



怎样当好工人核算員

怎样当好工人核算員

財 政 出 版 社

1960年·北 京

怎样当好工人核算员

財政出版社編輯、出版

(北京復興門外三里河)

北京市書刊出版業營業許可証出字第097号

新华書店北京發行所發行 全國新华書店經售

財政出版社印刷厂印刷

787×1092毫米 $\frac{1}{32}$ •1½印張•24千字

1950年4月第1版

1960年4月北京第1次印刷

印數：1—20,000 定價：0.17元

統一書號：4066·172

編 者 的 話

工人参加核算是一个关系巩固“两参、一改、三結合”的管理制度，更好地发动工人参加管理的重大問題。参加管理和参加核算是分不开的，有些工人說得好：“当家必管家，管家必核算，如果不核算，是管糊涂家。”

但是，还有少数人認為核算是一項專門业务，工人不能掌握，不敢放手发动群众参加核算，怕搞乱了；也有些工人核算員認為自己文化低，不会核算，又怕影响生产，对参加核算有顧慮。其实，工人是生产者，最熟悉生产，最容易从生产上发现問題，只有工人群众掌握核算后，才能充分发掘生产潜力，降低成本。这本小冊子介紹的七篇材料，都是工人同志当了核算員以后的心得体会。他們在党的领导下与群众的支持下，刻苦鑽研，做好了核算与管理工作，对促进生产、厉行節約起到了良好作用。

由于我們掌握的材料还不够多，并限于編輯水平，本書内容可能有不妥之处，請讀者批評指正，并希望各地厂矿能将这方面的經驗及时寄給我們，以便繼續选編出版，广泛交流經驗。

1960年2月

目 录

群众的委托，光荣的任务

..... 鹤西矿务局穆棱煤矿四井工人经济员 楊兴波 (1)

結合生产关键，做好小组经济核算

..... 天津制鞋厂一車間划底小组核算员 閻錫芝 (16)

我是怎样当小组工人核算员的

..... 第一机械工业部北京电子管厂工人核算员 赵善荣 (22)

重視核算工作，促进生产

..... 河南永城县永城油脂厂榨油車間核算员 王德民 (33)

听党的話，刻苦鑽研，坚决做好经济核算员工作

..... 齐齐哈尔市紡織厂准备車間卷絲工 孙淑芳 (37)

工人核算好处多

..... 瓦紡織布保全第二組经济核算员 卫长松 (42)

我們是怎样进行成本核算的

..... 郑州铁路局第一工程处四队六工区班組成本核算员 李天保 (47)

群众的委托，光荣的任务

鷄西矿务局穆棱煤矿四井工人經濟員 楊兴波

我是鷄西矿务局穆棱煤矿四井采煤工人。1958年我光荣地被群众选为工人工資員，1959年6月份又被选为工人經濟員，負責全場子的經濟管理和成本核算工作。当时我有些害怕，我的文化水平低，怕担負不来；但是也很高兴，知道这是党和群众对我的信任，有党的領導，有群众的支持，就一定能干好。在党和群众的鼓舞和支持、在主人翁責任感的促使下，我就勇敢的担負起了这个光荣的任务。半年来基本完成了党和群众的委托，我們場子在提高生产和降低成本上，都取得了一些成績。

听 党 的 話

1958年初，我們矿在推广“兩參一改三結合”的經

驗時，我听党总支陈書記講：“为了加快社会主义建設，逐步消灭体力劳动和脑力劳动的差别，工人應該积极地参加企业的日常管理工作。”从那时起，我虽然知道工人参加管理的重大意义，也当上了工資員，但是当时因为业务不熟，每天只知道記記工、算算帳、开开工資，至于什么節約啦，浪費啦，我没有管，也不注意。我才当經濟員那几天，真是蒙头轉向，有点“丈二和尚摸不着头脑”，滿心想把工作干好，就不知从那儿下手。当党支部書記知道我的思想和工作情况后，及时地給我指出了方向，告訴我要多和专业員联系，多依靠大家。根据党的指示，我就經常找統計老齐对照材料消耗数字。当老齐告訴我，我們場子要是坑木消耗大，比計劃超过七立米。当时我一楞，哎呀！十天就超过七立米多，如果这样下去，到月末就得超过二十一立米啊！从那天起我就在工作中注意找坑木超支的原因，想節約的办法。我一方面在业余时间整理废旧坑木，一方面还从消耗上找原因。經過几天摸索，发现我們場子工人在架棚子时，不願意使用回收的坑木，因为回收的不够高。我想了个办法，

