上的竞争和交易	(7)
苏维埃伐谋赢时机	(9)
希特勒步步设谋	(10)
翁东谋事不周反胜为败	(11)
“云南王”龙云精心谋划虎口脱险	(13)
汽车大战造就汽车侦探	(15)
李嘉诚计取英资集团	(16)
诺贝尔创建托拉斯实业王国	(19)
香江龙虎斗	(21)
二 知彼知己	(32)
谋略简释	(32)
三国典范	(33)
诸葛亮知彼知己借雕翎	(33)
三记“太极拳”，气死周公瑾	(36)

三国智谋故事总集

鉴古观今	(39)
敦刻尔克的迷惘	(39)
何应钦与蒋介石的明争暗斗	(41)
日本打开中国家电市场	(42)
巴卡伊挑战杜邦	(45)
闻名世界的圣马力诺邮票	(49)
威尔逊和他的假日饭店	(51)
福特埃德赛尔轿车开发的失败教训	(53)
梅西的成功秘诀	(59)
广州钢琴厂知彼知己夺市场	(61)
设埋伏隆美尔大破英军	(63)
三 将孰有能	(65)
谋略简释	(65)
三国典范	(66)
周瑜运筹帷幄大胜赤壁	(66)
曹操雄才大略称雄	(70)
鉴古观今	(78)
亚科卡使克莱斯勒起死回生	(78)
土光敏夫使“东芝”转危为安	(87)
“经营神童”孙正义	(89)
井深大开创索尼事业	(93)
企业战略家霍尔兹沃恩	(94)
美国奇异电器公司的“将才” ——雷振诺德·琼斯	(96)
霍英东从穷孩子到亿万富翁	(98)

经营全才孙观	(100)
美国“饮料大王”伍德鲁夫	(104)
朱圣伟和“中华鳖精”	(110)
四 未雨绸缪	(115)
谋略简释	(115)
三国典范	(116)
刘备新野招兵买马	(116)
关羽布设烽火台	(117)
孙权濡须口筑坞	(117)
鉴古观今	(119)
抗法援越毛泽东计高一筹	(119)
周恩来免遭空难	(123)
“印第安纳波利斯”号的沉没	(125)
宫本武藏智取又七郎	(126)
“海陆空”大帝张荣发	(128)
蒙哥马利指挥部队强渡莱茵河	(131)
亚洲电视与无线电视之争	(132)
日本资生堂打进美国市场	(139)
长虹电视机厂未雨绸缪	(143)
五 深谋远虑	(146)
谋略简释	(146)
三国典范	(147)
老谋深算司马懿	(147)
孔明隆中对三分天下	(148)
荀彧深谋	(151)

三国智谋故事总集

鉴古观今	(159)
斯大林胜谋罗斯福	(159)
郑周敏逆水行舟进军台湾	(161)
杰出的企业奇葩	(163)
摩根收购西海岸铁路	(166)
富有远见卓识的 BHP 公司	(173)
给女性带来幸福的内衣“泰斗”	(174)
福特“愚蠢”的聪明之举	(177)
东乡独具慧眼	(182)
飞利浦灯厂从沉睡到苏醒	(184)
耶伯生卖船	(186)
六 先胜而后战	(189)
谋略简释	(189)
三国典范	(190)
邓艾掘地道祁山挫敌	(190)
司马炎一举灭孙皓	(191)
诸葛诞淮南造反	(194)
鉴古观今	(195)
抗美援朝中国打赢了一场非凡的战争	(195)
台儿庄大捷	(213)
肯德基进军“东方之珠”的历程	(215)
南朝鲜经济起飞	(220)
不倒的服部钟塔	(224)
“奔汽”汽车以优质畅销世界	(232)
体育用品之王阿迪达斯	(237)

石湾陶瓷永不减色	(244)
耐克公司的信念——为自己的服务对象着想 ..	(249)
新加坡航空公司以小胜大	(253)
七 攻心为上	(257)
谋略简释	(257)
三国典范	(258)
孔明平南七纵孟获	(258)
吕蒙妙策败关羽	(261)
鉴古观今	(264)
阿军误中心战计	(264)
麦克阿瑟宽容日本天皇	(265)
毒梟埃斯科瓦尔向政府投降	(267)
诗人白朗宁“俘获”伊丽莎白·巴莱特	(269)
心理战巧袭汉城	(270)
充满人情味的鞋	(276)
“99”的奥妙	(278)
“胖儿火锅店”的形象塑造	(280)
海涅根和克隆堡争夺美国市场	(281)
西欧超级商场促销绝招	(282)
八 能为而不为	(284)
谋略简释	(284)
三国典范	(285)
荀彧提醒曹操勿舍大求小	(285)
张昭献计不守江夏	(286)

