

为实现我省农业机械化而努力



中共黑龙江省委农村工作部編

黑龙江人民出版社

2
31

为实现我省農業机械化而努力

中共黑龍江省委農村工作部編

黑龍江人民出版社

1958年•哈爾濱

为实现我省农业机械化而努力

中共黑龙江省委农村工作部编

黑龙江人民出版社出版（哈尔滨道里森林街副14号）黑龙江省书刊出版业营业登记证001号

地方国营建设印刷厂印刷 新华书店黑龙江分店发行

开本787×1092公厘 $\frac{1}{32}$ • 印张1.5 $\frac{5}{16}$ • 字数30,000 • 印数1—26,000

1958年5月哈尔滨第1版 1958年5月哈尔滨第1次印刷

总印：291

统一书号：4093·79 定价：（5）一角二分



目 录

在農業生產建設勁員广播大会上

歐陽欽同志的講話·····	1
准备着，实现農業机械化·····	6
鼓足干劲，五年內基本实现我省農業机械化·····	12
为在五年內基本上实现机械化而奋斗·····	22
加强領導，推行拖拉机社有社营的經營方式·····	27
拜泉拖拉机站試行農業机器社有社营 調查报告·····	31

在农业生产建設动员广播大会上 歐陽欽同志的講話

全省農民同志們，工人同志們，各級干部、同志們：

目前，我們省農村社会主义建設大躍進的形勢，已經蓬勃地發展起來了。爭取大躍進，爭取大丰收的干勁，已經形成為排山倒海的力量。廣大群眾建設社会主义的勞動熱情，像熊熊的烈火一樣，在全省各處燃燒着。在這種形勢下，全省黨組織的任務就是要積極的領導全省人民群眾乘風破浪向前躍進。最近省委根據中央指示精神和我省的具體情況，已經提出了要“苦戰三年基本上改變農村自然面貌，在七年內全省實現農業發展綱要，實現農業機械化，爭取在五年內基本上完成，以保證達到和超過糧食畝產四百斤的任務”。

同志們！五年內全省基本上實現農業機械化，這是一個十分令人興奮的目標。大家都知道，我國人民的目標是要把我們的國家建設成為一個具有現代工業、現代農業和現代科學文化的社会主义強國。從我省的情況來看，現代工業已經有了相當的基礎，這個基礎還在一天一天地鞏固和發展。但是我們的農業生產，除了一些機械農場和一小部分合作社使用了農業機械耕作以外，都還是在手工操作，畜力農具基礎上進行的。因此農業的機械化是我省在實現農村現代化道路上必須採取的一個根本性的措施。五年內全省基本上實現機械化，就會使我們這個一向被人稱為“北大荒”的地方現代化起來。那時農業生產合作社將因機械化而從根本上更加鞏固起來；工業將因有強大前農業支援和農村購買力的提高而加速地發展；科學文化將隨着工農業的迅速發展而普遍地繁榮起來；人民的生活也將隨着

生產的發展而得到顯著的改善。那時全省農村的面貌就將從根本上改變。

由於我省地多、勞動力少、無霜期短，如不機械化，就不易做到深耕細作、耕種及時，土壤的潛力就得不到應有的發揮，這是我省現在糧食單位面積產量不高的一个根本性的客觀原因。根據不久以前我省到關內參觀回來的同志們反映：關內有些地區，每個勞動力只負擔十畝耕地，而我省每個勞動力則負擔五十三畝地，多的達到一百畝。由於勞動力不足，因此，在單位面積土地上，加工量也就大大低於關內各省，如關內有的地區，每畝旱地用工十個以上，水田用工二十個以上，而我省每畝旱地只使用三、四個工，水田也只使用七、八個工。加之無霜期短（最長的地方一百四十八天，最短的地方只有一百零三天），就更加重了勞動的緊張程度。在這種情況下，常常使一些有效的增產措施不能實現。根據一般的計算，一个二十五馬力左右的拖拉機，在一般作業上，可以代替六十八匹馬力和六十個人力。很顯然，全省實現農業機械化，勞力和畜力不足的情況，將從根本上得到改變。因此，農業機械化，對於我們黑龍江省是更有迫切意義的。只有實現機械化，用機械的力量解決人力、畜力不足的問題，才能有條件實行農業的精耕細作，耕種及時，多種經營，才能使我省農業的單位面積產量得到大的提高，從而，使全省農村日益富庶和繁榮起來。

