



焦作煤礦 安全生產經驗

中國共產黨焦作煤礦委員會編著

中南人民出版社



目 錄

前言.....	一
焦作煤礦安全生產經驗.....	七
劉九學隊安全生產經驗.....	三二
王金生小組一千四百七十天無事故經驗.....	三三
許會支柱小組千日無事故經驗.....	四〇
絞車司機熊德林千日安全運轉經驗.....	四六

前言

錢初航

一提起舊中國的煤礦生產，人們便馬上會想起「家有粗糠，不下窖場」的話了。這是因為舊中國的礦井在官僚資本統治之下，爲了追求資本家的高額利潤，不顧工人生命安全，進行掠奪式開採的必然結果。焦作煤礦在解放前也是其中的一個，使用串連式的通風，井下溫度經常在三十五度以上，隨時有發生瓦斯爆炸和透水事故的危險。一九二三年端陽節次日王封礦一次瓦斯爆炸死亡工友二十餘名。至於小組的事故和死亡更是經常的事。解放後由於毛主席和人民政府對工人生命健康的無限關懷，一九四九年第一次全國煤礦會議即提出「安全生產」的方針。三年來焦作煤礦貫徹了這一方針，取得了一定成績，摸索出比較成熟的經驗。傷亡率由一九四九年每萬噸一五·五六六人降爲一·五〇三人，一九五二年基本上消滅了死亡事故；而且產量上一九五二年較一九四九年增加百分之一百八十九，逐年超額完成國家生產任務。因此，一九五二年十月中央人民政府燃料工業部煤礦管理總局和中國煤礦工會全國委員會，特授予該礦「安全生產模範」的光榮稱號，獎給毛主席金像一座和物質獎勵。現在，焦作煤礦已經從根本上改變了解放前那種安全毫無保障的情況，因而「煤礦上不能不死人」的錯誤看法和工人害怕下井的現象也有了糾正。工人們認識了國家主人翁地位

和採煤工作的意義，提起井下就會說「那是我們的家」。目前這裏已經成為祖國經濟建設的最前綫，礦工們為供應全國工業和人民的需要而愉快地勞動着。

焦作煤礦的安全生產，標誌着人民企業和舊企業根本不同的特點之一。同時，經驗證明安全和生產互為因果，而不相矛盾；生產必須安全，只有安全才能夠完成生產任務。但是焦作煤礦的領導也並非一開始就掌握住「安全生產」這一指導思想的，而是經過多次清算資產階級經營思想以及批判了那種「久在河邊站，那能不濕鞋」和「要安全就不能生產，生產就不能安全」等等錯誤觀點以後，才開始逐漸樹立的。中央燃料工業部陳郁部長曾以忽視安全就是沒有工人階級立場的高度原則，批評了焦作煤礦的保守思想。就這樣一開始還消極地認為「主觀努力些減少可以，消滅死亡沒有信心」，同時「生產任務完不成怎麼辦呢？」事實與此相反，在號召安全生產後不久，即湧現出十七個月（從一九四九年一月至一九五〇年五月止，現在已四年多了）沒有發生死亡和輕重公傷（只有二個微傷）的安全生產模範劉九學小組，而且經常完成生產任務。另外，凡是事故多、公傷多的小組，任務都沒有完成。事實教育了領導，也教育了全體職工。由於推廣了劉九學的安全生產經驗，焦作煤礦三年來在保障安全上獲得了顯著成績，生產任務也超額完成了。

焦作煤礦安全生產的另一個突出表現，是開展了羣衆性的劉九學安全生產運動，使安全工作有了比較良好的羣衆基礎。劉九學安全生產模範組被發現後，曾經大張旗

鼓地進行宣傳教育。燃料工業部和煤礦總局、前平原省人民政府和中共新鄉地委、專署都派專人到焦作煤礦祝賀，焦作礦務局舉行了盛大的授獎儀式。劉九學同志當選為全省特等勞模，參加了全國工農兵勞模大會與國慶節觀禮。因此，全體職工和礦區羣衆都為劉九學的光榮事蹟而歡欣鼓舞，紛紛表示了堅決向劉九學學習，作好保安工作的決心。從井上到井下，從採煤到機電、土木，從幹部到工人普遍地開展了學習劉九學安全生產運動。三年來這一運動一直在貫徹着，即在偉大的「三反」運動期間，也堅持貫徹了「安全生產」與「打虎」兩不誤的原則。有人到焦作煤礦參觀，曾對「焦作安全設備簡陋，能够做好安全生產」提出疑問，經驗對他們的回答是：「增加安全設備是保安工作中十分重要的條件之一，但是設備不是做好安全的唯一方法；羣衆的安全思想和行動乃是解決安全的根本辦法。」