將每架棚子的兩根腿子，一根使用新坑木，一根使用舊坑木，舊的不够高，就墊上一塊木頭墊。大伙給他起個名字叫：“穿木鞋”。這樣，一架棚子就節省一根新坑木。我還發現場子上坑木頭太多，一找原因，才知道我們場子采高是一米四，可是用的坑木也是一米四，架棚子時加上梁子，每根腿子還得截去十到二十公分。我算了一下帳，一根腿子浪費十公分，一百根就是十米長，也就是說每一百根就浪費七、八根；同時還浪費截鋸的時間，有這個空就可以多出几車煤，這不是一個很大的潛力嗎？我想：要領一米三高的不就好了嗎？我又是一想：我們場子為什麼以前不要一米三的坑木呢？我向段長一打聽才知道：原來坑木場截雙不截單，這是他們歷來的規矩。老規矩就不能改嗎？為什麼就看着浪費呢？一大堆的問號，一連串的新問題擺在我的眼前。為了解決這個問題，我就去找坑木場管理員老楊商量，我一說理由，老楊馬上就同意了。其實坑木場早就改了这个規矩，只是我們不知道。這樣改了以後，場子的工人都很滿意，既省了截居時間，架棚子時，拿起坑木就使，又省勁，又方

便，場子上再也看不見坑木頭了。再加上我們全體工人積極回收廢舊坑木，加強復用，經過二十多天的努力，月末一算帳，只超支了一立米，扣去回收的舊坑木還比計劃降低了九立米。

可是工作也不是那麼一帆風順的，也時常遇到困難，每逢遇到困難，就想起黨支書告訴我的話：為了黨的事業，不能怕難，有困難找黨、找領導、找群眾就能解決。為了更好的完成各項任務，我經常把我和我們場子的生產和人員思想情況，向支部匯報，求得黨組織的指示和解決；遇到困難我就向領導匯報，請示工作方法。比如在采二層煤西部時，維修木匠不願下大巷維修，因為有水又不好干，同時維修木匠還嫌工資低，我就把這個情況匯報給支部，支部立刻採取了措施，解決了思想問題，維修木匠也滿意了。

黨給我指出了工作方向和方法，並鼓勵我要多鑽研，多想辦法，多依靠大家，千萬不要當“單干戶”。我聽了黨的話，改變了過去只注意個人干，不注意發動群眾找骨幹的作法。現在場子的工人都動起來了，那個班都有幾個積極分子，各項任務也就有把握完成

了。我还及时和坑口經濟員、材料員、坑木員和統計員等挂鉤联系，一方面取得专业业务員的支持，另一方面向他們汇报工作，上下互通情况。在党的具体帮助下，通过一个时期实际工作，使我解除了怕文化低干不好的顧慮，也找到了当經濟員的門路，那就是：在工作中要听党的話，依靠大家，多动脑筋、想办法、找問題，解决問題；在挂鉤联系上必須主动，也就是一个“勤”字，要勤問、勤算、勤想、眼勤、手勤、脚勤，只要作到以上几点，就可以当好經濟員。

依靠群众就有办法

当了几个月的經濟員，使我明确了管理企业跟治家过日子一样，必須精打細算，还必須大伙动手，人人管家。所以不論大小事情我都找大伙商量，并把責任也交給大家，叫大伙都管理。比如我們場子在七月上旬火药超支二十多公斤，为了找超支原因，請准領導讓我去当打眼工。通过和老打眼的工友們研究和实际操作，发现打眼深度和角度都有問題：角度小自由面就小，有时崩不开，浪費了火药；同时眼的深度也

