

经商必读手册
SHIJIESHANG
ZUIWEIDA DESHANGREN

世界上 最伟大的商人

犹太商人的十大聪明赚钱术

汪力 主编

看钱术 挣钱术 算钱术 谋钱术 生钱术
讨钱术 谈钱术 管钱术 用钱术 投钱术



犹太民族造就了空前绝后的伟人、名人、政治家、企业家、科学家，诺贝尔奖者约30%是犹太人。有人说：“不了解犹太人，就不了解世界！”

犹太民族是世界上最富有的民族，是“世界的金穴”。正如有人说，世界的金钱在美国，而美国人的钱却在犹太人的口袋里；为什么这个没有土地、没有国家的民族，在世界上能成为一股不可小觑、不可忽视的经济力量？他们的成功秘诀就是拥有一套世界唯一通用的经商法则和聪明的赚钱术。

时事出版社



经商必读手册

SHIJIESHANG
ZUIWEIDADESHANGREN



世界上
最伟大的商人
—犹太商人的十大聪明赚钱术—

汪 力 主编

时事出版社

图书在版编目(CIP)数据

世界上最伟大的商人——犹太商人的十大聪明赚钱术 /
汪力主编 —北京 :时事出版社, 2007.1(2007.4 重印)

ISBN 978-7-80232-106-9

I . 世… II . 汪… III . 犹太人 - 商业经营 - 经验
IV . F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 158434 号

出版发行:时事出版社

地 址:北京市海淀区万寿寺甲 2 号

邮 编:100081

发 行 热 线:(010)88547590 88547591

读者服务部:(010)88547595

传 真:(010)68418647

电 子 邮 箱:shishichubanshe@sina.com

网 址:www.shishishe.com

印 刷:北京市兆成印刷有限责任公司

开本:787×1092 **1/16** **印张:**18 **字数:**290 千字

2007 年 1 月第 1 版 2007 年 5 月第 4 次印刷

定 价:25.00 元



前言

犹太人为什么这么优秀

前
言

有人说：“不了解犹太人，就不了解世界。”

也有人说：“三个犹太人坐在一起，就可以决定世界命运。”

犹太民族在人类文明史上占有极其重要的地位。虽然犹太民族有自己国家的历史并不长，犹太民族的人口从来不曾超过 2000 万。但是，犹太人却为人类文明作出了巨大贡献。

古代犹太人对人类文明的贡献仅次于古埃及人，近现代的犹太人更是给世界带来了诸如商业的繁荣、资本主义的兴起、马克思主义、古典政治经济学、相对论、现代物理学、精神分析学、现象学、科学哲学、现代画派与犹太文学等宝贵财富。

犹太民族造就了一大批空前绝后的伟人与名人，他们属于各领域最出类拔萃的人物。例如：诺贝尔奖获得者约 30% 是犹太人。

犹太人在商业上作出的贡献更是无与伦比。美国 400 个最富有的家族当中，约 23% 是犹太家族。

在 2000 多年的流浪历史中，犹太人没有自己的土地，没有自己的国家，他们只能在异国他乡寄居生存。他们边际性地活动在各个集团、各个行业，

甚至各个国家之间。他们唯一能掌握的便是通过商业经营而赚来的钱。而金钱在这个世界上无疑成了万能的上帝，它不但给人们生存的机会，而且能为人们争得权力和地位。

一大批我们耳熟能详的名字，如爱因斯坦、马克思、毕加索、塞缪尔·门德尔松、弗洛伊德、本雅明、胡塞尔、卡夫卡、海涅、普鲁斯特、罗斯柴尔德、摩根、洛克菲勒、格林斯潘、索罗斯、哈默、金斯堡、奥本海默、路透、普利策、迪士尼、华纳兄弟、梅纽因、斯皮尔伯格……等等，他们都是犹太人。

一个民族一旦掌握了金钱，它便掌握了自己生存和发展的权利，也就同样掌握了对付源自外来民族的敌意和压迫的力量。犹太人历经 2000 多年的流浪，历经迫害、压迫、放逐乃至杀戮，却始终未被同化，且最终建立了自己的主权国家——以色列，这或许是人类历史上仅有的奇迹。

人们会问，犹太人的生命为什么会如此顽强，历尽劫难而不灭，答案或许就是一个字：钱！

犹太民族是世界上最富有的民族，是“世界的金穴”。正如有人所说：“世界的钱在美国人的口袋里，而美国人的钱却在犹太人的口袋里。”

犹太人在世界上所占的比例仅为 0.3%，却掌握着世界经济的命脉。在富饶的美国，犹太人占人口的比例仅为 3%，但是根据《财富》杂志所评选出来的超级富翁中，犹太裔企业家却占 20%~25%，在全世界最有钱的企业家中，犹太人竟然占到一半！

