



天下无谋

一部中国版的关于「人性弱点」的智慧典籍

古代智者避祸解困八途，避害趋利之至境。

解厄学

天下无谋文丛·第二辑

经典珍藏版

原典※北宋·晏殊
马树全※注译

南方出版社





解厄学

【原典】晏殊 【注译】马树全

南方出版社

图书在版编目(CIP)数据

解厄学 / (北宋)晏殊原著; 马树全注译. —海口: 南方出版社, 2006. 11

ISBN 7-80660-994-6

I. 解... II. ①晏... ②马... III. 谋略—中国—古代
IV. C934

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第133221号

解厄学

总策划: 闻 钟

原 典: 晏 殊

注 译: 马树全

责任编辑: 李慧敏 陈晓军

版式设计: 杨金海

出版发行: 南方出版社

邮政编码: 570203

社 址: 海南省海口市海府一横路19号华宇大厦12楼

电 话: (0898)65371546 传真: (0898)65371264

印 刷: 三河市华晨印务有限公司

开 本: 700×1030 1/16

印 张: 17

字 数: 185千字

版 次: 2006年12月第1版 2006年12月第1次印刷

书 号: 7-80660-994-6/B·13

定 价: 32.00元

订购热线: 13911893133



覓

序

谋略与文化

(总序)

也许,真的像有人所说的,中国文化是一种谋略型的文化。但是,当下谋略类书籍的流行,却似乎与所谓的“谋略型中国文化”并无太大的关系,起码没有本质的联系。因为文化的深处未必是谋略,而“谋略”的深处一定是文化。

在中国历史上,存在着儒、道、兵、法、墨、纵横、阴阳等许多学派。这些主要的学派不仅都非常关心政治,还都不约而同地指向了“治人”;而治人就必须讲究方法,讲究方法就是智谋,就是谋略,就是权术。然而,当时的实际情形是智谋被提升为一种牢不可破的社会制度性的规范和原则,各种学派和文化都在智谋中找到了自己的定位,纳入了谋略的范畴,成为智谋的不同组成部分。这样以来,中国的智谋型文化就形成了。

在历史上,对中国的智慧、谋略、政治有影响的学派虽有十几家,但影响最大的主要是儒、道、法三家。中国的智慧和政治虽然常常呈现出纷纭复杂的状态,其实万变不离其宗,只要掌握了这三家的思想精核,也就把握住了中国的谋略和智慧。

儒家的智慧是极为深刻的。它是一种非智谋的大智谋,其运谋的方法不是谋智,不是像法家或兵家那样直接以智慧迫使对方服从;而是谋圣,即从征服人心着手,让人们自觉自愿地为王道理想献身。用今天的话讲,就是非常



注重做“政治思想工作”，首先为人们描绘一幅美好的蓝图，并百折不挠地到处宣传这种理想，直到人们心悦诚服。其实，这已经不是儒家谋略的高明，更不是儒家谋略比别的学派的谋略狡诈，在这里，它已经上升到了人性、人道的范畴。这就是儒家智谋的合理性之所在，也是其成为真正的大智谋的根本原因。

法家的智慧很特殊。法家之法作为君主统治天下的手段，是建立在非道德的基础上的。法家之法的根源在于封建集权制，因此，它就特别强调“势”。“势”就是绝对的权威，是不必经过任何询问和论证就必须承认和服从的绝对的权威。有“法”无“势”，“法”不得行；有“势”无“法”，君主不安。但如何才能保证“势”的绝对性呢？这就需要“术”。“术”就是统治、防备、监督和刺探臣下以及百姓的隐秘的具体权术和方法。中国的“法制”最发达的地方就在于“法”与“术”联手创造的御臣、牧民的法术系统。“法”的实质是强力控制，“势”的实质是强权威慑，“术”的实质则是权术阴谋。这些都是直接为维护封建王权服务的。

道家的智慧是极为聪明的。黄老的有关著作处处流露出智慧的优越感，处处显示出对别的学派的鄙夷和不屑。黄老道术自以为是最聪明的学说，它认为天地万物都受道的支配。道是绝对的，永恒的，是永远不可改变和衰湮的；世间的人是有限的，对于道只可以体味、尊重和顺应。那么，如何体味和遵循道呢？黄老哲学认为，那就是要顺应自然，要无为，然后才能无不为。所谓“圣人无心，以天地之心为心”，说的就是圣人没有自己的主张，万物的自然运行就是圣人的主张。人如果不能体察道，就不能“知常”，不能顺应自然，在现实中就容易招致祸害。

当然，在具体的历史进程中，这三家的智慧从来没有单独存在过，总是相互融合，甚至进而吸收其他学派的思想，只是在不同的历史时期和不同的背景下各个学派的思想相互消长而已。