不够，就是崩开也要超过火药定额。我们琢磨了一下，改变了打眼角度，并把原来深度一米六改为二米，仍然装三个药。这样，崩得开，出煤多，就完成了定额。

又如我们场子水大，炮眼里有水时常瞎炮（不响的炮），我们就研究确定，采取少打眼、勤放炮、边打眼、边放炮的方法，避免了火药的浪费。这么一来打眼的省劲了，火药也降低了。又订了几条制度，把降低火药的责任交给打眼的，打眼的要管火药就有办法，月末一算帐，火药没超支，正好完成定额。

再如为了把回收的旧坑木及时的运到坑上，但没有车也没有时间，我就找下大巷推车工人研究，利用跑车扒个窝，把废坑木放在里头往上捎。每个车捎个一根两根的，省得在车皮紧张的情况下，再用专车运废坑木了。这样确实有效果，下大巷再也不存旧坑木了。因为找了点窍门，想了点办法，干起活来省工、省料、又省劲，领导及时表扬了我们，大家的劲头就更足了，办法也就更多了。现在我们场子工人，都成了“窍门迷”，不管干什么活，都想找点窍门。比如过

去我們場子只用一種規格的坑木，經過改了一次以後，大家的辦法多了，七湊八湊的改了三、四種，用起來應心順手，需要什麼樣的就有什麼樣的。刀鋸在我們場子里開的都有點“難受”。干了這麼些事情沒有群眾的力量，光靠我一個人累死也不行。群眾的力量真是偉大。從這開始，我才懂一點什麼是群眾路線，又怎樣走群眾路線。扭轉了我的錯誤想法。過去我認為自己是個工人，又不是幹部，幹部走群眾路線，工人還走什麼群眾路線？今後我更要好好聽黨的話，徹底走群眾路線。群眾路線就是“法寶”。

當 宣 傳 員

我剛當經濟員時，對“要依靠群眾，相信群眾”的工作方法，領會的不深刻，開始時也走過一段彎路。如：三個班只有一個經濟員，有什麼事都是我一個人干，結果費了挺大勁也沒搞好。在領導的啟示下，使我知道：要想搞好增產節約，必須發動大家，叫大家都明白增產節約和人人參加管理的重要意義，我就開始當宣傳員，把我知道的事講給大家聽。為了引起大家注

意，我把每根坑木，每个火药，每件工具的价钱都给大家讲，有时候还把物资来源的困难情况都给大家讲清楚。为了节省坑木，我就给大家讲坑木的来源，譬如一根大树得长几十年，一根小树也得十几年，从山上采伐运到煤矿多不容易呀！坑木是煤炭生产的“粮食”，不节约坑木就会影响生产，就不能大跃进！我还时常给大家讲：我们要大处算帐，小处着手，我们坑三百多采掘工，每人每天只要省一根坑木，就是三百多根，价值四、五百元。要是天天这样不是很大的一笔节约吗？我不怕麻烦，井上讲，井下讲，走道也讲，干活也讲，一句话：就是到处讲。可是宣传员也不好当，个别人不了解情况，有时候还说些风凉话。譬如有的工人说：“让工人参加管理！工人要能管好企业，要干部干什么？”我就把党支部书记经常同我讲的话给大家讲解：“咱们工人直接参加生产，消耗材料和出煤炭，都要经过咱们的手，那儿有浪费，那儿能节约，那儿有潜力，那儿有窍门，咱们工人知道的最清楚，浪费和节约都掌握在咱们手里，咱们要省就省，要费就费，增产节约得靠咱们工人。”经常这样宣传，

大家对节约就注意了，现在我们小组的工人，都知道常用材料的价格，也注意节约了。

以实际行动带动大家

拿自己的心换大家的心，不论作什么事情我都跑在前边，自己先干干试试，找找原因，然后跟大伙研究解决，这样效果很好。比如1959年7月份我发现我们场子的坑木回收情况不好，回收的又大部分是用斧子拦腰两断的（乱砍的），不能再用了。这时候我就专门在坑木上使劲。有一次我问回柱工：回收坑木的时候能不能不砍中间，完整地收回来？他们都说有困难，没办法解决。我想到回柱组和回柱工一起干一下看看，有什么困难，是不是真不能解决？经队长、坑长同意，就临时到回柱组跟回柱工一起干了六天。通过实际工作，我发现从中间砍断是因为有的顶子靠近底板的那头有节子不好砍，他们怕弄坏斧子。我就想办法把有节子的一头靠顶板，解除了木匠的顾虑，他们不从中间砍了，彻底的消灭了“大刀片”。但老问题解决了新问题又来了。木匠只管撤柱，回收回来的坑

