

# 韩国企业 在山东投资的调查与研究

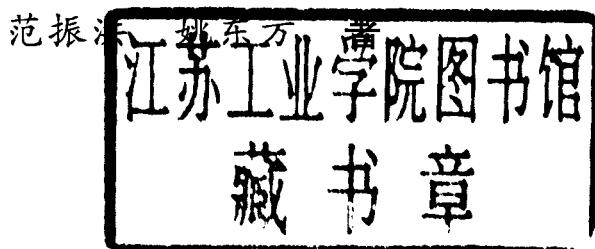
RESEARCH AND STUDY ON THE INVESTMENTS FROM THE ENTERPRISES  
OF THE REPUBLIC OF KOREA IN SHANDONG PROVINCE

范振洪 姚东方 著

中国商务出版社

# 韩 国 企 业 在山东投资的调查与研究

Research and Study on the Investments from the Enterprises  
of the Republic of Korea in Shandong Province



中国商务出版社  
中国·北京

## 图书在版编目 (CIP) 数据

韩国企业在山东投资的调查与研究/范振洪，姚东方著. —北京：中国商务出版社，2006. 12

ISBN 7 - 80181 - 632 - 3

I. 韩… II. ①范… ②姚… III. ①企业—对外投资—研究—韩国②外资公司—投资—研究—山东省 IV. ①F279. 312. 6②F279. 246

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 157499 号

---

## 韩国企业在山东投资的调查与研究

范振洪 姚东方 著

新华书店北京发行所发行

北京中献拓方科技发展  
有限公司印刷

787 × 1092 毫米 16 开本  
11 印张 128 千字

2006 年 12 月 第 1 版

2006 年 12 月第 1 次印刷

中国商务出版社

(北京市安定门外大街东后巷 28 号)  
邮政编码：100710

电话：010 - 64269744 (编辑室)

ISBN 7 - 80181 - 632 - 3

F · 968

010 - 64245984 (发行部)

网址：[www.cctpress.com](http://www.cctpress.com)

email：[cctpress@cctpress.com](mailto:cctpress@cctpress.com)

定价：35.00 元

# 前　　言

当前，东北亚地区经济合作已成为世界区域经济合作的新“热点”。在东北亚地区经济合作中，中韩经济合作处于举足轻重的地位。中国与韩国是一衣带水的近邻，两国之间的经济文化交流有着悠久的历史。第二次世界大战后，由于众所周知的原因，双方经贸关系中断了 30 年之久。自从中国实行改革开放政策后，尤其是 20 世纪 90 年代以来，随着中韩两国正式建交，中韩经贸合作有了很大发展，取得了明显的成效。其中之一是，韩国对中国的投资增长较快。从总体情况看，在全球对华投资竞争中，韩国比其他国家和地区至少晚 10 年来华投资，但却后来居上。据中国商务部统计，截至 2005 年底，累计批准韩商投资项目 3.89 万个，合同韩资金额 703.24 亿美元，实际使用韩资金额 311.04 亿美元。从中国吸收韩资的地区分布情况看，山东是吸收韩资最多且效益较好的省份。据统计，截至 2005 年底，山东省累计批准韩商投资项目 1.62 万个，占全国累计批准韩商投资项目的 41.6%；合同韩资金额 352.36 亿美元，占全国合同韩资总额的 50.1%；实际使用韩资金额 161.19 亿美元，占全国实际使用韩资总额的 51.8%。韩资企业对中国山东省（以

下简称山东) 的经济发展、扩大开放起到了重要的作用。同时，山东也为韩国企业提供了巨大市场，使众多韩国企业获得了更大的发展空间，乃至为中韩两国经贸合作关系的发展作出了重要贡献。事实上，韩国企业在山东的投资是韩国企业在华投资的一个缩影。因此，在研究山东投资环境和利用外资概况的基础上，全面地分析韩国企业在山东投资的现状，系统地总结韩国企业在山东投资的成功经验，剖析其存在的问题，并提出对策建议，对促进韩国更加积极有效地对华投资，提高我国吸收韩资的质量和水平，乃至推动中韩两国经济关系的深入发展，无疑具有重要的意义。

