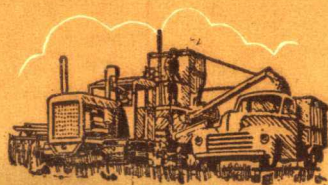


在急剧高涨中

瓦 尔 可 夫 著



时 代 出 版 社

在 急 劇 高 漲 中

〔苏联〕 瓦尔可夫著

黃 克 寬 譯

A. Волков

НА КРУТОМ ПОДЪЕМЕ

Профиздат. 1954

（苏联农业）

韓 立 波 译

內 容 提 要

本書作者担任了近二十年的拖拉机站站長，由於工作有顯著成績，他参加了1935年的全苏農業先進工作者會議，並獲得了列宁勳章。在拖拉机站工作方面，他積有極丰富的經驗。

本書虽是一本自傳性的小冊子，但它的主要部分敘述的是作者自己和他所領導的全体工作人員在执行苏共中央九月、二一三月及六月全會的決議時，作了怎样的努力。因此舉凡作者所談到的他和他的同志們怎样把搞好拖拉机站工作視為共同事業，怎样运用技術的全部力量，怎样全面地幫助集体農莊，怎样爭取新的成就等等，對於我國有關部門的工作人員說來，都是有現實的教育意義的。

时 代 出 版 社 出 版

北京市書刊出版業營業許可証出字第45号

（北京華外百万座出版大樓）

新 華 書 店 發 行

北京五十年代印刷厂印刷 北京第三號訂生產合作社裝訂

1956年10月北京初版 1956年10月第2次印刷

開本：787×1092 1/32 印張：1—12/32 字數：29千字

1—5,500冊 定價(7) 0.14元

目 次

达到新任务的水平.....	2
我們的共同事業.....	5
巩固谷物經濟.....	15
运用技術的全部力量.....	23
全面地帮助集体農庄.....	32
爭取新的成就.....	38

达到新任务的水平

我第一次駕駛拖拉机的時候，還是一個十九歲的年青小伙子。那是1924年的事情了。我在斯塔夫羅波爾邊區彼得羅夫村共耕社工作。那時社里得到第一輛馬力很小的“福特生”牌拖拉机。這輛拖拉机在我們這些從未見過拖拉机的農民看來，是一部強大的機器。想學習駕駛它的不只是我一個人。就在這一年，我進了拖拉机手訓練班，一個月之後頭一次駕駛了拖拉机。我當機務人員的勞動生活就是這樣開始的。

1929年，彼得羅夫村組織了幾個集體農莊，過了一年便建立彼得羅夫機器拖拉机站。我和第一批工作者一起來到了新的機器拖拉机站。在農莊田野上駕駛強有力的新機器的理想實現了。1933年，我被任命為拖拉机隊隊長。

農業勞動者已開始按新的方式生活。我們熱情奮發地在農莊的土地上工作著。拖拉机隊因成績優異，不止一次獲得區的流動優勝紅旗。

1935年，我光榮地參加了全蘇農業先進工作者會議。在克里姆林宮度過的那些日子，使我終身難忘。黨和政府的領袖也同我們這些普通的勞動者在一起談話和開會。在莫斯科度過的日子標誌著我的生活中的重大事件。政府授給了我列寧勳章。

我回到機器拖拉机站時，心里縈繞著一個念頭：必須工作得更好，必須完成黨和政府交給我們的任務。

1936年，彼得羅夫區建立了第二個機器拖拉机站——康士坦丁諾夫機器拖拉机站。我被任命為該站站長。從那時起我在這個拖拉机站工作了18年。

我記得來到拖拉機站時的那些艱苦歲月。那時沒有經驗豐富的機務人員，拖拉機的数量不多，與各農莊間的聯系也沒有真正地建立起來。而機器拖拉機站的任務是重大的：要保證完成全部國家計劃，與莊員們一起獲得高額的穩定的收穫。