由此可見，五年內，全省基本上實現農業機械化，將成為提高我省整個農村工作的一個中心環節，這一環節被抓住了，整個農村工作都將被帶動起來。因此，五年內，實現農業機械化，不僅是為農村各級黨的組織和農業部門提出了一個極其光榮而重大的任務，同時，全省各級黨的組織，各方面的工作，都應當把支援農業機械化看成是自己份內的事情，採取積極有效措施，從各方面來配合和推動這一工作。

我省實現農業機械化，不但是迫切需要的，而且是有充分可能的。我省有強大的工業基礎，地方工業（包括中央下放工業和手工業）現在，就相當於全省農副業的總產值；特別是有強大的機器製造工業，有可值輸送大量機械支援農村，而這方面的潛力，過去則遠沒有得到應有的發揮。同時，我省部分農業運用機械耕作已有十年的歷史，全省已有七十多個大型機械化農場，二十八個農業機器拖拉機站，訓練了大批技術力量，積累了許多經驗。現在，全省機耕面積已達一千萬畝以上，占總耕地面積的百分之十左右，加上運用新式農具播種的面積，已達總耕地面積的百分之二十五左右。加之我省農業合作社日趨鞏固，公共積累日益增多，實行農業機械化有一定的經濟條件。我省土地廣闊平坦，便於實行機械耕作。有了這些極為有利的條件，只要加上主觀的努力，在五年內基本上實現全省農業機械化，是完全有可能的。

根據我省的具體條件，我們所要求的機械化，必須是：適合我省耕作制度的、適應性廣、構造簡單、成本低的機械化，機械化的範圍應該包括整地、播種、中耕、收割、脫谷、農田、水利建設、薪械、農產品加工、運輸等幾個方面。我們的目標是，要在這些方面達到有百分之七十左右的勞動，用機械來代替。而其主要標誌則是農田耕作的機械化。

在全省五年內基本上實現農業機械化，是一個大的躍進。為實現這個大躍進，除了需要在幹部和在廣大群眾中，深入地做好宣傳教育，使全省上下、全體同志，都認清形勢，堅定信心，發揚革命志氣，迅速制訂規劃，立即行動起來，進行各種必要的工作，並動員與組織各方面的力量通力協作，特別是工業、財貿、科學技術、文教等有關部門，除積極支援農業機械化以外，特別重要的是要搞好今年的農業生產，而在當前則是要認真搞好春耕生產各項工作，力爭把今年的春耕搞好，為爭

取1958年農業大丰收創造好一切條件。只有把生產搞好了，打了糧食，才能為在五年內基本上實現農業機械化打下物質基礎。現在，距離小麥播種僅有一個多月的時間了，距播種大也只有兩個多月的時間。時間是這樣的緊迫，而我們的備耕工作雖然比起往年搞得較好，但有些縣、鄉、社的行動，仍然遲緩，各方面的準備工作，都還不夠充分，有些必須在現在好的增產措施，還沒有付諸實現。因此，要抓緊時間，力爭主動，當前各地必須普遍檢查一下水利施工、積肥的進展情況和種子、農具等準備情況。要深入下去逐社逐項地檢查，發現問題，就地解決。工作方法，要抓住兩頭（先進和落后），帶動中間，使先進的更先進，使落后的，趕上先進。要把各項增產措施都做到切實可靠，防止和克服形式主義。只要我們把水利、積肥、種子等項增產措施，切實搞好了，再加上適時、細致地耕作，這樣，爭取農業大丰收，是有保證的。最近，我到牡丹江地區去了一下，發現了1957年的幾個高產的典型，這些典型說明：只要加強工作，在我省這樣無霜期短的地方，在一年一造的土地上，使糧食產量跨過黃河、越過長江，也是有可能的。例如，密山縣鯨舍社四公頃（六十畝）水稻，平均每公頃產量二萬二千斤（畝產量一千四百六十六斤）。林口縣三站社，四公頃（六十畝）苞米，平均每公頃產量一萬三千斤（畝產量八百六十六斤）。牡丹江市郊區公民社，二十三公頃（三百四十五畝）土豆，平均每公頃產量七萬四千斤（畝產量五千二百六十斤）。在有的地方，一向被人認為是低產作物的小麥，也已經提前達到了全國農業發展綱要（修正草案）規定的產量指標。如密山縣下亮子社，十公頃（一百五十畝）小麥，平均每公頃產量六千六百斤（畝產四百四十斤）。像這種小面積的高額產量，在我省其它地方也都可以找到。他們這些地方能夠辦到的事情，為什麼其他的地方不認辦到呢？難道他們有什麼特別的