鉴于此，近几年我们成立了专门课题组，并先后三次组织有关专家深入实际，采取全面调查与专题调查相结合，对1988—2005年韩国企业在山东的投资情况作全面系统深入调研，特别是采用问卷调查与案例调查相结合的方式，对400多家韩资企业进行认真的调查了解，掌握了许多第一手资料，从而为本项研究成果的科学性、前瞻性和可操作性提供了重要保证。

通过对韩国企业在山东投资现状的分析，我们认为韩国企业在山东投资的过程大致可分为四个阶段，即初步发展阶段、快速发展阶段、受“金融危机”影响阶段、全面发展阶段。总的来看，韩国企业在山东投资主要有9个特点：即韩商投资起步迟、发展快；韩商投资主要分布于东部沿海地区；韩商主要来自首尔、京畿道、仁川、釜山等地区；韩商投资的主要目的在于利用中国政府的鼓励政策和市场；韩商投资集中在劳动密集型加工制造业；韩商投资以中小型加工企业为主；韩商投资

## 前　　言·3·

多采用独资经营方式；韩国大企业投资逐渐增多；韩商对山东的投资环境和投资前景较为满意。

韩国企业虽然在山东投资比较迟，但投资增长速度却相当快，而且在不少地方取得了成功。概括起来其成功经验主要有：制定在山东投资的长远战略；正确地选择投资中介；慎重地选择投资方式；注重劳资关系的改善。

韩国企业在山东投资的规模较大、速度较快、效益较好，这与山东各方面的努力是分不开的。总体看，山东促进韩国企业投资的成功经验主要有：审时度势，抢抓吸收韩资的机遇；制定吸收韩国企业投资的整体战略；不断加大对韩招商引资的力度；为韩国企业创造良好的投资环境。

韩国企业在山东的投资虽已取得较大的成绩，但也存在一些亟待解决的问题，并遇到一些困难。主要有：韩国企业投资的结构不合理；韩国企业投资的技术含量较低；韩国企业投资的地区分布不平衡；韩国的产业政策限制了韩资企业发展；部分韩资企业的形象不佳；部分韩资企业的经济效益较差；山东的投资环境仍有一些不尽如人意之处。

今后，韩国企业对山东的投资不仅要谋求量的扩大，更重要的是质的提高。为此，要进一步推动韩国企业在山东投资，韩国与山东应坚持“积极、合理、有效”的方针。韩国政府和企业主要应采取下列对策：一是调整韩国企业的投资方向。二是优化韩资企业的规模结构。三是制定切合实际的空间投资战略。四是努力办好现有韩资企业。山东应根据国民经济和社会发展的要求，以及韩国企业的投资现状及趋势，重点采取以下对策：一是进一步优化韩商投资的产业结构。二是积极引导韩

资参与国有企业的改组改造。三是着力吸引韩国大型跨国公司投资。四是努力探索新的利用韩资方式和机制。五是认真协助办好现有韩商投资企业。六是大力营造良好韩商投资环境。

本书系我们在前期主持《韩国企业在山东投资的现状、问题及对策》课题的基础上，通过进一步充实、完善新的资料而最终完成的。这是对我们对韩国企业在山东投资问题的初步探索成果，有待进一步开拓和深化。书中难免疏漏和不妥，敬请专家、读者不吝赐教。