焦作煤礦安全生產獲得成績的重要因素，還在於黨、政、工、團步調一致。在各個運動中，行政、工會和青年團在黨委統一領導下，為完成中心工作共同努力，各負專責。由於各系統工作步調一致，目標明確，因而能够獲得顯著成績。

焦作煤礦三年來堅決執行了蘇聯專家指示的「採煤方法是煤礦工作的心臟，要做好安全，必須改進採煤方法」。現在百分之九十以上地區已經取消舊的、不安全的高落式殘柱法採煤，完全使用長壁式新法採煤。這種方法的優點是安全、效率高，回收率高，通風良好。用分區通風辦法，改變了以往串連式通風，工人在工作面得不到新

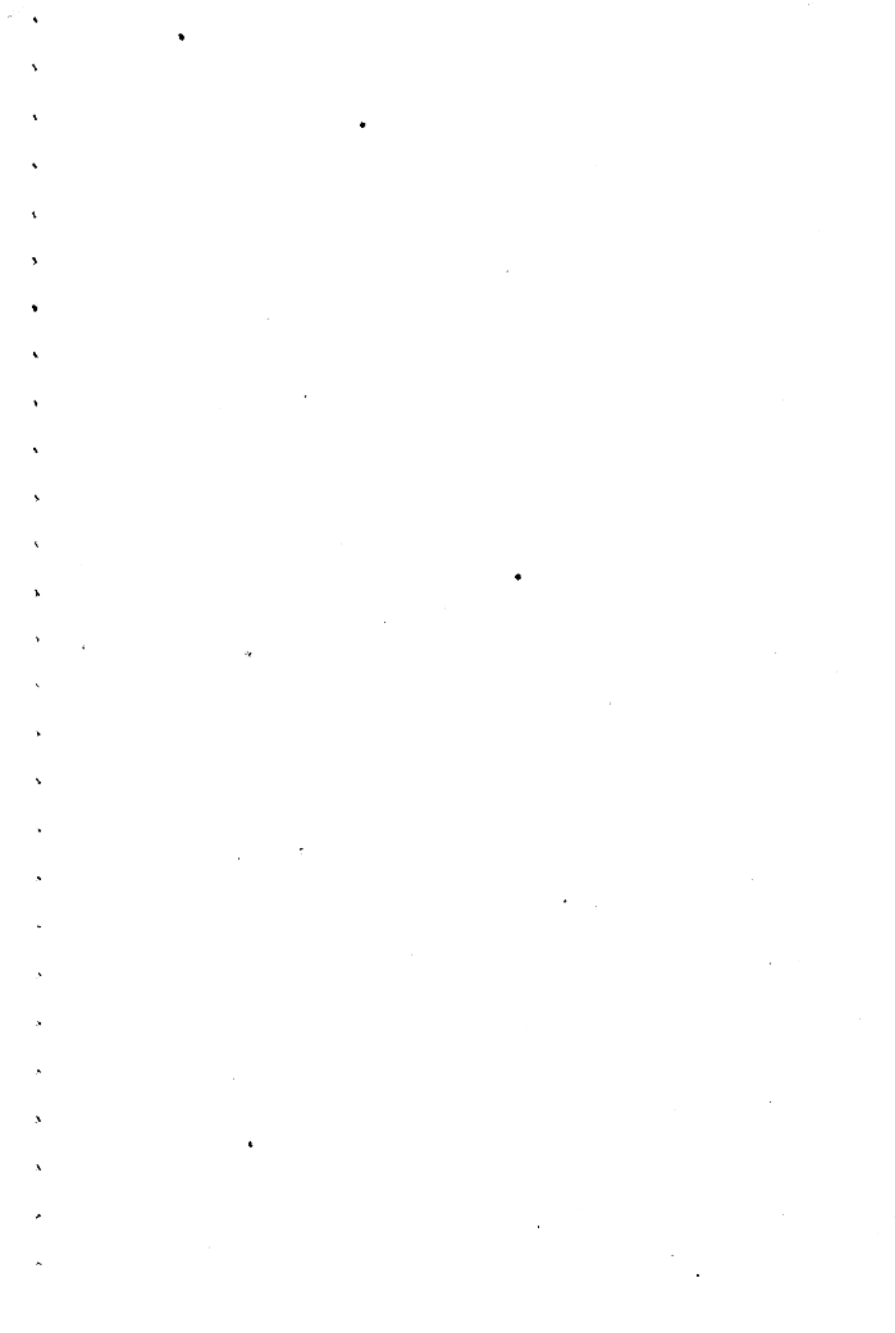
鮮空氣的惡劣境況。

總之，焦作煤礦安全生產的過程，也是一個長期的、嚴肅的鬥爭過程。必須時刻與「安全和生產對立」的思想作鬥爭，必須時刻與消極、自滿、僥倖、麻痺的思想作鬥爭，必須時刻與不執行保安規程的幹部和工人作鬥爭，必須時刻與地下的水、火、瓦斯、岩石作鬥爭，只有堅持不懈的堅苦鬥爭，及在十分複雜的環境中掌握住幹部和工人思想發展的規律和煤區自然變化的規律，才能完成安全生產的任務。

最後還必須提到：焦作煤礦在安全生產工作上，又呈現出某些惡劣的情況。一九五三年度至七月份止，共發生重大事故四次，死亡工友五人。產生這種事故的原因，主要是焦作煤礦領導上對於幾年來由於生產的迅速發展，機械化比重增加，生產管理上的日益複雜性認識不足，仍然沿有舊的一套管理方法而無大改進，沒有建立與今天的生產任務相適應的科學的計劃管理。其次是對於三年來因工作的成績而產生的自滿情緒。領導上在幹部中雖然提出過警惕自滿的號召，但是對於自滿的影響面仍然缺乏足夠認識，羣衆中的自滿情緒也沒有得到應有的批判，因而就使既有的安全成績不能經常鞏固下去。至於有些人認為：以前的經驗不能適應新的情況，新的經驗還未創造出來，因而促成了新事故的發生，這種說法是完全錯誤的。因為這種說法從很大程度上否定了既有的寶貴經驗，而看不見當前工作中的主要缺點，更沒有認識到這些經驗不僅是過去取得成績的基礎，也是現在和將來鞏固和擴大既有成績，作好今後安全