三国智谋故事总集

鉴古观今	(287)
中国共产党不纳划江而治	(287)
拿破仑誓不放虎归山	(290)
不打赣州袭闽西南	(292)
围城打援俄军收复莫斯科	(293)
刘伯承不计城池得失， 注重消灭敌人有生力量	(295)
摩沙迪获取高级情报	(298)
见利不取的约翰逊	(300)
肯德基舍小利赚大钱	(301)
不断扩大企业经营领域	(304)
九 战胜不复	(307)
谋略简释	(307)
三国典范	(308)
张郃计穷而中计	(308)
鉴古观今	(310)
刘伯承反常用兵重复设伏击日军	(310)
炒冷饭越军遭伏击	(311)
洛克菲勒巧钻空子	(313)
需求可以创造	(314)
找金人卖水得金子	(316)

一 上兵伐谋

谋略简释

这是一则主张通过敌我双方主帅的斗智、斗谋以决战事的谋略。

语出《孙子兵法·谋攻篇》。文中说：“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城，攻城之法为不得已。”在此，“伐谋”，即指敌我双方在施谋用计上的智斗；“伐兵”即两军、两国之间在外交谋略和手段上的较量；“伐交”即两军之间的军争战斗。“上兵伐谋”，即主张当敌方正在策划或即将行其计谋时，我能及时窥破其谋，用相应的计谋、对策待之，这样可不经过程军争，便能达到我军事目的。伐谋之道，是军事上的上策。

三国典范

孔明运筹帷幄平五路

刘备病亡后，魏主曹丕欲乘蜀主刘禅年幼之机，一举吞并蜀国。他采用司马懿四面围攻的战略，先以重金贿赂辽东鲜卑国王，约他起羌兵十万，从旱路进攻西平关；再用割地约和的策略，约东吴孙权起兵十万，进攻两川峡口地带，主攻涪城；又以官浩赏赐的手段，诱使南蛮孟获起兵十万，攻打西川南部孟州等郡；令降将孟达，起上庸兵马十万，攻打汉中；遣大将军曹真率兵十万攻取西川，首攻阳平关。五路大军并进，欲使蜀军四面难顾。

消息传到蜀中，朝野上下，人心慌慌。后主刘禅更是如坐针毡，慌忙向孔明问计。孔明说：“主公勿忧，我已有退敌之策了，这是军机大事，不可过早张扬，所以没向你细说，让陛下担心了。”后主说：“我想听一听先生退敌之策。”孔明说：“西番国王轲比能欲攻西平关，我已经遣马超去守关了。马超的祖籍是西川人士，羌人都把马超当做神来供奉。他去守关，万无一失。至于蛮王孟获率兵犯境，也不必忧虑。南人有勇无谋，惧我施计，当年我率师平南时，已令蛮人胆寒。我已经令魏延率军去布设疑兵，调遣军兵左出右进，右出左进，让孟获知我调兵频繁，他怕中计，必然不敢进兵；对孟达的上庸之兵也不必多虑。孟达当年曾与蜀臣李严有过生死之交，我已写书

告诉李严，让他给孟达写信，劝他不要出兵。这样，孟达必托病不出征。魏大将军曹真攻阳平关也无妨，此关易守难攻，我已派赵云去守关，用坚壁战术逼退曹真。剩下东吴的军马更不必多虑。东吴刚刚受到曹丕三路大军的侵扰，仇恨还未消，必然不肯顺从魏的调遣。他若见这四路兵胜，才肯来攻我们，以便从中渔利。如果这四路兵被我止住，东吴也不会出兵了。”听了孔明这番话，后主刘禅恍然大悟。折服地说：“先生真是神人，在帷幄之中便能平定五路大军。”

事态发展果然如孔明所料无异，就这样，孔明坐居成都，兵不血刃地退了曹丕五路大军。

孔明一谋解危难

东吴兵马都督周瑜死后，经孔明出使为其吊丧，缓和了双方因荆州之地产生的摩擦，因而使刘备能有暇谋取西川了。

一天，许都的曹操突然闻报：“刘备训练军马，将欲兵取西川。”曹操听后急召谋臣计议说：“刘备如果攻取了西川可就成气候了，宜马上兴师除掉他，众卿以为如何？”这时治书侍御史陈群献策说：“过去我们所以不能兴师下江南，是恐孙刘双方联合之故。今刘备欲取西川，我们可挥师南下。孙权见势危，必然向刘备求救，刘备心在西川，必难顾及。这样我们便可以先取江东，再取荆州，最后攻取西川。如此一来天下可定矣。”曹操一听，也觉得是这个道理，便统兵三十万南下，同