作 者  
2006 年 10 月

# 目 录

|                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| 前言 .....                       | ( 1 )         |
| <b>一、山东的投资环境 .....</b>         | <b>( 1 )</b>  |
| (一) 资源状况 .....                 | ( 1 )         |
| (二) 基础设施 .....                 | ( 4 )         |
| (三) 经济发展 .....                 | ( 6 )         |
| (四) 投资领域 .....                 | ( 9 )         |
| <b>二、山东利用外资的概况 .....</b>       | <b>( 13 )</b> |
| (一) 山东利用外资的主要特点 .....          | ( 13 )        |
| (二) 山东利用外资的主要成效 .....          | ( 27 )        |
| <b>三、韩国企业在山东投资的现状 .....</b>    | <b>( 34 )</b> |
| (一) 韩国企业在山东投资的发展历程 .....       | ( 34 )        |
| (二) 韩国企业在山东投资的基本特征 .....       | ( 38 )        |
| <b>四、韩国企业在山东投资的成功经验 .....</b>  | <b>( 52 )</b> |
| (一) 制定在山东投资的长远战略 .....         | ( 52 )        |
| (二) 正确地选择投资中介 .....            | ( 54 )        |
| (三) 慎重地选择投资方式 .....            | ( 60 )        |
| (四) 注重劳资关系的改善 .....            | ( 62 )        |
| <b>五、山东促进韩国企业投资的成功经验 .....</b> | <b>( 66 )</b> |
| (一) 审时度势，抢抓吸收韩资的机遇 .....       | ( 66 )        |

|                                  |                |
|----------------------------------|----------------|
| (二) 制定吸收韩国企业投资的长远战略 .....        | ( 69 )         |
| (三) 不断加大对韩招商引资的力度 .....          | ( 70 )         |
| (四) 为韩国企业创造良好的投资环境 .....         | ( 72 )         |
| <b>六、韩国企业在山东投资存在的问题和遇到的困难</b> …  | <b>( 77 )</b>  |
| (一) 韩国企业投资的结构不合理 .....           | ( 77 )         |
| (二) 韩国企业投资的技术含量较低 .....          | ( 78 )         |
| (三) 韩国企业投资的地区分布不平衡 .....         | ( 80 )         |
| (四) 韩国产业政策限制了韩资企业发展 .....        | ( 81 )         |
| (五) 部分中小型韩资企业的形象不佳 .....         | ( 82 )         |
| (六) 部分韩资企业的经济效益较差 .....          | ( 83 )         |
| (七) 山东的投资环境仍有一些不尽如人意之处 …         | ( 84 )         |
| <b>七、韩国推进企业在山东投资的对策选择</b> .....  | <b>( 92 )</b>  |
| (一) 调整韩国企业的投资方向 .....            | ( 92 )         |
| (二) 优化韩资企业的规模结构 .....            | ( 93 )         |
| (三) 制定切合实际的空间投资战略 .....          | ( 94 )         |
| (四) 努力办好现有韩资企业 .....             | ( 97 )         |
| <b>八、山东积极吸收韩国企业投资的对策</b> .....   | <b>( 99 )</b>  |
| (一) 进一步优化韩商投资的产业结构 .....         | ( 99 )         |
| (二) 积极引导韩资参与国有企业的改组改造 .....      | ( 104 )        |
| (三) 着力吸引韩国大型跨国公司投资 .....         | ( 106 )        |
| (四) 努力探索新的利用韩资方式和机制 .....        | ( 108 )        |
| (五) 认真协助办好现有韩商投资企业 .....         | ( 109 )        |
| (六) 大力营造良好的韩商投资环境 .....          | ( 111 )        |
| <b>附录：韩国企业在山东投资的问卷调查简况</b> ..... | <b>( 114 )</b> |
| <b>主要参考文献</b> .....              | <b>( 164 )</b> |

# 一、山东的投资环境

山东位于中国东部沿海，黄河下游，与朝鲜半岛、日本列岛隔海相望（其中距韩国最近处仅 90 多海里），是中国重要的资源大省、经济大省、对外开放大省。总面积 15.67 万平方公里（约占全国总面积的 1.6%，居全国第 19 位），总人口为 9248 万人（居全国第 2 位）。全省现辖济南、青岛、淄博、枣庄、东营、烟台、潍坊、济宁、泰安、威海、日照、莱芜、德州、临沂、聊城、滨州和菏泽 17 个市，辖 140 个县及县级市、区。济南市为山东省会，因泉水众多，又称“泉城”。

