

解读六十四卦的商道玄机

易经



与

商道

「半部论语治天下」
一本易经赚八方

古语云：不明易者，不得为相；不通易者，经商不利。《易经》作为中华文化的根本，在世界传统文化中被誉为东方的「百根宗」，它深邃无比，包罗万象，六十四卦蕴藏着商道玄机……

■周广宇◎著

解读六十四卦的商道玄机

易经



与

商道

半部论语治天下
一本易经赚八方

古语云：不明易者，不得为相；不通易者，经商不利。《易经》作为中华文化的根本，在世界传统文化中被誉为东方的「百根宗」，它深邃无比，包罗万象，六十四卦蕴藏着商道玄机……

■周广宇◎著

地震出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

易经与商道/周广宇著. —北京:地震出版社, 2006.11

ISBN 7-5028-2762-5

I. 易… II. 周… III. ①周易-研究②商业经营-研究

IV. ①B221.5②F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 067023 号

地震版 XT 200500158

易经与商道

周广宇 著

责任编辑: 张友联

责任校对: 张晓梅

出版发行: 地震出版社

北京民族学院南路 9 号

发行部: 68423031 68467993

门市部: 68467991

总编室: 68462709 68721982

E-mail: seis@mailbox.rol.cn.net

邮编: 100081

传真: 88421706

传真: 68467991

传真: 68467972

经销: 全国各地新华书店

印刷: 九州财鑫印刷有限公司

版 (印) 次: 2006 年 11 月第一版 2006 年 11 月第一次印刷

开本: 787×1092 1/16

字数: 324 千字

印张: 21.25

书号: ISBN 7-5028-2762-5/F·280 (3393)

定价: 39.00 元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

写在前面的话

古人说：“不明‘易’者，不得为相；不通‘易’者，经商不利。”当今一位著名企业家在谈及《易经》与经商的关系时说：“易经首言富，系辞论理财。”《易经》作为中华文化的源头，在世界传统文化中被誉为东方的“百根宗”，它深邃无比，包罗万象，我们当然可以从六十四卦中解读蕴藏着的商道玄机。

经商之道被历代商人看重，它不仅是前辈商人终生修炼的致富要则，也是后继商人立于不败的行动指南。古往今来，一些优秀商人便十分注意对经商实践的理论总结，并言传身教，使其流芳百世。其中，也不乏有人从《易经》中领悟经商之道的。

荣智健说：“如果我仅仅是荣毅仁的儿子，没有能力来经营，香港中信也不会发展成为今天这样的规模。一个人的自信和能力非常重要。”成功商人身上大多具备刚健进取的品性，他们自强不息的奋斗过程其实就是从弱小到强大、从卑微到显赫的自我实现的上升过程。有没有面对逆境的勇气和头脑，往往决定着一个商人的成功与失败，也是判断一个商人经商才能高低的重要标准。“乾”卦讲自强不息，“坎”卦讲冲破险阻，“屯”卦讲志坚不变，“困”卦讲摆脱困境，“恒”卦讲人贵有恒，“否”卦讲否极泰来，这些都是指导人生方向的大智慧。

松下幸之助说：“我以纯正之心经营企业。”成事须有大德支撑。“小信成则大信立”，治国也好，理家也好，经商也好，都需要讲信用。“坤”卦讲厚德载物，“井”卦讲进德修业，“中孚”卦讲做人要有诚信，“讼”卦讲不可轻启争端，“无妄”卦讲不轻易妄为，“咸”卦讲动机纯正，这些都是说要以德致胜的道理。

柳传志认为：“小企业做事，大企业做人。”成事以人为本，企业发展必须要网聚英才，建立正规的升迁途径，注重稳定人心，管理者要怀柔待人，要亲临第一线，善于听取他人的意见和看法。“离”卦讲借助他人，“萃”卦讲聚集英才，“涣”卦讲防止涣散，“升”卦“晋”卦讲晋升之道，“同人”卦讲上下同心，“大有”卦讲恩威并举，“临”卦监临履行，“师”卦讲用人得当，“比”卦讲相亲相助，“睽”卦讲求同存异，这些都是商界用人的艺术。

