

商海奇才

胡雪岩

中国出版集团
东方出版中心

三品顶戴，赏穿黄马褂，准紫禁城骑马。
『明代商海奇才，胡雪岩如何从无名文到富可敌国？』
胡雪岩的处事智慧有哪些？

王一兵◎著

富甲天下 时来天地同力 铁也成金

浪花淘尽 家国一场大梦 楼台萧瑟

商海奇才

王一兵◎著

胡雪岩



中国出版集团
东方出版中心

图书在版编目 (CIP) 数据

商海奇才胡雪岩/王一兵著. —上海: 东方出版中心,
2006

ISBN 7 - 80186 - 533 - 2

I. 商 ... II. 王 ... III. 胡雪岩 (1823 ~ 1885) -
生平事迹 IV. K825. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 119550 号

商海奇才胡雪岩

作 者: 王一兵

责任编辑: 韩 璐

出版发行: 东方出版中心

地 址: 上海市仙霞路 345 号

邮 编: 200336

出品策划: 东方博奥 (北京) 图书有限公司

电 话: 010 - 84606348

印 刷: 北京高岭印刷有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787 × 1092 1/16 印 张: 17

字 数: 220 千字

版 次: 2006 年 10 月第 1 版 印 次: 2006 年 10 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7 - 80186 - 533 - 2

定 价: 28.00 元

版权所有·侵权必究

如有印刷质量问题, 请直接与承印厂联络, 热线电话: 010 - 63780253

序 言

晚清巨贾胡雪岩的故事，尘封了近百年。在当今商海大潮汹涌澎湃的冲击下，又浮升出地表之上。人们想起了他：想起他官场、商场、洋场、情场左右逢源；想起他在各个社会阶层中游刃有余。胡雪岩从不名分文到富可敌国的传奇经历，越来越引起人们的兴趣。他为什么“四场”圆融？他怎样洞明世事、又如何练达人情、成功的原因在哪里？胡雪岩的处事智慧有哪些？已经成为越来越多的人探究的对象。

人世间，但凡成大事者，无不是不甘命运驱使，勇于不断挑战自己。胡雪岩就是一个成功的例子。他自小家境贫寒，无钱读书去放牛，很小就去钱庄当了学徒，每天给师傅、师兄倒尿罐。谁能想到，就是这样一个小学徒，后来却成了被清廷赐予“二品顶戴，赏穿黄马褂，准紫禁城骑马”名贯一时的红顶商人。归根结底，得益于他的处世智慧。

古人云：以铜为鉴，可以正衣冠；以人为鉴，可以明得失；以史为鉴，可以知兴衰。胡雪岩为人处事的学问，就是学会与各种人打交道，建立一个有利于自己事业发展的人际关系。由于胡雪岩的宽容、仁厚、侠义、慷慨，使社会各个阶层、各个行业的人，都愿意与之结为朋友，同时也在胡雪岩的许多事情上，给予了不遗余力的帮助和支持。

本书从胡雪岩一生的链条中，撷取了他在官场、商场、洋场、情场中最精彩的片段，意在展现胡雪岩人性特点的轨迹。表现了胡雪岩身处瞬息万变的时代，为人处事随机应变、勇于取舍的大丈夫气概；又表现了他惜情、重情，却不会耽于用情的明智形象。

人无完人，金无足赤，胡雪岩生长在封建专制政体的特定土壤上，他的一切行为无不是那个时代的产物。书中特别描写出商人是官僚阶层的依附者，没有独立性和公平竞争，因此不可能有商业的兴旺，最终也导致了富甲天下的胡雪岩一夜间，竟如隆冬来临时凋敝的树叶，随着一

序

言





阵风雨而去。

想发财致富的人，对胡雪岩的经营智慧，左右逢源、游刃有余的处世本领，顶礼膜拜，推崇备至，甚而至于刻意模仿、学习。岂不知，时势造英雄，今日之世界，早已斗转星移，人事皆非，今日若以官为商或官商勾结来巧取不义之财，必将枷锁在顶。