當時拖拉機站的工作缺點，首先是我們全體工作人員的能力大多數都很低：技術知識差，不會充分利用機器的強大力量。我們就開始來克服這些缺點。首先組織了機務人員訓練班。機器拖拉機站的全體工作人員都努力鑽研機器，掌握新的技術。

拖拉機站的工作人員和我們所服務的各農莊的聯系逐年密切起來。機器拖拉機站成了大規模的社會主義企業。農莊田地的收成一年比一年增多。

1939年，康士坦丁諾夫機器拖拉機站因所取得的成就而參加了全蘇農業展覽會。拖拉機站榮獲二等獎狀。我們有49個最優秀的機務人員參加了當時在莫斯科舉行的展覽會。次年，我們又取得了新的成就。在11,000公頃面積的農莊土地上，平均每公頃收穫17公担谷類作物。機器拖拉機站再次獲准參加全蘇農業展覽會。

對我來說，這些年月標誌了一件重大的事情。1939年，我被吸收為共產黨黨員。我更感覺到我有責任爭取完成我們農業機務人員所担负的重要任務。

我們彼得羅夫區的勞動人民給了我很大的信任。他們選我為邊區勞動者代表蘇維埃的代表。

在偉大衛國戰爭的年代里，我們的拖拉機站遭到法西斯侵略者的嚴重破壞。邊區解放後，我們全體工作人員為了修復拖拉機站，忘我地進行了許多工作。我們不僅修復了全部的機器拖拉機，而且還大大地加以擴充。我們的幹部成長壯大起來了。

機器拖拉機站的總農藝師馬爾克·伊萬諾維奇·科培洛夫

在我們团体中工作了13年，工人委员会主席農藝師瓦尔瓦拉·安得列也芙娜·切普拉科娃工作了11年。農業機器技師亞歷山大·斯切凡諾維奇·阿什赫明，拖拉機隊隊長斯切凡·馬克西莫維奇·什里亞也夫、米哈伊尔·阿列克謝也維奇·瓦罗比約夫，拖拉機手伊万·斯切凡諾維奇·阿什赫明、伊万·米哈伊洛維奇·祖布佐夫、伊万·費多罗維奇·吉洪米罗夫这些人，拖拉機站一成立他們就來了。

在战后年代里，干部和年輕的机务人員都成長起來了。1948年，彼得·瓦罗比約夫在拖拉機手訓練班畢業后就开始在拖拉機站工作。現在他是拖拉機隊隊長。拉伊沙·什里亞也娃在衛國戰爭時來到我們的拖拉機站。她当了拖拉機手，不斷地進行學習。現在什里亞也娃是婦女拖拉機隊隊長。維克多·叶夫多基莫夫不久前还是个拖拉機手，現在他已是一个地段的技師了。

拖拉機站的全体工作人員都力求認真地及時進行一切農業工作，要在農莊土地上獲得丰收。我們拖拉機站的三个康拜因机手：費多尔·康士坦丁諾維奇·馬尔科夫、瓦西里·伊万諾維奇·馬尔采夫和瓦西里·弗拉基米罗維奇·戈尔巴提赫，因工作成績優良，打谷數量多，在1952年榮獲社会主义劳动英雄的崇高稱号。1951年，馬尔科夫在25个工作日内用“斯大林追茨6号”康拜因收割了608公頃土地，打了10,264公担谷物。馬尔采夫用同样的康拜因在同样的時間內收割了714公頃土地，並收得谷物8,525公担，而戈尔巴提赫从675公頃土地上打了9,446公担谷物。

在战后年代里，我們的拖拉機站有27位机械師獲得苏联的勳章和獎章。康士坦丁諾夫拖拉機站的全体工作人員在斯塔夫罗波尔边区机器拖拉機站的社会主义競賽中，多次獲得了第一名。由於在1952—1953年內所取得的成就，我們的拖拉機站參