刘永行说：“我经营企业九分搏一分赌，90%放在规律上，10%放在冒险上。”张瑞敏说：“战战兢兢，如履薄冰。”作为一个现代商人，必须兼有胆大与细心两种个性。胆量大的人喜欢高瞻远瞩，但如果没有周密的心思做依托就会派不上用场。历来的商界巨人大多是双重性格，兼备粗与细两种优点。“大过”卦讲独立不惧、敢于冒险，“履”卦讲如履薄冰、如临深渊，“渐”卦讲循序渐进、稳扎稳打，“需”卦讲等待机会、涉险而待，“观”卦讲观察辨析事物本质、“三只眼睛看世界”，“小畜”讲蓄积整顿谋得战略新时机，“益”卦讲闻利而动、积极反应，这些都给人以深深的启迪。

王文京说：“分析问题要冷静，判断问题要准确，处理问题要果断。判断准了立即拍板，粘粘糊糊会错过好机会。”大凡成功商人都有着较强的决断力，能对当前势情作出明智的判断，做到既能知时而进，更能够应时而退，识时务，知变从权，在不利的处境下止于至善。“随”卦讲当随则随，“遁”卦讲积极避让，“蹇”卦讲止于至善，“艮”卦心无旁骛，这些都是经商中审时度势抓住商机防范风险的指导原则。

经营企业会遇到一些不可化解的矛盾，或是现实情况存在着许多弊端时，这时就要采取革新行为，推动事业向前发展。“革”卦讲改革创新，“鼎”卦讲打破常规，“蛊”卦讲治理弊端，“解”卦讲及早解决，这些哲理为我们治理企业提供了很好的思路。

富贵易骄，小富即安，是人易犯的毛病。畅盛之时就是警钟大鸣之际，要做到气盛而不躁，要以艰难之心慎处，时常在“盛”时思“衰”时。当一个事业完成时则意味着另一事业开始了，在事业追求上永远需要保持不断开拓的进取精神，从一个高度走向另一个高度。“泰”卦讲居安思危，“大壮”

卦讲气盛不躁，“丰”卦讲守中保丰，“谦”卦讲谦恭做人，“既济”卦讲稳健守成，“未济”卦讲以终为始，这些犹如钟声在耳的惕厉之言，鞭策我们永远保持清醒的头脑与进取的精神，让所追求的正义事业永远随“易”道“生生不息”。

此外还有“贲”卦讲注重自身形象和企业形象；“明夷”卦讲外愚内慧，将精明深于内心，并察知隐藏在暗处的商机；“节”卦讲节俭生财之道，精打细算；“小过”卦讲过犹不及，把握尺度等等，这些都不失为商道之圭臬。我们从易理来谈商道，权且抛砖引玉，启迪思维，希望读者能够举一反三，在商海搏击中取得更大的成功。

周广宇

2005年6月于北京蓬莱苑

E-mail: sunsky99@vip.sina.com

目 录

“乾”卦：飞龙在天	(1)
从潜龙在渊到飞龙在天	(2)
勇往直前一步一步接近目标	(3)
梦想有多大事业就有多大	(5)
“坤”卦：厚德载物	(8)
诚信是航标，勤奋是基石	(9)
以人为本，德达天下	(11)
“屯”卦：举步维艰	(13)
坚信创业的困难总是暂时的	(14)
做事要有一股狠劲	(17)
“蒙”卦：摆脱蒙昧	(19)
知识练就点石成金术	(20)
善于将知识转化成资本	(21)
“需”卦：耐心等待	(24)
耐心等待时机来临	(25)
赚大钱要有一种气定神闲的从容	(26)

- “讼”卦：少打官司** (29)
- 商业官司能不打就尽量不打 (30)
- 控制好争强斗胜的个性 (31)
- “师”卦：用人得当** (34)
- 领导者要会用兵选将 (35)
- 领导分工放权，下属人尽其责 (37)
- “比”卦：上下同心** (39)
- 实施人性化管理最具凝聚力 (40)
- 拧成一股绳，力往一处使 (42)
- “小畜”卦：由小积大** (44)
- 做生意不可有一步登天的贪婪之心 (45)
- 不择细流，聚沙成塔，积腋成裘 (46)
- “履”卦：谨慎实践** (50)
- 商人要有如履薄冰的慎重感 (51)
- 脚踏实地，一步一步趟出路子来 (53)
- “泰”卦：持盈保泰** (57)
- 做企业要时刻保持危机意识 (58)
- 细节决定成败，谨防小事坏掉大局 (60)
- “否”卦：否极泰来** (64)
- 事情坏过头好运就不远了 (65)
- 伸手相助救人于危难之间 (67)