## （一）资源状况

### 1. 生物资源

山东生物资源种类多、数量大。境内有各种植物 3100 余种，其中野生经济植物 645 种。树木 600 多种，分属 74 种 209 属，以北温带针、阔叶树种为主。各种果树 90 种，分属 16 科 34 属，其中烟台苹果、莱阳梨、肥城桃、乐陵金丝小枣、枣庄石榴、大泽山葡萄以及章丘大葱、莱芜生姜、潍坊萝卜等都是

山东久负盛名的特产，山东因此被称为“北方落叶果树的王国”。中药材 800 多种，其中植物类 700 余种。陆栖野生脊椎动物 450 种，占全国种数的 21%。其中兽类 55 种，鸟类 362 种，两栖类 8 种，爬行类 25 种。陆栖无脊椎动物特别是昆虫，种类繁多，居全国同类物种之首。在山东境内的动物中，属国家一、二类保护的珍稀动物有 71 种。

## 2. 矿产资源

山东矿产资源种类多、储量大、质量优、分布广泛。全省已发现各类矿产 150 种，有 58 种储量居全国前 10 位。其中，居第一位的有黄金（岩金）、自然硫（占全国储量 90% 以上）、石膏（占全国储量 70%）；居第二位的有金刚石（储量占全国 40%，产量占 80%）、菱镁矿、钴、铪、花岗石；居第三位的有石油、石墨、滑石、膨润土、石灰岩等。另外，煤、天然气、铁、重晶石、硅藻土、锆石英、铝土矿、轻稀土、耐火粘土、珍珠岩、沸石、油页岩、石英砂、云母、长石、磷、硫铁矿、石棉等储量都非常丰富。

## 3. 能源资源

山东是中国重要的能源基地之一。胜利油田是中国第二大石油生产基地，全省原油产量占全国 1/3。山东境内含煤地层面积 5 万平方公里，兗州矿区是中国十大煤炭生产基地之一。山东电力资源充足，发电装机容量达 3700 多万千瓦。山东电网是全国六大电网中唯一的省级独立电网，受全国电力供应波动影响较小。在市场需求极其旺盛，全国多数省、市煤电油普遍

## 一、山东的投资环境 · 3 ·

紧张的情况下，山东煤电油的供应较为充足，为经济的快速发展提供了强有力的支持。

### **4. 海洋资源**

山东半岛三面环海，海洋资源较为丰富。海岸线全长3024.4公里，大陆海岸线占全国海岸线的1/6，仅次于广东省，居全国第二位。沿海岸线有天然港湾20余处；有近陆岛屿296个，其中庙岛群岛由18个岛屿组成，面积52.5平方公里，为山东沿海最大的岛屿群；沿海滩涂面积约3000平方公里，近海海域面积17万平方公里。近海渔业资源主要有鱼类、虾蟹类、头足类、贝类、棘皮动物类。这些优越的地理条件，在海上运输和海洋资源开发利用上，都将大有作为。

### **5. 人口资源**

山东是中国人口众多、密集的省份之一，2005年总人口9248万人，为全国第二个人口大省。山东又是一个多民族杂居的省份，共有39个民族，其中汉族人口占总人口的90%以上。山东每年新增劳动力120万人。山东高等院校每年毕业生近30万人，中等专业学校每年毕业生30万人，技工学校每年毕业生约8万人，其中高级技工1.5万人。山东将进一步扩大技术工人培训和教育，实现年培养技术工人35万~40万人，其中高级技工15万人以上，以充分满足经济发展的需要。