明嗎？也無非是施肥多、種子好、播種適時，耕作細緻那麼
 頃。看來增產辦法是不複雜的，問題就是要實干。就拿施肥
 說，下亮子社每公頃小麥施肥七萬多斤，因而獲得了每畝四
 四十斤的高產，而我們許多地方，每公頃施肥還不到兩萬斤。
 我們搞了幾年“五有”“三勤”，但至今有些地方也未完全搞
 起來。事實向我們指明：只要我們下定決心，踏踏實實地抓住
 幾項關鍵性的具體的增產措施，加強領導，依靠群眾，堅持貫
 徹實現，單位面積產量是一定會得到提高的。

為了在五年內基本上實現農業機械化，全省農民都應當克
 勤克儉，在麥展生產的基礎上，增加合作社的資金積累，用自
 己雙手勞動積累起來的資金去換取農業的機械化。

為了在五年內基本上實現農業發展綱要、實現農業機械化，
 為了爭取今年農業的大丰收、大躍進，我們的領導作風必須切
 實地改進、提高。根據黨中央的指示，最近我省已經有不少縣
 推行了領導幹部親自動手搞試驗田的方法。領導幹部動手搞試
 驗田，是克服官僚主義、主觀主義的一種有效方法，而且它可
 以使幹部走上“又紅又專”的道路，實現政治和技術的統一。
 我們必須把這種生動具體的馬克思列寧主義的領導方法普遍推
 廣并切實堅持下去。1953年，我省曾經普遍推行過肇源縣的丰
 產經驗，特別是他們群眾路線的工作方法、工作作風，今天仍
 是有現實意義的，我們也要提倡和推廣。

同志們！為了順利地完成上述任務，我們全省人民和廣大
 幹部，必須振作精神，拿出一股革命的干劲，勇敢地向大自然
 進軍，去迎接困難、戰勝困難，基本上改變全省自然面貌。五
 年內基本上實現農業發展綱要、實現農業機械化，一定會遇到
 不少困難，但是“天下無難事，只怕有心人”，事在人為，只
 要有決心，只要苦干、實干，我們的目標是一定可以達到的。
 坐着不動，什麼“偉大理想”都不可能實現，艰苦奋斗，愚公

也可以移山。促進或者促退，關鍵就在子是不是能够認清形勢力爭上游，是不是有決心和干劲，這也是考驗我們每一個共產黨員、革命同志們建設社會主義的政治自覺的試金石。

全省農民同志們，工人同志們，各級幹部同志們，共產黨員和共青團員同志們！五年看三年，三年看頭年，一年之計又在于春。現在是一個關鍵性的時刻。讓我們抓緊時機，力爭主動，加強領導，採取具體有效措施，以扭轉乾坤的決心和氣魄，把開頭這一段工作作好，在此基礎上苦戰三年，用我們的智慧和雙手，把黑龍江省農村的面貌從根本上改變過來。

祝同志們工作勝利、春節愉快！

準備着，實現農業機械化

于杰同志在省農業機械化工作會議上的總結報告摘要

我們都知道，農業合作化和農業機械化都有劃時代的歷史意義，前者是社會制度革命，後者是技術革命。因此，沒有充分的準備是搞不好的。現在我就做好實現農業機械化的準備工作講以下幾個問題。

第一、實現農業機械化的必要性和可能性

我省提出爭取提前實現農業機械化，主要是根據我省的需要和可能提出來的。從需要來看：我們省要在五年內基本實現農業發展綱要，達到畝產糧食四百斤，但目前最根本的問題是土地多，勞、畜力少。同時還要實現水利化，要精耕細作。要實行多種經營，都需要人力，而我省的勞動力却是異常不足。全省有男勞動力二百零二萬個，平均每個勞動力負擔五十三畝。平均每頭耕畜負擔七十八畝耕地，畜力也是不足。如果按每個