智谋型文化对于塑造中华民族的性格有着很大的影响，甚至在一定程度上决定了我们民族的性格特征。当然，这里不仅有正面的影响，也有负面的影响。在一定意义上讲，中国人的学问往往被理解成谋略，“世事洞明皆学问，人情练达即文章”，就是很有代表性的话。有许多中国人把自己的一生都花在谋划、算计别人上，给社会带来了极大的内耗。遗憾的是，谋划和算计在长期的历史发展过程中，不仅有用，而且早已上升为一种根深蒂固的为人们所称许的处世态度。它已经不是一种“术”，而是人生的“道”，已成为中国人难以改变的文化精神。一般所说的中国人善于“窝里斗”，就由此而来。

然而，中国的智慧首先是道而不是术，也就是说，术只是道的表现形式，道则是术的根本，是术的决定因素。只要掌握了道，术就会无师自通，就会自然而然地显现出来。无论是儒家、道家，还是法家、兵家，他们都是正大光明的“阳谋”学派，他们都有一个共同的特点，就是都要求首先提高自己的道德境界，加强自己的人格修养，然后才是智慧谋略。如果颠倒了这一关系，那就无论如何也弄不懂中国的智慧。

所以鲁迅先生说：捣鬼有术也有效，然而有限，成大事者，古今未有。

因为，权谋决不仅仅是一种技术，中国权智在本质上是一种至为深刻的文化，只有人的身心内外都渗透了这种文化，才能自然而然地达到内谋谋圣、外谋谋智的境界，才能成为真正的圣、智兼备的谋略家。

中国人民大学教授 冷成金



前
言

前 言

遭逢厄运，自陷困境是人生的常态，抱怨和逃避是毫无出路的。人的一生不可能一帆风顺，重要的是解厄脱困，化不利为有利，化灾厄为吉祥。

北宋宰相晏殊的《解厄学》，在历史上是一部十分特殊的著作，这主要表现在以下两个方面。

其一：晏殊的《解厄学》不仅立足于“解厄”，它更关注人们致厄的根源。晏殊在书中深刻而具体地剖析了人性的种种弱点，提出了解厄当治本的主张。这是晏殊的高明之处，亦是此书的特殊之处，可以说，这是一部古代历史上唯一的系统论述和解析“人性的弱点”的专著，可谓洞察深邃，入木三分。它对世人的启发和助益是多方面的，是不可替代的。

其二：晏殊的官位和才华都达到了相当的高度，几近他所处时代的顶峰。他入仕之后，一路升迁，最后位极人臣，官拜宰相。他博学多才，享有盛名，是北宋时期最杰出的学者和词人之一。晏殊能取得如此骄人的成就，并不是缘于上天护佑，而是他深通解厄脱困之道的缘故。由此可见，晏殊的《解厄学》不仅是一部理论专著，更是一部十分实用的济世之学，达到了理论与实用



的高度统一，这在古代哲学论著中也是十分罕见的。

人们有时只知趋利避害，却不深察利与害的本意，这是舍本逐末之举，是很难达到理想效果的。只在枝节问题上纠缠，头痛医头，脚痛医脚，是人们始终困厄不断的根本原因，这也是晏殊的《解厄学》带给世人的最大启示。

诚然，作为封建时代的人物，晏殊的见解和观点难免有失于片面和消极之处，这是可以理解和原谅的。不苛求于古人，不等于世人可以全盘接受，读者当以分析、鉴别的眼光审视之，摒弃糟粕，汲取养分，提高自己解厄脱困的能力，拥有美好的人生。

注译者

2006年11月



解厄学(原文)

晏殊(北宋)

厄者,人之本也。锋者,厄之厉也。厄欲减,才莫显。

上求贤,毕其功而志易。下求荣,成其事而意满。不知戒惕,上下难容也。

仁者不遂其名,仁贵焉。明者不恋其位,明弃焉。勇者不争其锋,勇敛焉。

生之难艰,何足道哉?