三国智谋故事总集

时令合肥的张辽准备粮草，满足供给。

东吴孙权见曹兵南下，周瑜又新亡，一时惊慌失措，忙召众臣商议御敌之策。张昭这时对孙权说：“主公勿忧，可速派人去荆州向刘备求救。”孙权为难地说：“昔日我们为夺荆州，与其多有不睦，此刻他岂能相助？”张昭说：“可派人去请鲁肃，子敬有恩于刘备，他去相求刘备必然肯从。况且刘备是东吴的女婿，他怎能见危不救？”孙权说：“事到如今也只好试试看吧。”说完令人马上报知鲁肃。

鲁肃获息，急修书一封，遣使送书去见刘备。刘备见了使书，留使者暂在馆驿中歇息，差人去南郡请孔明回来定夺。孔明看了鲁肃之书问刘备说：“主公意下如何？”刘备为难地说：“我正欲取西川，不想曹操又攻江南，尚不知如何是好。”孔明淡然一笑说：“我有一谋，不用动刀兵便可退曹兵。”说罢提笔向鲁肃回书说：“公可高枕无忧，若有北军进犯，吾自有退兵之策。”刘备不解地问：“今曹操已率三十万大军起程，先生有

东吴兵马都督周瑜死后，经孔明出使为其吊丧，缓和了双方因荆州之地产生的摩擦，因而使刘备能有暇谋取西川了。

一天，许都的曹操突然闻报：“刘备训练军马，将欲兵取西川。”曹操听后急召谋臣计议说：“刘备如果攻取了西川可就成气候了，宜马上兴师除掉他，众卿以为如何？”这时治书侍御史陈群献策说：“过去我们所以不能兴师下江南，是恐孙刘双方联合之故。今刘备欲取西川，我们可挥师南下。孙权见势危，必然向刘备求救，刘备心在西川，必难顾及。这样我们便可以先取江东，再取荆州，最后攻取西川。如此一来天下可定矣。”曹操一听，也觉得是这个道理，便统兵三十万南下，同

尽言，立待回音。”马超看罢，挥涕回书，应约向长安进发。

正欲兴师南下的曹操，见马超攻破了长安、潼关，势如利剑直插过来，只好停止南征，率军西去抵御马超。如此一来，江东受侵之危顿解。

诸葛亮迫敌设谋就计取城

诸葛亮在攻取零陵的战役中，首战设伏兵，擒俘了敌将邢道荣。

邢道荣为求活命，主动请求投降。刘备觉得这种人无义，留下他也无什么用处，下令将其斩首。孔明阻止说：“他既然主动归降，一定有立功打算，如不能立功，再杀他也不迟。”于是对邢道荣说：“零陵太守刘度之子刘贤，不知天高地厚与我们抵敌，你若把刘贤给我捉来，我便允你投降。”邢道荣一听，有活路可求，便满口答应。孔明接着问他：“你用什么办法去捉刘贤？”邢道荣本来只是顺口应承，想不到孔明竟寻根求真。便又应付说：“军师若肯放我回去，今晚你们可去劫寨，我做内应，活捉刘贤。”孔明答应其计，放了邢道荣。

刘备问孔明说：“他这种人，军师怎么也会相信呢？”孔明说：“我自有安排，主公只看我用计就行了。”

邢道荣回寨后，对刘贤说了被俘的实情。刘贤说：“我们该怎么办？”邢道荣说：“我们可以将计就计。今夜他们来劫寨时，我们设伏兵袭击他。”

三国智谋故事总集

当夜，伏在寨外的刘贤、邢道荣，果然见到有一彪军马急速向大寨冲来，到寨内放了一把火便迅速冲了出去。此刻刘贤、邢道荣急下令出击。由于来军迅猛，反让劫寨军马逃脱。于是下令追击。追了二十里，却突然丢失了目标。二人恐大寨失守，急收军回寨。刚欲入寨，却见张飞从寨内杀出，孔明率伏兵又四面包围过来，一战活捉了刘贤，杀死了邢道荣，零陵太守刘度只好献城投降。