劳动力和每个畜力可负担三十亩耕地计算，共缺劳动力一百六十七万个，缺畜力二百四十万个，尤其是发展水田，再加上农作物比例的变化，按每个劳动力负担二十亩耕地计算，尚缺四百五十万个劳动力，三百五十万个畜力。要增加这么多劳动力那是没有办法的，所以就迫切地需要实现农业机械化；只有实现农业机械化才是解决劳动力不足问题的途径。从可能性来看：我省争取提前实现农业机械化的条件是具备的。1、有工业基础。我国第一个五年计划的完成，已初步的奠定了工业基础，全国机械制造业有能力生产农业机械来支援农业。我省是新兴工业地区，工业产值已占全省工农业总产值的百分之六十二，尤其是机械工业已有相当基础，也能制造拖拉机。这样，在工业制造能力方面，我省基本实现农业机械化所需要的六万标准台拖拉机就不成问题了。2、有资金基础。实现基本农业机械化平均每一个社需要五至六标准台拖拉机，加上农具费共需五至六万元左右。据统计，1956年和1957年虽然农业受灾较重，但平均每个社的公积金仍留六千到七千元，今年可达一万元，二、三年后平均每个社每年的公积金就可达一万五千元，这样五年内平均每个社的公积金就可以达到五至七万元，甚至还要多一些。再加上采取动员干部、群众存款投资，动员每户多养一口“机械化猪”以及分期还款等办法，资金也是不成问题的。3、有技术基础。我省已有十年使用农业机器的历史，现有拖拉机四千七百标准台，采取带徒弟的办法，一台带一套人马，作到一年翻一翻翻几年就够用了；在机具检修方面，我省现有大修厂二十个，小修厂六十六个，将来规划要一个县有一个大修厂，平均一万五千公顷地有一个小修厂，一厂带一厂，再加上工业帮助检修也不成为问题。4、有群众的组织基础。全省已经合作化了，一个社一般的是二百来户，五、六百公顷地，大部分地势平坦，适于机械耕作。合作化有无比的优越性，群众

也要求实现与乘机械化。5, 有经营管理基础。我们省从1952年就开始试办拖拉机站, 几年来积累了很多经验, 特别是拜泉县在去年重点实行了拖拉机“社有社营”的形式, 因此, 几年来我们已摸取了国有国营、国有社营和社有社营的经营管理经验。有了以上五个方面的基础, 只要我们积极工作, 就有把握在预定的期限内实现农业机械化。

第二, 今年如何作好准备迎接农业机械化?

为了便于为实现农业机械化进行准备工作, 必须首先明确机械化的范围。农业机械化包括如下几个方面: 耕作机械化(如翻地、整地、播种、镇压、中耕、脱谷等); 水利机械化(如水利工程施工、提水灌溉等); 农副产品加工机械化(如制米、饲料粉碎等); 植物保护机械化(如防治病、虫害等); 畜牧业机械化(如种植牧草、牧场管理、挤奶、剪毛、畜产品加工等); 农村运输机械化; 渔业生产机械化。但在最近时期内主要是要实现耕作、水利、农副产品加工机械化。

根据我省实现农业机械化的步骤, 目前我们是处在一个农业机械化的开始, 因此, 急需加强工作, 从各个方面做好实现农业机械化的准备工作。准备工作有两个方面, 一方面是省, 一方面是地方。就县级以下而言, 要作好如下几个方面的准备:

(一) 资金准备。积累资金的根本出路是搞好当前生产, 确保农业大跃进。要用实现农业机械化的目标来鼓动当前生产工作, 鼓舞革命干劲, 把农业机械化和农业大跃进结合起来。农业跃进的快, 机械化也快; 如果等待机械化到来以后再跃进那就完全错了, 向国家要钱实现机械化是不对的。农业社在积累资金方面, 除以农业生产收入为主以外, 还可以吸收社员的投资, 动员每户多养一口“机械化猪”。全省有近二百万农

戶，光每戶多養一口“機械化豬”，一年就可以積累機械化資金一億元。

(二) 做好技術準備。拖拉機駕駛員和農具手的訓練，基本上以農場和拖拉機站代訓為主，由農業社有計劃地保送一批從部隊回來的坦克手、汽車司機或成分好、文化較高、身體強壯的青年到農場和拖拉機站學習。沒有農場的縣份由省幫助解決。修理工的培養，基本上由省工業廳和現在的修理廠負責，農學院負責培養較高級的技術人員，農業機械化學校負責培養中級技術人員。