生產工作的基礎。希望焦作煤礦能夠認真在現有基礎上堅持推廣與提高既有的安全生產經驗，消滅死亡，消滅重大事故，爭取更大的成績。

此次代撰「焦作煤礦安全生產經驗」一書前言，感到十分榮幸。焦作煤礦所已總結的安全生產經驗，不一定是很完備的，但是這是焦作煤礦全體職工從自己的實際工作中摸索出來的，其中並已摸到了一些如何搞好安全生產的規律知識。因此，這本書出版後，對我們中南區各煤礦保安工作的推進是有幫助的，可以參考。但我的話未必十分中肯，尚希讀者同志指正。



焦作煤礦安全生產經驗

焦作煤礦是瓦斯礦。在英、日帝國主義和國民黨反動派唯利是圖掠奪開採的四十多年中，沿用舊的殘柱法回採。一九四七年日產不足三百噸。外國帝國主義和國民黨反動派，根本不考慮工人的生命安全，保安設備串連式的通風法幾乎完全沒有，井下溫度高達攝氏三十五度，每人平均不到兩立方米風量；瓦斯嚴重，曾發生重大爆炸事故三十多次，死亡二百多人。當時礦工中流傳着「礦井是活人坑」「下井三十六，上來一毛八」（下井死了給三十六塊錢，不死只給一毛八工資），一說下井就提心吊胆。但爲了生活，礦工們又不得不光着身子在生命毫無保障的情況下，下井幹活。

一九四八年解放後，這個千瘡百孔破爛不堪的攤子——焦作煤礦開始了恢復工作。經過反把頭民主改革運動與劉九學安全生產運動；又經過抗美援朝，鎮壓反革命；特別是在「三反」和愛國增產節約、生產改革等運動中，貫徹了發動羣衆搞好安全生產的方針，在黨的領導下，黨、政、工、團步調一致，逐漸形成了羣衆性的安全生產運動，大大改變了礦山的面貌。職工傷亡率已由一九四九年的每萬噸煤傷亡一五·五六六人，減少到一九五二年底的一·五〇三人，一九五二年更在三百六十天內

沒有發生死亡事故，並在保證安全的基礎上，超額完成了國家生產任務。截止一九五二年年底，全礦共出現了千日無事故組二十七個，一年或半年無事故組二百四十八個，佔全礦生產組總數的百分之四十四。因此，一九五二年十月，焦作煤礦獲得了中央燃料工業部煤礦管理總局和中國煤礦工會全國委員會授予的「安全生產模範」的光榮稱號和物質獎勵。