从书中择其善者，做潜移默化的消解，方为可用。

笔者善意关照：凡事皆不可盲从，盲从的下场为不善也。

作者于京西一隅

目 录

第一章	山水佳	当有杰人出	(1)
第二章	春乍暖	布衣结慧根	(9)
第三章	世间缘	三生皆前定	(24)
第四章	尽孝道	接母来杭城	(40)
第五章	萍水逢	英雄惜英雄	(46)
第六章	归安县	巧讨死账银	(53)
第七章	穷书生	得助进帝京	(58)
第八章	度良宵	千金难寻处	(65)
第九章	重聚首	非亲胜似亲	(69)
第十章	烧冷灶	热锅取熟饭	(74)
第十一章	是好汉	自己当作主	(83)
第十二章	抬花轿	人抬人荣耀	(93)
第十三章	金有价	难买无价情	(103)
第十四章	惜才能	攻心收奇人	(110)
第十五章	谈洋务	遇春又逢春	(120)
第十六章	古道肠	义薄广云天	(137)
第十七章	倾真心	难中见真情	(152)
第十八章	缘未尽	劫后遇阿巧	(166)
第十九章	平干戈	良禽择木栖	(188)
第二十章	施善事	开办庆余堂	(194)

目

录





第二十一章	借洋债	饔左帅西征	(203)
第二十二章	冒险境	海盗受招安	(220)
第二十三章	恋旧情	无忌白菊花	(230)
第二十四章	庆寿典	胡母赛慈禧	(242)
第二十五章	巨网下	勉力再向前	(254)
第二十六章	付东流	悠悠儿女情	(263)

第一章

山水佳 当有杰人出

在安徽境内，有座绩山，虎踞龙盘，蜿蜒数百里，沿途风光如画，绩溪则从山脚下缓缓流过。站在山顶纵目远望，绩溪就如同一条银亮的玉带，在山峦叠嶂中飘动。

绩溪畔有一个胡家村，胡家原本是个显族，族中不少人都曾出仕。到了大清乾隆一朝，汉族官吏受到满族贵族的胁迫，胡家祖上为官之人渐被排斥，一个个被赶出朝廷。绩溪胡家从此衰落，当年风光皆成过眼烟云。

山不转水转，水不转人转。胡家三代后，又出了一个了不起的人物，名光墉，字雪岩。在胡氏这个大家族中，胡雪岩属于偏房支系。他的父亲读过几年书，体质却十分孱弱，经年常咳嗽。娶妻张氏，胡雪岩的外祖父也是一位黉门秀才，张氏也算是书香门第出身，知诗书识礼仪之人。怎奈胡雪岩父病势日沉，渐成痼症，口中咳血，骨瘦如柴，脸色青黑，身躬如虾。为治病，祖上传下的家产几乎用得罄尽，看遍了名医也没能救得性命，终于在胡雪岩七岁时过世去了。

丈夫死后，雪岩的母亲张氏，只能每日以泪洗面。自她进入胡家，大妻就视她如眼中的钉肉中之刺，此时丈夫死了，大妻更将一腔怨怒撒泼在她的身上，说她妨死了丈夫，是个丧门星，对她张口就骂，举手便打。更让她难以忍受的是大妻所生一子一女，常常欺负雪岩。有一天，大妻吩咐张氏去绩溪边洗衣，此时已交冬月，绩溪上已结薄冰，溪边洗衣，凿冰取水，水中浮着冰絮，手伸水里，刺骨实凉，真是苦不堪言。张氏怕天冷冻坏雪岩，没有带他一同前往，将雪岩留在了自己房中。岂料，洗衣归来，房中不见了雪岩，院内各处寻找，终不见影，张氏急得





脑袋胀大眼冒金星，去问大妻，推说不知，张氏急忙出门去寻找。

张氏高声大嗓呼唤着雪岩的名字，村前村后，井沿溪边，一直到半夜，还从绩山之中，传出张氏撕心裂肺般的号哭呼喊。村中老人们不由得摇头叹气谓之可怜。第二天上午，有好心人把昏死在绩山上的张氏背回来，送到家中。岂料大妻不管不顾，躲在一边幸灾乐祸，别说饭食，连茶汤也无一口。为此惹怒了一位乡贤，姓魏名知孝，联络数位乡邻，找到胡家族长理论是非。族长耐着众乡邻的情面，找到胡家大妻，立逼说出胡雪岩下落。大妻恐惧众人，方才说出雪岩可能被儿子、女儿带进城里去玩了，至于为什么一夜未归，到现在也没回来，她也说不清，因为她的儿子、女儿也一直没有回来。众人立逼大妻进城去找，如找不回来，送官究办。大妻惧怕，唯唯连声，夹个小包，在两个乡邻陪持下，进城去找胡雪岩和她的儿子女儿。