(三) 研究摸索適應機械化的耕作制度。除農業學校和農業研究部門進行研究以外，更重要的是在生產實踐中和農民群眾研究。機耕作業如何和其它技術增產措施結合起來，如何和當地的優良耕作方法以及農民的固有增產經驗結合起來，都應進一步摸索出經驗來。

(四) 推行機械化採取什麼形式好呢？應在拜泉創造的“社有社營”經驗的基礎上，更進一步地摸索經驗。此外，對如何搞好油料、零件等物資供應和修配廠的經營管理等經驗，都要進一步摸索。

(五) 對由於實行機耕作業或機械化引起的農業社內部經營管理上的變化，如勞動管理，定額管理，土地規劃，修配網分布，以及駕駛員與社員之間的勞動報酬等問題，都要摸索經驗。認真做好以上這些準備工作，迎接實現農業機械化。

第三、關於農業機械的經營形式問題

我省共有三種經營形式：

1、國有國營。即拖拉機站給農業社代耕，社拿代耕費。我省開始推行農業機械化，在群眾組織、經濟、技術基礎還不具备的情況下，採取國有國營的形式，是符合客觀情況需要的。

几年來，采取这种形式也收到很好的效果，起到了增加產量，促進農業合作化，積累經驗，示范農民，培养干部的良好作用。但是随着客觀形勢的变化，这种形式不是沒問題的。最基本的問題是：生產者和生產工具与生產对象和生產效果之間的矛盾。这个矛盾的產生是因为農業社和拖拉機站在進行同一生產当中脫節了。駕駛員多从經濟任务出發，較少从增產效果出發；社員多从增產效果出發，較少从爱护机器、关心成本出發，因此，就產生了矛盾。在这种情况下有些人就產生了“以站治民”的思想，他們不走群众路綫，想用站的权力限制農業社不給農業社代耕，这种思想應該受到批判。

2、國有社營。即把机具租給農業社，農業社付租金。这种形式可以解决机具使用权的問題，農業社指揮机器保證耕作及时，發揮了机具利用率。問題是農業社在租用机具期間拚命使用、耕地过深，甚至拉坏、搬家都用拖拉机，因此损坏了机具，同时还占用國家大量資金，拖拉機站仍要一套管理人員，資金和人力上都有浪費。

3、社有社營。即把机具賣給農業社，由農業社自己管理使用。这种經營形式的最大好处是：能够解决上述二种形式所不能解决的矛盾，使生產者，生產工具，生產对象，生產效果之間沒有矛盾，它能使作業質量提高，發揮机具效能，降低生產成本。机器保管的也好，又節省國家資金，國家可以不拿購置費，可以縮減拖拉機站的機構和費用，对群众資金的使用也有好处。

从上述三种經營形式來看，在目前的情况下，除了大型和中型拖拉机仍然采取國有國營或國有社營的形式以外，拖拉机“社有社營”的經營形式应当成为我省拖拉机經營形式的方向，并应在实际工作中繼續摸取这方面的經驗。

第四、对几个具体问题的处理

(一) 拖拉机(包括農具)的出賣或出租,基本上是一个社独有,不要兩社共有。这样做就避免了社与社之間的爭执,便于發揮机具的作用。先賣(租)給那个社呢? 1、基本是原有被代耕的社,如果被代耕社过多,首先要賣(租)給代耕地面積較多的社; 2、公共積累多的社; 3、經營管理好、骨干多、領導力量强的社; 4、注意連片,避免滿天撒星,以便管理、互相交流經驗、物資供应等; 5、土地条件适于机耕。

(二) 在經營方式改变后拖拉机站要縮減機構,不要撤消,干部的工作水平只能比过去强,不能比过去弱。拖拉机站的工作任务要負責作好: 1、作好技術指導,教會農業社使用好、管理好、保养好拖拉机; 2、拖拉机站要和農民一起研究适于机耕作業的耕作制度; 3、作好机具檢修; 4、作好油料、零件等物資供应工作。