樹立安全生產思想，堅決貫徹安全生產方針

焦作煤礦的安全生產思想是逐步地明確與肯定起來的。解放初期，大批留用人員帶來了舊的管理方法，領導幹部普遍存在着不同程度的資產階級管理企業的思想，單純追求生產數字不重視安全，甚至有這樣的錯誤思想，認為「四塊石頭夾塊肉，哪有不死傷的道理」。結果，一九四九年傷亡人數約佔工人總數的五分之一，死了二十八個人。一九四九年十月間全國煤礦會議提出安全生產方針，但領導上信心不足，經中央嚴厲的批評並對失職人員處分後，才引起領導重視，結合「人民日報」關於洪山煤礦事件的社論進行學習討論，特別是在黨內開展了兩條路綫的鬥爭，嚴格批判了忽視安全的資產階級觀點。一致認識到工人是社會主義企業的主人，是國家最寶貴的財產。明確了安全生產是新舊企業不同的根本標誌、考驗領導上立場是否堅定的準繩。也認識到只有在安全條件下才能完成生產任務。思想初步統一後，黨、政、工、團均

開始抓安全工作了。一九四九年十一月間在黃土崗開展了「誰來保安，保安爲誰」的安全運動，羣衆認識了保安工作的重要性，訂出十八條保安公約，十一月份消滅了傷亡事故。領導上這才明確了依靠羣衆搞好保安的正確路線，決定在全局推廣這一經驗。一九五〇年初，各廠、礦普遍召開了老工人和技術人員座談會，通過談歷史、談經驗、談教訓、談當前存在問題，提供了很多安全生產知識。同年四月間，開辦保安訓練班，參加的都是反把頭運動中的積極分子，在訓練班中發掘了一百二十八件事故的根源，得出「事故的發生都是人爲的」，「任何事故都是可以防止」的結論。這就不單提高了廣大羣衆的覺悟，推動了積極分子搞好保安工作的主動積極性，而且更加堅定了領導上貫徹安全生產的信心。

要搞好保安工作，領導上還必須具有堅決貫徹安全生產方針的魄力和決心。當安全與眼前生產發生矛盾時，生產必須服從安全，只有如此，才能避免發生重大事故。一九五一年王封礦一〇三工作面瓦斯嚴重，領導決定立即停止工作，發動羣衆研究辦法，訂出防瓦斯公約；待擴修風道加強通風後才恢復生產。一九五二年春王封礦井下地區擴大，產量增多，但因通風問題未及時解決，瓦斯嚴重，領導上本着「以風定產」的精神，降低產量，直到安裝大型扇風機解除瓦斯危險後才提高產量。幾年來未發生重大事故，領導上掌握生產服從安全的原則，當機立斷，是重要關鍵。其次，在各種運動中都要抓緊安全工作。「三反」中，焦作煤礦在「打虎、生產兩不誤」的口

號下，根據各廠安全工作的具體情況適當配備幹部，並依靠基層，發動羣衆，故「三反」與「生產」兩條戰綫上同時獲得勝利，提前九天超額完成全年增產節約任務。在運動中黨委首先要抓緊政治思想領導，及時向各種不重視保安的思想進行鬥爭。黨、政、工、團要大力發動自己組織的成員寫決心書，訂公約，作好系統的保證；行政方面要大力進行工程改革，增添安全設備，建立安全機構與制定制度，主動配合工會開展安全運動，加強安全教育，及時進行獎勵與懲罰。這就是說，要在黨委統一領導下，黨、政、工、團各負專責，密切配合，只有這樣，安全生產工作才能順利開展。

開展劉九學安全生產運動，樹立安全生產榜樣

一九五〇年五月開展了安全生產月，先後進行五次評模工作，湧現出一百五十九名安全生產模範，一百二十名受到物質獎勵。在「比一比」運動中，出現了劉九學安全生產模範。他領導的那個班，從一九四九年一月到一九五〇年五月的十七個月中消滅了輕、重工傷和死亡，按期完成生產任務。黨的組織總結了他的經驗，一致認為這是羣衆性安全工作的集中體現，決定在全礦開展劉九學安全生產運動。

在開展劉九學安全生產運動中，領導主要掌握了兩個環節：一是大張旗鼓地進行宣傳教育。當時有很多職工有落後思想，對安全生產存在着錯誤認識：有的迷信老君爺，有的不相信下窯不死人，有的覺得劉九學沒啥了不起，是領導上故意抬舉他，甚