木不給归攏一起，往往是撤柱了沒回收，就又压到矸石里了，等于沒回收。我虽是采煤的，一有空就幫助他們把撤下来的木头归攏到溜子边上，好的留着繼續使用，不能使的就抽溜子的空往下放。我还动員別人也这样作，这样木匠很受感动，以后每次撤柱后他們就主动的归攏起来。这样一来，采煤的也省事了，架棚子打頂子时穿一下“木鞋”就行了，省得每天串新坑木；撤柱的也省劲了，因为多数的頂子穿了“木鞋”在撤柱时不用砍，只用斧子一打就下来了，还没危险。真是立竿見影，第二天場子用的新坑木就由过去的一百二十多根，降低到四十多根。我还經常用业余时间把水泡、泥浸，甚至有粪便和別人不高兴使用的粗弯坑木归攏起来，动員場子工人把它使上。有一次我把泡在水里的坑木捞出来讓木匠使，他們嫌有泥、有水不好使，我就洗了洗找了些包火药の紙，擦擦，这回又推托說：“鋸不快，鋸不动”，我一試驗也真是这样，有水不好鋸是真的，但还是可以鋸开。我觉得更主要的还是懶得用。我就主动的給他們伐鋸。可我也不会伐鋸，一个鋸就伐了一个多鐘头，累的滿头大汗，我

又給他們送到井下，這樣一來大家就再沒啥說的了，結果那些旧木頭全使用上了。為了把回收的坑木及時改鋸用上，我就找坑木場，幫他們拿鋸架子，到坑口改鋸。

以前在工具使用和保管上也很亂，誰用誰抓，沒專人保管，到處亂扔，壞了沒人問，也沒人修理。為了改變這種情況，我一有時間，就往一起搜集，也經常告訴大家愛護工具，使完了收回來。實在不能用的或者需要修理的下班時我就把它捎上坑去，修好再拿下去使用，做到上下不空手。大家一看這樣作很好，也就改變了老干法，都搶着拿。在這個基礎上又建立了工具管理制度。由於大家注意了保管和修理，現在我們場子工具管的也很好，不壞也不丟了。

增產節約的重大意義，叫大家明白後，就會變成巨大的力量。上半年我們場子的管理情況是不夠好的，問題也比較多。可是現在就不同了，大家不僅都能參加管理，也都能想辦法。有些辦法，是我根本沒有想到的，如：少裝葯和利用發油坑木代替半圓木及加工帽等，對節約火葯和坑木消耗，都起到了很大作

用。现在看来群众都跑在我的前面了，这也是鼓舞我前进的力量。

处处节约，事事核算

通过领导报告和学习，使我知道要想加快社会主义建设，就必须增加生产，厉行节约。可我过去作的很不够。当上经济员以后，遇到的困难多了，办法也就多了，知道的事也多了。“不当家不知道柴米贵”，这句话真不假。我们小组把材料购买券当现钱使用，花的非常仔细，不光我仔细，大伙都仔细，买什么材料都研究研究，打算着花。比如我们小组用的钎子头，都是坏了就修，修了再用。因为常去修钎子，铁匠老崔说：“你真麻烦，到仓库领个新的就得了呗，何苦费这个事呢？”我三番二次的给他讲：实际我也知道领新的省事，但是能用的不很好的利用这不是浪费吗！您给我们修修就能用，交回仓库不就变成废铁了吗！现在我再去修什么东西，他可欢迎了。不光使用钎子这样，我们使用工具也是按人定数。就连放炮线，也很好的注意保管，一般的是采用打结子和两股