在此战例中，邢道荣约孔明去劫寨，是孔明迫出来的计谋。它对双方来说，都是虚谋。我方可用，亦可不用。敌方可信，亦可不信。但它却是双方施计用谋的焦点。敌将邢道荣信以为真，欲在此计基础上，用将计就计打败孔明。而邢道荣的将计就计，却也被孔明料到，于是将敌方的“将计就计”，就己方的“出奇匿伏”之计，获取全胜。

鉴古观今

美、苏在军备上的竞争和交易

1972年5月22日，美国总统尼克松到达苏联，与苏联领导人勃列日涅夫举行最高级会谈。26日，苏、美双方签订了所谓“限制战略武器”的协议，其中包括“关于限制反弹道导弹系统条约”和“关于限制进攻性战略武器的临时协定”。其主要内容是：双方只能各保持两处反导弹防御系统；地面发射的洲际导弹冻结在1972年7月1日的水平上；潜艇导弹限制在协议签定时已经部署和正在建造的数额上；洲际导弹可以转换成潜艇导弹，但有一个数量限制；上述武器均可以随时更新和实行现代化。这是两个超级大国多年来激烈讨价还价取得的成果。

美苏这笔交易可谓是别出心裁，“名”“利”双收。这个协议正适合于两个超级大国争夺核优势的需要。当时双方核竞赛的焦点已经不在数量方面，而是转到了质量方面。两国急剧膨胀起来的核武库，都可以将对方毁灭数次，再继续增加数量已没有多大意义。双方这时急需在质量上压倒对方，在技术上需要精益求精，主要包括发展多弹头导弹技术、核潜艇的技术改造、战略轰炸机、中程导弹、导弹的弹头数量和质量等等。在这些方面，双方各有自己的打算，不愿受到任何约束。于是，协议对于双方愿意限制的方面做了规定，而对双方需要发展的

三国智谋故事总集

方面则大开方便之门。这样，通过协议，将双方不再需要发展的方面固定下来，在下一个回合的核竞赛中则可放手对核武器进行“更新和实行现代化”。

另一方面，从政治上说，当时苏、美双方都把这次协议看作是尼克松访问苏联成败的关键，如果达成协议，则可以作为在其他问题上进行交易的筹码。它们都需要这样一个限制核武器的协议来渲染苏、美的“缓和”，掩盖双方的利害冲突和激烈争夺；都想以此来吹嘘“缓和”的成就，造成某种“安全感”，争取世界舆论，并麻痹争夺的对手。

从经济上说，双方也都需要搞成这笔交易。主要是因为反弹道导弹系统，投资太大，而且未必有可靠的效果。美国原来计划建立12处反导弹基地，预计费用是150亿美元，实际费用则会远远超过这个数字。苏联也考虑到搞反导弹系统暂时没有多少用处，而且技术上还没有完全过关。苏联国民生产总值仅为美国的一半，但它的战略核武器支出却大大超过美国，因而带来了严重的经济困难。因此，双方决定“限制”一下反导弹系统，分别只保持两处（后来又决定只保留一处）反导弹基地，这样就可以放手在进攻性核导弹方面实行更为集中的竞赛。

总之，两个超级大国经过多年勾心斗角达成的交易，收尽了军事上、政治上、经济上的好处，对双方来说都是“一举多得”。

苏维埃伐谋赢时机

1917年12月3日，苏维埃俄国和德国举行会谈，准备结束战争，获得休整的机会。但德军却于1918年2月18再次进攻苏联，2月23日苏军打退了德国的进攻。德国强盗被打退后，不得不同意继续会谈。当时苏联中央内部有很多人反对同德和谈，在德国对和约提出异常苛刻条件的情况下，列宁还作了许多耐心细致的说服工作，使党中央大多数同志理解了签订和约的必要性，2月23日，党中央委员会开会通过了列宁提出的立即签订和约的议案。

1918年3月3日，新组成的苏维埃政府代表团终于在布列斯特——里托夫斯克同德国签订了正式和约。根据和约，苏俄必须向德国割让大片领土，“俄国军队和俄国赤卫队将立即撤出乌克兰领土”和其他许多地区。苏俄必须同德国签订极为不利的贸易协定。

诚然，布列斯特和约对俄国来说是一个“不幸的和约”，但是这个和约使苏俄从战争中摆脱出来，赢得了一个必要的休整喘息的机会，苏维埃政府正是利用这个机会，调整和恢复了国民经济，建立和扩大了红军队伍，为后来粉碎帝国主义的武装干涉和国内的白匪叛乱，创造了有利条件。列宁称这个和约是“交出了次要的利益而保存了根本利益”。