犹太人，这个一直受到歧视的民族，虽然四处流散，倍受蹂躏，饱经磨难，却一次又一次地以“豪商巨贾”的形象出现。历史上，这个惶惶不可终日地穿行在驱逐令和火刑柱中的民族，就像是上帝投下来的一架造币机器，永不休止地为自己、为社会创造着价值。历代统治者排斥他、欺侮他，但在经济困境中，又不得不依赖他。

为什么这个没有土地、没有国家的边缘民族，在世界上却能成为一股不可小觑、不可忽视的经济力量？

因为，犹太人是世界上最聪明的民族，他们的生存之道，无不让人佩服。



犹太人经商有它的法则。

本书详细介绍了犹太商人的十大赚钱术，内容涵盖了看钱术、挣钱术、算钱术、谋钱术、生钱术、讨钱术、谈钱术、管钱术、用钱术和投钱术。把犹太商人的商业财富思想汇聚到一起，为每一位想致富的人提供一种财富思维。

在这里还值得一提的是犹太人的生活宝典——《塔木德》。

《塔木德》是一部由 2000 名犹太人、历时上千年才写就的 2000 余万字的奇书，几千年来，它一直指导着犹太人的生活与社会实践。我们在编写这本书的时候，在每一章的前头都捕引了一句或几句《塔木德》上的话，是为告诉中国的读者，犹太人是如何认识钱的。

前言



目 录

目 录

第一章 看钱术：狂热的爱上金钱

《塔木德》箴言：“生而贫穷并无过错，死而贫穷才是遗憾。尤其是终其一生，无力消除贫穷创造财富，更是无可宽恕的。”

1. 金钱是上帝的礼物.....	003
2. 财富是成功的表现.....	006
3. 热爱金钱但不贪婪.....	008
4. 诚实地对待金钱.....	011
5. 时刻要有赚钱的意识.....	015
6. 赚钱不用看人眼色.....	018
7. 想像自己是百万富翁.....	022
8. 知识是最好的赚钱资本.....	025
9. 赚钱一定要机灵.....	028
10. 对金钱心怀感激.....	030

第二章 挣钱术：把每一个机会变成财富

《塔木德》箴言：“我见日光之下，快跑的未必能赢，力战的未必得胜，智慧的未必得粮食，明哲的未必得资财，灵巧的未必得喜悦，所临到众人的，是在乎当时的机会。”犹太人信奉金钱，在他们看来，只要能挣钱，利润再少的买

卖他们也不会放弃。

1. 绝不放弃赚钱的机会	035
2. 踏踏实实做好本行	037
3. 主动出击去赚钱	040
4. 永远不要等待明天	042
5. 瞄准机遇就下手	045
6. 微笑着挣钱	049
7. 女人的钱最好挣	052
8. 从他人的嘴巴里掏钱	055
9. 从流行里挣钱	058
10. 学习富人的模式	061

第三章 算钱术：心中要有财富账

《塔木德》箴言：“穷人的穷不在于他们没有钱，而在于缺少一个挣钱的头脑。”犹太人认为，要想赚钱，先要学会算钱。人爱钱并不能成为富翁，必须钱爱人才能成为富翁。

1. 挣钱首先要会“算计”	067
2. 心中要有数字账	069
3. 1+1>2 的算钱理论	072
4. 绝对遵守规则	073
5. 生意就是生意	076
6. 崇尚现金主义	079
7. 78 : 22 法则的魅力	081
8. 利用大家的好奇心	084
9. 和气生财	087
10. 时间比金钱更重要	089
11. 让身体充满弹性	092
12. 快乐是无法计算的	094

第四章 谋钱术：财富需要深谋远虑

《塔木德》箴言：“聪明的人不会特意到大路上去拾金子。”善于动脑的犹



太人知道,想要赚钱是需要动些脑筋的,只有目光敏锐,深谋远虑,才能见人之所未见,把握更多的机会,赚取更多的金钱。

1.用智慧创造金钱	099
2.忍耐是为了等待机会	102
3.严格遵守合同	105
4.把每次生意看作是第一次	108
5.一笔生意,两头赢利	110
6.抓信息里的钱	113
7.厚利经销	117
8.把饮料卖给不渴的人	120
9.与他人想得不一样	126
10.大胆追求自己的梦想	129

第五章 生钱术:用钱生钱办法多

《塔木德》箴言:“最昂贵的钻石总是埋藏在不易被发现的地方的。”有钱是好事,但知道如何使用则更好。没有钱很糟糕,但没有赚钱的手段更糟糕。对于赚钱来讲,一个很重要的方法就是要把无钱变有钱、把小钱变大钱,甚至把别人的钱变成自己的钱。