再说胡雪岩，妈妈去溪边洗衣，让他呆在家里，他是个听话的孩子，就老老实实的在家等妈妈回来。过了一会儿，大妈生的大哥大姐进来，大哥对他说：“小鳖崽儿，跟我们去玩玩。”

雪岩说：“不！我要等妈妈。”

“你等什么妈妈，跟我走！”

“不！我不跟你走！”

大姐说：“小雪岩，我们带你进城去玩儿，城里有很多好吃的，大姐买给你吃。好不好？”

雪岩说：“不去，哪儿也不去！”

大哥不由分说，上来就打了雪岩一个耳光，并厉声说：“你走不走？”

雪岩说：“就是不走！”大哥大姐同时上来拳打脚踢，把雪岩打趴在地上，然后揪着衣服扯出了门。

出了村，用一根绳拴在腰上，牵猪牵羊般要牵雪岩进城。

原来，这对儿女是受了大妻的指点，他们母子想趁张氏不在家时，将雪岩骗进城去，送到城中那个不务正业的舅舅家，找人贩子把雪岩远远地卖掉，再逼张氏改嫁，好独吞全部家产。

半路上，雪岩趁着哥哥姐姐路边休息打盹儿的空档儿，偷偷解开了拴在腰上的绳结，拴在木桩上，悄悄地溜走了。大哥大姐发现后马上起



来就追，可他们却没有雪岩灵巧，雪岩左拐右拐，钻进山沟不见了。

雪岩年纪小，又是第一次一个人进山，钻了一会儿就懵了，只往前行。天渐渐黑了，山里传出各种动物的叫声，小雪岩害怕了，猛劲儿往山上爬，他想爬到高一些的地方，野兽就够不着他了。爬着爬着，不小心蹬掉了一块山石，他也从山上随着石头滚了下来。正是千钧一发之际，一只有力的大手把他托住了。

胡雪岩睁开眼一看，面前是一位白胡子老道，雪岩随母亲去过道观，向道长父亲讨过药，因而知道面前这位救他的人是位道长，遂学着母亲的样子，跪在地下说：“谢谢老道长救了我！”

老道长眨眨眼睛，心想：好一个懂礼仪的孩子，小小年纪，知道称我为道长。就开口问道：“你是谁家的娃娃，家住哪里，因何独自进山？”

胡雪岩把母亲洗衣、异母生的哥哥姐姐打他、捆他出来、半路他又逃跑的事说了一遍，还告诉自己家住绩溪胡家，娘见不到他一定急坏了。老道看看天色对雪岩说：“天色已晚，山路难行，你还是跟我走吧，到我的道观里去住一夜，明天再送你回家。”

老道长领着胡雪岩回到三清观，吃完饭，坐在灯下，此时老道长才认真地看清胡雪岩的面容，孩子眉宇间的灵气，让老道长不禁有些称奇，他遂问道：“小娃娃，你能说出你的生辰八字吗？”

在老道长看来，这么小的孩子心里只会记挂着吃喝玩，倒不一定记得这些，不料小雪岩开口说：“母亲跟我讲过，我是丙辰年丙寅月丙卯日丙午时生。”

老道长不禁满意地点点头，他掐指一算，不禁惊诧地瞪起双眼，立起身，前后左右，上上下下地观察了胡雪岩，朗声道：“难怪小官人遇难呈祥，逢凶化吉。你命中四丙（饼、柄），一生定当是大富之人，又有龙虎双兼（肩）极贵之命，只可惜一卯走马，不能成大器；不过小官人面相极好，方面大耳，臂长过膝，你若能背负父骨，葬于此道观后面玉皇山顶，仍不失封侯拜相。”说罢，竟朝着小雪岩一揖到地。

胡雪岩见老道长给自己作揖，吃惊地说：“老道长何故如此，你说的我怎么一点也听不懂？”

老道长说：“你听我慢慢解说自会明白……”



大哥、大姐不见了雪岩，只顾在山里空找寻，看看天色将晚，山中野兽七高八低的叫唤声，吓得姐弟两个头上冒汗，不敢继续在山中寻找，急慌慌钻出山沟回到来的路上。两个人商量：雪岩丢了，城里是不能去了，回家妈妈要问，没办法回答，就先在路旁的小店将就一夜，明天找到雪岩再说。