加了1954年的全蘇農業展覽會。

蘇共中央九月、二一三月和六月全會通過了關於急劇提高我國農業的決議。特別注意改善機器拖拉機站的工作以及加強它們在集體農莊生產中的組織作用。機器拖拉機站的重要任務是：全力提高集體農莊一切農作物的單位面積產量；在提高牲畜生產率的同时保證增加公有牲畜總頭數，擴大集體農莊的農產品及畜產品的總量和商品產量。這些任務只有充分利用機器的強大力量，使農業和畜牧業的工作機械化，運用現代科學的一切成就和先進經驗才能完成。

黨和政府正在創造一切條件，以改善機器拖拉機站的工作。我們不斷地得到許多新的裝備。僅在1953年和1954年的上半年，我們就得到了20台拖拉機、12台康拜因、17台播種機、19台中耕機、36台割草機、61架耙以及許多別的新機器。有經驗的工程技術人員被派到拖拉機站來工作。農藝師、飼畜家和獸醫這些機器拖拉機站的正式工作人員都直接參加農莊的工作。這樣可以幫助集體農莊莊員增加農業產量。集體農莊的公有經濟是在先進農業技術成就的基礎上發展起來的。

現在一切都決定於我們這些農業勞動者的努力了，我們一定要在農業和畜牧業方面達到最優良的指標。

在這本小冊子里，我想談談我們拖拉機站的全体工作人員是怎样執行蘇共中央九月、二一三月及六月全會的決議的。

我們的共同事業

康士坦丁諾夫機器拖拉機站是為彼得羅夫區的兩個大型集體農莊——“共產主義旗幟”集體農莊和沙拉也夫集體農莊——

服务的。这两个農庄所占土地的总面積为47,101公頃，其中有24,836公頃是耕地，其余是割草場和放牧場。彼得罗夫区位於斯塔罗波尔边区东北部的干旱区域。要在我們的集体農庄得到好收成，必須多多劳动。

从前，这些地区的收成又少又不穩定。1924年，即共耕社成立的第一年，冬小麥的收穫量很低。在1925—1927年間，收成有了一些提高，每公頃收穫8—10公担。現在每公頃收穫20公担还不算特殊的丰收。

領導这些農庄和田間工作隊的都是很能干的組織者。沙拉也夫集体農庄主席季·瓦·維恰日可夫有丰富的領導農業工作的經驗。1954年，康士坦丁諾夫村的三个集体農庄合并为一个沙拉也夫集体農庄，那时候，庄員們一致选举維恰日可夫为農庄主席。“共產主义旗帜”集体農庄主席阿列克謝·謝明諾維奇·赫里斯琴科享有很高的威望。

很多田間工作隊隊長都主动積極地在農庄的田地上工作。瓦西里·叶麥里揚諾維奇·齐彼罗夫領導沙拉也夫集体農庄的第五田間工作隊已經11年了。他的全体隊員培育出原种的种子，这种种子以后不僅傳到本区各集体農庄，而且也傳到区种子繁殖場和边区各集体農庄去。該隊的集体農庄庄員每年都獲得高額產量。瓦西里·罗吉奧諾維奇·叶林、伊万·格里哥里耶維奇·切里亞也夫、彼得·尼古拉耶維奇·謝明尼兴領導工作隊也都很有成績。

不久以前，拖拉機站所參加的工作僅限於農庄的谷类作物。而現在它的作用已無比地擴大了。

我們和各集体農庄一起，正在發展本区的畜牧業，擴大本区的菜園和果園，幫助各集体農庄在組織上和經濟上巩固起來。

機器拖拉機站起着集体農庄生產領導者的作用，而不只是

某些工作的執行者。以蘇聯部長會議批准的标准合同為基礎而與各農莊簽訂的合同，規定了我們的拖拉機站及其所服務的每一個集體農莊的義務。根據這些合同我們有責任提高農莊中一切農作物的單位面積產量和畜牧業的生產率，有責任完成規定的工作。

