

MEIKUANGWASI ZHILYULIYONG

煤矿瓦斯

治理与利用总体方案

实施手册

ZONGTIFANGANSHISHI

吉林音像出版社

TD712

Y-479

2

# 煤矿瓦斯治理与利用 总体方案实施手册

严 利 主编

(二)

本手册为《煤矿瓦斯治理与利用总体方案实施手册》

(CD-ROM)光盘配套使用说明及注解手册

# 目 录

|                  |     |
|------------------|-----|
| 煤矿瓦斯治理经验五十条..... | (1) |
|------------------|-----|

## 第一篇 煤矿安全与煤矿瓦斯治理概论

|                            |       |
|----------------------------|-------|
| 第一章 煤矿安全概述.....            | (9)   |
| 第一节 我国煤矿安全的历史发展.....       | (9)   |
| 第二节 我国煤矿安全现状及存在的问题 .....   | (14)  |
| 第二章 煤矿瓦斯的基本概念 .....        | (23)  |
| 第一节 煤矿瓦斯概述 .....           | (23)  |
| 第二节 煤矿瓦斯的性质 .....          | (25)  |
| 第三节 煤矿瓦斯的赋存 .....          | (27)  |
| 第四节 煤矿瓦斯压力 .....           | (41)  |
| 第五节 煤矿瓦斯含量 .....           | (50)  |
| 第六节 煤矿瓦斯的涌出 .....          | (68)  |
| 第七节 煤矿瓦斯的等级划分 .....        | (72)  |
| 第三章 煤与瓦斯突出理论研究 .....       | (73)  |
| 第一节 煤与瓦斯突出概述 .....         | (73)  |
| 第二节 煤与瓦斯突出的动态分析 .....      | (88)  |
| 第四章 煤与瓦斯安全理论与实践.....       | (104) |
| 第一节 连续危险源非接触式的预测.....      | (104) |
| 第二节 综放回采巷道位置的选择及瓦斯的排放..... | (114) |
| 第三节 保护层的开采.....            | (121) |
| 第四节 钻孔抽放瓦斯.....            | (123) |

|                            |       |
|----------------------------|-------|
| 第五节 瓦斯爆炸的防止·····           | (129) |
| 第六节 煤体注水·····              | (130) |
| 第五章 煤矿瓦斯治理的法律依据·····       | (133) |
| 第一节 煤矿安全生产的方针政策·····       | (133) |
| 第二节 煤矿安全生产的法律法规·····       | (137) |
| 第六章 我国煤矿瓦斯治理概况·····        | (143) |
| 第一节 我国煤矿工业发展概况·····        | (143) |
| 第二节 我国煤矿瓦斯安全状况·····        | (145) |
| 第七章 国外煤矿瓦斯综合治理概况·····      | (152) |
| 第一节 世界煤矿安全的状况·····         | (152) |
| 第二节 世界主要产煤国家煤矿瓦斯治理的举措····· | (155) |

## 第二篇 煤矿瓦斯治理资金投入及人员素质

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| 第一章 煤矿生产安全资金的投入与管理·····      | (163) |
| 第一节 煤矿生产安全资金的提取与投入·····      | (163) |
| 第二节 煤矿生产安全资金的管理·····         | (168) |
| 第二章 煤矿瓦斯治理资金的投入与管理·····      | (171) |
| 第一节 煤矿瓦斯治理专项资金的投入·····       | (171) |
| 第二节 煤矿瓦斯治理专项资金的管理·····       | (171) |
| 第三章 煤矿瓦斯治理领导及工程技术人员素质·····   | (173) |
| 第四章 煤矿瓦斯治理专业人员素质·····        | (177) |
| 第五章 煤矿瓦斯治理职业教育·····          | (188) |
| 第一节 煤炭行业目前的人才形势及对策·····      | (188) |
| 第二节 煤矿瓦斯治理职业教育内容与评估·····     | (192) |
| 第三节 煤矿瓦斯治理专业人才培养模式·····      | (195) |
| 第六章 煤矿瓦斯治理安全培训·····          | (199) |
| 第一节 煤矿安全培训的历史与现状·····        | (199) |
| 第二节 煤矿瓦斯安全培训管理机构·····        | (211) |
| 第三节 煤矿瓦斯安全监察员和煤矿企业经营者培训····· | (232) |