用智者利,弄智弄弊。暗用无敌,彰显无功。

不为己谋,君子之智也。莫使己亏,小人之奸也。不怨智寡,忠义失焉。

上惟忠,能次之。下惟实,术次之。不明其心,厄之难止。

愚者言智,愚也。智者言智,祸也。

欲大无根,心宽无恨。好之莫极,强之有咎。

君子修身,避祸也。小人无忌,投首也。一念之失,死生之别



也。

治贪以严，莫以宽。惩淫以辱，莫以隐。伐恶以尽，莫以慈。

制欲求于德，勿求于诚。悟者畅达，迷者困矣。

自知者弗窘也。识世者无求也。

人有异，命不同焉。物有别，衰相近焉。待己如人，大计不失。

智不及事，非察其中。人心多易，非思难度。俗不堪亲，非礼无存。

忧身者无邪，正而九焉。忧心者无疾，宁而吉焉。

致远者实，近利者虚。众趋者慎，己悦者进。

不拘于书，则不失于本。不求于全，则不损于实。人无贱者，惟自弃也。

大智无诈，顺乎天也。小智无德，背乎情也。识察勿扰，忧弗学也。

苦劳而少获，非实之过也。闲逸而多得，乃实之旨焉。

言之祸，无论忧劣也。语之弊，由人取舍也。

君子不道虚言，实则逆耳。小人不表真心，伪则障目。见言见志，其行亦断也。

贵者宜谦不宜傲。卑者宜恭不宜放。人无信，则言勿听。



不知机而无泄，大安也。不避亲而密疏，大患也。

知书而后忘情焉。抑性而后正身焉。

纵亲见私，不容也。纵友见拙，不智也。纵怜见稚，不厚也。

天怒成灾，人怒成害。君子戒悲，小人戒忧。不舍之情，羸身也。

幸不恃色，荣定其品也。义不恃媚，信定其谐也。

吉有其因，福有其源。天佑善者，其心悟焉。

言善未必善，观其行也。言恶未必恶，审其心也。名勿信，实勿念。

君子亦怨，不误其事。小人亦友，不辍其争。利可求，逆可守。

恶恶不慈智也。善贵诚不贵法也。

(译文)

困厄，是人生固有的现象。显露锋芒，是困厄加剧的原因。想要减少困厄，才学就不要轻易显露。

当权者招揽贤士，一待功成他们便会改变心志。地位低下的人求取富贵，目的达到了就会骄傲气盛。不懂得戒忌和警惕，上司与下属就不能互相容纳了。



仁德的人不求有名,仁德才是最宝贵的。明智的人不会贪恋权位,真正的明智是懂得放弃。勇敢的人不会争强斗狠,真正的勇敢是知道内敛。

人们的生活都充满了艰难,又有什么值得称道的呢?