1.把死钱变成活钱	137
2.把钱借给还得起的人	138
3.用他人的钱来经营	140
4.先挖自家院里的财宝	144
5.借名人赚钱	146
6.借体育赚钱	149
7.让他人为自己挣钱	151
8.巧借时间赚钱	153
9.做资本的猎手	155
10.巧用法律漏洞	158

第六章 讨钱术:办法总比困难多

《塔木德》箴言:“办法总比困难多,凡事都有解决的窍门。”经商中,欠款

是一件很常见的事情。但是，聪明的犹太人认为，收账要因人而异，因事而异，要见什么人唱什么歌。不管对怎样的债务人，犹太人自有自己的高招。

1.摸清债务人的底细.....	163
2.攻心为上.....	165
3.让对方承认欠债.....	172
4.让对方露出马脚.....	173
5.想尽办法得到欠款.....	175
6.灵活对待不同债主.....	177

第七章 谈钱术：口才决定钱财

《塔木德》箴言：“遵守契约，尊重契约，你获得的将不只是尊重。给对方以仁慈让步，就是对自己的残忍！”会赚钱的，不如会谈判的。这是犹太人的观点，他们善于谈判，也乐于谈判，他们会为了1分钱的利益，谈得满嘴白沫，甚至激烈争吵……

1.要摸清对方的底细.....	183
2.避免被对方牵着鼻子走.....	187
3.准备好上中下三套方案.....	190
4.隐藏好自己的底牌.....	193
5.学会记录对方的承诺.....	195
6.利益面前要舍得丢面子.....	197
7.“瞎子打灯笼”的启示.....	200
8.善于变被动为主动.....	202
9.善于找到对方的死穴.....	205
10.坚决堵住合同漏洞.....	209
11.该说“不”时要坚定.....	211
12.谈判不求绝对公平.....	215

第八章 管钱术：牢牢看紧自己的财富

《塔木德》箴言：“金钱容易引发意外，任何人对待金钱都要谨慎，否则就要损失金钱。先要学会看管少数金钱，然后才可以管理更多金钱，这是最聪明的提防金钱损失的办法。”在犹太人眼里，仅仅知道不停地干活显然是不够的，一定要学会管钱，会管钱是一种比会赚钱更加高明的手段。



1.不要让财富缩水.....	219
2.每天储蓄一点点.....	221
3.吝啬是另一种节俭.....	222
4.不停地干活是不够的.....	226
5.做好自己的账房先生.....	228
6.不能把别人的利益榨干.....	230

第九章 用钱术：最大限度地发挥金钱的功效

《塔木德》箴言：“花一块钱，就要发挥一块钱的100%的功效。”当用则用、当省则省，金钱可以满足人的需求，也可以满足人的欲望。只有界定好“需要”和“想要”的界线，把钱用在最需要用的地方，最大限度地发挥金钱的功效，金钱才会围在你的周围。

目 录

1.要懂得量入为出.....	235
2.用钱要用得法.....	237
3.不要把钱都揣进自己腰包.....	239

第十章 投钱术：财富需要不断投资

《塔木德》箴言：“放在自家钱柜里的金钱的闪光，只能吸引它的所有者毫无价值的注意力，正如萤火虫的光辉只能把自己暴露给它的捕捉者。”财富需要不断投资，才能像滚雪球一样，越来越大。

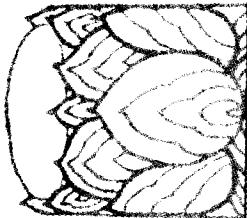
1.不要把储蓄变成嗜好.....	245
2.赚钱才能成为富翁.....	248
3.浪尖上才能捕到大鱼.....	250
4.小鱼敢吃大鱼.....	252
5.越“不可能”的事越顺手.....	255
6.先给对方利益再获利.....	259
7.在困境中也要想着投钱.....	261
8.巧妙扩张规模.....	264
9.学会做实验性经营.....	266
10.永远对财富保持热忱.....	271

第一章 看钱术：

狂热的爱上金钱

钱是以色列人的嫉妒之神；在他面前，一切神都要退位。……犹太人空想的民族是商人的民族，财迷的民族。犹太人的神成了世俗的神，世界的神。期票是犹太人的真正的神。犹太人的神只是幻想的期票。

——马克思：《论犹太人问题》





1. 金钱是上帝的礼物

《塔木德》箴言：“上帝给予光明，金钱散发温暖。”

金钱是什么？

在实际生活中，在很大程度上，金钱是获得感官快乐和社会地位的手段。许多人因为金钱而做出了许多违背道德、良心的事情。因此，在许多人眼里，金钱是万恶之源。

事实上，人性中的一些最优秀的品质是与正确使用金钱密切相关的，例如：慷慨、诚实、公平和自我牺牲精神，以及节俭的美德。另一方面，是它们的对立面，如：贪婪、欺诈、不公平和自私，就像一个爱财如命的人所表现出来的一样。那是因为一部分人滥用和误用了金钱这种手段，产生了浪费、铺张、挥霍、奢侈等罪恶。