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 第四节 煤矿瓦斯人员安全技术培训.....   | (239) |
| 第五节 煤矿瓦斯特种作业人员岗位培训..... | (247) |

### 第三篇 煤矿瓦斯治理规范化管理

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| 第一章 煤矿瓦斯治理安全管理概述.....     | (253) |
| 第一节 现代安全管理科学的原理.....      | (253) |
| 第二节 安全管理公理与危险因素防护原则.....  | (262) |
| 第三节 安全管理理论的发展.....        | (267) |
| 第四节 系统工程与系统管理.....        | (271) |
| 第五节 系统安全与人-机系统 .....      | (278) |
| 第六节 安全管理的能量理论.....        | (288) |
| 第七节 职业安全健康管理.....         | (291) |
| 第八节 煤矿瓦斯安全管理.....         | (294) |
| 第九节 煤矿瓦斯安全目标管理.....       | (306) |
| 第十节 安全检查技术.....           | (314) |
| 第十一节 隐患排查管理.....          | (318) |
| 第二章 煤矿瓦斯矿井通风及防火防尘管理.....  | (322) |
| 第一节 煤矿矿井通风管理.....         | (322) |
| 第二节 煤矿矿井防火管理.....         | (323) |
| 第三节 煤矿矿井防尘管理.....         | (334) |
| 第三章 煤矿瓦斯检查监测管理.....       | (337) |
| 第一节 煤矿瓦斯的检查监测.....        | (337) |
| 第二节 局部瓦斯的积聚和处理.....       | (344) |
| 第三节 煤矿瓦斯的防治.....          | (353) |
| 第四章 煤矿瓦斯网络监控管理.....       | (358) |
| 第一节 安全问题引发的新思路.....       | (358) |
| 第二节 煤矿瓦斯网络监控原理.....       | (359) |
| 第三节 煤矿瓦斯网络监控管理.....       | (361) |
| 第四节 煤矿瓦斯网络安全管理地理信息系统..... | (363) |

|                        |       |
|------------------------|-------|
| 第五节 KJ101 煤矿瓦斯网络监测监控系统 | (365) |
| 第六节 KJ83 煤矿瓦斯网络监测监控系统  | (370) |
| 第七节 KJ19 型煤矿瓦斯网络安全监控系统 | (379) |
| 第五章 煤矿瓦斯防突工作管理         | (389) |
| 第一节 煤矿瓦斯突出分级管理         | (389) |
| 第二节 煤矿瓦斯突出管理措施         | (391) |
| 第六章 煤矿瓦斯岗位责任管理         | (395) |
| 第一节 岗位责任管理概述           | (395) |
| 第二节 岗位责任管理过程           | (397) |
| 第三节 岗位责任管理中的“错位”现象     | (399) |
| 第七章 煤矿瓦斯人员安全管理         | (404) |
| 第一节 人员因素在事故致因中的地位      | (404) |
| 第二节 人员不安全行为的起因分析       | (405) |
| 第三节 人员安全管理途径           | (414) |
| 第八章 煤矿瓦斯设备安全管理         | (422) |
| 第一节 设备的选择与管理           | (422) |
| 第二节 便携式瓦斯检测仪表          | (430) |
| 第三节 瓦斯断电仪和瓦斯遥测仪        | (439) |
| 第四节 配套工具及检验装置          | (447) |
| 第五节 自动式隔爆装置            | (451) |
| 第九章 煤矿瓦斯治理安全管理制度       | (456) |
| 第一节 概 述                | (456) |
| 第二节 安全生产责任制            | (456) |
| 第三节 安全教育制度             | (457) |
| 第四节 安全检查制度             | (462) |
| 第五节 安全技术措施计划管理制度       | (466) |
| 第六节 伤亡事故的调查与处理制度       | (468) |
| 第七节 安全审查制度             | (469) |