“同人”卦：通力合作	(70)
不要个人英雄主义，而是集体英雄主义	(71)
坚强有力的同伴是事业成功的基石	(73)
“大有”卦：恩威并举	(76)
威信是赢得信赖和忠诚的魔杖	(77)
学会对权力进行有效的控制	(79)
“谦”卦：不骄不躁	(81)
骄傲的人必遭失败结局	(82)
平易近人，和气生财	(85)
“豫”卦：体验快乐	(87)
别总把自己逼得很紧张	(88)
不要忙着挣钱不顾命	(89)
“随”卦：当随则随	(92)
随时尚潮流而改变	(93)
从跟随模仿到改良创新再到超越	(95)
守住自己的底线而不乱随	(97)
“蛊”卦：治理弊端	(100)
避免组织僵化，增进灵活性	(101)
大力治理企业组织内部的官僚行为	(102)
“临”卦：监临履行	(105)
视察第一线，避免主观臆断	(106)

- 处理问题不可自以为是 (107)
- “观”卦：观察辨析** (111)
- 精明的企业家必须有“三只眼睛” (112)
- 商人必须是个观“潮”高手 (113)
- “噬嗑”卦：以硬对硬** (116)
- 不该让步的一定咬住不放 (117)
- 以牙还牙，以毒攻毒 (118)
- “贲”卦：礼仪形象** (122)
- 商业活动中要推销自己的美好形象 (123)
- 打造品牌，塑造企业形象 (125)
- “剥”卦：进攻无形** (128)
- 施压力于无形迫其就范 (129)
- 善用减压式的迷惑性说服别人 (131)
- “复”卦：复归正道** (133)
- 做事要追求尽善尽美 (134)
- 谨防在细节上栽跟头 (136)
- “无妄”卦：不可妄动** (139)
- 守住自己的底线在法律的尺度内赚钱 (140)
- 参与社会发展比单纯追求经济利益更重要 (141)
- “大畜”卦：蓄养生息** (143)
- 养生之道也是经营之道 (144)

调养身心更能提高效率创造财富	(146)
“颐”卦：自求口实	(148)
天道酬勤，努力一定有回报	(149)
自己的路要自己走	(150)
“大过”卦：独立不惧	(152)
敢冒大风险成就大事业	(153)
看得准、分析透、敢冒险、收效快	(155)
“坎”卦：脱离险境	(158)
苦难是金，人生没有过不去的坎	(159)
坚韧不拔，拼命顽强	(160)
“离”卦：依附借力	(163)
借他人之力成自己之事	(164)
要学会攀龙附凤巧借光	(166)
“咸”卦：坦诚待人	(168)
耿直爽快更能赢得客户的心	(169)
出尔反尔玩弄手段乃经商大忌	(170)
“恒”卦：持之以恒	(173)
要做大事业必须要有执著精神	(174)
成功往往就在于能再坚持一下	(176)
“遁”卦：积极退避	(178)
识时务，知进更应知退	(179)

君子不吃眼前亏，该放手时就放手 (180)

“大壮”卦：盛而不躁..... (182)

 旺盛顺利时不可得意忘形 (183)

 当心钱来得容易去得快 (185)

“晋”卦：晋长公正..... (187)

 晋职加薪是必要的激励手段 (188)

 权力下放比金钱刺激更有效 (190)

“明夷”卦：外愚内慧..... (192)

 不要让人看出你比他聪明 (193)

 能看出隐藏在暗处的商机 (194)

“家人”卦：治业如家..... (197)

 企业领导者要充分行使其职责 (198)

 身正家和万事兴 (199)

“睽”卦：求同存异..... (201)

 求同存异，别把同行当冤家 (202)

 去离趋合，有福同享有难同当 (203)

“蹇”卦：止于至善..... (205)

 输了及时打住，把损失控制在最小 (206)

 抬头看路，随时作刹车准备 (207)

“解”卦：及早解决..... (209)

 有问题马上解决绝不拖延 (210)