在犹太人眼里，金钱只是一种货币，是一个人拥有的物质财富的多少的标志，它本身不存在贵贱问题。而且，金钱是财富的象征。因此，犹太人对待金钱就像对待上帝那样虔诚。

早在 2000 多年前，犹太人对金钱就有了哲学意义上的认识。犹太人认为，金钱会给予我们向神购买礼物的机会。

《塔木德》中有一则有趣的故事，充分刻画出犹太人对金钱的重视：

有一位非常富有的犹太人在快死的时候，把妻子叫到床前，他嘱咐妻子：“我快死了，在我一息尚存之前，你赶紧把我的全部财产变卖成现钞，抽出一部分钱买一条世界上最好的毛毯和一张床给我，剩下的现钞全部放在

我的枕头边，待我死时一块儿同我装进棺材里，我要拥抱着现金到极乐世界去！”

于是，妻子变卖了全部财产，然后为丈夫购买了毯子和床。

最后，富翁躺在豪华无比的床上，裹着柔软的毛毯，凝视着枕边一大堆花花绿绿的钞票，带着满足的笑容咽下了最后一口气。

妻子遵照遗言，把巨额的钞票和丈夫的遗体一同装入棺木。

在送葬的途中，富翁的一位好朋友得知有巨额的现钞陪葬，便立刻打开棺盖，捧出钞票，点清数目后，他从衣袋中抽出支票簿，开了一张与现钞同额的支票，放进棺木里。

最后，他还顺手拍拍老友的肩膀说道：“喂！老兄！换一张同额的支票给你，想您在九泉之下该会感到同样的满足吧！”

在被犹太人称为第二圣经的经商法典《塔木德》中有这样一段话：“钱不是罪恶，也不是诅咒，钱会祝福人。”

马克思在《论犹太人问题》中对犹太人做出了这样的分析：

“现在，让我们来观察一下现实的世俗的犹太人……犹太人的世俗基础是什么呢？实际需要，自私自利。犹太人的世俗偶像是什么呢？做生意。他们的世俗上帝是什么呢？金钱。”

“钱是以色列人的嫉妒之神；在他面前，一切神都要退位。……犹太人空想的民族是商人的民族，财迷的民族。犹太人的神成了世俗的神，世界的神。期票是犹太人的真正的神。犹太人的神只是幻想的期票。”

这些都充分体现了犹太人的金钱观。

在犹太人的观念中，由于他们的背景和所处的职业地位，形成对金钱有如下的看法：

“赚钱不难，用钱不易。”

“金钱可能是不慈悲的主人，同时也是能干的庸人。”

“金钱虽非尽善尽美，但也不至使事物腐败。”

“并不一定穷人什么都对，富有人什么都不对。”



“金钱对人所做的和衣服对人所做的相同。”

“赞美富裕的人，并不是赞美人，是赞美钱。”

.....

这些犹太格言，反映出犹太人对金钱的观念。说到底，犹太人把金钱视为工具。因此，他们不管别人怎么评论与误解，两耳不闻是非事，一心理头把钱赚。

犹太人这些金钱观念是很有哲理的，这是犹太人经营致富的一个奥秘。确实，对钱财必须具有爱惜之情，它才会聚集到你身边，你越尊重它，珍惜它，它越心甘情愿地跑进你的口袋。

在犹太人看来，金钱可以购买到做人的尊严，可以买到社会的地位。有钱人在苦闷的时候总可以想方设法去寻欢作乐，而贫穷人的脸上则写满了沧桑和苦难。

在犹太人看来，金钱是人生的工具，应该拥有。他们把钱和上帝都联系到了一起，没有钱竟然连上帝的礼物都没有。

在犹太人看来，金钱是成功的标志、是实现人生价值的工具。金钱更是人们社会地位的象征，是人们心灵宁静的重要保证。

犹太人认为，一个人怎样使用钱——包括赚钱、存钱和花钱——或许是检测他才智高低的最好的方法之一。虽然金钱决不能作为一个人生活的主要目的，但是它也不是无关痛痒的东西，不能从观念上加以蔑视。

因此，犹太人的经商思想非常自由的，在他们看来什么生意都可以做、什么钱都可以赚。犹太人认为，我关心的是如何赚钱，而不是钱的性质；把钱和道德混在一起谈论，是件无聊透顶的事。如果说这是金钱犯罪，但犯罪的并不是金钱，而是人。当然，犹太人从来不做违法的生意。

《塔木德》关于金钱的教导更加直接而明确：不要隐瞒对财富的崇拜，不要放弃对财富的追求。在犹太人的意识中，决没有“铜臭”这个词的概念和位置。所以，犹太人才成为了世界上最富有的民族。