## 第四篇 煤矿瓦斯防治技术

|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| 第一章 煤矿瓦斯防治技术概述·····           | (473) |
| 第一节 国外煤矿瓦斯防治技术概况·····         | (473) |
| 第二节 我国煤矿瓦斯防治技术概况·····         | (481) |
| 第二章 煤矿瓦斯矿井通风技术·····           | (489) |
| 第一节 煤矿矿内空气·····               | (489) |
| 第二节 煤矿矿井通风压力与通风阻力·····        | (496) |
| 第三节 煤矿矿井通风系统·····             | (508) |
| 第四节 煤矿矿井风量计算、分配与调节·····       | (514) |
| 第五节 煤矿矿井通风网络·····             | (521) |
| 第六节 煤矿矿井主要通风机运行与性能鉴定·····     | (525) |
| 第七节 局部通风技术·····               | (534) |
| 第三章 煤矿瓦斯突出预测防治技术·····         | (541) |
| 第一节 煤矿矿井突出危险区域预测技术·····       | (542) |
| 第二节 MJY-I 型煤矿瓦斯突出的监测预报系统····· | (560) |
| 第三节 电磁辐射法预测突出危险性的技术·····      | (584) |
| 第四节 掘进工作面防突综合配套技术·····        | (600) |
| 第五节 煤矿矿井突出危险区域预测瓦斯地质技术·····   | (616) |
| 第六节 石门揭煤的防突技术·····            | (630) |
| 第七节 工作面突出危险性跟踪预测技术·····       | (659) |
| 第四章 煤矿瓦斯抽放技术·····             | (683) |
| 第一节 我国煤矿瓦斯抽放的现状·····          | (683) |
| 第二节 煤层抽放与合理预测抽放期·····         | (686) |
| 第三节 煤矿瓦斯抽放布孔方式及交叉钻孔扩孔·····    | (708) |
| 第四节 深孔控制预裂爆破提高煤矿瓦斯抽放率·····    | (730) |
| 第五节 高位钻孔抽放瓦斯技术·····           | (752) |
| 第六节 高位巷抽放瓦斯技术·····            | (761) |
| 第七节 地面钻孔抽放瓦斯技术·····           | (764) |

|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| 第八节 采空区瓦斯抽放技术·····          | (771) |
| 第五章 煤矿瓦斯爆炸预防控制技术·····       | (782) |
| 第一节 高压水射流风机引排上隅角瓦斯的技术·····  | (782) |
| 第二节 无火花风机引排上隅角瓦斯的技术·····    | (786) |
| 第三节 小型液压风扇处理上隅角瓦斯积聚的技术····· | (795) |
| 第四节 “脉动通风”治理上隅角瓦斯积聚技术·····  | (799) |
| 第五节 防治故障电火花引爆瓦斯煤尘的技术·····   | (822) |
| 第六章 煤矿瓦斯煤尘爆炸隔爆技术·····       | (844) |
| 第一节 概 述·····                | (844) |
| 第二节 隔爆技术的应用与分析·····         | (846) |
| 第七章 煤矿瓦斯现场安全检查技术·····       | (860) |
| 第一节 矿井通风现场安全检查技术·····       | (860) |
| 第二节 煤矿矿井瓦斯现场安全检查技术·····     | (865) |
| 第八章 煤矿瓦斯灾害救援技术·····         | (871) |
| 第一节 矿井瓦斯灾害的预防与处理计划·····     | (871) |
| 第二节 发生瓦斯灾变的处理·····          | (872) |
| 第三节 发生瓦斯灾变矿工的自救互救·····      | (875) |
| 第四节 灾变现场急救·····             | (879) |