拖拉机站的性質改为事業單位。

(三) 駕駛員下放以后取酬的办法是和社員一样掙劳动日,農具手要和社的整劳动力同样記工分,一級駕駛員比整劳动力提高半分,每高一級提半分或一分,以此类推。這個問題要繼續研究,取得一个就不高、也不低的合理的報酬标准,并且还可实行獎勵制度,以鼓勵駕駛員的積極性。

(四) 拖拉机站要协助農業社推行三包(產量、成本、作業量)、四固定(機車、人員、生產隊、地塊)制度,搞好經營管理。

第五、关于領導問題

農業机械化是一个新的課題,是農業现代化的开始,它將成为今后農村工作的一个中心環節。因此,必須采取一切措施,

保證把今年使用拖拉機和其他機器的四百多個農業社办好。省委對這項工作已經提出要求：只准办好，不准办坏；只准成功，不准失敗。根據這樣要求，各市、縣委要有一名書記，配上几个助手，分片包干，摸取領導機械化的經驗，特別是用搞合作社的方法具體領導農業機械化的工作，及時交流經驗，指導全面。

目前各地應立即行動起來，展開一個春耕工作大檢查，爭取時間，做好机具檢修和物資供應，檢修一台下放一台，爭取將應該下放的拖拉機、農具、油料以及用具等於3月25日完全下放到社里。提前做好準備，全面開展春耕，及時搞好春耕，充分發揮機械化的優越性。

鼓足干劲，五年內基本實現 我省農業機械化

陳 劍 飛

最近黨中央提出要在十五年內把我國建設成爲一個具有現代工業、現代農業、現代科學文化的社會主義強國。什麼是現代農業呢？我理解主要的內容就是農業機械化、電氣化、化學化（化學肥料，農藥）以及原子能在農業上的利用。所謂機械化，就是我國現在以體力勞動和使用簡單的農具爲主的農業生產方法改變爲以機械爲主的生產方法。農業實現了高級合作化以後，生產關係改變了，生產力解放了，現在的問題主要是想盡一切辦法進一步發展和提高生產力，以促使農業生產躍進的向前發展。而提高生產力的主要辦法就是進行農業的技術改造。農業合作化後，隨着農業和副業生產的發展，情況有了很大的變化。農忙時，勞動力不足已成爲普遍問題，就是在人口稠密

的地区，在農忙時期，人畜力也出現了嚴重不足的情況，妨礙着各種增產措施的施行。而人、畜力不足的問題，只有實現機械化才能解決。根據精耕細作的要求，一般的一個勞力只能平均負擔二公頃地，關內一個勞力只負擔一公頃地左右，有的地區只負擔几畝地；一個畜力平均只能負擔四公頃地。而我省一個勞力平均要負擔三公頃半地，有些縣甚至超過五公頃地；一個畜力平均要負擔五公頃多地，有的超過七公頃地。由於勞力和畜力負擔過重，所以就給精耕細作帶來了一定的困難，從而也就影響到單位產量的提高。因此，為了迅速提高糧食產量，爭取提前達到農業發展綱要所規劃的產量指標，除了合理的組織與適當的調配勞畜力之外，而積極推行農業機械化，對我省來就更具有極其重要的意義。

幾年來，我省在推行農業機械化方面作了不少的工作。1947年就开始建立了國營機械農場，1952年开始建立為群眾代耕的拖拉機站。到1957年初，全省共有國營機械化農場、牧畜場七十多處，拖拉機站二十八處。共有各種拖拉機六千多標準台，聯合收割機七百三十五台，還配備了基本上相適應的犁、耙、播種機等主要農具，機耕面積達七十二萬公頃，占全省目前總耕地面積百分之十左右。

對群眾使用新式農具方面，除了拖拉機站代耕之外，從1950年开始到1957年末止，共推廣了新式畜力農具僅其中主要的八種就達十七萬零九百七十台，其中有大型雙輪雙鐮犁四萬七千零七十二台、中型雙輪雙鐮犁一百八十七台，播種機兩萬五千一百零八台，圓盤耙兩萬五千一百二十四台，收割機八千九百五十八台，鎮壓器一萬九千九百八十八台。在第一個五年計劃期間內全省共用新式畜力農具翻地二百二十八萬四千公頃，播種二百三十三萬五千公頃，收割五十八萬六千公頃。

地方工業從1953年到1957年期間，為我省和其他地區生產