第二天，老道长亲自送胡雪岩回到绩溪村，张氏见雪岩归来，又得知老道长救了雪岩性命，真不知如何感激才好。道长说雪岩福大命大，将来必有后福，并劝说张氏将丈夫移葬玉皇山，张氏不愿地下人灵魂不安，再者也恐大妻不肯，此话也就作罢。张氏留道长用过饭后，千恩万谢送出村外。

傍晚，大妻携自己的儿女归来，只说雪岩进城路上走失，原是带进城去玩耍，本无恶意。既是雪岩安然无恙，张氏也不愿将事闹大，也就不了了之。

张氏在胡家本没有什么可亲近的人，经此事后，越想越怕，只好带着胡雪岩回到娘家。

俗语说得好：“嫁出的女儿，泼出去的水；在家从父，出嫁从夫。”张氏回到娘家一年多的时间，因为不想惹出邻人闲言杂语，成天足不出户，只做些力所能及的事情。可家的几个兄嫂弟妇却渐渐看不入眼，私下里便开始闲言碎语，说她有脚有手，在胡家有田有地，却要跑回家来吃闲饭。而且胡家族长也几次派人来，说胡雪岩毕竟是胡家的后代，还是回到胡家比较好。张氏的父母虽然心疼女儿，但也没有什么好主意能将她继续留在身边，为了家中旷日得安宁，张氏的父母商量之后便齐来劝慰张氏：“孩子啊，千怨万怨只怨你的命薄，年纪轻轻就守寡，如今虽然丈夫已死，但你终究是胡家的人，长期住在娘家总不是个长远之策。女人的本分在于相夫教子，而今你相夫不成，好在你膝下尚有一个儿子，好好教养，有朝一日成就大器，也不枉你在这世上走一遭。”张氏虽心中有万般不情愿，却也不能再令老父母为难，于是，张氏顺从父母的意思，收拾好行李，就这样哭哭啼啼地带着胡雪岩回到了胡家。

回到胡家后，幸得乡邻魏知孝联络族长，给胡家分了家，张氏分得



一所旧宅，几亩薄田。张氏也不计较，只要离开大妻，自己单门另过，再苦再累她也愿意。

张氏带着雪岩，来到荒废已久的旧宅，但见门前庭院黄蒿野草没人高，屋檐蛛网四处遍布，房屋里空空落落，张氏不禁一阵心酸。她自知回返娘家已是无望，如今凡事应该以持家为重。于是她先将屋前屋后打扫收拾了一番。雪岩年纪虽小，却也知事，在一旁东搬西挪，帮母亲打扫。一番清扫后，已是入夜时分，母子俩皆疲惫不堪，草草喝些稀饭菜汤，便上床休息。

张氏因为心里有事，无法入睡，她怕惊扰了孩子，于是悄悄起身，在院中踱步，突然听见房中有稀索声响，似乎有人在哭，张氏心里一惊，走回房中，定神细看，却发现儿子小雪岩的眼角尚有泪痕。

张氏这才明白，原来小雪岩也睡不着。于是她强忍眼泪轻轻地拍着雪岩说：“孩子，有什么心事吗？何必装睡，瞒娘呢？”

小雪岩睁开一双泪眼：“娘，孩儿是有心事，不过不足为娘道！”几岁的孩子能有什么不足道的心事？张氏感到十分奇怪：“孩子，有什么话不能对娘说？但说无妨，不然娘要怪你的！”雪岩说：“孩儿见娘成天忧心不已，却又不能替娘分担一点忧愁，孩儿只希望自己快快长大成人，好照料娘。心中反复思索此事，于是不能入睡，又怕惊动娘，惹起娘的伤心事，所以只好闭目装睡。”这一番话说得张氏心中又喜又悲，喜的是雪岩小小年纪，居然能有这一份孝心；悲的是她让这孩子和自己一起承受如此大的生活压力。悲喜之中，她忍不住抱着小雪岩，喃喃地说：“孩子，你一定要立大志，建大业，才不枉娘受这些苦。”小雪岩瞪大双眼，握紧拳头说：“娘，我长大后，一定会像老祖宗那样当大官，让你吃遍山珍海味，穿尽绫罗绸缎，一辈子荣华富贵，无忧无虑，我还要请皇帝封你一个夫人！”张氏一听更加欢喜，忍不住说：“孩子，大丈夫无戏言，今日的话你可要牢牢记在心里，发奋努力，纵然有朝一日娘看不见你的飞黄腾达，九泉之下，娘也能含笑瞑目了。”雪岩说：“娘请宽心，孩儿一定会好好努力，不辜负娘的一片苦心。”