## 第五篇 煤矿瓦斯事故及其防治措施

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| 第一章 煤矿瓦斯事故概述·····         | (885) |
| 第一节 煤矿瓦斯事故的因果·····        | (885) |
| 第二节 煤矿瓦斯事故致因模型·····       | (890) |
| 第三节 煤矿瓦斯事故分类与特征·····      | (898) |
| 第四节 瓦斯爆炸事故的预防·····        | (905) |
| 第五节 煤矿瓦斯突出事故的预防·····      | (911) |
| 第二章 煤矿瓦斯事故预测与控制·····      | (916) |
| 第一节 煤矿瓦斯事故预测和控制·····      | (916) |
| 第二节 煤矿瓦斯事故预测与控制的信息基础····· | (917) |

|                                              |        |
|----------------------------------------------|--------|
| <b>第三章 煤矿瓦斯事故隐患及调查处理</b> .....               | (920)  |
| 第一节 煤矿瓦斯事故隐患及事故调查的原则.....                    | (920)  |
| 第二节 煤矿瓦斯事故隐患及事故调查分析.....                     | (921)  |
| <b>第四章 煤与瓦斯突出区域防治措施</b> .....                | (939)  |
| 第一节 煤矿煤层的抽放与湿润的措施.....                       | (939)  |
| 第二节 采掘煤矿采用表面活性剂湿润的措施.....                    | (942)  |
| 第三节 煤矿保护层超前开采的措施.....                        | (951)  |
| <b>第五章 煤与瓦斯突出防治局部措施</b> .....                | (969)  |
| 第一节 煤层水力松动措施.....                            | (969)  |
| 第二节 煤层水力压裂措施.....                            | (981)  |
| 第三节 沿回采工作面在煤层中开卸压缝的措施.....                   | (988)  |
| 第四节 卸压槽防治措施 .....                            | (1004) |
| 第五节 在围岩中开卸压腔(缝)的措施 .....                     | (1006) |
| 第六节 超前钻孔的措施 .....                            | (1016) |
| 第七节 煤层的水力爆破处理的措施 .....                       | (1022) |
| <b>第六章 岩石与瓦斯突出的防治措施</b> .....                | (1031) |
| 第一节 打眼爆破方法沿突出危险砂岩掘进巷道的措施 .....               | (1031) |
| 第二节 掘进机沿突出危险岩层掘进巷道的措施 .....                  | (1041) |
| <b>第七章 煤矿瓦斯爆炸的防治措施</b> .....                 | (1053) |
| 第一节 煤矿瓦斯爆炸的条件与安全技术参数 .....                   | (1053) |
| 第二节 煤矿瓦斯爆炸的一般规律性 .....                       | (1057) |
| 第三节 煤矿瓦斯爆炸的防治措施 .....                        | (1058) |
| 第四节 防止煤矿瓦斯爆炸事故扩大的措施 .....                    | (1062) |
| <b>第八章 煤矿作业中的安全保障措施</b> .....                | (1064) |
| 第一节 根据工作面附近瓦斯含量和应力分布规律降低煤体突出<br>危险性的措施 ..... | (1064) |
| 第二节 震动爆破的措施 .....                            | (1072) |
| 第三节 远距离开停机械在突出危险煤层落煤的措施 .....                | (1086) |
| 第四节 遭遇煤与瓦斯突出的工作人员的保护设备 .....                 | (1087) |