### **6. 旅游资源**

山东旅游资源丰富，文物古迹众多，山川风光秀丽，构成

了独特的旅游风景。山东是儒家思想的发祥地，是著名的“齐鲁之邦，孔孟之乡”。世人誉为“五岳独尊”的泰山和孔子故里曲阜的“三孔”（孔府、孔庙、孔林）分别被联合国教科文组织列为世界自然文化遗产和世界文化遗产。全省现有旅游景区（点）800余处，创建中国优秀旅游城市18个，国家和省级旅游度假区16个。形成了济南、泰安、曲阜延伸到邹城的“山水圣人”旅游区；以青岛、烟台、威海、日照为一体的海滨旅游区；以潍坊市区为中心，以风筝、杨家埠木版年画、民俗风情为主体的民俗旅游区；以淄博齐国故城、殉马坑、蒲松龄故居为主体的齐文化旅游区；以黄河入海奇观和原始风貌为特征的东营黄河口旅游区；以水浒故事为主线，梁山、阳谷为重点的“水浒”旅游区。

## （二）基础设施

### 1. 铁路

山东的铁路形成了比较完备的网络。全国的两大铁路干线京沪铁路和京九铁路均纵贯山东境内，胶济铁路和兖石铁路横跨东西，京九铁路使山东与香港特别行政区能够直通列车。截至2005年底，全省铁路通车里程3402公里，居全国第一位。山东共建有5条地方铁路，正线里程482.3公里。2005年，全省铁路旅客发送量、旅量周转量、运输量、货物周转量分别为3952万人次、282亿人公里、1.8亿吨、1219亿吨公里。位于兖石铁路最东端的港口城市日照，被国家批准为新亚欧大陆桥东方桥头堡之一，使山东的铁路具有了重要的战略地位。今后

## 二、山东的投资环境·5·

五年，山东将新建、改建铁路 2000 公里，其中新增电气化铁路 730 公里。

### 2. 公路

山东的公路以通车里程长、路面等级高闻名全国。截至 2005 年底，全省公路通车里程已达 80132 公里。其中，高速公路 3163 公里（通车里程和路面质量居全国第一位），二级及二级以上公路 29968 公里。通达高速公路的县（市、区）已达 106 个。公路密度达到每百平方公里 51.1 公里。全省公路运输旅客运量、旅客周转量、货运量、货物周转量分别已达 9.3 亿人次、539.1 亿人公里、12 亿吨、711 亿吨公里。目前，省会济南与各市政府驻地、主要旅游城市、港口城市和重要物资集散地等，均由二级以上高级公路连接。全省公路已形成了“三纵三横和沿海环路”的主框架，基本实现了以干线公路为主骨架、干支相连、四通八达的公路网络。今后五年，山东将新增高速公路 555 公里。

### 3. 航空

山东现已建成包括济南、青岛、烟台、威海四个国际机场在内的 7 处机场，并有直飞日本、韩国、新加坡、俄罗斯、泰国和中国香港、中国澳门等国家及地区的国际航线 21 条。1994 年开始运营的山东航空集团公司引进波音 737—300、波音 737—800 等 60 多架新式客机，更有挑战者—604 豪华公务机。每周有 300 多个航班飞往全国各主要城市，航线 300 多条，2005 年，全年航空货邮量达到 20.2 万吨，客运量 986.2 万人次。

#### 4. 港口

山东现有港口 24 个，港口密度居全国第一位。泊位 325 个，其中万吨级泊位 114 个，年货物吞吐量 3.8 亿吨，远洋航线通达 140 多个国家和地区。青岛港是全国五大港口之一，年吞吐量超过 1.8 亿吨，集装箱运量达 600 万标箱，居全国第五位，已进入区域性国际航运中心的行列。今后 5 年，山东将新增港口泊位 26 个，沿海主要港口货物吞吐量将突破 6 亿吨以上，集装箱吞吐量达到 1400 万标箱。

#### 5. 电信和邮政

山东已有中国电信、移动、联通、铁通等多家骨干电信运营公司投入运营，另外还有 50 余家计算机信息网络国际联网业务单位，80 多家经营性互联网信息服务企业。2005 年，全省固定电话用户达到 2770.4 万户，移动电话用户 2315 万户，互联网用户 800 万户，全省电话普及率达到 55 部/百人。目前，全省邮政支局（所）3000 多处，邮路达 15 万多公里。通过科技创新，正在形成以机械化、自动化、计算机网络化技术为标志的现代化邮政网络。在特快专递服务领域，除中国邮政的全球邮政特快专递（EMS）外，美国著名的快速公司 UPS 和 DHL 都在山东设立了分支机构或办事处。