从此以后，张氏便全心全意地教导雪岩。张氏分得几亩薄田，自己无力耕种，就租给别人，收些田租，娘家父母心疼女儿，时常也周济一些钱粮，魏知孝等乡邻也可怜他们生活不易，所以每逢年关节气时，都



会送点柴米过来，张氏却不过，也只好收下。母子二人，含辛茹苦，艰难度日。

张氏的父亲曾是个秀才，所以张氏自小从父亲那儿也学会识字。平时在家，张氏便自任老师，教雪岩学习《三字经》、《百家姓》、《千字文》之类的蒙学书籍。不过，成天“赵钱孙李，周吴郑王”、“天地玄黄，宇宙洪荒”，雪岩虽早知世事，但毕竟还是个孩子，生性贪玩，刚开始时还学得下去，日子久了，便如坐针毡，口中虽然念念有词，却早已神飞天外了。

张氏看了又气又急，有时忍不住从门前的柳树上折下一根柳条，捉住雪岩就是一阵猛打。旁人只要见到雪岩浑身青紫，就知道他又惹事了，便劝他以后一看到母亲生气，就赶紧跑开，等母亲气消后再回去。雪岩说：“求学不认真，让母亲生气已是不孝，哪里还敢在她老人家生气的时候跑开，让她更生气呢！”遂回到母亲身边，请母亲消气，自己则安静读书。

一段时间下来，张氏知道自己的学识已经没有办法再教雪岩了，可是要让雪岩去私塾读书，家里又没有钱，于是她心一横，把分家时分得的薄田卖掉几亩，凑足一百两银子的学费，将雪岩送到了柳荫镇老秀才刘成文的万圣书院就读。

这位刘成文老先生也曾饱读诗书，二十多岁就中了乡魁，可是从此再无进展，屡次考举不第，无奈就在柳荫镇开办私塾设馆教书，书馆起名叫万圣书院。几年后，他教出的弟子多有中举者，他虽和弟子同场赶考了几回，仍是名落孙山，赌气再不进考场，潜心教育乡中子弟。因他教的学生常有得中之人，所收学费也渐渐高起来，每人要交百两纹银。学费虽高，也还是有人愿意把子弟送来就馆，望子成龙之心人皆有之，此乃常情。

在万圣书院中，胡雪岩表现得十分聪慧。一日在书院后花园中，刘老先生注意到胡雪岩正目不转睛地看着树上的一只大鹏鸟，于是问：“雪岩，庄子有云‘鹏之徙于南冥也，水击三千里，抟扶摇而上者九万里，去以六月息者也。’不知此鹏何以屈居于此，失却高飞之志？”就在此时，大鹏鸟突然仰天长鸣了起来。胡雪岩说：“此鸟并非失却高飞之志，因辗转飞却十万里，暂于此树歇息罢了。”



老秀才说：“你非大鹏，何以知之？”

雪岩回答：“先生亦非我，何以知我不知大鹏之志？”

刘老先生一时无语，想了半天，说：“人有人言，兽有兽语，你我同为人类，自是纵论人事，又岂能与禽兽相提并论！”

胡雪岩回答：“人欲位居庙堂，龙欲升于九天，虎欲啸傲于百兽，物虽各有不同，其志一也，由此而知，此鹏必有高飞之志也。”

话还没说完，树上的大鹏鸟已振起双翅，冲天而去了。

此后，刘老先生虽认为胡雪岩很聪慧，但心中终不甚喜，总觉得胡雪岩不太把他这个鼎鼎大名的先生放在眼里。其实胡雪岩哪敢瞧不起先生，只是觉得先生有些贪财，人也太迂腐一点。因为绩溪村中雪岩最好的小伙伴胡春生当初也想来万圣书院读书，无奈也是穷苦人家，父母东求西借好不容易凑足九十八两银子，把春生送来，还一再跟刘先生讲，所欠二两银子等到夏熟时再补。可是刘老先生硬是不答应，说什么书院的规矩不可坏，凑足了再来，就这样将春生拒之门外。春生父又偏是一个犟牛脾气，花五两银子将春生送到别家塾馆去了。因此，雪岩在心里还是记下了老师的贪财。