## 第六篇 煤矿瓦斯治理的监督检查及法律责任

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| 第一章 煤矿瓦斯治理监督检查概述 .....       | (1093) |
| 第二章 煤矿瓦斯治理监督检查的程序 .....      | (1097) |
| 第一节 煤矿安全监督检查程序 .....         | (1097) |
| 第二节 煤矿安全监督检查行政处罚程序 .....     | (1099) |
| 第三节 煤矿安全监督检查行政复议程序 .....     | (1101) |
| 第四节 煤矿安全监督检查内容 .....         | (1104) |
| 第三章 煤矿瓦斯治理监督检查的法律依据 .....    | (1107) |
| 第一节 煤矿安全监督检查的法制建设的重要性 .....  | (1107) |
| 第二节 煤矿安全监督检查法律的建设思路 .....    | (1108) |
| 第三节 煤矿安全监督检查法制建设的对策与建议 ..... | (1116) |
| 第四章 煤矿瓦斯治理监督检查的技术体系 .....    | (1120) |
| 第一节 事故源规律的研究 .....           | (1120) |
| 第二节 煤矿安全监督检查的技术方法 .....      | (1125) |
| 第三节 煤矿安全监督检查的预警体系 .....      | (1140) |
| 第五章 煤矿瓦斯治理的行政监督 .....        | (1159) |
| 第六章 煤矿瓦斯治理的工会监督 .....        | (1173) |
| 第一节 工会监督的目的及要求 .....         | (1173) |
| 第二节 工会监督检查的方式与方法 .....       | (1175) |
| 第三节 工会监督检查的内容 .....          | (1182) |
| 第四节 工会监督检查的重点 .....          | (1184) |
| 第五节 煤矿生产现场工会安全监督检查的内容 .....  | (1193) |
| 第六节 “三违”行为的监督检查 .....        | (1216) |
| 第七章 煤矿瓦斯治理的群众监督 .....        | (1240) |
| 第一节 群众监督的体现与作用 .....         | (1240) |
| 第二节 群众监督的重要内容 .....          | (1242) |
| 第八章 煤矿瓦斯事故的法律責任 .....        | (1243) |
| 第一节 煤矿瓦斯事故的行政责任 .....        | (1243) |

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 第二节 煤矿瓦斯事故的刑事责任 ..... | (1267) |
| 第三节 煤矿瓦斯事故的党内责任 ..... | (1283) |
| 第四节 煤矿瓦斯事故的民事责任 ..... | (1284) |

## 第七篇 煤矿瓦斯治理验收与评价考核

|                                  |        |
|----------------------------------|--------|
| 第一章 煤矿瓦斯治理验收安全评价 .....           | (1289) |
| 第一节 安全评价的分类 .....                | (1289) |
| 第二节 安全评价的程序 .....                | (1291) |
| 第三节 危险、有害因素辨识和评价单元的划分 .....      | (1292) |
| 第四节 安全评价方法 .....                 | (1299) |
| 第五节 安全评价报告 .....                 | (1306) |
| 第二章 煤矿通风安全质量标准化标准及考核评级办法 .....   | (1312) |
| 第三章 煤矿安全质量标准化标准及考核评级办法(试行) ..... | (1314) |
| 关于在全国煤矿深入开展安全质量标准化活动的指导意见 .....  | (1314) |
| 煤矿安全质量标准化标准及考核评级办法(试行) .....     | (1318) |
| 采煤安全质量标准化标准及考核评级办法 .....         | (1321) |
| 掘进安全质量标准化标准及考核评级办法 .....         | (1328) |
| 煤矿井巷工程质量检验评定标准 .....             | (1332) |
| 第四章 煤矿瓦斯治理达标验收考核标准 .....         | (1367) |
| 第一节 煤矿主要负责人安全考核标准 .....          | (1367) |
| 第二节 煤矿安全生产管理人员安全考核标准 .....       | (1371) |
| 第三节 特种作业人员安全技术考核标准 .....         | (1374) |
| 第五章 煤矿瓦斯的综合利用 .....              | (1409) |
| 第一节 煤矿瓦斯的提纯和储存 .....             | (1409) |
| 第二节 煤矿瓦斯的民用 .....                | (1417) |
| 第三节 煤矿瓦斯生产化工产品 .....             | (1419) |
| 第四节 煤矿瓦斯发电 .....                 | (1421) |
| 第五节 煤矿瓦斯做汽车燃料 .....              | (1425) |
| 第六节 我国一些矿区的煤矿瓦斯利用发展规划 .....      | (1426) |