### （三）经济发展

山东是中国经济较为发达的省份，处于长江经济区、渤海

## 一、山东的投资环境·7·

经济区和沿黄河经济带的交会点，在全国经济格局中占有重要地位。改革开放以来，山东国民经济和社会各项事业持续、快速、健康发展。2005年，全省国内生产总值（GDP）达18468.3亿元，比上年增长15.2%，已连续15年实现了两位数增长，经济总量居全国第二位。其中，第一产业增加值1927.6亿元，比上年增长4.7%；第二产业增加值10620.3亿元，增长17.9%；第三产业增加值5920.4亿元，增长14.5%。近年来，山东以科学发展观为指导，按照“突出重点，全方位、高水平扩大对外开放”的要求，努力克服各种不利因素，对外开放呈现出“快速发展，全面推进”的良好势头。2005年，山东实际使用外资金额89.7亿美元，比上年增长3.1%，总量居全国第三位。全年实现进出口768.9.亿美元，增长26.5%，新签对外承包劳务合同额16.4亿美元，完成营业额17.5亿美元，分别增长11.9%和15%；新批境外企业协议投资总额1.5亿美元，其中中方投资1.3亿美元。

### 1. 农业

山东是农业大省，农林牧渔业发展均衡，素称“粮棉油之库，水果水产之乡”。粮、棉、油、蔬菜、水果、肉类、水产品等主要农产品产量在全国名列前茅。2005年，山东农林牧渔业总产值3741.2亿元，比上年增长4.8%，居全国第一位。农产品出口69.1亿美元，占全国农产品出口的25.4%。（1）农业。农作物播种面积1000多公顷，主要作物有小麦、玉米、大豆、水稻、棉花、花生、蔬菜、水果等。2005年，农业产值2034.5亿元，比上年增长3.2%。粮食产量达3917.4万吨，增

长 11.4%。（2）林业。2005 年，林业生产稳步发展，林业产值 55.9 亿元，全省人工造林面积 141.1 千公顷。（3）畜牧业。山东牲畜存栏量居全国第一位。2005 年，畜牧业产值 1125.6 亿元，比上年增长 7.3%。肉类总产量 736.9 万吨，禽蛋总产量 441.8 万吨，奶类总产量 221 万吨。（4）渔业。山东水产资源丰富，是全国水产品产量大省。2005 年渔业产值 465.5 亿元，比上年增长 6.7%；水产品总产量 736.1 万吨，增长 2.5%。

## 2. 工业

山东工业基础雄厚，产业门类齐全，配套能力较强，许多产品在国内外享有盛誉。经过几十年的发展，已经形成了以能源、化工、冶金、建材、机械、造船、汽车、电子、家电、纺织、食品等行业为主体的工业体系。其中，化工、建材、家电、纺织、食品等行业在全国占有重要地位。2005 年，规模以上工业企业（全部国有和年主营业务收入 500 万元及以上的非国有工业企业）达 26867 个，比上年增长 32.3%；实现增加值 8411.9 亿元，增长 28.4%，居全国第一位。山东拥有一大批国内外知名的名牌产品企业，如青岛海尔、海信、烟台东岳、济南重汽、淄博新华制药、滨州魏桥纺织等。目前，山东已形成了较为完整的本地化产业链和设备、原材料、零部件供应渠道及配套生产企业，大部分行业所需技术人员和熟练工人可在本地聘用解决。同时，山东的煤炭采选、石油和天然气开采、黑色金属矿采选、有色金属矿采选等采掘行业较为发达。胜利油田、兖州矿业、招金集团等企业经济指标在全国同行业名列前茅。