一日，胡雪岩和一群孩子外出玩耍，在路边发现了一株李树，上面结满了果子，孩子们蜂拥而上，抢摘李子，只有胡雪岩依旧自顾自地往前走。有个路人看了便问他：“你为什么不去摘李子吃？”

胡雪岩说：“春华秋实，此是果木之性也；李树四月扬花，八月果熟，得而食之，方才味美可口。今已七月过半，按说果实虽未大熟，也可勉强解馋，观此树果实累累，定有怪异之处，此树又临于大道之旁，来往人众，果实竟得以保全，由此可见，果必不佳。”

这时，刚刚爬上树的孩子们全都连声叫苦，纷纷下树，原来那些果实酸涩苦辛，不堪入口。路人看看小雪岩不由得暗中称奇。

小孩子们性情顽劣，大都视读书为畏途，成天乐于斗鸡、捉虫、黏知了。胡雪岩也不喜欢读《四书》、《五经》，不过他却对算学方面的书很有兴趣，例如《九章算术》、《算经》等竟然爱不释手。而且他的心算极快，街上那几个当铺的伙计惯用算盘，都不及他的心算快。秋收时，别人来交谷租，张氏的算盘还没打，雪岩五指一掐，就已经开始报谷数了，张氏一算，竟毫厘不差。



在别的孩子眼里，胡雪岩却是一个很好笑的人，因为他放学后，别人在水里摸鱼捉虾，游泳戏水，只有他一个人呆在岸上，用树枝在沙地上划来划去，口中念念有词，谁也不知到他到底在算些什么。于是这些孩子就替胡雪岩起了个绰号：“胡算盘”。

刘老先生对胡雪岩喜好算学很反感，认为雪岩左道旁门，不务正业。雪岩在学友中却说：“昔日孔子收学生，只要一条干肉（束修）作见面礼就行了；如今刘老先生收学生，竟然要一百两银子，算是哪门子的圣人门徒？”

有人把这话传给了刘成文刘老先生，接连数日，刘成文都没有来授课，据说是病了。几个学生去看望他，他也不肯见他们。学生们大都晓得是胡雪岩出言不逊，侮辱了老先生，把老先生气病了，学生们不由得对胡雪岩投以责怪的目光。刘老先生还向别的同学表示：胡雪岩不道歉，他就不进课堂，胡雪岩这样的学生他教不了，还是另请高明。胡雪岩在书院呆不下去了，只好收拾行李返回家乡。

回到家里，母亲虽有怨责之意，却没有说出口，好几次，胡雪岩在夜里听到母亲哭泣的声音，他也非常后悔当初不该口无遮拦，也不该那么倔强，如果自己那时向刘成文先生赔个不是，说不定现在还在万圣书院里哩！一想到这里，胡雪岩不禁苦笑，如果刘成文真的愿意留他，那又何必非要他赔不是呢？这种没有气度的迂夫子，自己还待在他身边做什么？而且刘成文说得也对，自己的志向确实不在于读那几本古书。现在被赶了出来，塞翁失马，焉知非福？只是苦了母亲，恐怕短时间内她是不会释怀的。

过了好几天，张氏看胡雪岩只是闭门不出，便忍不住对胡雪岩说：“雪岩，你年少丧父，我含辛茹苦地将你养大，图的并不是什么荣华富贵，我盼的是你能发愤图强，做个有出息的人，也好对得起你那死去的父亲。你年幼聪慧，见识出众，我亦是欣喜异常，自言一番心血没有白费。如今你得罪先生，被赶出师门，族人怪你笑你，为娘谅你年少无知，也不怪你，现在劝你再换个先生，挪个书馆，一则可以逃避族人的闲言碎语，二则能学点东西，如何？”说着又伤心地落泪了。

胡雪岩心头一紧，头上冒汗，他赶紧跪下：“孩儿不孝，请母亲息怒，孩儿照母亲的话去做就是了，一定不会再辜负母亲的一番心意。”

第二章

春乍暖 布衣结慧根

雪岩十四岁那年，家里已无钱供他读书，先在绩山下绩溪边，给人家放了半年牛。绩溪边聚集着一群放牛的娃娃，将牛赶到山下溪边吃草喝水，就在一起嬉闹玩耍，只有雪岩，仍像以往一样，拿根柳条当笔，沙滩当纸，又写又算，聚精会神。时间长了，小朋友们再也不找他玩儿。