## 第八篇 煤矿瓦斯事故案例

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| 一、煤矿瓦斯突出事故案例.....                 | (1431) |
| 四川重庆松藻矿务局松藻二井大型煤与瓦斯突出事故 .....     | (1431) |
| 二、煤矿瓦斯爆炸事故案例.....                 | (1435) |
| 黑龙江省鹤岗矿务局南山煤矿瓦斯爆炸事故 .....         | (1435) |
| 安徽省淮南矿务局谢一矿瓦斯爆炸事故 .....           | (1438) |
| 贵州省盘江矿务局老屋基矿瓦斯爆炸事故 .....          | (1443) |
| 河南省平顶山煤业(集团)有限责任公司十矿瓦斯爆炸事故 .....  | (1447) |
| 陕西省崔家沟煤矿瓦斯爆炸事故 .....              | (1452) |
| 辽宁省抚顺矿务局龙凤矿瓦斯爆炸事故 .....           | (1456) |
| 安徽省淮南矿务局潘三矿瓦斯爆炸事故 .....           | (1460) |
| 河南省平顶山市石龙区五七(集团)公司煤矿瓦斯爆炸事故 .....  | (1467) |
| 辽宁省阜新矿务局王营煤矿瓦斯爆炸事故 .....          | (1472) |
| 三、煤矿瓦斯煤尘爆炸事故案例.....               | (1477) |
| 河南平顶山矿务局龙山庙煤矿瓦斯煤尘爆炸事故 .....       | (1477) |
| 吉林省辽源矿务局泰信煤矿煤尘爆炸事故 .....          | (1484) |
| 河南省平顶山市鲁山县梁洼镇南街村红土坡煤矿瓦斯煤尘爆炸事故 ... | (1487) |
| 河南平顶山矿务局五矿大型瓦斯煤尘爆炸事故 .....        | (1492) |
| 山西省洪洞县三交河煤矿大型瓦斯煤尘爆炸事故 .....       | (1502) |
| 山西省大同市新荣区郭家窑乡东村煤矿大型瓦斯煤尘爆炸事故 ..... | (1505) |

## 第九篇 相关法律法规

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| 煤矿安全监察员管理办法 .....                           | (1511) |
| 财政部国家煤矿安全监察局关于做好煤矿安全监察罚没收入管理工作<br>的通知 ..... | (1516) |
| 非煤矿山建设项目安全设施设计审查与竣工验收办法 .....               | (1518) |
| 非煤矿山企业安全生产许可证实施办法 .....                     | (1524) |

|                                                                   |        |
|-------------------------------------------------------------------|--------|
| 关于颁布《煤矿用爆破器材管理规定》和《煤矿井下爆破作业安全规程》<br>的通知 .....                     | (1539) |
| 关于报送上半年国有煤矿安全专项整治工作情况的通报 .....                                    | (1550) |
| 关于发布《煤矿安全监察罚款管理暂行办法》的通知 .....                                     | (1551) |
| 关于贯彻落实国家安全生产监督管理局(国家煤矿安全监察局)《关于进一步<br>加强职业安全健康管理体系工作的通知》的意见 ..... | (1553) |
| 关于继续深煤矿安全专项整治工作的意见 .....                                          | (1555) |
| 关于加强非煤矿山安全生产工作的紧急通知 .....                                         | (1559) |
| 关于加强非煤矿山安全生产监督管理工作的通知 .....                                       | (1562) |
| 关于加强非煤矿山安全整治工作的意见 .....                                           | (1564) |
| 关于加强国有地方煤矿安全工作的通知 .....                                           | (1569) |
| 印发《关于加强煤矿安全监察行政执法工作的意见》的通知 .....                                  | (1571) |
| 关于加强煤矿安全生产工作的紧急通知 .....                                           | (1576) |
| 关于加强煤矿运输提升安全工作的通知 .....                                           | (1580) |
| 关于进口煤矿用安全产品实行安全标志管理和检测检验工作的公告 .....                               | (1582) |
| 关于进一步做好关闭整顿小煤矿和煤矿安全生产工作的通知 .....                                  | (1584) |
| 关于进一步做好煤矿安全监察办事处监察业务用房建设工作的通知 .....                               | (1589) |
| 关于进一步做好煤矿安全专项整治工作的通知 .....                                        | (1591) |
| 关于开展煤矿安全生产大检查的通知 .....                                            | (1593) |
| 关于推进乡镇煤矿安全质量标准化建设的意见 .....                                        | (1595) |
| 关于乡镇煤矿安全程度评估工作进展情况的通报 .....                                       | (1598) |