在雁備和討論這些合同时，照例不僅有拖拉機站和集體農莊的領導人員參加，而且也有專家、許多集體農莊積極分子及拖拉機站的普通工作人員參加。因此我們有可能詳細規定怎樣展開工作並且就此互相提出要求。應該指出，這些要求一天比一天嚴格起來了。集體農莊不原諒我們的任何一個過失，我們也不斷檢查它們是否準確執行它們在合同上所承擔的義務。這樣的要求對我們互相改進工作大有幫助。

拖拉機站的領導人和專家們直接參加制定整個農莊的年度工作計劃，並分別規定每一田間工作隊和養畜場的生產任務。我們的專家們幫助莊員們擬定各種農業技術措施和飼畜技術措施。計劃規定要廣泛利用一切潛力、科學成就和先進經驗。他們同意了我們的計劃，就由田間農作家和機務人員們領導着精確地有組織地進行所有的工作。

應該指出，拖拉機站和集體農莊經常地完成着所擬定的計劃。例如，本年度計劃內有充分利用全部農業用地的條款。問題是這樣的，我們的集體農莊有很大一部分土地是驅趕放牧地，從前這些土地僅在冬季來放牧牲畜。夏天，那里所有的植物都枯萎了。但是，如果在這些地區上進行一系列的工作：實行輪換放牧、用驅趕法放牧牲畜、在這些地區種植牧草，那末就是在夏天，牧場上也会有飼料的。

現在集體農莊莊員們正在實現這些工作計劃。機務人員幫助着他們。本年夏天，共產黨員隊長特·謝·齊彼羅夫所領導的特

別拖拉機隊已經來到驅趕牧場進行工作。還在春天的時候，拖拉機手就在那里播種了蘇丹草、飼用粟、黑麥，而在夏季的月份內則開墾了1,200公頃休閒地，秋季則播種了冬黑麥。不久以後，當田地裡冬黑麥發芽時，就可以在上面放牧幾乎全部綿羊。次年就可以在驅趕放牧場上放牧大部羊羣。

根據拖拉機站工作人員的意見，“共產主義旗幟”集體農莊的莊員們決定要排干700公頃浸水草地。機務人員在挖溝工人幫助下使水經過四條長達5—6公里的渠道排出。然後把機引割草機和拖運器開進草地。這一年，莊員們從排干的草地上為他們的養畜場收到了上好的干草。從前荒廢的土地已開始變成了牧畜的良好飼料基地。經過一整套土壤改良工作以後，很快就可用它作菜園了。

根據拖拉機站專家們的創議，集體農莊建立了綜合工作隊，其中包括集體農莊各種生產地段的工作者，如田間農作家、畜牧家等等。這樣的工作隊是仿效斯塔夫羅波爾邊區新亞歷山大羅夫區先進的斯大林集體農莊組織起來的。我們拖拉機站的一批工作人員，為了學習斯大林集體農莊莊員們和為他們服務的格里哥羅波里斯機器拖拉機站機務人員們的工作經驗，曾經到過該集體農莊。他們在那里了解了綜合工作隊及其優點。從前當田間工作隊和畜牧工作隊各自獨立工作時，每一工作隊都只管自己狹小的一部分工作。有些田間工作隊隊員說：“我們有自己的工作，我們不管他們的事。”因此也就談不上互助。在割草期，畜牧工作者人手不夠，田間農作隊不去幫助他們，反之，畜牧工作隊的隊員也不去幫助田間農作隊。綜合工作隊則可制定總的計劃，規定田間和養畜場的工作。這種工作隊的隊長可以同樣兼顧田間工作和養畜場工作，並且可以通過副隊長和小隊長來領導每一地段的工作。

我們的總農藝師科培洛夫、飼畜家舍夫琴科、農藝師董康左娃由斯大林集體農莊回來後，向莊員們講述鄰莊取得了怎樣的成就，說明這種勞動力組織制度的巨大優越性。根據“共產主義旗幟”集體農莊管理委員會的決議，農莊的會計員到斯大林集體農莊去詳細了解了綜合工作隊的工作及其會計制度。