有一天，胡家族长出门办事归来，路过绩溪边，老远就听见牧童们溪边疯闹，吵嚷成一片。只有小雪岩远远的独自一人，弯着腰在沙滩上用个棍子在沙上写着画着。族长出于好奇，便走过去，到了跟前，却见雪岩在沙上列着一排一排的算式，旁边石头上摆着一本书，族长翻看封面，却是一本《算经》。族长惊奇地走到雪岩身边，问他：“你怎么不去和小朋友玩耍，一个人躲在这里干什么？”雪岩说：“和他们玩耍没有我的算学有趣。”族长点点头，摸摸雪岩的头说：“胡家又有望了，胡家未来东山再起定是应在你娃身上。”回村后，族长来到雪岩家，和他母亲商议，让雪岩到杭州信和钱庄学徒，不能再让孩子放牛，那样会耽误孩子前程。就这样，经族长介绍，胡雪岩来到杭州信和钱庄。

杭州信和钱庄，老板姓张，名叫张恭元，外号张胖子，是胡家族长的表小舅子。雪岩拿着族长的亲笔信，被送到这里当学徒。雪岩知道族长用心良苦，也知道母亲的殷切希望，所以刚到店里的时候他什么活都干，每天早早起来替师傅、师兄们倒尿壶，端洗脸水，扫地，买点心，饭后也是早早来到店中擦桌抹凳，洒扫店堂。开店后，胡雪岩站在一旁，有客户来办理事务，小学徒要见机行事，有时帮客人拿外套，遇到老人还扶进扶出。这般做法自然会博得客人们的认可，遇到客人心情





好，还可以得几个小费。只因他长得伶俐，眼灵嘴甜，手勤腿快，很受老板和众人的喜欢，所以对他收小费老板也不刻意去管教，因此胡雪岩平日里虽没有工钱，只因此也有些收入。而他收了小费后，却也不像平常孩童自己去买吃食解馋，而是把钱攒到一定数目，上街买回瓜子糖果之类的小食品孝敬那些师兄伙计。逢年过节，便买些东西送给老板娘，虽是些针头线脑头饰之类便宜的东西，可这些出自一个小孩之手，就显得难能可贵了。这些举动更增加了大家对他的怜爱，一传出去，个个都知道信和的小胡人品好人缘也好，许多大伙计也乐得常常教他一些钱庄知识。这样，胡雪岩从小就能接触这些知识，到了十六七岁，他对钱庄的一般操作早已了如指掌。这时的胡雪岩年纪不大，但从小就在人堆里摸爬滚打，所以看上去显得很成熟，加上能言善辩，深得老板的赏识，常派他去外面办些事情，雪岩相貌堂堂，办事又圆熟技巧，在整条街上也都有了名气，因此，每次雪岩出门，身后都有些少女按捺不住爱慕的眼神，追随着他的身影。

满师以后，信和钱庄的老板张恭元立刻就派他立柜台，直接与客户打交道，办理各种钱庄业务。这期间，更增加了胡雪岩的交际能力，使他对人的了解更深了一层，慢慢地，他成了这里的得力伙计。钱庄的伙计们发现自从胡雪岩立柜台后，来办理汇兑的客户中，增加了许多少女。按理说她们一般是不进钱庄的，其中奥妙不言而喻。因此，伙计们常常与胡雪岩打趣，说些带浑的笑话，逗得他面红耳赤，也使得胡雪岩混沌初开，懂了些许人间心思。

这一天，一大早胡雪岩像平时一样收拾停当，站在柜台后等业务。因时候尚早，还没有什么客户，但顺门口望过去，钱庄对面的布店却早已开张了。时值春夏之交，到了替换衣服的时候，太太小姐纷纷上街采购自己喜欢的布料，送到裁缝店里做出时兴样式的衣裳。胡雪岩闲着无事，手上却也不闲着，他拨拉着算盘珠子，却无意地看着对面布店门庭若市的景象。突然雪岩眼睛一亮。拨拉算盘的手不由得停了下来，原来，从布店出来一个小姐，穿着一身淡蓝色的裙子，生得十分标致。虽然隔着一条街，可她与女伴说话时可爱的神态却一点也不落地被胡雪岩捕捉进眼里。雪岩的心怦然一动，于是更加凝神望去。可是，事与愿违，此时钱庄门口突然停了一顶轿子，挡住了那边的女子，胡雪岩心急