## 第六章 煤矿瓦斯岗位责任管理

生产现场的岗位责任管理就是实施岗位责任制，也就是把企业经营目标和生产任务，按照责权利相结合的原则，层层分解、落实到各个岗位上。它规定每个岗位应当干什么、怎么干、什么时间干、应达到什么标准、如何考核和奖惩；做到事事有人管，人人有专责，办事有标准，工作有检查。这就要求按照现代化大生产分工协作的原则，围绕提高企业经济效益的总目标，把日常千万件事务同分散在生产现场各个岗位上的广大职工的主人翁积极性结合起来，使人人生活在组织之中、制度之中。它是企业全体职工的活动准则，是按大生产客观规律办事的一种科学管理制度。

### 第一节 岗位责任管理概述

#### 一、传统的岗位责任管理

岗位责任制是 20 世纪 60 年代大庆油田创建的一种企业管理方法。当时它有 3 种类型：一是现场工人岗位责任制，二是基层干部岗位责任制，三是领导干部和机关干部岗位责任制。岗位责任制的内容一般包括岗位的专责（即职责）、为完成专责必须进行的工作和基本方法，以及应达到的基本要求等等。传统的现场岗位责任制包括以下 8 项内容。

##### 1. 现场岗位专责制

它包括两个方面的要求：一是对岗位人员在业务方面的要求，也就是按照生产过程的客观需要定岗位、定工作、定责任、定要求；二是对岗位人员在思想作风方

面的要求。

2. 交接班制

它规定交接班的具体内容要求，这是一项使上下班次之间衔接生产、交清责任、互相检查、交流经验，保证生产连续进行的重要制度。

3. 巡回检查制

它规定科学的巡回检查路线、检查点、检查时间、检查项目，要求及时掌握现场情况，记录资料，发现问题，排除隐患，保证设备正常运转。

4. 设备维修保养制

它是按照设备维修保养规程的要求，实行定机、定期维护保养，确保每台在用设备完好，提高设备利用率。

5. 质量负责制

它是对每项工程、每道工序、每件工作制定出具体的质量标准和保证质量的措施。

6. 岗位练兵制

它规定生产岗位练兵的要求、内容和方法，不断提高岗位操作人员的技术业务水平。

7. 安全生产制

它规定岗位的安全操作规程和技术安全措施，保护工人的生命和健康，保护国家财产不受损失，保证生产正常进行。

8. 班组经济核算制

它规定生产岗位的核算内容和方法，是将经济核算落实到班组的一项制度。

## 二、岗位责任管理的新体系

改革开放以来，随着社会主义市场经济的发展，我国企业在管理实践中总结了许多新经验，提出了许多新理念，使岗位责任制内容更加丰富、更加完善，形成了具有我国特色的岗位责任制的新体系。新的岗位责任制管理体系主要包括以下3个方面的内容。