現在在拖拉機站專家的積極幫助下，這個農莊撤消了六個耕作隊、三個商品豬場、三個商品奶牛場和三個商品羊場，而組織了三個綜合工作隊。機器拖拉機站合併了拖拉機隊，使一個拖拉機隊能為每一個綜合工作隊服務。

沙拉也夫集體農莊也組織了綜合工作隊。這是一件新的事情。經過研究和縝密制定的綜合工作隊的形式，我們還沒有。我們在採用格里哥羅波里斯拖拉機站的經驗時，仔細地研究了這種組織形式，以便在我們的條件下加以應用。

機器拖拉機站委員會在正確領導拖拉機站及兩個集體農莊的工作上起了很大的作用。參加委員會的有總農藝師科培洛夫，總飼畜家謝爾蓋·根納吉耶維奇·斯克沃尔佐夫，一級獸醫亞歷山大·切連季耶維奇·普列什可夫，總會計師伊萬·安得列耶維奇·古巴烈夫，拖拉機站所服務的農莊的主席赫里斯琴科和維恰日可夫；拖拉機站的農藝師和飼畜家，先進的農莊工作隊的隊長和機械師，養畜場場長，優秀的機師。拖拉機站及集體農莊的工會領導人和共青团領導人通常也參加委員會。

委員會的會議制定出半年計劃。委員會的委員得為每一次會議準備一定的問題，報告某一地段的工作情況，提出改進工作的具體措施。

例如，我們經常討論集體農莊是否能完成所制定的計劃，是否能同時按所簽訂的關於工作期限和工作質量、關於實物報酬和支付現金的合同執行。同時，我們也規定怎樣保證完成機器

拖拉機站的合同。

不久以前，拖拉機站委員會還在致力於一些範圍很狹小的問題：我們研究了耕作、播種、收穫、提高秋耕休耕地和秋耕地的計劃。僅此而已。而現在，委員會的作用也因拖拉機站活動範圍的顯著擴大而有所改變。例如，委員會僅在上半年內就開了兩次會，專門討論消除集體農莊養畜場的缺點問題。

在其中一次會議上，提出討論的是安置公有牲畜過冬的問題。拖拉機站的總飼養家斯克沃爾佐夫在會上講了話。

他指出，個別養畜場保暖設備很差，沒有貯藏足量的飼料，沒有為飼養員建立正常的文化生活條件。

拖拉機站委員會要求集體農莊管理委員會在十天內修好畜舍並裝好保暖設備，責成他們和機械師們至少要把整個冬天所必需的粗飼料的70%撥交養畜場，把精飼料運往驅趕放牧場，改善飼養員的文化生活條件。

委員會委員嚴厲地批評了那些很少去養畜場而在辦公室里發號施令的飼養家。責成他們安排牲畜的正確管理和飼養，使牲畜過冬後能达到中等及中上等的肥度。

為了執行機器拖拉機站委員會的決議，確定了負責這項工作的畜牧工作者，並把拖拉機供給各養畜場以便運送飼料。

蘇共中央九月全會以後的一年中，我們拖拉機站的工人和職員的成分大大改變了。我們這兒來了專家、工程師、技術員，他們都是受過高等及中等專業教育的人。當時必須幫助他們了解情況，以便參加工作。

我們竭力給我們的新同志創立正規的生活條件，供應他們住宅和燃料，使他們一上工就感覺到自己是我們友好集體中的平等成員。現在他們都極熱心地工作着，真稱得起是為事業尽心。他們之中可以舉出農藝師庫里亞布科和什卡魯彼洛娃、總工