- 及早解决，化解危机于无形 (211)
- “损”卦：损阳补阴** (214)
- 若要自己受惠，先要施惠于人 (215)
- 巧妙运筹，堤外损失堤内补 (216)
- “益”卦：闻利而动** (219)
- 心动就行动，财富才能速成 (220)
- 牢记迟疑的人会受穷的教训 (222)
- “夬”卦：稳健抉择** (225)
- 果断行事，该出手时就出手 (226)
- 生意要做大需有当机立断的魄力 (227)
- “姤”卦：以正决邪** (229)
- 心地纯正事业才能发达 (230)
- 时刻惕厉自己不要偏离人间正道 (231)
- “萃”卦：聚集英才** (233)
- 留住人才是企业壮大的基础 (234)
- 培育人才要多换思想少换人 (235)
- “升”卦：逐次上升** (237)
- 从低层提拔踏踏实实工作的员工 (238)
- 建立正规的升迁途径提升优秀者 (239)
- “困”卦：自济必通** (241)
- 强者没有长久的困境 (242)

不在逆境中崛起必在逆境中灭亡	(243)
“井”卦：井养不穷	(245)
做生意在本质上就是做人	(246)
生意场上只有对手而没有敌人	(247)
“革”卦：改革创新	(248)
经商要靠招招鲜吃遍天	(249)
比竞争更快的革新是唯一持久的竞争优势	(250)
“鼎”卦：打破常规	(253)
反弹琵琶，别出心裁，出奇制胜	(254)
敢于独辟蹊径，反其道而行	(256)
“震”卦：处变不惊	(258)
静观其变才能从容应对	(259)
临危不乱，坏事也能变好事	(260)
“艮”卦：心无旁骛	(263)
做生意最怕心浮气躁财迷心窍	(264)
一心一意做大一个行业	(265)
“渐”卦：循序渐进	(268)
急于求成反而会功败垂成	(269)
防微杜渐，未雨绸缪	(270)
“归妹”卦：想好归宿	(273)
把指挥棒交给合适的年轻人	(274)

- 利用好金钱过一个幸福的晚年 (275)
- “丰”卦：守中保丰** (277)
- 做生意要讲中庸之道 (278)
- 奉献社会能让事业更光大 (279)
- “旅”卦：人在旅途** (282)
- 敢于争夺市场更要善于开辟市场 (283)
- 入境问禁，入国问俗，入门问讳 (284)
- “巽”卦：柔顺以进** (287)
- 不逞一时之强，示弱谋求最后赢家 (288)
- 决不做赢了嘴巴丢了金钱的蠢事 (289)
- “兑”卦：取悦之道** (291)
- 与客户商谈应该投其所好 (292)
- 迎合消费心理，顺应市场需求 (293)
- “涣”卦：防止涣散** (296)
- 要留住员工的心，稳定压倒一切 (297)
- 人心稳，企业兴 (298)
- “节”卦：节制有度** (300)
- 生意要做大就要有节俭意识 (301)
- 该花的必花，该紧的必紧 (302)
- “中孚”卦：至诚至信** (305)
- 商人靠诚信打天下 (306)

信用有多高，财富就有多厚	(307)
“小过”卦：过犹不及	(309)
要“量体裁衣”，摊子不要铺得过大	(310)
看到小错误也是一种财富	(311)
“既济”卦：稳健守成	(314)
经商靠明智的判断，最忌一时头脑发热	(315)
沉着冷静，做到出手收拳心中有数	(317)
“未济”卦：以终为始	(320)
以终点为起点，开始新一轮的成功之旅	(321)
以“归零”的心态百尺竿头更进一步	(322)

“乾”卦：飞龙在天

【卦象】



乾

乾。元亨利贞。

初九：潜龙勿用。

九二：见龙在田，利见大人。

九三：君子终日乾乾，夕惕若。厉，无咎。

九四：或跃在渊，无咎。

九五：飞龙在天，利见大人。

上九：亢龙有悔。

用九：见群龙无首，吉。

【解析】

“乾”卦传达了人们崇天尚阳、刚健进取的精神。

乾通健，乾健坤顺，乾刚坤柔，而最具刚健特性的正是天，故以天为乾之象。所谓“天行健，君子以自强不息”，就是告诉人们观“乾”卦之象，效法天道，运行不穷，生生不息。

“乾”卦为纯阳之卦，六爻均为阳爻，在爻辞中则以六条龙来作比附。从初爻的“潜龙”到二爻的“见龙”，从三爻的“惕龙”到四爻的“跃龙”，从五爻的“飞龙”到末爻的“亢龙”，我们可以看到：阳刚之物自强不息的奋斗