至有的造謠說劉九學班出過事故。爲了改變這種局面，在七月召開的工代會上，作出開展這一運動的決議與具體計劃。會後廣泛展開了宣傳教育，壁報、廣播、標語、幻燈等工具都利用起來。井上井下到處都寫着學習劉九學安全生產經驗的標語。通過授獎大會、歡送歡迎大會（劉九學出席全國勞模大會）、劉九學獎品展覽會，以實際事例進行全面思想發動，羣衆開始樹立「保安重要」「搞好安全生產光榮」的思想。另一個環節是黨、團員積極分子帶頭，保證了運動的順利開展。一九五〇年舉辦黨員訓練班六次，保安訓練班三次。在黨員訓練班中進行了對比教育、階級教育和保安教育，大部分都宣誓保證把自己的班或組變成劉九學式的模範班、組。又召開了小組長以上八百五十七人的幹部會，開展批評與自我批評，推廣劉九學班的經驗，安全生產運動普遍開展起來了。當時有二百七十三個組（佔全礦小組總數的百分之七十八）訂出了安全生產計劃，向劉九學班挑戰。到一九五一年六月全礦出現了十個劉九學式的安全生產模範班和九十九個劉九學式的安全生產模範組，李封礦全年消滅了死亡。

廣泛深入地開展劉九學運動以來，羣衆覺悟普遍提高。一九五〇年春節，還有礦工及其家屬到老君爺廟上供五百個豬頭，祈求保佑安全，現在這種事根本沒有了。更值得提到的，由於煤礦保安問題的解決，相當的固定了礦山工人，使這些工人從來最難解決的婚姻問題也得到了解決。僅王封礦在一九五二年即有六百五十多個工人結婚，已找好對象的還有三百餘人。羣衆都親身體會到劉九學運動的好處，逐漸明確樹

立了熱愛礦山、以礦爲家的主人翁思想和責任感。在開展劉九學運動的半年中，工傷事故較一九四九年減少百分之六十三，死亡減少百分之八十七；並且完成了生產任務。事實教育了各級領導同志，加強了在安全條件下辦好礦山的信心與決心。此外，在領導方法上焦作煤礦始終抓緊培養典型、樹立旗幟、帶動落後、推動運動的辦法，使全礦逐漸形成羣衆性的安全生產運動，樹立了依靠羣衆搞好安全生產的典範。

分析事故發生的原因，掌握保安工作的規律；加強政治思想領導和保安教育，在羣衆中鞏固安全生產思想

礦山自然條件千變萬化，工傷事故發生的原因極爲複雜。四年來，焦作煤礦已經摸索到一些自然變化的規律和羣衆思想發展的規律，以及如何對待的辦法。解放初期，職工中普遍認爲「下井三分災」，放鬆了和自然鬥爭。一九五〇年大力宣傳了劉九學安全生產經驗以後，打破了這種「聽天由命」思想，樹立了「安全重要」思想及與自然作鬥爭的信心。其次，是「把安全與生產對立起來」的觀點，又成了安全生產運動的主要障礙，特別是在開展生產競賽中更爲明顯。很多工人單純追求多出煤而忽視安全，以致競賽初期往往形成產量提高工傷增多的現象。王封礦抓住兩個好壞典型進行對比教育，有力地扭轉了安全與生產對立的錯誤思想。再次，取得成績最易麻痹自滿，因而容易發生事故。李封礦出現了劉九學安全生產模範後，一九五〇年消滅了