程師佐庫拉。

斯維尼亞特尼科娃工程師是從頓巴斯來到這機器拖拉機站的，她曾在頓巴斯一個玻璃廠里擔任設計師。

機器拖拉機站任命她為技師，負責將養畜業中費力工作機械化。這件工作對她說來是新的，有些不習慣的，但是她熱情地把工作擔當起來了。在斯維尼亞特尼科娃領導下，沙拉也夫集體農莊的商品乳場和商品豬場中架設了吊橋，大大減輕了養畜工的勞動。在商品乳場中設置了自動飲水器和機械擠乳器。一切工作都進行得很順利。養畜場的工作效率開始大大提高了。

農藝師們和飼畜家們在我們組織的三年制農藝飼畜訓練班任教。在訓練班中學習的有 228 個集體農莊莊員：農藝組有 111 人，飼畜組有 117 人。此外，專家們還經常給拖拉機站的工作人員和集體農莊莊員作農業題材的報告。

1954 年春天舉行了全蘇農業電影節。我們也看了很多影片。我們的專家在每場電影放映前都講解影片內容。總農藝師科塔洛夫講過“怎樣獲得綠色正方形”，“礦質肥料、當地肥料及其在提高農作物單位面積產量中的意義”。獸醫普列什科夫講解過農業牲畜的疾病及其預防方法。總飼畜家斯克沃尔佐夫講解過乳牛品種的問題。農藝師傑米基斯基講解過農作物的災害問題。農藝師切普拉科娃作了怎樣獲得馬鈴薯丰收的講演。

我們的專家不僅教導別人，不僅普及農業科學的成就，而置本身也在不斷提高知識。他們參加本區及邊區一切講習會，注意農業新書，訂閱專業雜誌。

專家們積極參加我們全體人員的社會生活。機器拖拉機站工作人員選舉了農藝師什卡魯彼洛夫為工人委員會委員。他領導羣眾生產委員會。斯克沃尔佐夫在工人委員會中的生活住宅委員會工作。黨組織委託飼畜家共產黨員戈洛索夫在拖拉機

站修理厂担任鼓动工作。

根据苏共中央九月全会的決議，拖拉机手、康拜因手、拖拉机隊隊長及其助手、油料供应統計員，都是机器拖拉机站的固定工人並列入机器拖拉机站的編制。这样拖拉机站內就有了固定的熟練的机务干部了。

从前，拖拉机手或康拜因手做完一季工作以后一連許多星期都不到拖拉机站去的情形是經常的，並不是什么秘密。現在情况改变了。有了固定干部，便可以更有計劃、更有組織地進行一切工作。拖拉机手、康拜因手、拖拉机隊隊長与修理工一起在冬季修理机器。工作人員对所担負的工作的責任心提高了。

我們工作人員的人数增加了，机器拖拉机站的劳动紀律也巩固了。站上的行政領導、党、职工会及共青团組織坚决地跟違反紀律現象（即使是極細微的）作斗争。有一次，拖拉机手薩哈罗夫、康拜因手阿福寧和鉄工馬尔采夫上班迟到了。这个問題就被提到工会全体大会上。会上發言的同志說，这样的行为對我們是不光采的，堅強的紀律是搞好工作的保證。他們說，像薩哈罗夫、阿福寧、馬尔采夫这些人，就是用不負責任的工作态度和守紀律的行为來拖着整个集体落后的。

違反紀律的人們受到嚴厲的譴責。他們深深地認識到自己的錯誤並向同志們保證改正。从那时起他們就再沒有受过批評。

在提高劳动生產率和加强劳动紀律的斗争中，牆报對我們帮助極大。我們的牆报“爭取丰收”每月出兩期。在牆报編輯委员会里工作的有無綫电务員共產党員彼得·伊格納季耶維奇·季雅科諾夫，經濟学家工人委员会委員尼古拉·伊万諾維奇·庫茲明諾夫，机器拖拉机站會計員弗拉基米尔·馬凱耶維奇·奧美斯，農林土壤改良專家工人委员会委員尼娜·瓦西里耶芙娜·列