运用智谋是有利的,玩弄智谋是有害的。暗中使用智谋方有成效,公开卖弄智谋就毫无作用了。

不为自己谋划,这是君子的智慧。不使自己吃亏,这是小人的奸邪。不要抱怨缺少智慧,要担心道义的丧失。

上司强调忠诚,才能不是最主要的。下属注重实惠,权术是次要的。不明白人的心理,困厄就难以停止。

和愚蠢的人谈论智谋,这是愚蠢的行为。和有智慧的人谈论智谋,这是招祸的行为。

欲望强烈的人不能把握住自己,心地宽广的人不会充满怨恨。喜欢什么不要过度,强求什么定有灾难。

君子修身养性,是为了躲避祸患。小人无所顾忌,是自寻死路。一个念头的失误,就会造成生与死的差别。

整治贪欲要严刑峻法,不要宽容放纵。惩戒淫欲要使其受辱,不要加以隐瞒。讨伐恶欲要斩草除根,不要滥施仁慈。

制服欲望要求助于道德,不要依赖于教令。彻悟的人顺畅通



达,迷惑的人困厄多难。

有自知之明的人是不会身陷窘境的。看透世事的人是不会奢求的。

人有差异,其命运便会不一样。物有差别,其衰亡却是一样的。对待自己要像对待他人一样,就不会有致命的闪失。

一个人的智慧赶不上事情发展迅速,不深入观察就无法研判。人心容易发生改变,不深入思考就难以猜测。世俗不可以亲近,不严守礼法就不能生存。

担忧自身的人没有邪念,遵循正道才可以长久。担忧良心有失的人没有愧疚,心灵安宁才可谓吉祥。

能带来长远利益的是务实,只带来眼前好处的是虚名。对众人追捧的事要慎重,对自己喜欢的事要敢为。

不拘泥于书本上的知识,就不会偏离事物的本意。不追求完美无缺,就不会有实际的损伤。人没有注定是卑贱的,除非自我放弃。

大的智慧没有奸诈,它是顺应自然规律的。小的智计不讲仁德,它是违背人情的。见识少不要忧虑,忧虑的是不用心学习。

辛苦劳累却少有收获,这并不是求实的过错。清闲安逸



却多有所得,这才是求实的宗旨。

言论能给人带来灾祸,好话和坏话都可导致恶果。言语能给人带来害处,言语的取舍全在人为。

君子不说假话,说实话就会听起来使人感到不舒服。小人不表露真心,伪装就会使人看不清真相。听其言可知其心意,其行为也可以判断了。

富贵之人应该自谦,不要自傲。卑微的人应该恭顺,不要放荡。一个人如果没有信誉,那么他的话是不能听从的。

不知晓机密就无法泄露了,这是最安全的。不回避亲人们就会使秘密疏漏,这是大的祸患。

有知识才能不为情感所左右。抑制天性才能不走歪路。

纵容亲情就会显露私心,这是人们不能容忍的。纵容友情就会显现笨拙,这不是聪明的做法。放纵同情就会显出幼稚,这不是忠厚的原意。

上天愤怒会造成灾难,人们愤怒会造成伤害。君子戒忌悲观,小人戒忌忧思。不肯割舍的情感,束缚着人的身心。

宠幸不能倚仗女色,荣显是由其德行决定的。情义不能倚仗献媚,信誉是由其和谐决定的。

吉祥有它的原因,幸福有它的源头。上天保佑善良的人,

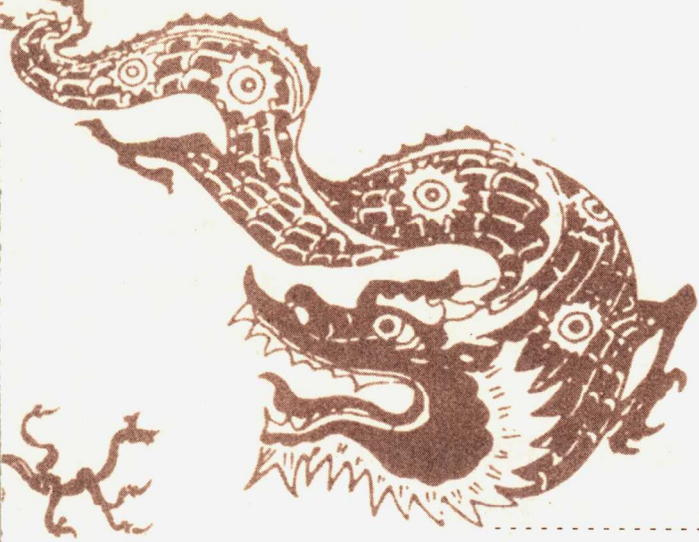


他们的头脑是醒悟的。

说好话的人不一定是君子,要观察他的行为。说坏说的人不一定是小人,要审视他的内心。虚名不要轻易相信,务实不要丝毫松懈。

君子也会有抱怨,但不会耽误正事。小人也会有朋友,但不会停止争斗。利益可求取,道义可以坚守。

邪恶能迷惑恶人,不能迷惑智者。善良重在真藏,不在于方法。



目 录

藏锋卷一

/ 1

不避苦难的王尊·藏锋避祸的李丰·任尚的狂言·不识世情的王昕·王世充的本来面目·急于建功的韩通·窦皇后的不骄不媚·不肯退让的伍子胥·内敛的王龚·排斥群臣的张居正

- 不以困为困，不以厄为厄，方不为厄所困。
- 善隐藏锋芒者，趋利避害，解厄脱困。
- 大智若愚，大巧若拙；虎行似困，鹰立似睡，乃处世至境。
- 志向远大的人谦逊是常态。
- 人可无名，不可无仁无德。
- 放弃比索取更需智慧。
- 内敛藏锋者，永处于上风。



解厄學



理智卷二 / 33

孝文帝的治国术·拒不改过的李密·不为己谋的田豫·身败名裂的史弘肇·韩信的弄巧成拙·不得善终的苏秦·陈后主的愚顽·深谋远虑的王徽·阮籍的远见·一生坎坷的陈寿



- 智谋可以消减困厄,却不能根除困厄。
- 上智不为人知,方可出奇制胜。
- 自私者常处困厄之境。
- 实在的好处是对一个人价值的肯定。
- 不洞察世情与人情,势必阻碍丛生,困厄不断。
- 祸患不因无智而生,常常因智而起。



戒欲卷三 / 63

贪欲无度的索额图·但行好事的朵儿赤·胡质的“小题大做”·聚敛无度的钱度·贺拔岳的观望·刚正不阿的耶律楚材·纣王的淫恶·决不妥协的周新·王杰的高尚品行·轻启战祸的韩侂胄



- 贪欲之根,祸患之源。
- 君子能审时度势,不让欲望左右,所以能够消灾解厄。
- 不遵从自然法则,任私欲膨胀,毁灭便不远了。
- 智者从不小看一念:一念之失,生死之别。
- 贪欲无穷的特性,使困厄永伴。
- 冲动是失败的人共同拥有的一种特质。
- 对待欲望的不同,使君子坦荡,小人戚戚。