死亡，全國第二屆煤業會議上得了獎，一九五二年安全生產競賽中得了紅旗，從領導到羣衆，逐漸滋長了自滿麻痺思想。爲了多出煤，甚至任意違反勞動紀律、破壞工程規格，領導上親眼看見也不制止，以致一九五二年工傷事故較上年爲多。更嚴重的是十二月二十六日運搬上發生了一個死亡事故。領導上利用各種會議批判了這種自滿麻痺思想，特別是運用小組會的形式，經常介紹經驗教訓；一地出事故，遍地進行教育，突出地警惕着領導和全體職工。第四、每發生事故，工人情緒就要低落；特別是發生重大事故後，職工悲觀失望、情緒消極。如不能及時掌握住這一點，必然會造成連續發生事故的現象。一九五一年，王封礦沒抓住這一點，一星期內連續發生兩個死亡事故。千日無事故小組長韓五福，因該組出了工傷，不願再當組長；李封死人後工人葛全杰的母親勸他停工；李封四區區長張福來說：「我看別吃這碗飯啦，不如在家種莊稼。」對此，領導上一般是掌握了「把教訓變爲力量」的方針。李封礦發生死亡事故後，一面檢查處理，一面提出「化悲痛爲力量」的口號；並於一九五三年元月份開展了安全生產運動月，利用具體事實說明「死亡、重傷是可以消滅的」，因此徹底扭轉了因死亡事故而引起的各種消極情緒，取得了一月份全礦消滅死亡、重傷的新勝利。第五、必須注意解決每個人的具體思想問題。焦作煤礦的工傷事故，約有百分之三十左右是由於工人解決不了婚姻、家庭糾紛或一時經濟困難等問題，因而在工作時思想不集中才發生的。王封礦新四隊工人劉登春，就是爲了鬧離婚，上班後思想不

集中遭了工傷。領導採用劉九學班的辦法（郭明因鬧離婚思想不集中，劉九學派了幾個人和他一塊幹活，防止發生事故）和幾個千日無事故小組專設保安幹事解決思想問題的經驗，對防止事故起了很大的作用。第六、四年來每當六月至九月農忙期間，工傷事故都有顯著增加（佔全年事故總數的百分之三十八到四十九）。這是由於有些工人兼顧農業生產，心力兩用，疲勞過度，或與農村關係密切，往往因農村發生事情而影響工人情緒的直接後果。領導上針對這一問題，加強了前途教育，使工人樹立以廠為家的思想；另一方面集中力量解決工人宿舍問題，盡量使工人住在礦上。對一面作工一面還在農村兼當村幹部、民兵等問題，主動通過地方政府逐漸解決了。

在提高工人保安技術水平上，焦作煤礦注意了經常進行保安規程等教育。一般都堅持了每十天上一次保安課的制度。歷次事故，很多是因為新手生疏才發生的，所以對新工人先訓練五日，使其初步掌握保安規程、技術操作等知識後，才正式分配工作。此外，在一九五二年還舉辦了新工人訓練班一期、保安訓練班兩期、礦山救護隊訓練班三期，共二百五十八人。培養這些骨幹，對安全生產工作起了重要的推動作用。

此外，學習蘇聯安全生產先進經驗，增加安全設備，進行生產改革，給安全生產打下了物質基礎。自一九五一年起，在蘇聯專家的幫助下，逐步推行了長壁式新採煤法；開始實行循環作業、圖表管理；取得了頂板管理的一些經驗，採取沿頂板開巷

道，減少了壓力；增添了安全防護設備和通風設備，所有這些都給安全生產造成了良好條件。還應當注意的是，與增加設備、進行生產改革的同時，要充分發揮黨、團員的帶頭作用，積極提高技術水平，掌握機器。劉九學等安全生產先進者，創造很多防止發生事故的辦法。在防止大掌子冒頂片幫事故上，掌握「三直一平」、放透頂，及時處理光淋矸、光淋煤，密集支柱每隔三公尺留一個出口；推車工要作到「五注意」：車有無毛病、道上行人及信號燈、巷道高低、兩幫擦不擦車、兩車距離要有十五公尺；攔棚要做到「三牢五要」：柱牢、幫牢、頂牢、口要嚴、頂幫要嚴、劈子要够、柱頭要深、岔脚要趁。機電上，黨員熊德林同志鑽研操作技術，創造了較為完整的「五要」安全運轉經驗：一要思想集中，二要耳朵聽清，三要眼睛看準，四要手把拿穩，五要脚開踩穩；摸清機器的脾氣，創造了一千多天沒出事故的安全運轉紀錄。黨員王金生等千日無事故組都是按技術高低適當分配工作，改進操作技術，克服危險狀態，保證在安全條件下完成生產任務的。王金生和工友們用黃泥封閉煤窩，加強局部通風，消除瓦斯，用炮棍將稀黃泥送入炮眼，降低了炮眼的瓦斯量，保證了掘進任務的完成。王封礦實行機械採煤後，人力運搬跟不上，並時常發生掉道砸車事故。黨員潘蘭洲與羣衆共同研究出兩個辦法：一、按覺悟程度、技術、勞力分配工作；二、訂立羣衆性的保安公約，規定上坡道重車距離二節道遠、空車距離三節道遠，距離有標準、速度均勻。以上這些事實，說明了增加工程設備，必須與掌握這些設備的技術