奧諾娃，康拜因手伊万·伊万諾維奇·波利斯科依。

牆報上登有關於先進生產者及其工作經驗、關於各工作地段競賽進程的文章。牆報也不放過違反紀律的人和出廢品的人。有一次定額計算員古巴烈夫輕忽了自己的職務，沒有及時開出工作單，牆報馬上就登出了康拜因手也菲莫夫寫的短評，批評他這種工作態度。拖拉機工作隊的統計員舍彼齊也夫醉醺醺地來上班，下期牆報上就登了一幅諷刺舍彼齊也夫的漫畫。

我們工會的積極分子有一個很好的規矩：牆報上一出現短評，就立即在工會小組里討論並採取必要的措施。這樣的規矩可以幫助全體人員迅速消除工作中發現的缺點。

我們機器拖拉機站的工人按照斯塔夫羅波爾邊區納傑日達拖拉機站機務人員的范例，掌握了一些相近的專業。機械師們、農藝師和飼養家們都在各小組授課。他們採用實物教材，在作實習工作時就利用一切必需的材料和工具。課程完畢後對學生進行考試。發給康拜因手、拖拉機手、技師、旋工等畢業證書。現在我們特別注意培養建築工作的能手。最近將在機器拖拉機站和我們所服務的集體農莊中展開大規模的建築工作。去年冬天在木工、房蓋工、磚瓦工、抹灰工各專業小組學習的有90人。85人已學會電剪專業。

我們有很多機務人員現在已能掌握兩三種專業。瓦西里·列奧諾夫可以做拖拉機手、電剪工和電焊工；帕維爾·伊萬尼科夫可以做拖拉機手和電剪工；維克托·伊里伊諾夫可以做康拜因手、木工、自動推進割草機手。婦女拖拉機隊隊長拉伊薩·什里亞也娃不僅開拖拉機開得很好，而且同樣能勝任電剪羊毛的工作。有了相近的專業知識可以幫助我們的機務人員很好地完成機器拖拉機站各種各樣的工作。機務人員在這方面是有物質利益的，因為他們的工資提高了。

九月全会以后，工人們的物質利益增多了。工作日的報酬提高了，譬如，从前拖拉机手切尔年科如果作445个劳动日只能得3,440盧布，而現在他可以得4,340盧布，拖拉机手布雷卡洛夫作333个劳动日所得的已不是2,572盧布，而是2,905盧布。这样就可以責成机务人員們更好地劳动。

我担任了18年拖拉机站站長的工作，積累了不少經驗。但是，我也不斷在努力擴大自己的知識，改進自己的工作方法。为了搞通所有的業務，我了解了農業科学及農業实践上的成就，不斷注意農業先進生產者怎样工作，經常訪問先進的集体農庄、國營農場和机器拖拉机站。我站全体人員都能很快就掌握所有的新鮮事物。到优秀的机器拖拉机站和集体農庄去訪問，与先進工作者緊密联系，細心閱讀農業期刊，都幫助我們作到这一点。

現在当机器拖拉机站的工作範圍大大擴大的时候，完成交給我們的一切任务的重大責任就落到机器拖拉机站領導者的肩上了。我若不每天和机务人員和廣大的集体農庄積極分子接触，簡直就無法作領導工作。我很大一部分工作時間都是在各集体農庄和拖拉机隊里度过的。我每天都和各集体農庄主席碰頭，和工作隊長們、養畜場主任們、田間農作家們、飼畜家們、先進生產者們及机务人員們談話。和他們共同討論当前的問題，尋求完成我們共同任务的正确解決方法。我認為細心傾听羣眾意見、參加各集体農庄全体庄員大会和管理委員會會議是必要的。同志們對於我們的缺點的批評和意見，都有助於更正确地指導机器拖拉机站的工作。

我已經談過，我們的驅趕牧場上有專門的飼料採集拖拉机隊進行工作。最初工作隊工作得很慢，拖拉机經常停歇，因为割刀不是用机器來磨，而手磨就保證不了所有割刀都及時磨好。在沙拉也夫集体農庄管理委員會會議上工作隊長齊別洛夫指