1. 企业目标的分解与责任制

企业把经营和安全目标，按照责权相结合的原则，层层分解落实到各部门、生产现场各基层生产单位以至每一个职工，实行全员负责；同时，把保证指标完成的

各项专业管理（如计划、生产、技术、质量、设备、劳动等等）在基层单位必须进行的工作，按岗位制定出明确的要求。

### 2. 企业实行现场标准化作业

所谓现场标准化作业，实际上就是协庄煤矿实施的 4TS 管理中的行为标准化（Trick Standardization）和操作标准化（Task Standardization）在现场的具体体现，就是把企业所从事的日常的、经常重复的、有规律的活动，由职工严格按照规定的操作顺序和标准，在规定的时间内进行规定的作业，以达到预期效果的行为。它具有全员性、规范性和重复性的特点，是保证实现企业的经营和安全目标，使企业的生产和工作有秩序地进行，进而获得最佳经济效益和安全管理水平的手段。

### 3. 严格考核、奖罚分明

对各部门、各单位直至每一个职工的承包指标和标准化作业的执行情况，实行严格检查考核，并同分配（工资和奖金）密切挂钩，做到奖罚分明。

## 三、强化现场岗位责任管理的重要意义

现代企业生产是由许多职工为了共同目标而进行的协作劳动，它具有分工细密、生产连续性强、技术要求严格、协作关系复杂等特点；它具有统一的经营目标、安全目标和统一的生产指挥以及统一的作业标准，使生产现场的每项工作都有人干，每个人都有专责。岗位责任制也是企业把所有严密分工的职工有机地组织起来，使环环相扣的各道工序协调起来，保证正常的生产和工作秩序，实现高质量、高效率、低消耗、安全生产，提高经济效益和安全管理水平的必要手段。它还能使职工队伍在生产实践中受到锻炼和改造，提高职工队伍的整体素质。

## 第二节 岗位责任管理过程

### 一、岗位责任制的建立

建立岗位责任制，就是要把岗位责任 3 个方面的基本内容都完善起来。

要把经营目标和安全管理目标展开，层层分解到个人，要有数量、时间和工作的具体要求。为了保证各项工作指标的完成，还应按岗位制定出明确的要求和标

准,包括工作内容、协作关系和标准等,明确干什么,怎么干和干到什么程度。这样层层分解落实到各区队、班组和个人的承包指标,以及相应的工作标准和要求,也就是每个岗位和职工的具体责任。

企业目标只有通过分解变成每个部门、单位和个人的具体目标,才能得以实现。如果没有保证企业统一目标实现的分目标,没有标准化作业来指导每个人的工作,则企业的规模越大,人员越多,专业分工越细,发生安全事故的可能性就越大。建立企业内部安全承包体系和实施标准化作业,是全体职工活动的准则和导向,它能使每个人的工作直接或间接地同企业总目标联系起来,激发职工的主人翁积极性,主动发挥自己的才干,按照既定的目标和标准做好自己的本职工作,为实现企业的共同目标贡献力量。

## 二、岗位职责的实行

### 1. 实行责权利相结合

确定了岗位的指标以及技术、业务工作的要求与标准,也就确定了每个岗位和职工的责任。为了保证其责任的实现,必须从上到下实现权力合理到位,授予岗位人员履行职责所必需的权限。除了岗位责任者无法做到或无法控制的以外,一般应使其具有同责任相适应的自主权,以便岗位责任者自主管理,主动地进行安全管理和生产活动。

岗位责任制的实施,不仅应坚持责权一致的原则,还应将职工实施岗位责任制的情况同其自身利益结合起来,使职工得到的报酬与其贡献挂钩,从激励和制约两个方面强化人的管理,发挥人的潜能。

### 2. 加强思想教育同能力开发相结合

思想和能力是实施现场岗位责任制的灵魂和支柱。实施岗位责任制必须研究人的思想活动规律,加强深入细致的思想工作,同时要搞好职工的能力开发,这是贯彻落实责任制的重要基础。

职工执行岗位责任制的高度责任心和优良作风的培养,主要靠深入细致的思想政治工作和正向引导教育。好作风是在同坏作风和旧习惯势力的斗争中培养起来的。必须反对“马虎、凑合、满不在乎”的坏作风,坚持从日常的、大量的细小事情抓起,坚持高标准和严要求。

对职工不断地进行技能培训和能力开发是提高工程质量、提高劳动生产率、提